

## Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi

## İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 16.05.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 12.830.000 TL nominal değerli 12.830.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortakların 6.900.000 TL nominal değerli (Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL ve Nurgül DEDE'ye ait 500.000 TL) 6.900.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 19.730.000 TL nominal değerli 19.730.000 adet B Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.onur.net](http://www.onur.net) adresli internet sitesi ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

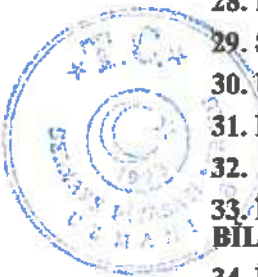
## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....                                       | 10  |
| 2. ÖZET .....                                                                            | 13  |
| 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....                                                             | 55  |
| 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....                                                      | 55  |
| 5. RİSK FAKTÖRLERİ .....                                                                 | 57  |
| 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER .....                                                       | 73  |
| 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....                                             | 104 |
| 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....                                                          | 185 |
| 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....                        | 187 |
| 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....                       | 193 |
| 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....                                                      | 220 |
| 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....                                   | 223 |
| 13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....                                                               | 226 |
| 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....                                                 | 227 |
| 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....                         | 228 |
| 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....                                                    | 238 |
| 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....                                                    | 239 |
| 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....                                                     | 241 |
| 19. ANA PAY SAHİPLERİ .....                                                              | 243 |
| 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER<br>HAKKINDA BİLGİLER ..... | 245 |
| 21. DİĞER BİLGİLER .....                                                                 | 248 |
| 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....                                                             | 258 |
| 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA<br>BİLGİLER .....          | 259 |
| 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....                           | 262 |
| 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....                                                    | 271 |
| 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                         | 281 |
| 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....                       | 282 |
| 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....                                                | 284 |
| 29. SULANMA ETKİSİ .....                                                                 | 287 |
| 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....                           | 287 |
| 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER .....                                                   | 289 |
| 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....                                       | 289 |
| 33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA<br>BİLGİ .....          | 299 |
| 34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....                                                       | 300 |
| 35. EKLER .....                                                                          | 300 |

17 Mart 2011



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06800 Beştepe Cankaya-ANKARA  
Tic. Sic. No: 235155 FAKS: +90 312 3515 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: B1732  
Mersis No: 0643004684300019

Niyetli

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## KISALTMA VE TANIMLAR

| KISALTMALAR               | TANIMLAR                                                                                                                                                              |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3238 SAYILI KANUN         | Savunma Sanayisinin Geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin Modernizasyonu Hakkında Kanun                                                                        |
| 5746 SAYILI KANUN         | 12.03.2008 Tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de Yayımlanan 5228 Sayılı Bazı Kanunlarda ve 178 Sayılı Kanun Hükmünde Karamamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun |
| A.Ş.                      | Anonim Şirket                                                                                                                                                         |
| AB                        | Avrupa Birliği                                                                                                                                                        |
| ABD                       | Amerika Birleşik Devletleri                                                                                                                                           |
| ABD DOLARI, USD           | Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi                                                                                                                               |
| ACCS                      | Hava Komuta ve Kontrol Sistemi                                                                                                                                        |
| ADY                       | Ağ Destekli Yetenek                                                                                                                                                   |
| AİRS                      | Alçak İrtifa Radar Sistemi Projesi                                                                                                                                    |
| ANKA                      | Orta İrtifa Uzun Havada Kalışlı (Male İha Sistemi)                                                                                                                    |
| ANSP                      | Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı (Air Navigation Service Provider)                                                                                                  |
| ANY/ANY PARTNERS          | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.                                                                                                                                    |
| ARACI KURULUŞ/ARACI KURUM | Global Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                                                           |
| AR-GE                     | Araştırma ve Geliştirme                                                                                                                                               |
| ASELSAN                   | Askeri Elektronik Sanayii Anonim Şirketi                                                                                                                              |
| ASMGCS                    | Gelişmiş Yer Hareketleri Rehberlik ve Kontrol Sistemi (Advanced Surface Movement Guidance And Control System)                                                         |
| ATM                       | Hava Trafik Yönetimi (Air Traffic Management)                                                                                                                         |
| BDS                       | Bağımsız Denetim Standartları                                                                                                                                         |
| BİAŞ/BİST                 | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                   |
| CNS                       | Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (Communication, Navigation and Surveillance)                                                                                        |
| COVID-19                  | Koronavirüs Hastalığı                                                                                                                                                 |
| CWP                       | Kontrol Çalışma Pozisyonları (Controller Working Position)                                                                                                            |
| ÇED                       | Çevresel Etki Değerlendirmesi                                                                                                                                         |
| DEHATA                    | Deniz Hava Telsiz Komuta ve Röle Ağı                                                                                                                                  |
| DEMANT                    | Elektrikte çekilen maksimum yük miktarı                                                                                                                               |
| DETTA                     | Deniz Telsiz Taktik Ağı                                                                                                                                               |
| DHİMİ                     | Devlet Hava Meydanları İşletmesi                                                                                                                                      |
| DUTS                      | Dijital Evrensel Telefon Sistemi                                                                                                                                      |
| DZ.K.K.                   | Deniz Kuvvetleri Komutanlığı                                                                                                                                          |
| EAL                       | Güvence Ölçüm Seviyesi (Evaluation Assurance Level)                                                                                                                   |
| ED                        | Elektronik Destek                                                                                                                                                     |
| EİRS                      | Sabit ve Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemleri Projesi                                                                                                             |
| ELD                       | Entegre Lojistik Destek                                                                                                                                               |
| EPC                       | Mühendislik, Tedarik ve Kurulum                                                                                                                                       |
| EPDK                      | T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu                                                                                                                                 |
| ET                        | Elektronik Taarruz                                                                                                                                                    |
| ETKB                      | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı                                                                                                                                   |
| ETSI                      | Avrupa Telekomünikasyon Standartlar Komitesi - Avrupa Düzeyinde Standardizasyon Alanında Çalışmalarda Bulunan Üç Kurumdan Biridir                                     |
| EURO/AVRO                 | Avrupa Para Birimi                                                                                                                                                    |
| EUROCAE                   | Avrupa Sivil Havacılık Teçhizatı Teşkilatı (The European Organisation for Civil Aviation Equipment)                                                                   |
| EUROCONTROL               | Avrupa Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (The European Organisation for the Safety of Air Navigation)                                                                     |
| EÜAŞ                      | Elektrik Üretim A.Ş.                                                                                                                                                  |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Yeniköy Cankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



|                           |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EV                        | Elektrikli Araçlar                                                                                                                                                                                                                |
| FAA                       | ABD Sivil Havacılık Teşkilatı (Federal Aviation Agency)                                                                                                                                                                           |
| FAVÖK                     | Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar                                                                                                                                                                                              |
| FKM                       | Fiziki Koruma Muhabere                                                                                                                                                                                                            |
| GES                       | Güneş Enerji Santrali                                                                                                                                                                                                             |
| GÖREV KRİTİK              | Askeri terim – Askeri ve sivil tesislerdeki komuta kontrol amaçlı, görevin gerçekleşmesi açısından kritik faktöre sahip iletişim sistemleri                                                                                       |
| GSM-R                     | Mobil İletişim için Küresel Sistem (Global System for Mobile Communications)                                                                                                                                                      |
| GSYİH                     | Gayri Safi Yurt İçi Hasıla                                                                                                                                                                                                        |
| GTH                       | Gemi Trafik Hizmetleri                                                                                                                                                                                                            |
| GTYS                      | Gemi Trafik Yönetim Sistemleri                                                                                                                                                                                                    |
| GUD                       | Gerçeğe Uygun Değer                                                                                                                                                                                                               |
| GVK                       | Gelir Vergisi Kanunu                                                                                                                                                                                                              |
| GW                        | Gigawatt                                                                                                                                                                                                                          |
| GWS                       | Gigawatt Saat                                                                                                                                                                                                                     |
| HALKA ARZ EDEN PAY SAHİBİ | Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Nurgül DEDE                                                                                                                                                                           |
| HALKA ARZ EDİLEN PAYLAR   | Sermaye Artırım Suretiyle İhrac Edilecek Beheri 1,00 TL Nominal Değerli 12.830.000 Adet Pay ile Ortak Satış Yolu ile Satılacak Beheri 1,00 TL Nominal Değerli 6.900.000 Adet Pay Olmak Üzere Toplam 19.730.000 Adet (B) Grubu Pay |
| HAVELSAN                  | Hava Elektronik Sanayii                                                                                                                                                                                                           |
| HSTA                      | Hava Savunma Telsiz Ağı                                                                                                                                                                                                           |
| HVKK                      | Hava Kuvvetleri Komutanlığı                                                                                                                                                                                                       |
| IBAN                      | Uluslararası Banka Hesap Numarası                                                                                                                                                                                                 |
| ICAO                      | Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü                                                                                                                                                                                               |
| ILS                       | Aletli İniş Sistemleri                                                                                                                                                                                                            |
| ISIN                      | Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası                                                                                                                                                                                     |
| ITMS                      | Entegre Taktik Görev Sistemi                                                                                                                                                                                                      |
| İDA                       | İnsansız Deniz Aracı                                                                                                                                                                                                              |
| İHA                       | İnsansız Hava Aracı                                                                                                                                                                                                               |
| İNGİLİZ STERLİNİ          | Birleşik Krallık Para Birimi                                                                                                                                                                                                      |
| JAPON YENİ                | Japonya Para Birimi                                                                                                                                                                                                               |
| KAP                       | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                                                       |
| KGK                       | Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu                                                                                                                                                                            |
| KİM                       | Kablosuz İletişim Modülü                                                                                                                                                                                                          |
| KOSGEB                    | Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı                                                                                                                                                     |
| KVK                       | Kurumlar Vergisi Kanunu                                                                                                                                                                                                           |
| KWS                       | Kilowattsaat                                                                                                                                                                                                                      |
| LCOE                      | Seviyelendirilmiş Elektrik Maliyeti (Levelized Cost of Electricity)                                                                                                                                                               |
| LFP                       | Lityum Demir Fosfat                                                                                                                                                                                                               |
| LHD                       | Bünyesinde helikopterler bulunduran ve çıkarma araçları için havuzlu güverteye sahip çok amaçlı amfibi hücum gemisi tipidir.                                                                                                      |
| LTD. ŞTİ.                 | Limited Şirketi                                                                                                                                                                                                                   |
| LTE                       | Yüksek Hızlı Kablosuz Veri Aktarım Standardı                                                                                                                                                                                      |
| MARMARAY                  | Türkiye'nin İstanbul Şehrinde Hizmet Veren Banliyö Treni Sistemi                                                                                                                                                                  |
| MDV                       | Maddi Duran Varlıklar                                                                                                                                                                                                             |
| MILSEC                    | Milli Telsiz Ses Emniyet Cihazı                                                                                                                                                                                                   |
| MKK                       | Merkezi Kayıt Kuruluşu                                                                                                                                                                                                            |
| MKS                       | Merkezi Kayıt Sistemi                                                                                                                                                                                                             |
| MMO                       | Makina Mühendisleri Odası                                                                                                                                                                                                         |
| MSB                       | Milli Savunma Bakanlığı                                                                                                                                                                                                           |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 1942 Caddesi No: 39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Yazı İmza*

*4*

*GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.*



|              |                                                                                                                                                      |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MSG          | Market Statsville Group                                                                                                                              |
| MVA          | Megavolt Amper                                                                                                                                       |
| MW           | Megawatt                                                                                                                                             |
| MWE          | Megawatt Elektrik                                                                                                                                    |
| MWH          | Megawatt Saat                                                                                                                                        |
| MWP          | Kurulu Güç                                                                                                                                           |
| NACE         | Avrupa Topluluğu'ndaki Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiksel Sınıflandırması (Nomenclature Des Activités Économiques Dans La Communauté Européenne)   |
| NATO         | Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütü                                                                                                                      |
| NAVTEX       | Navtex veya Navtex, Orta Frekansta Gemilere Olası Tehlike, Emniyet, Hava Rapor ve Uyarılarını Otomatik Olarak İleten Uluslararası Haberleşme Sistemi |
| NMC          | Nikel Manganez Kobalt                                                                                                                                |
| ODTÜ         | Orta Doğu Teknik Üniversitesi                                                                                                                        |
| ONDA         | Fas Havalimanları İşletmeciliği                                                                                                                      |
| ONUR-GBHS    | Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi Projesi                                                                                                     |
| ONUR-OGD     | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi Projesi                                                                               |
| ONUR-SDM     | Yazılım Tabanlı Modem Projesi                                                                                                                        |
| ONUR-SVG     | IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi Projesi                                                                                                       |
| ONUR-TY1.0   | Taktik Yönlendirici Projesi                                                                                                                          |
| ONUR-TY2.0   | Yeni Nesil Taktik Yönlendirici Projesi                                                                                                               |
| ONUR-VCS     | IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi Projesi                                                                                                          |
| ONUR-VOIPSEC | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları Projesi                                                                                   |
| ONUR-VRS     | IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi Projesi                                                                                                        |
| ONUR-WCM     | Kablosuz İletişim Sistemi Projesi                                                                                                                    |
| OVP          | Orta Vadeli Program                                                                                                                                  |
| Pay Tebliği  | Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.06.2013 tarihli 28685 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 Pay Tebliği                                        |
| PLS          | Personele Locating System (Personel Yer Tespit Sistemi)                                                                                              |
| PTF          | Piyasa Takas Fiyatı                                                                                                                                  |
| PWC          | Pricewaterhousecoopers International Limited – Finansal hizmetler şirketi                                                                            |
| RES          | Rüzgâr Enerji Santrali                                                                                                                               |
| RIG          | Radio - IP Ağ Geçidi (Radio-IP Gateway)                                                                                                              |
| RIG-800      | Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici Projesi                                                                                                                |
| RPAS         | Uzaktan Kontrollü Hava Araçları (Remotely Piloted Aircraft System)                                                                                   |
| RUGGED-RIG   | Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici Projesi                                                                                                 |
| SAP          | Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımları                                                                                                                 |
| SASAD        | Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği                                                                                                     |
| SATCOM       | Uydu Haberleşmesi (Satellite Communication)                                                                                                          |
| SCADA        | Denetimsel Kontrol ve Veri Toplama (Supervisory Control and Data Acquisition)                                                                        |
| SESAAR       | Tek Avrupa Hava Sahası (Ses, Single European Sky) Hava Trafik Yönetimi Araştırma Geliştirme                                                          |
| SETA         | Siyaset, Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı                                                                                                       |
| SHS          | Ses Haberleşme Sistemleri                                                                                                                            |
| SİPRI        | Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (Sipri - Stockholm International Peace Research Institute)                                      |
| SİPRI MİLEX  | Sipri Askeri Harcama Veritabanı                                                                                                                      |
| SİHA         | Silahlı İnsansız Hava Aracı                                                                                                                          |
| SKDM         | Sınırdaki Karbon Dözenleme Mekanizması                                                                                                               |
| SMT          | Sistem Marjinal Fiyatı                                                                                                                               |
| SPK, KURUL   | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                              |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No 33  
06800 Beştepe / Çankaya / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No: 21732  
Mersis No: 0643004684300019

muhtede

282

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|                                             |                                                                                                               |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPKN                                        | Sermaye Piyasası Kanunu                                                                                       |
| SSB                                         | Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı                                                                   |
| ŞİRKET/İHRAÇÇI/ONUR YÜKSEK<br>TEKNOLOJİ/ÖYT | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.                                                                                    |
| T.C.                                        | Türkiye Cumhuriyeti                                                                                           |
| TACAN                                       | Askeri Uçaklar Tarafından Kullanılan Bir UHF Seyrüsefer Yardımcısı<br>(Tactical Air Navigation System)        |
| TAFICS                                      | Turkish Armed Forces Integrated Communications System (Türk Silahlı<br>Kuvvetleri Entegre Haberleşme Sistemi) |
| TAKASBANK                                   | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                        |
| TAM MÜKELLEP                                | Türkiye'de Yerleşik Bulunan Vergi Mükellefleri                                                                |
| TCDD                                        | Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları                                                                       |
| TCG ANADOLU                                 | Türk Deniz Kuvvetleri Envanterinde Bulunan LHD Sınıfı Savaş Gemisi                                            |
| TEDAŞ                                       | Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.                                                                                 |
| TEİAŞ                                       | Türkiye Elektrik İletim A.Ş.                                                                                  |
| TEYDEB                                      | Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı                                                            |
| TFRS                                        | Türkiye Finansal Raporlama Standardı                                                                          |
| THS                                         | Teknoloji Hazırlık Seviyesi                                                                                   |
| TİC.                                        | Ticaret                                                                                                       |
| TKİ                                         | Türkiye Kömür İşletmeleri                                                                                     |
| TL                                          | Türk Lirası                                                                                                   |
| TMS                                         | Türkiye Muhasebe Standartları                                                                                 |
| TÖGEK                                       | 5202 Sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu Gereğince Hazırlanmış<br>Olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı      |
| TSE                                         | Türk Standartları Enstitüsü                                                                                   |
| TSK                                         | Türk Silahlı Kuvvetleri                                                                                       |
| TSKGV                                       | Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı                                                                   |
| TSPB                                        | Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği                                                                            |
| TTK                                         | Türk Ticaret Kanunu                                                                                           |
| TTSG                                        | Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi                                                                               |
| TÜİK                                        | Türkiye İstatistik Kurumu                                                                                     |
| TUSAŞ                                       | Türk Havacılık Uzak Sanayii Anonim Şirketi                                                                    |
| TÜBİTAK                                     | Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırmalar Kurumu                                                                |
| TÜFE                                        | Tüketici Fiyat Endeksi                                                                                        |
| TÜİK                                        | Türkiye İstatistik Kurumu                                                                                     |
| TWS                                         | Terawatt Saat                                                                                                 |
| UAS                                         | İnsansız Hava Aracı veya Dron, Fiziksel Olarak İçinde İnsan Bulunmayan<br>Bir Tür Uçan Araftır.               |
| UHF                                         | Ultra High Frequency - Ultra Yüksek Frekans                                                                   |
| UMS                                         | Ulusal Muhasebe Standartları                                                                                  |
| USD                                         | Amerika Birleşik Devletleri Doları                                                                            |
| USDTRY                                      | Amerika Birleşik Devletleri Doları'nın Türk Lirası Karşısındaki Değerini<br>Gösteren Parite                   |
| USGSS                                       | United States Geological Survey                                                                               |
| ÜR-GE                                       | Üretim Geliştirme                                                                                             |
| V2G                                         | Araftan Şebekeye (Vehicle To Grid)                                                                            |
| VCCS                                        | Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemi                                                                     |
| VCS                                         | Voice Communication System (Ses Haberleşme Sistemi)                                                           |
| VHF                                         | Çok Yüksek Frekans (Very High Frequency)                                                                      |
| VOIP                                        | IP Tabanlı Ses Haberleşme                                                                                     |
| VOR                                         | Seyrüsefer Sistemi                                                                                            |
| VRS                                         | Ses Kayıt Sistemi (Voice Recording System)                                                                    |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 33  
06850 Yeniköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*Handwritten signature*

|        |                                                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VTMIS  | Vessel Traffic Management Information System (Gemi Trafik Yönetimi Bilgi Sistemi)                            |
| WEB    | İnternet Üzerinde Çalışan ve "www" İle Başlayan Adreslerdeki Sayfaların Görüntülenmesini Sağlayan Servistir. |
| YAG    | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul                                                                                   |
| YDSG   | Yurt Dışı Satış Gelirleri                                                                                    |
| YEKA   | Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları                                                                         |
| YEKDEM | Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması                                                       |
| YKİ    | Yer Kontrol İstasyonu                                                                                        |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEL TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Muhterem Sayın,

7

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



## 1. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 05.04.2024 tarih ve E-18454353-100.06[100.06]-25501 ve 17.05.2024 tarih ve E-18454353-100.06[100.06]-26353 sayılı yazılarında,

"1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından 31/12/2023 tarihli finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kuruluza iletilmesine karar verilmiştir." denilmektedir.

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06000 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum/kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

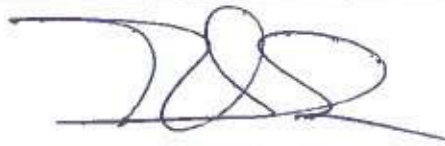
## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| İhraççı<br>Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. Yetkilisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <br>ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ<br>Muttulukent Mahallesi 1942. Cadde No:39<br>06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA<br>Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40<br>Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732<br>Mersis No: 0643004684300019<br><b>Cengiz DEDE</b><br>Yönetim Kurulu Başkanı<br>10.05.2024 | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

| Halka Arz Eden Pay Sahibi                                                                                                                        | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <br><b>Cengiz DEDE</b><br>Yönetim Kurulu Başkanı<br>10.05.2024 | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

| Halka Arz Eden Pay Sahibi                                                                                                                                         | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <br><b>Noyan Burçin DEDE</b><br>Yönetim Kurulu Başkan Vekili/CEO<br>10.05.2024 | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

| Halka Arz Eden Pay Sahibi                                                                                                                      | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <br><b>Tolga DEDE</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>10.05.2024 | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muttulukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



| Halka Arz Eden Pay Sahibi                                                                                                    | Sorumlu Olduğu Kısım:     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <br><b>Nurgül DEDE</b><br><b>10.05.2024</b> | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> |

| Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş<br>Global Menkul Değerler A.Ş. Yetkilileri                                                                          | Sorumlu Olduğu Kısım:     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Kadir Berkay AYTEKİN</b><br><b>Genel Müdür Yardımcısı</b><br><b>10.05.2024</b>                                                                            | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> |
| <br><b>Uluç SAKA</b><br><b>Genel Müdür Yardımcısı</b><br><b>10.05.2024</b> | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> |

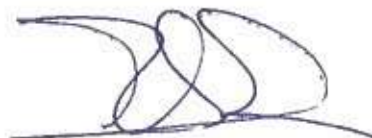
İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

| İlgili Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş<br>Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. | Sorumlu Olduğu Kısım:                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yasin SANCAK</b><br><b>Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b>                          | <b>31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu</b> |



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 255 46 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No:81732  
Mersis No: 0643004684300019




|                                                                                                                 |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b><br><b>Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                                |
| <b>Erhan SARAÇ</b><br><b>Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>                                                           | <b>31.01.2024 tarihli ve 2024-ÖZEL-50 no'lu ve 31.01.2024 tarihli ve 2024-ÖZEL-51 no'lu gayrimenkul değerleme raporları</b> |

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b><br><b>Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Şeref EMEN</b><br><b>Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>                                             | <b>31.12.2023 tarihli ve ÖZEL-2023-0008BR no'lu<br/>31.12.2023 tarihli ve ÖZEL-2023-0009BR no'lu<br/>31.12.2023 tarihli ve ÖZEL-2023-0010BR no'lu<br/>31.12.2023 tarihli ve ÖZEL-2023-0011BR no'lu<br/>31.12.2023 tarihli ve ÖZEL-2023-00012BR no'lu</b> |

17 Mayıs 2024



*Adem*

*Muhterem*

**ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ**  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06500 Yeniköy Çankaya-ANKARA  
Tic. Sic. No: 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004584300019

*12*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 2. ÖZET

| A—GİRİŞ VE UYARILAR |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Başlık                                        | Açıklama Yükümlülüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A.1                 | Giriş ve uyarılar                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul> |
| A.2                 | İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi | İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| B—İHRAÇCI                  |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------|
| B.1                        | İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı                                 | Ticaret Unvanı: Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi<br>İşletme Adı: Bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| B.2                        | İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi | <table border="1"><tr><td>Hukuki Statüsü</td><td>Anonim Şirket</td></tr><tr><td>Tabi Olduğu Mevzuat</td><td>T.C. Kanunları</td></tr><tr><td>Kurulduğu Ülke</td><td>Türkiye Cumhuriyeti</td></tr><tr><td>Merkez Adresi</td><td>Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39<br/>06800 Çankaya/Ankara</td></tr><tr><td>Telefon ve Faks Numaraları</td><td>Tel: +90 (312) 235 15 50<br/>Faks: +90 (312) 235 15 40</td></tr><tr><td>İnternet Adresi</td><td><a href="http://www.omur.net">www.omur.net</a></td></tr></table> | Hukuki Statüsü | Anonim Şirket | Tabi Olduğu Mevzuat | T.C. Kanunları | Kurulduğu Ülke | Türkiye Cumhuriyeti | Merkez Adresi | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39<br>06800 Çankaya/Ankara | Telefon ve Faks Numaraları | Tel: +90 (312) 235 15 50<br>Faks: +90 (312) 235 15 40 | İnternet Adresi | <a href="http://www.omur.net">www.omur.net</a> |
| Hukuki Statüsü             | Anonim Şirket                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| Tabi Olduğu Mevzuat        | T.C. Kanunları                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| Kurulduğu Ülke             | Türkiye Cumhuriyeti                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| Merkez Adresi              | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39<br>06800 Çankaya/Ankara                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| Telefon ve Faks Numaraları | Tel: +90 (312) 235 15 50<br>Faks: +90 (312) 235 15 40                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |
| İnternet Adresi            | <a href="http://www.omur.net">www.omur.net</a>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |                     |                |                |                     |               |                                                          |                            |                                                       |                 |                                                |

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Ankara  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

**B.3 Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi**

Şirket ana faaliyet konusu esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtilmekte olup özetle; gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik askeri projelerde kullanılmak üzere görev kritik (mission critical) ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik yüksek teknoloji elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi, geliştirilen donanımlarda çalışacak nitelikli yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi, geliştirilen ürünlerin uluslararası standartlara uyumluluğunun sağlanması, üretimi, entegrasyonu, sistemlerin yurt içinde ve yurt dışında kurulumu ve hizmete verilmesi faaliyetlerinin yürütülmesi, bu sistemlerin satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması, ürünlere yönelik ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yürütülmesi, ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi, geliştirilen sistemlerin belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yaparak ilgili bilişim alanın gerekli her türlü faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, üretim tesisleri inşasına ilişkin mühendislik, proje yönetimi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında faaliyetler yürütmektedir.

OYT 1980 yılında Ankara'da süresiz olarak kurulmuştur. Şirket kuruluş yıllarında Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştirmiştir. Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren OYT; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis etmiştir. Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir.

OYT, gerçekleştirildiği projelerden edinilen mühendislik altyapısı sayesinde 2000'li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır.

Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT yıllar içinde artan alan uzmanlığının sağladığı özgüvenle stratejik bir karar alarak kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin başarılı olması sonrasında ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde destek alınmış ve tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06060 Beştepe/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0843004684300019



Türk Savunma sanayiinde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'teki alan uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı - HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Proje kapsamında HSTA projesinin ikinci fazı için 2017 yılında sözleşme imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında dünyada çok az firmada bulunan görev kritik (yedekli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme sistemleri tasarlanması konusunda deneyim kazanan OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı - DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır. 2015 yılında adım attığı yenilenebilir enerji teknolojileri alanında proje geliştirme, anahtar teslimi GES EPC hizmeti ve güneş takip sistemleri üretimi konularında tecrübe kazanmıştır

#### Uzmanlık Alanları

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

#### ➤ İletişim ve Havacılık Teknolojileri

##### • Ses Haberleşme Sistemleri

- Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
- Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları
- Bakım ve Destek Projeleri

##### • Veri Haberleşme Sistemleri

- Hareketli Platformlar için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- o İnsansız Sistemler için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
- o Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
- o Kablosuz İletişim Sistemleri
- Havacılık Sistemleri Entegrasyonu
  - o Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi
  - o Seyrüsefer Sistemleri
  - o Hava Trafik Kontrol Sistemleri Entegrasyonu

➤ Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

- Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
  - o Lisanssız GES Tesisleri
  - o Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
- Santral Sahası ve Proje Geliştirme
- GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
- GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

## İLETİŞİM VE HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ

### Ses Haberleşme Sistemleri

OYT, uzun yıllar boyunca, özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde ihtiyaç duyulan görev kritik ses haberleşme sistemlerinin temin ve tesisini gerçekleştirmiştir. Bu konularda kazanılan alan uzmanlığı sonrasında hem kendi özkaynakları hem de TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde bu ürünlerin yerleştirilmesine başlamış ve yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme ve kayıt sistemi çözümü geliştirmiştir.

Geliştirilen sistemlerin amacı; gerçekleştirilecek görevin doğasına bağlı olarak (hava trafik kontrol, ulaşım sistemleri komuta kontrol, platform içi ve dışı haberleşme vb.) komuta kontrol unsurlarının yönetmekle sorumlu oldukları uç birimlerle (uçak, İHA, gemi, tren vb) ve diğer komşu komuta kontrol kademeleri ile mevcut telsiz ve telefon sistemleri kullanılarak sesli haberleşme ihtiyaçlarının kesintisiz olarak karşılanmasıdır.

Günümüz itibarıyla OYT tarafından geliştirilen ses haberleşme sistemleri çözümleri;

- Ses anahtarlama ve ses kayıt ihtiyaçlarına yönelik tüm yazılım ve donanım bileşenleri Şirket tarafından üretilen,
- Yedekli yapıda,

- Askeri tip çevresel şart (MIL-STD-810) ve elektromanyetik ortam standartları (EMI - Electromagnetic Interference, EMC - Electromagnetic Compatibility) ile uyumlu (MIL-STD-461)
- Tüm endüstri standardı telefon sistemleri ile entegre edilebilen (analog sistemler, sayısal telefon sistemleri, IP telefon sistemleri, uydu telefonları vb.),
- Her türlü yerli ve yabancı üretim telsiz sistemine entegre olabilen (analog telsizler, sayısal DMR/APCO25/TETRA tipi telsizler) ve bu telsizleri kumanda edebilen,
- Bilgi güvenliği standartları ile uyumlu,
- Askeri ve sivil tip şifreleme sistemleri ile uyumlu çalışabilen,
- Tüm haberleşme altyapıları üzerinden çalışabilen (kablolu telekom şebekeleri, TAFICS, SATCOM uydu sistemleri, radyolink sistemleri)
- Uluslararası haberleşme ve havacılık standartları ile uyumlu (ETSI, ICAO, EUROCAE, NATO STANAG'ları)
- Çevresel komuta kontrol sistemleri (Savaş Yönetim Sistemleri, Radar Sistemleri, Görev Sistemleri) ile entegre olabilecek,
- Sistemler üzerinden yapılan tüm haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan özelliklere sahip,
- Sabit komuta kontrol merkezleri, taşınabilir komuta kontrol uygulamaları, taktik platformlara (barınaklı sistemler, gemiler, botlar, uçaklar vb.) kolayca uyarlanabilen,

özelliklere sahiptir.

Ses haberleşme sistemine ek olarak, gelişen harekât ihtiyaçları, hukuki süreçler ve eğitim/simülasyon ihtiyaçları kapsamında diğer bileşenlerle entegre çalışacak bir kayıt ve geri oynatma sistemi de geliştirmiştir.

Yüksek teknoloji ses haberleşme özelliklerine ek olarak güncel projelerde sistemlere video konferans özelliği de kazandırılmış ve sistemlerin komuta kontrol amaçlı kullanıma yönelik etkinliği artırılmıştır.

#### Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

##### Hava Trafik Kontrol Merkezleri

Şirket tarafından geliştirilen Yeni Nesil IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemi ilk olarak 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı - HSTA Faz-1 Projesi" sözleşmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına

uyarlanmıştır. Proje kapsamında aşağıda listelenen sistemler milli olarak geliştirilmiş ve ülke askeri hava sahasının kontrolünde kullanılmak üzere kontrol ihbar merkezleri ve telsiz mevzilerine yaygınlaştırılmıştır:

- IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri
- IP Tabanlı Ses Kayıt Sistemleri
- Hassas Zaman Dağıtım Sistemi
- Telsiz Yönetim Sistemi
- Ağ Yönetim Sistemi

Geliştirilen sistemler, havacılık usullerine uygun olarak yedekli şekilde tasarlanmış yapısı sayesinde askeri hava sahası yönetim unsurlarının hem askeri hava unsurları hem de sivil hava sahası yönetimini gerçekleştiren DHMİ birimleri ile kesintisiz haberleşmesini, uluslararası standartlara uyumlu olarak sağlamaktadır.

Ülke askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından geliştirilen HSTA sistemi üzerinden yapılmakta olup Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm kontrol ihbar merkezlerinde bu ürünler kullanılmaktadır. Bu sistemler Türkiye sathına yayılmış radar kıta komutanlıklarında bulunan telsizlerin uzaktan kullanılması ve yönetilmesini sağlamaktadır. Sistemlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan tüm telefon ve telsiz sistemlerine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi kapsamında Millî Savunma Bakanlığı ile OYT arasında bakım destek sözleşmesi imzalanmış olup sahadaki tüm sistemlerin her tür yazılım güncelleme, ilave yetenek kazanımı, periyodik bakım ve arıza müdahale faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca münferiden imzalanan sözleşmeler kapsamında yedek malzeme alımı ve kapasite artırımı faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

HSTA projesi ile kazanılan esnek haberleşme ve telsiz yönetimi yetenekleri ASELSAN ile OYT arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında iki adet ülkeye ihraç edilmiştir.

Şirket'in, Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri teknolojilerinde proje geliştirdiği kurum/kuruluşlar ile ürün ve kullanıldığı alanlar aşağıdaki gibidir:

- NATO Sistemleri ile Entegrasyon
- Diğer Hava Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri
- Elektronik Harp Sistemleri
- Taktik Taşınabilir Ses Haberleşme Sistemi
- Uçuş Kontrol Kuleleri
- İnsansız Hava Araçları

**Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri**

Sivil havacılıkta kullanılan ses haberleşme sistemleri arasında

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No: 22  
05000 Çankaya - ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019



standardizasyonu belirlemek üzere Avrupa Sivil Havacılık Standartları Örgütü EUROCAE (The European Organisation for Civil Aviation Equipment) Çalışma Grubu (Work Group) 67 kapsamında çalışmalar başlatmıştır. Bu standartlar IP tabanlı haberleşmeleri kullanıldığı ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri ve telsiz sistemlerinin birlikte çalışabilirliğini tanımlamaktadır. Çalışma grubu tarafından tanımlanan standartlar şu şekildedir:

- ED-136 Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) System Operational and Technical Requirements
- ED-137 Interoperability Standards For VoIP ATM Components
- ED-138 Network Requirements and Performances for Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) Systems (Part 1: Network Specification – Part 2: Network Design Guideline)

Askeri alanda geliştirilen ürünlerin tasarım ve performans olarak bu standartlarla uyumluluğu analiz edildikten sonra yukarıda belirtilen standartlar uyumlu versiyonları geliştirilmiştir.

Türkiye'deki tek yetkili sivil havacılık servis sağlayıcısı (ANSP - Air Navigation Service Provider) olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2015 yılından itibaren tedarik ettiği sistemlerde bu standart ile uyumluluk talep etmeye başlamıştır. Bu konudaki tek yerli ürün sahibi olan OYT 2015 ve 2018 yıllarında imzaladığı sözleşmeler ile 11 adet havalimanına bu sistemleri sağlamıştır. 2022 yılında imzalanan yeni bir sözleşme ile Çukurova Bölgesel Havalimanı için daha yüksek kapasiteli bir sistem tedariki de devam etmektedir.

#### **Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri MARMARAY Projesi**

Başlangıçta havacılık uygulamalarına yönelik olan geliştirilen ses haberleşme ve kayıt çözümleri 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalanan sözleşmeyle, raylı sistemler standartları ile uyumlu hale getirilmiştir.

#### **Deniz Trafiği Yönetimi Projeleri**

Raylı sistemlerdeki ihtiyaçlara benzer şekilde gemi trafik hizmetleri verilen uygulamalarda da trafik yönetim merkezlerinin gemi ve benzeri yüzer unsurlarla kesintisiz sesli iletişim kurabilme ve bu iletişimin kayıt altına alınması ihtiyacı vardır.

#### **Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Afet Yönetimi Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri)**

##### **Büyük Çaplı Otomasyon Sistemleri**

Kesintisiz sesli haberleşme ve koordinasyon ihtiyacı; yukarıda anlatılan uygulama alanlarına benzer şekilde büyük çaplı operasyon gerçekleştiren ve geniş kapsamlı otomasyon (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) ihtiyaçları olan;

- Enerji üretim tesisleri,

- Enerji dağıtım tesisleri,
- Petrol ve gaz işleme tesisleri,
- Telekomünikasyon altyapı işletmeleri

gibi uygulamalarda da artık ön plana çıkmaktadır.

#### **İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları**

Geçtiğimiz dönemde hem Türkiye’de hem de dünyada acil durumlara müdahale ve kent güvenliği yatırımlarında artış görülmektedir. Bu yatırımların birincil amacı ilk yardım ve müdahaleye yönelik hizmetlerin tek bir çatı altında toplanarak olaylara daha hızlı müdahale edilmesini sağlamaktır. Tek çatı altında toplanması gereken servisler aşağıda listelenmiştir:

- Sağlık hizmetleri,
- Güvenlik/Kolluk Güçleri,
- İtfaiye Hizmetleri,
- Enerji dağıtım servisleri.

#### **Afet Koordinasyon Merkezleri**

Olası afet senaryolarında farklı görev ve sorumluluklara sahip birimlerin koordineli bir şekilde yönlendirilmesi ve yönetilmesi hayati öneme sahiptir. Bu görevlerin icra edilmesi kapsamında da tüm bu birimlerle etkin ve kesintisiz ses haberleşme gerçekleştirebilme özelliğine sahip sistemlerin kullanımı şarttır.

“İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları” başlığında da anlatılana benzer şekilde; ilgili birimlerde mevcut durumda farklı haberleşme sistemleri kullanıldığı için bu sistemlerin tek bir haberleşme çatısı altında toplanması zamana karşı yarış altında icra edilen görevlerin etkinliğini artırmaktadır.

#### **Bakım ve Destek Projeleri**

Şirket’in bakım ve destek projeleri aşağıdaki gibidir:

- HSTA Onarım İdame ve Hizmet Alımı Sözleşmesi
- HSTA Sistemi Ağ Geçidi Cihazları Tedariki Sözleşmesi
- ANKA Satış Sonrası Destek Sözleşmesi
- ANKA Bakım-Onarım ve Teknik Destek Hizmeti Sözleşmesi
- DHMİ Satış Sonrası Destek Faaliyetleri
- FAS ONDA Satış Sonrası Destek Faaliyetleri
- MARMARAY DUTS Sistemi Bakım-Onarım Hizmeti

#### **Veri Haberleşme Sistemleri**

Veri haberleşme sistemleri, mobil platformların dahil olduğu çevrimlerde ses ve veri haberleşmesi ihtiyaçlarının karşılanması gereken durumlarda kullanılmak üzere geliştirilmiş ve yeni nesil iletişim ihtiyaçlarını karşılayan çok yönlü bir “IP tabanlı ağ haberleşme altlığı” çözümü olarak ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaca yönelik olarak OYT, günlük hayatta yaygın olarak kullanılan internet tabanlı uygulamaların; gemi, uçak, helikopter, kara aracı gibi mobil unsurlar tarafından da etkinlikle kullanılabilmesini sağlayan ve hem sivil hem de askeri alanlarda kullanılabilen çok düğümlü heterojen ağ

sistemleri çözümünü geliştirerek sahada uygulanmasını sağlamıştır. Belirtilen sistemlerin kullanımı ile OYT tarafından saha uygulamalarıyla edinilen ve temelde karadaki operatörleri hedefleyen IP tabanlı ses haberleşme tecrübesi, mobil veri haberleşmesi ile birleştirilmekte ve kesintisiz ağ altyapısı üzerinden her türlü hareketli platforma taşınmaktadır.

Şirket'in bu alanda geliştirdiği projeler aşağıdaki gibidir:

- Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA) Projesi
- Sahil-Net Projesi
- Sahil-Net Deniz Sistemi Genişleme Potansiyeli ve İlave Platformlar
- Helikopter Tipi Kablosuz İletişim Modülü Projesi
- İnsansız Deniz Aracı (İDA) Projeleri

#### **Havacılık Sistemleri Entegrasyonu**

Ürün ve çözümlere yönelik referanslar ve devam eden projeler aşağıdaki gibidir:

- Hava Kuvvetleri İçin Mobil Hava Trafik Kontrol Kuleleri
- Havaalanları Yer Trafik Kontrol Sistemleri
- TACAN Sistemleri
- Aletli İniş Sistemleri (ILS - Instrument Landing Systems)
- Diğer Seyrüsefer ve Havacılık Sistem Projeleri

#### **YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ**

OYT, 2015 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji teknolojileri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. İlk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 yılında) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUNI Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Hali hazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan söz konusu tesislerde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmıştır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır.

#### **OYT Güneş Takip Çözümü**

Güneş takip sistemleri, şebeke ölçekli güneş enerjisi üretim tesislerinde güneş enerjisinden elde edilen verimi artırır, zaman içinde maliyetleri azaltır ve GES tesisinin teknolojik rekabet gücüne ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunur.

Milade

**Santral Sahası/Proje Geliştirme, EPC ve İşletme/Bakım Yeteneği**  
OYT; Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde kendisine ait toplam 11,45MWp kapasiteli GES tesisleri ile Kırıkkale ilinde ilişkili taraf şirketlerinden Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd.Şti.'ne ait 15 MWp kapasiteli GES tesislerinin santral sahası ve proje geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Henüz tesis inşasına başlanmamıştır. Şirket'in GES alanında sahip olduğu kabiliyetler aşağıdaki gibidir:

**Santral Sahası ve Proje Geliştirme:**

- Kaynak değerlendirmesi ve potansiyel santral sahalarının çalışılması
- Teknik, ekonomik ve çevresel faktörlerin dikkate alınarak fizibilite çalışmasının yapılması
- ÇED (Çevre Etki Değerlendirme) süreçlerinin tamamlanması, görevli EDAŞ ve diğer devlet kurumlarından ihtiyaç duyulan izinlerin alınarak yasa ve mevzuata uygunluğunun sağlanması
- Arazi edinimi
- Teknoloji seçimi ve finansal modelleme
- Harita, imar ve inşaat ruhsat onay süreçleri

**Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC):**

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri ile TEDAŞ/TEİAŞ onay süreçleri
- Proje yönetimi ve satın alma süreçleri
- Santral ve ENH (enerji nakil hattı) inşaatı, kabul ve devreye alma süreçleri

**B.4a İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**

**Savunma Sanayii Sektörü**

Dünyanın çeşitli bölgelerinde artan jeopolitik ve savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

**Küresel Savunma Sanayii**

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI-Stockholm International Peace Research Institute) 2023 yıllık raporuna göre, küresel askeri harcamalar 2022'de art arda sekizinci yıl artarak 2.181,9 milyar USD seviyesine ulaşmıştır. Küresel askeri harcamalar bir önceki yıla göre %3,7 artmış olmakla birlikte, küresel gayri safi yurt içi hasılanın yüzde 2,2'sini oluşturmaktadır. Burada artış olmamıştır ve sebebi küresel gayrisafi milli hasılanın 2022 yılı içindeki artış oranının yüksek olmasıdır. Söz konusu harcamalar





küresel bazda kişi başı 282 USD'lik bir askeri harcamaya tekabül etmektedir.

Ukrayna'daki savaş nedeniyle 2022 yılında Avrupa'daki askeri harcamalarda %13 oranında bir artış yaşamıştır. Ayrıca Avrupa ülkelerinin 2033 yılına kadar söz konusu harcamaları artırma planları yapma ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Söz konusu planların büyük bölümü ekipman modernizasyonu ve askeri personel sayısının artışı ile alakalıdır. Örneğin; Almanya gayrisafi milli hasılasından ilave %2 askeri harcamalarına ayırmayı planlamaktadır.<sup>1</sup>

Savunma harcamalarının seyri büyük jeopolitik kırılmalar ve ekonomik krizlerden etkilenmektedir. "Soğuk Savaş" döneminin sonlarına doğru küresel savunma harcamaları 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmışken, Aralık 1991'de Sovyetler Birliği'nin dağılmasının ardından belirgin bir düşüş yaşanmış ve 1990'lı yılların sonunda harcamalar 1 trilyon USD seviyesine kadar gerilemiştir.

ABD'de 11 Eylül 2001'deki terör saldırılarının ardından savunma harcamaları yeniden yükselişe geçmiş, 2008 mali krizine rağmen 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmıştır. 2022 yılı itibarıyla küresel askeri harcamalar 2,1 trilyon USD seviyesini aşmıştır.

#### **Türkiye'de Savunma Sanayii:**

Türkiye'nin 2000 yılından bu yana yapmış olduğu savunma harcamaları aşağıda gösterilmiş olup, 2019 yılında 20 milyar USD seviyesini geçmiştir. Son yıllarda USD/TRY kurlarındaki artış nedeniyle, USD bazında harcamalar düşmüş görünmektedir.

Ancak 2022 yılı Kasım'da 2023 yılını kapsayan Savunma ve Güvenlik Bütçesi 468,7 milyar TL (o zamanın döviz kuru ile yaklaşık olarak 25 milyar dolar) olarak açıklanmıştı. 2024 yılı Savunma ve Güvenlik Bütçesi ise 1 trilyon 133,5 milyar TL (40 milyar 450 milyon dolar) olarak açıklanmıştır.<sup>2</sup> Eylül 2023'te yayımlanarak yürürlüğe giren Orta Vadeli Programda (OVP) da savunma sanayii sektörüne geniş yer verilmiştir.<sup>3</sup>

#### **OVP (Orta Vadeli Program) / Savunma Sanayii**

06/09/2023 tarihinde Cumhurbaşkanı Kararı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca hazırlanan "Orta Vadeli Program"da (2024 - 2026) savunma sanayii geniş yer bulmuş olup, önümüzdeki dönemde savunma sanayiinin Türkiye'de devlet desteği ve üretilecek projeler ile gelişim hızının artacağı düşünülmektedir.

#### **Savunma ve Havacılık**

##### **SSB- 2019-2023 Stratejik Planı<sup>4</sup>**

Savunma sanayiindeki tarihi gelişim (2002-2018) rakamlarla değerlendirildiğinde; 1 milyar USD olan savunma ve havacılık hasılatı 8,761 milyar USD'ye, savunma ve havacılık ihracatı 248 milyon USD'den 2,188 milyar USD'ye, AR-GE harcamaları 49

<sup>1</sup> SIPRI Yearbook 2023, Summary – [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23\\_summary\\_en\\_1.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf)

<sup>2</sup> <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/10/2024-Yili-Butce-Gerekesi.pdf>

<sup>3</sup> <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/09/20230906M1-1.pdf>

<sup>4</sup> <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Plani-28072021.pdf>

milyon USD'den 1,448 milyar USD'ye, Savunma Sanayii Başkanlığında yürütülen savunma Proje sayısı 66'dan 667'ye, bu projelerin sözleşme bedeli ise 5,5 milyar USD'den 60 milyar USD'ye ulaşmıştır.

**Şirket'in uzmanlık alanlarında mikro sektörler aşağıdaki gibidir:**

- Küresel Askeri Haberleşme Sistemleri Sanayii
- Küresel Hava Trafik Kontrol Sistemleri Pazarı
- İnsansız Deniz Araçları
- Küresel Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemleri
- İnsansız Hava Araçları
- Entegre Lojistik Destek

#### **Yenilenebilir Enerji Teknolojileri**

##### **Küresel Perspektifle Enerji Sektörü ve Enerji Depolama**

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.<sup>5</sup>

##### **Enerji Depolama**

Fosil yakıtların çevresel etkileri ve dünya çapındaki enerji şebekelerinin kapasitesi ve dayanıklılığı konusundaki artan endişeler nedeniyle, mühendisler ve politika yapımcılar dikkatlerini giderek daha fazla enerji depolama çözümlerine çevirmektedir. Enerji depolama, güneş ve rüzgâr enerjisinin kesintilerine çözüm bulmaya yardımcı olmakta, aynı zamanda birçok durumda talepteki büyük dalgalanmalara hızla yanıt vererek şebekeyi daha duyarlı hale getirmekte ve yedek enerji santralleri kurma ihtiyacını azaltmaktadır.<sup>6</sup>

#### **Türkiye Enerji Piyasası**

##### **PWC-Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış Raporu-2023**

Türkiye elektrik piyasasının gelişimi konusunda özellikle yapılanma ve büyüme aşamalarına değinmek önem taşımaktadır. Günümüzde piyasa, artan elektrik talebi karşısında karbon emisyonlarını azaltılmasına odaklanmaktadır.

Türkiye Ekim 2021'de, Paris Anlaşması'nı imzalamış ve ardından 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyonlu bir ekonomiye ulaşma taahhüdünü duyurmuştur. Ulusal Enerji Planı, 2053 vizyonunun gerçekleştirilebilirliğini sağlamak için 2035'e kadar karşılanması gereken hedefleri ETKB'nin bakış açısından özetlemektedir.

<https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>

<https://link.springer.com/content/pdf/10.1007/s11705-019-1892-2.pdf>

[shura.org.uk/wp-content/uploads/2022/12/SHURA-2022-12-Turkiye-Elektrik-Sistemi.pdf](https://shura.org.uk/wp-content/uploads/2022/12/SHURA-2022-12-Turkiye-Elektrik-Sistemi.pdf)

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39

06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 31732

Mersis No: 0643004654300019



- Yenilenebilir enerjideki kurulu gücün payı 2035 yılında %65 olarak tahmin edilmiştir (Haziran 2023 itibarı ile %53). Güneş enerjisinin %53 ile yenilenebilir kurulu güç içinde en büyük paya sahip olacağı öngörülmektedir.
- 2000 seviyelerine göre, enerji yoğunluğunun 2035 yılı itibarıyla %51 azalması beklenmektedir. Bu oran, Almanya ve Fransa'da gözlenen oranlarla benzerlik göstermektedir.
- Kömürün aşamalı olarak sona erdirilmesi ve ilave ek kömür kurulu gücüne ilişkin spesifik bir tarih belirlenmemiştir.

#### Türkiye'de Elektrik Üretim Analizi

Bir kamu kuruluşu olan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), elektrik üretimi alanında piyasanın en büyük oyuncusudur. EÜAŞ'a ait tesislerin kurulu gücü 1970 ve 1990 yılları arasında önemli ölçüde artmış, son 20 yılda ise EÜAŞ'a ait kapasitenin piyasadaki payı, özel sektör yatırımcıları ve özelleştirmeler nedeniyle azalmıştır.

EÜAŞ'ın toplam kurulu gücü 2010 yılında 24,2 GW iken, büyük ölçekli özelleştirmeler sonrası Haziran 2023 itibarıyla 21,0 GW'a düşmüş, üretimdeki payı 2010 yılında %48,9 iken Haziran 2023'te %20'ye gerilemiştir. Haziran 2023'te Türkiye'nin toplam kurulu gücü içinde %67,8'lik bir paya sahip olan özel sektör yatırımları, ağırlıklı olarak fosil, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.

Türkiye'nin kurulu güç portföyü, rüzgâr, güneş ve jeotermal enerji gibi hidroelektrik olmayan yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye girmesi, doğal gaz ve ithal kömür gibi fosil kaynakların da genişletilmesiyle çeşitlenmiş ve önemli ölçüde büyümüştür. Türkiye'deki toplam kurulu güç 2001 - 2023 yılları arasında %6,1'lik bir YBBO ile önemli ölçüde artarak 28,3 GW'tan 104,9 GW'a ulaşmıştır. 2009-2014 yılları arasında yapılan yenilenebilir enerji ve doğal gaz yatırımları 2013 - 2017 yılları arasında elektrik üretmeye başlamış ve piyasa arzının hızlı bir şekilde yükselmesine yol açmıştır. 2015'te piyasa takas fiyatlarının düşmesinin ardından, termik kaynaklara dayalı mevcut enerji santrallerinin kârlılığı olumsuz etkilenmiş, yeni termik projeler için iştah azalmıştır.

Yenilenebilir enerji kurulu güç kapasitesi açısından en büyük şirketler ağırlıklı olarak HES işletmektedir. Büyük şirketlerin toplam portföyleri içindeki yenilenebilir enerji varlıkları 2023 itibarıyla toplam kurulu gücünün %61,1'ini oluşturmaktadır. Bu şirketlerin yalnızca sınırlı bir kısmını güneş santrali yatırımları bulunurken, portföyleri önemli ölçüde hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinden oluşmaktadır.

Temel olarak öz tüketimin teşvik edilmesinden kaynaklanan lisanssız elektrik üretim kapasitesi, özellikle güneş enerjisi yatırımlarıyla artmıştır. Lisanssız enerji santrallerinin toplam kurulu gücü son birkaç yılda önemli ölçüde artmış, 2015 yılı sonunda yaklaşık 0,4 GW iken Haziran 2023'te 9,4 GW'a kadar yükselmiştir. Haziran 2023 itibarıyla Türkiye'deki lisanssız kapasitenin %93,7'sini güneş enerjisi oluşturmakta olup diğer yenilenebilir enerji kaynakları önemli ölçüde geride kalmıştır. Lisanssız güneş enerjisi kurulu gücünde görülen

7 Mayıs 2023



*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mellukeni Mahallesi 1942 Cadde No 39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 5843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]*

*[Signature]*

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|     |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                           | <p>yüksek payı destekleyen temel faktörler aşağıdaki gibidir<sup>7</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verimliliğin ölçüğe bağlı olmaması,</li> <li>- panel maliyetlerinin zaman içinde azalması,</li> <li>- Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli,</li> <li>- diğer teknolojilere kıyasla operasyonel kolaylıklar.</li> </ul> <p><b>Türkiye'de Yenilenebilir Enerjinin Gelişimi</b><br/> Küresel toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü 2011'den bu yana %8,8 artarak 2022'de 3.372 GW'a yükselmiştir. Aynı dönemde Türkiye'deki yenilenebilir enerji kurulu gücü ise %10,3'lük YBBO ile 56,4 GW'a ulaşmıştır.<sup>8</sup></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| B.5 | <b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b> | <p>Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. İhraççı ortaklarının, ortaklıkları bulunan ilişkili taraflar aşağıdaki gibidir. İhraççı'nın Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Kırıkkale ilinde 15 MWp kapasiteli GES tesislerinin santral sahası ve proje geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, henüz tesis inşasına başlanmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş. ve Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile mal ve hizmet alışı ve satışları bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR ve Nurgül DEDE isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların İhraççı haricindeki şirketlerdeki ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.</p> <p><b>Cengiz DEDE</b><br/> Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %50<br/> Onur Solar Enerji A.Ş. - %38,28<br/> Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %20</p> <p><b>Noyan Burçin DEDE</b><br/> Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %25<br/> Onur Solar Enerji A.Ş. - %19,14<br/> Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %50</p> <p><b>Tolga DEDE</b><br/> Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. - %25<br/> Onur Solar Enerji A.Ş. - %19,14<br/> Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. - %30</p> |

<sup>7</sup> Kaynak: TEİAŞ, Resmi Gazete, Kamuya Açık Kaynaklar

<sup>8</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39

06000 Oranbeyi Mahallesi ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732

Mersis No: 0643004684300019



**B.6** Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

**İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi**

**Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**

Şirket'in 14.09.2023 tarihli olağanüstü genel kurulu sonrası ve izahname tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

**Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi**

| Ortağın Adı Soyadı   | Pay Grubu | 14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla |                  |            |             | İzahname tarihi itibarıyla |                  |            |             |
|----------------------|-----------|------------------------------------------------------|------------------|------------|-------------|----------------------------|------------------|------------|-------------|
|                      |           | Sermaye (TL)                                         | Sermaye Payı (%) | Oy Hakkı   | Oy Payı (%) | Sermaye (TL)               | Sermaye Payı (%) | Oy Hakkı   | Oy Payı (%) |
| Cengiz DEDE          | A         | -                                                    | -                | -          | -           | 2.000.000                  | 4,0              | 10.000.000 | 14,3        |
|                      | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000 | 17,9        | 10.500.000                 | 21,0             | 10.500.000 | 15,0        |
| Neyan Burçin DEDE    | A         | 2.500.000                                            | 5,0              | 12.500.000 | 17,9        | 1.500.000                  | 3,0              | 7.500.000  | 10,7        |
|                      | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000 | 17,9        | 13.500.000                 | 27,0             | 13.500.000 | 19,3        |
| Tolga DEDE           | A         | 2.500.000                                            | 5,0              | 12.500.000 | 17,9        | 1.500.000                  | 3,0              | 7.500.000  | 10,7        |
|                      | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000 | 17,9        | 13.500.000                 | 27,0             | 13.500.000 | 19,3        |
| Zeynep DEDE ZÜLFİKAR | B         | -                                                    | -                | -          | -           | 6.250.000                  | 12,5             | 6.250.000  | 8,9         |
| Nurgül DEDE          | B         | 1.300.000                                            | 15,0             | 7.500.000  | 10,7        | 1.250.000                  | 2,5              | 1.250.000  | 1,8         |
| TOPLAM               |           | 50.000.000                                           | 100              | 70.000.000 | 100         | 50.000.000                 | 100              | 70.000.000 | 100         |

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkak Mahallesi 1942 Caddesi No 39  
06500 Yenimahalle/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Meris No: 0643004684300019

M. İlhan

27

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

B.7

Seçilmiş  
finansal  
bilgiler ile  
ihraççının  
finansal  
durumunda  
ve faaliyet  
sonuçlarında  
meydana  
gelen önemli  
değişiklikler

| TL                                           | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş- Selo |                      |                      |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| VARLIKLAR                                    | 31.12.2021                            | 31.12.2022           | 31.12.2023           |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                       |                                       |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                    | 36.858.415                            | 8.475.891            | 6.882.210            |
| Finansal Yatırımlar                          | 27.327                                | 11.998               | 680.212              |
| Ticari Alacaklar                             | 150.898.679                           | 99.170.406           | 139.379.132          |
| İlişkili Taraflar                            | 142.045                               | 740.567              | 118.390              |
| Diğer Taraflar                               | 150.536.634                           | 28.429.839           | 139.260.742          |
| Diğer Alacaklar                              | 12.876.075                            | 18.901.036           | 20.908.928           |
| İlişkili Taraflar                            | 12.623.254                            | 16.420.887           | 20.841.338           |
| Diğer Taraflar                               | 252.821                               | 2.480.149            | 67.390               |
| Sözleşme Varlıkları                          | 95.251.202                            | 214.373.250          | 155.133.148          |
| Stoklar                                      | 10.632.966                            | 130.639.975          | 78.770.451           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | 9.119.437                             | 9.542.430            | 10.682.762           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar       | =                                     | 3.786                | 30.190               |
| Diğer Dönen Varlıklar                        | 870.914                               | 10.359.841           | 1.163.564            |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                | <b>316.535.015</b>                    | <b>491.478.613</b>   | <b>413.630.597</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                       |                                       |                      |                      |
| Finansal Yatırımlar                          | =                                     | 823.865              | 823.865              |
| Diğer Alacaklar                              | 451.752                               | 321.569              | 172.041              |
| Diğer Taraflar                               | 451.752                               | 321.569              | 172.041              |
| Yatırım Amacı Gayrimenkuller                 | 11.728.210                            | 15.999.450           | 18.837.000           |
| Maddi Duran Varlıklar                        | 549.061.237                           | 547.384.828          | 682.997.508          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                | 212.345.543                           | 220.999.002          | 254.784.376          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | =                                     | =                    | 18.428               |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar | 375.595                               | 228.645              | 224.921              |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                | <b>773.962.337</b>                    | <b>785.757.359</b>   | <b>957.858.139</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                      | <b>1.090.497.352</b>                  | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

### DÖNEN VARLIKLAR

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %55 ve -%16 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %29, %38 ve %30 düzeyindedir.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve benzerleri kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 36.858.415 TL, 8.475.891 TL ve 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sıraya göre nakit ve benzerleri kaleminin toplam varlıklara oranı %3,38, %0,66 ve %0,5, olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri kalemi, 01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde bir önceki döneme göre %19 azalmıştır. Söz konusu azalışın başlıca unsurları; ilgili dönemde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 5.154.063 TL'lik nakit çıkışı, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 37.802.109 TL'lik nakit çıkışı, finansman faaliyetlerinden

7 Mayıs 2023



*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cade No: 39  
06100 Üsküdar / Çankaya - ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No 81732  
Hersis No: 0643004664300019



kaynaklanan 3.478.359 TL'lik nakit çıkışı ve 44.840.850 TL'lik yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisidir. Nakit ve nakit benzeri kalemi 31.12.2023 tarihinde 1.593.681 TL azalarak 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 150.898.679 TL, 99.170.406 TL ve 139.379.132 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %34 oranında azalmıştır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %41 oranında artış göstermiştir. 01.01.2023 - 31.12.2023 döneminde yüksek montanlı proje kabulleri yılın son çeyreğinde tamamlanmıştır. Faturası kesilen ilgili projelerin hak ediş tahsilatlarının da bir sonraki yıla devir olması nedeniyle ticari alacaklar kaleminde artış meydana gelmiştir. Bunun yanı sıra 31.12.2023 tarihinde döviz kurlarının 31.12.2022 tarihindeki döviz kurlarına göre yüksek seviyede gerçekleşmesi ve alacakların yabancı para cinsinden olması kaynaklı ticari alacakların, TL değeri artış göstermiştir. Bu nedenler ile 31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar 31.12.2022 tarihine göre %41 oranında artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar, yıl sonuna denk gelen hak ediş tahsilatlarının önceki yıla göre daha yüksek oranda olmasından dolayı 31.12.2021 tarihine göre %34 düşmüştür.

#### Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 12.876.075 TL, 18.901.036 TL ve 20.908.928 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %1, %1 ve %2 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in diğer alacaklarının ilişkili taraflardan olan kısımları aşağıda belirtilmiştir. İlişki olmayan taraflardan diğer alacaklar KDV iadeleri ile verilen depozito teminatlarından oluşmaktadır.

#### Sözleşme Varlıkları

Sözleşme varlığı, müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında işletmenin bedeli alma hakkıdır. Sözleşme varlıkları kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 95.251.202 TL, 214.373.250 TL ve 155.133.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme varlıklarının toplam varlıklara oranı, aynı sırayla %9, %17 ve %11'dir. Sözleşme varlıkları kapsamında devam eden proje alacaklarının önemli bölümünü iletişim ve havacılık gelirleri oluşturmaktadır. 31.12.2023 tarihinde 155.133.148 TL kısa vadeli sözleşme varlıkları bakiyesinin 153.934.814 TL'si iletişim ve havacılık operasyonlarından oluşmakta, 1.198.334 TL'lik kalan bakiye ise GES sözleşme alacaklarından meydana gelmektedir. Devam eden projelerdeki ilerleme oranı ile ilerleme oranına göre tahsil edilen tutarlardaki farklılıklardan dolayı yıldan yıla dalgalanmalar olmaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942 Cadde No:35

06809 Ümitköy Çankaya/ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732

Mersis No: 0643004684300019

### Stoklar

Şirket'in stokları, genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmaktadır. 31.12.2021 tarihinde 10.632.966 TL olarak gerçekleşen stok bakiyesi 31.12.2022 tarihinde %1129 artış göstermiş ve 130.639.975 TL seviyesine gelmiştir. Artışın nedeni ilgili dönemde alınan yeni projelerdir. 2023 yılı içerisinde, 2022 yılında alınan projelerin tamamlanması nedeniyle yapılan kabuller sonrası ürün teslimleri ile devam eden proje stokları %40 azalarak 78.770.451 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan Şirket'in kullanmış olduğu mamul ve yarı mamul elektronik komponentler emtia fiyatlarından önemli ölçüde etkilenmekte olup, emtia fiyatlarındaki değişim stokları önemli ölçüde etkilemektedir. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde stokların toplam varlıklara oranı sırasıyla %1, %10 ve %6 düzeyindedir.

### Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kalemi içerisinde gelecek aylara ait giderler, ön ödemeli sigorta, ön ödemeli kiralama giderlerinden oluşmaktadır. Verilen sipariş avansları kalemi ise temel olarak sipariş avansı olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler bakiyesi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 9.119.437 TL, 9.542.430 TL ve 10.682.762 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklara oranı, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ortalama %1 olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler bakiyesinde gerçekleşen değişimler, ağırlıklı olarak Şirket'in tedarik politikasından kaynaklanmakta olup, temin edilen ürün fiyatlarındaki değişimlerde söz sipariş avansları bakiyesine etki edebilmektedir.

### DURAN VARLIKLAR

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 773.962.337 TL, 785.757.359 TL ve 957.858.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıkların toplam varlıklara oranı %71, %62 ve %70 olarak gerçekleşmiştir.

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 11.728.210 TL, 15.999.450 TL ve 18.837.000 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde yatırım amaçlı gayrimenkullerinde toplam varlıklara oranı ortalama %1 düzeyindedir. Şirket tarafından 2021 yılından önce yenilenebilir enerji alanında ileride yatırım yapmak ve yatırım yapmak isteyen diğer yatırımcılara arsa temin etmek amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımlarına devlet teşvik ve desteklerinin fazla olduğu dönemde alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller daha sonra yatırım için yeterli kadar ilgi görmemiş, yatırımcı bulunamayınca yatırım amaçlı gayrimenkullerde 2021 yılında değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31.12.2023 tarihi itibarıyla



SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ne değerleme yaptırmış olup; Şirket'in vermiş olduğu emsal bedellere göre kayıtlarda güncellemeler yapılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Ankara ili içerisindeki, farklı lokasyonlarda bulunan arsa niteliğindeki gayrimenkullerden oluşmaktadır.

#### **Maddi duran varlıklar**

Şirket'in maddi duran varlıkları ("MDV"), 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 549.061.237 TL, 547.384.828 TL ve 682.997.508 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında MDV'ler 2021 yılına paralel seyretmiş, 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %25 artış göstermiştir.

MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2023 yılı içerisinde araç alımlarının da etkisi bulunmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %50, %43 ve %50 düzeyindedir. Şirket Gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye değerleme yaptırarak 31.12.2023 tarihli finansal tablolara bu tutarları yansıtmıştır. Ayrıca Şirket güneş enerji tesisini SPK tarafından yetkilendirilmiş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'ne 31.12.2023 tarihinde değerleme yaptırmış olup finansal tablolara yansıtmıştır.

#### **Maddi olmayan duran varlıklar**

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %4 artışla 220.999.002 TL'ye 2023 yılında ise bir önceki döneme göre %15 artışla, 254.784.376 TL'ye artırmıştır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %19, %17 ve %19 düzeyindedir.

Geliştirme süreci devam eden yazılımlar kaleminde yer alan unsurlar henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde Şirket'in teknik uzmanlığı ve bilgi birikimi olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir. Maddi olmayan duran varlıklar bakiyesi içerisinde en önemli artış geliştirme süreci devam eden yazılımlardan kaynaklanmıştır.

| KAYNAKLAR                                        | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                 |                    |                    |                    |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 82.980.498         | 79.419.809         | 124.670.285        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 116.290.170        | 97.556.687         | 54.261.709         |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                     | 798.290            | 282.879            | 595.561            |
| Ticari Borçlar                                   | 73.498.474         | 67.388.002         | 47.230.978         |
| Diğer Taraflar                                   | 73.498.474         | 67.388.002         | 47.230.978         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 5.444.866          | 7.452.417          | 11.380.232         |
| Diğer Borçlar                                    | 90477              | -                  | -                  |
| İlişkili Taraflar                                | 90.477             | -                  | -                  |
| Sözleşme Yükümlülükleri                          | 37.678.463         | 51.214.733         | 4.828.845          |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 1.400.667          | 0                  | 0                  |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 1.426.281          | 2.874.337          | 11.375.627         |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 23.071.613         | 4.910.221          | 3.421.783          |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>          | <b>342.679.799</b> | <b>311.099.085</b> | <b>257.765.020</b> |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                 |                    |                    |                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 175.548.817        | 114.065.353        | 80.129.251         |
| Ticari Borçlar                                   | 688.115            | 418.894            | 254.225            |
| Diğer Taraflar                                   | 688.115            | 418.894            | 254.225            |
| Diğer Borçlar                                    | 793.052            | 693.219            | 1.128.852          |
| İlişkili Taraflar                                | -                  | -                  | 466.492            |
| Diğer Taraflar                                   | 793.052            | 693.219            | 662.360            |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 18.075.033         | -                  | 1.677.374          |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 5.466.815          | 4.340.330          | 5.896.157          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                     | 153.313.568        | 160.989.526        | 170.866.190        |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>          | <b>353.885.400</b> | <b>280.507.322</b> | <b>259.952.049</b> |

|                                                                                           |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                        |                      |                      |                      |
| Odenmiş Sermaye                                                                           | 2.000.000            | 50.000.000           | 50.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 33.480.964           | 94.644.900           | 94.644.900           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 148.189.251          | 163.186.996          | 246.900.416          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 1.129.213            | 22.476.415           | 22.667.033           |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 48.154.623           | 78.621.587           | 355.130.636          |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                     | 160.978.102          | 276.699.667          | 84.428.682           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>393.932.153</b>   | <b>685.629.565</b>   | <b>853.771.667</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>1.090.497.352</b> | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

#### KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, sözleşme yükümlülükleri, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ile diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023

32  
Mültekent

GLOBAL  
MÜHÜR DEĞERLER A.Ş.

tarihlerinde sırasıyla 342.679.799 TL, 311.099.085 TL ve 257.765.020 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %31, %24 ve %19'dur.

### Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in ana finansman ihtiyacı temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda bankalar yoluyla ağırlıklı olarak proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonlarında ağırlıklı olarak kısa vadeli TL cinsinden krediler kullanılmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri GES'lerin proje finansmanı kredilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 200.068.958 TL, 177.259.375 TL ve 179.527.555 TL toplam kısa vadeli finansal borç bulunmaktadır. Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının arasında, Şirket'in kiralama suretiyle kullandığı ve sözleşmeye bağlı olarak 1 yıl üzeri olarak sabit araç kira ödeme mevcudiyetinden kaynaklı oluşan kiralamalar, kullanım hakkı sözleşmelerinden ve kira sözleşmelerinden doğan kiralamalardan kaynaklı olan kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla %18, 14 ve %13'tür.

### Ticari Borçlar

Ticari borçlar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 73.498.474 TL, 67.388.002 TL ve 47.230.978 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %7, %5 ve %3 olmuştur.

Ticari borçlar, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla bir önceki döneme göre %8 ve %30 azalmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre ticari borçlar hesabını azalmasının en önemli nedeni 2023 yılının son çeyrek döneminde Vakıf Şirketlerinden gelen hak edişlerin hızlanması ile elde edilen nakitle ticari borçların kapanmasıdır.

### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ödenecek olan sosyal güvenlik kesintileri ile personele olan borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.444.866 TL, 7.452.417 TL ve 11.380.232 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı her bir finansal tablo dönemi için %1'in altındadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde 31.12.2023 tarihinde 2022 yıl sonuna göre %53, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 2021 yıl sonuna göre %37 artış gerçekleşmiştir. Artışın nedeni, işçilik ve personel giderlerindeki yükseliş ve yeni projelerin alınmasıyla yeni personel istihdam edilmesidir.

### Sözleşme Yükümlülükleri

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri sırasıyla, 37.678.463 TL, 51.214.733 TL ve 4.828.845 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %3, %4 ve %0,35%'tir. Şirket'in kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık operasyonlarından kaynaklanmaktadır. Sözleşme yükümlülükleri 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %91 oranında azalmıştır. Söz konusu azalmanın nedeni Şirket'in proje tamamlanma oranının artmasından kaynaklanmıştır. 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre sözleşme yükümlülüklerinin %36 artmasının nedeni alınan yeni projelerden kaynaklıdır.

### Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.426.281 TL, 2.874.337 TL ve 11.375.627 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıkların toplam kaynaklara oranı izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre kıdem tazminatı karşılığı bakiyesinde gerçekleşen %1242 oranındaki artış, 2023 yılında kanunlaşan emeklilik mevzuatı gelişmelerinden kaynaklanmıştır. (EYT uygulaması)

### UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 353.885.400 TL, 280.507.322 TL ve 259.952.049 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %32, %22 ve %19 oranında gerçekleşmiştir.

### Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

Uzun vadeli finansal borçlanmalar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 175.548.817 TL, 114.065.353 TL ve 80.129.251 TL, olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı %16, %9 ve %6 oranında gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli kredileri içerisinde kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri, Şirket bilançolarına TL olarak konsolide olan USD cinsinden GES'lerin proje finansman kredileridir. Söz konusu krediler proje finansmanı kapsamında alındığı tarihten itibaren yenilenebilir enerji gelirleri ile ödenmiş olup yıllar itibarıyla düşüş göstermiştir.

### Diğer Borçlar

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri kapsamında bulunan diğer borçlar bakiyesi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 793.052 TL, 693.219 TL ve 1.128.852 TL'dir Bakiye, alınan depozito, teminatlar ve ortaklara borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Ortaklara borçlar kaleminin 31.12.2023 tarihinde oluşması ile artış göstermiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu bakiyelerin toplam kaynaklara oranı %0,1'in



altındadır.

#### **Ertelenmiş Gelirler**

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2021 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 18.075.033 ve 1.677.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yürütmüş olduğu projeler karşılığında müşterilerinden almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

#### **Uzun Vadeli Karşılıklar**

Uzun vadeli karşılıklar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.466.815 TL, 4.340.330 TL ve 5.896.157 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kıdem tazminat karşılığının toplam kaynaklara oranı %0,5'in altındadır.

#### **Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri**

Vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden gelecek dönemlerde ödenecek ya da ödenme ihtimali söz konusu gelir vergilerini ifade eden ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2022 yılında bir önceki yıla göre %5 ve 2023 yılında %6 artış göstermiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 153.313.568 TL, 160.989.526 TL ve 170.866.190 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %14, %13 ve %12 olmuştur.

31.12.2023 tarihli finansallara göre Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinde en önemli kalemler gayrimenkul ve tesis değerlemelerinden ve projelerdeki ilerleme oranlarından kaynaklanmaktadır. UFRS'ye göre Şirket'in gelecekte karşılaşma ihtimali olan vergiler olup, VUK'a göre ödenen vergileri içermemektedir.

#### **ÖZKAYNAKLAR**

Özkaynaklar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 393.932.153 TL, 685.629.565 TL ve 853.771.667 TL, olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %36, %54 ve %62 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket özkaynakları 31.12.2022 tarihinde önceki döneme göre %74, 31.12.2023 tarihinde ise 2022 yılına göre %25 artış göstermiştir.

Şirket'in sermayesi 31.12.2023 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL'dir. 31.12.2021 tarihinde 2.000.000 TL olan sermaye, 2022 yılında yapılan sermaye artışı ile 50.000.000 TL olmuştur. Artışın 28.000.000 TL'lik kısmı 11.02.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından, 20.000.000 TL'lik kısmı 07.03.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından ve özel fonlardan karşılanmıştır.

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltme farkları hesabında gösterilmekte olup, 31.12.2023 tarihli sermaye düzeltmesi farkları bakiyesi 94.644.900 TL'dir.

Birikmiş diğer kapsamlı gelirler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller ve güneş enerjisi tesisleri

7 Mart 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Umurköy Sankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 333 15 50 FAXS: +90 312 235 15 50  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisin değer artışından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlıklar kalemi yeniden değerlendirme farkları 171.878.402 TL olmuştur, yeniden değerlemenin etkisiyle 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %51 ve 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %10 oranında artmıştır.

Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalemler olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla geçmiş yıl karları 48.154.623 TL, 78.621.587 TL ve 355.130.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

| TL                                                                                                          | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş-Solo |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| GELİR TABLOSU                                                                                               | 31.12.2021                           | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
| Hasılat                                                                                                     | 495.786.212                          | 605.251.535        | 589.328.891        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                     | -221.994.308                         | -352.590.914       | -340.275.900       |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                                                     | <b>273.791.904</b>                   | <b>252.660.621</b> | <b>249.052.991</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                 | -26.879.078                          | -29.798.996        | -53.556.474        |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                     | -3.036.927                           | -2.301.873         | -3.223.706         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                          | 56.291.688                           | 130.489.823        | 70.099.333         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                      | -47.837.750                          | -27.735.003        | -65.114.919        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                                                          | <b>252.329.837</b>                   | <b>323.314.572</b> | <b>197.257.225</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                           | 8.422.363                            | 7.405.261          | 13.130.183         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                                       | -10.123                              | -1.293.407         | -                  |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri | -285.467                             | 176.826            | 6.425              |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                              | <b>260.456.610</b>                   | <b>329.603.252</b> | <b>210.393.833</b> |
| Finansman Giderleri                                                                                         | -155.816.691                         | -101.483.128       | -128.752.491       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                                                 | 86.970.698                           | 68.349.268         | -35.399.700        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    | <b>191.610.617</b>                   | <b>296.469.392</b> | <b>46.241.642</b>  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri                                                                  | -30.632.515                          | -19.769.725        | 38.187.040         |
| Dönem Vergi Gideri                                                                                          | -196.337                             | -                  | -                  |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                              | -30.436.178                          | -19.769.725        | 38.187.040         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                           | <b>160.978.102</b>                   | <b>276.699.667</b> | <b>84.428.682</b>  |

#### Hasılat ve Satışların Maliyeti

Şirket hasılatı 2021 yılında 495.786.212 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2022 yılında %22'lik artışla 605.251.535 TL seviyesine ulaşmıştır. Şirket'in 2023 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %3 azalarak 589.328.891 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in iş modeli, proje ve AR-GE/ÜR-GE üzerine kurulu olması

17 Mart 2024

nedeniyle Şirket'in raporlanan dönemler itibari ile yıllara sâri proje işlerinde maliyetine katlandığı ve hasılatı konu olmuş işleri bulunmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu projelerinin henüz hak edişe veya tahsilata konu olmamış ancak fiziki olarak tamamlanan kısımları raporlama dönemlerine hasılat olarak tahakkuk ettirilmiş ve hasılat olarak raporlanan tutarların karşılığında da sözleşme varlığı olarak alacak niteliğinde hesap raporlanmıştır.

Şirket'in iletişim ve havacılık teknolojilerinden elde ettiği gelirlerin yaklaşık %97'si döviz bazlı olup, geri kalan gelirleri de TL eskalasyona tabidir. Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri gelirlerinin tamamı döviz bazlıdır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket gelirleri, artan proje miktarı, projelerdeki ilerleme ve tamamlama durumunun hızlanmış olması, döviz kurlarındaki artış ve güneş enerji tesislerinden elde edilen gelirlere bağlıdır.

Satışların maliyeti 2021 yılı itibarıyla 221.994.308 TL'dir. 2022 yılında %59'luk artışla 352.590.914 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %3 oranında azalma ile 340.275.900 TL olmuştur.

Satışların maliyetinin tamamı projeler için kullanılan malzeme giderleri, genel üretim giderleri, personel giderlerinin toplamından oluşmaktadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyeti içerisinde malzeme giderleri ortalama %70 oranı ile en önemli gider kalemidir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonları kapsamında üretilen ürünlerin en önemli maliyet kalemi olan malzeme giderleri ağırlıklı olarak elektronik komponent maliyetleridir. Şirket üretim süreçlerinde pasif bileşenler ve yarı iletkenler olarak adlandırılan elektronik devre elemanları, yarı mamul kapsamında hazır sunucu sistemleri, network cihazları, kullanıcı ara yüzü cihazları, elektronik kartlar gibi unsurları kullanmaktadır. Bahsi geçen elektronik komponentlerin maliyetleri, emtia fiyatlarına ve lojistik maliyetlerine önemli ölçüde bağlıdır.

Projenin durumuna göre malzeme ağırlıklı projelerde maliyetler yükselebilmekte, yazılımın ağırlığı (personel maliyeti) daha yüksek olan projelerde ise satışların maliyeti görece daha düşük kalabilmektedir.

Şirket'in 2021 yılında 273.791.904 TL olan brüt karı, 2022 yılında %8 azalarak 252.660.621 TL seviyesine gelmiştir. 2022 yılında brüt karda gerçekleşen düşüşün en önemli sebepleri navlun fiyatlarının yükselmesi ve emtia fiyatlarının dalgalı seyir izlemesinden kaynaklı artan malzeme maliyetleri ile artan personel giderleridir. Şirket brüt karı, 2023 yılında bir önceki yıla paralel olarak 249.052.911 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Faaliyet Giderleri

Şirket'in 2021 yılında genel yönetim giderleri 26.897.078 TL iken %11 artışla 2022 yılında 29.798.996 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre %80 artışla 53.556.474 TL olmuştur. 2022 yılındaki artış danışmanlık giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2023 yılında ise enflasyonla birlikte artan personel ücret ve giderlerinin etkisiyle %80 artmıştır.

17 Mayıs 2024





Şirket genel yönetim giderleri arasında en önemli gider kalemi personel ücret ve giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla genel yönetim giderlerinin ortalama %59'u personel ücret ve giderinden oluşmaktadır. 2022 yılında yönetimde söz sahibi bazı personellerin giderleri genel yönetim giderlerinden çıkarılmış, bazı personellerin giderleri de AR-GE giderleri kapsamında muhasebeleştirilmiştir. 2022 yılında personel ücret ve gider toplamının artmamasının temel sebebi söz konusu tasnif farklılığından kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama %6 seviyesindedir.

Pazarlama ve satış giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. Bu durumun temel sebebi, Şirket'in ağırlıklı olarak askeri ve sivil havacılık projeleri gerçekleştirmesi ile elektrik geliri elde etmesi nedeniyle yüksek tutarlı pazarlama ve tanıtım bütçelerine gerek duymamasıdır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri hesabı altında en önemli gider kalemleri fuar ve organizasyon giderleri ile yine bu hesaba paralel olarak seyahat ve konaklama giderlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminin ortalama %91'i izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden gelirler kalemi 2021 yılında 56.291.688 TL iken, 2022 yılında %132 oranında artış ile 130.489.823 TL olmuştur. 2023 yılında diğer gelirler kalemi %46 azalarak 70.099.333 TL seviyesinde kapanmıştır. Esas faaliyetlerden gelirler kaleminde ticari faaliyetlerden kur farkları dışında, devlet teşvikleri, sigorta hasar yansıtma gelirleri, karşılık iptalleri gibi gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ortalama %74 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2021 yılında 47.837.750 TL iken 2022 yılında %42 azalışla, 27.735.003 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bir önceki yıla göre %135 artarak 65.114.919 TL seviyesine yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler hesabında, ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri dışında, yeniden yapılandırma giderleri, karşılık giderleri, sözleşme fesih giderleri gibi gider kalemleri bulunmaktadır. Yeniden Yapılandırma Giderleri ile ilgili olarak; Şirket 6183 Sayılı Kanun kapsamında sağlanan taksitlendirme imkanını maliyet avantajı nedeniyle kullanmıştır. Şirket'in kırsal bölgelerde yer alan güneş enerjisi santrallerinin projelendirme ve inşaa sürecinde, faturasız alınmak durumunda kalınan makine, teçhizat ve hizmet alımları nedeniyle oluşan bakiyeler 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında yeniden yapılandırma giderlerine eklenmiştir. Bu kanun kapsamında; teknoloji geliştirme bölgeleri ile AR-GE ve tasarım merkezlerinden elde ettikleri istisnaya ve indirimine konu

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhukent Mülhuresi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy / Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 215 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic. No: 81732  
Mersis No: 0543004684300019



kazançları üzerinden %10 ek vergi yükümlülüğü getirilmiş ve bu kapsamda olan mükelleflere iki taksit halinde ödeme imkânı sağlanmıştır. Şirket bu imkândan da avantajları nedeniyle faydalanmıştır. Söz konusu ödemelerin birinci taksiti peşin olarak ödenmiş olup, ikinci taksit ödemesi 6183 Sayılı Kanun kapsamında altı taksit olarak taksitlendirilmiştir.

7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun sağlamış olduğu diğer imkanlardan da vergi avantajları nedeniyle faydalanılmıştır. 6183 sayılı Kanun kapsamında yapılan taksitlendirme işlemleri sonucunda oluşan ödeme planlarına göre son taksit ödemeleri 29.02.2024 tarihinde yapılmış olup, güncel olarak taksitlendirilmiş borcu bulunmamaktadır.

#### **Yatırım Faaliyetlerinden Gelir ve Giderler**

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin başlıca unsuru yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı ve duran varlık satış karından oluşmaktadır. Ayrıca nakit ve benzerlerinden elde edilen faiz gelirleri de yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine pozitif katkı sunmuştur.

#### **Finansman Giderleri**

Savunma sanayinde faaliyet gösteren şirketler, sektördeki genel uygulamalara paralel olarak alınan avanslara karşılık olarak bankalardan teminat mektubu kullanmakta ve komisyon giderlerine katlanmaktadır. ASELSAN ile Şirket arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında Şirket, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan şirketlere teminat mektubu olmaksızın hizmet vermektedir. Şirket'in stratejik ortak unvanı ile yaptığı faaliyetler Şirket'in finansman giderlerini azaltmaktadır.

Şirket'in izahname dönemleri itibari ile finansman giderleri faiz gideri ve güneş enerji tesisi yatırımı için kullanılan kredilere ilişkin olarak hesaplanan kur farkı giderinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli kredileri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık faaliyetlerinden kaynaklı, TL cinsinden krediler olup, sabit faizli kredilerdir. Şirket'in yenilenebilir enerji operasyonlarından kaynaklı proje finansmanı kredileri döviz bazlı olup, söz konusu kredilerden kaynaklı kredi kur farkları doğmaktadır.

Şirket'in finansman giderlerinin Şirket net satışlarına oranı, 2021 yılında %31, 2022 yılında %17 ve 2023 yılında ise %22 olarak gerçekleşmiştir.

#### **Dönem Karı/Zararı**

Şirket faaliyetleri sonucunda 2021 yılında 160.978.102 TL dönem karı elde etmişken, 2022 yılında %72 artışla, 276.699.667 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %69 oranında düşüş ile net dönem karı 84.428.682 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında proje karlılıklarının bir önceki yıla göre düşük olması ve finansman giderinin %27 oranında artış göstermesi 2023 yılı net dönem karında %69 oranında düşüşe neden olmuştur.

Şirket net dönem karına etki eden en önemli unsurlar, ilgili dönemde

17 Mayıs 2024



Mil de

39

GLOBAL  
MUTLUKENT ÇİMENTERİ A.Ş.

|                              |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|------|------------|------------|------------|------------------|-------------|------------|-------------|---------|------------|-------------|------------|----------------|------------|------------|------------|------------------------------|------------|-------------|-------------|
|                              |                                                                                                                 | alınan projelerin karlılıkları, proje sayısı ve söz konusu proje süreleri, kur farkı gelirleri ve finansman giderleridir. Şirket'in brüt kâr marjı, projelerin geliştirme süreçleri tamamlandıktan sonra stok maliyetlerinin finansal tablolara daha yüksek oranda yansımından etkilenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| B.8                          | Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler                                                                      | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| B.9                          | Kar tahmini ve beklentileri                                                                                     | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| B.10                         | İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği | İzahnamede yer alan 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| B.11                         | İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması                                         | <p>Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla 413.630.597 TL dönen varlıkları, 257.765.020 TL kısa vadeli yükümlülükleri ve 155.865.577 TL net işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.</p> <table><tr><td>İşletme Sermayesi (TL)</td><td>31.12.2021</td><td>31.12.2022</td><td>31.12.2023</td></tr><tr><td>Dönen varlıklar</td><td>316.535.015</td><td>491.478.613</td><td>413.630.597</td></tr><tr><td>Kısa vadeli yükümlülükler</td><td>342.679.799</td><td>311.099.085</td><td>257.765.020</td></tr><tr><td>Net işletme sermayesi</td><td>-26.144.784</td><td>180.379.528</td><td>155.865.577</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>(TL)</td><td>31.12.2021</td><td>31.12.2022</td><td>31.12.2023</td></tr><tr><td>Ticari alacaklar</td><td>150.898.679</td><td>99.170.406</td><td>139.379.132</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>10.632.966</td><td>130.639.975</td><td>78.770.451</td></tr><tr><td>Ticari borçlar</td><td>73.498.474</td><td>67.388.002</td><td>47.230.978</td></tr><tr><td>Net Ticari İşletme Sermayesi</td><td>88.033.171</td><td>162.422.379</td><td>170.918.605</td></tr></table> | İşletme Sermayesi (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | Dönen varlıklar | 316.535.015 | 491.478.613 | 413.630.597 | Kısa vadeli yükümlülükler | 342.679.799 | 311.099.085 | 257.765.020 | Net işletme sermayesi | -26.144.784 | 180.379.528 | 155.865.577 |  |  |  |  | (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | Ticari alacaklar | 150.898.679 | 99.170.406 | 139.379.132 | Stoklar | 10.632.966 | 130.639.975 | 78.770.451 | Ticari borçlar | 73.498.474 | 67.388.002 | 47.230.978 | Net Ticari İşletme Sermayesi | 88.033.171 | 162.422.379 | 170.918.605 |
| İşletme Sermayesi (TL)       | 31.12.2021                                                                                                      | 31.12.2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 31.12.2023             |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Dönen varlıklar              | 316.535.015                                                                                                     | 491.478.613                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 413.630.597            |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Kısa vadeli yükümlülükler    | 342.679.799                                                                                                     | 311.099.085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 257.765.020            |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Net işletme sermayesi        | -26.144.784                                                                                                     | 180.379.528                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 155.865.577            |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
|                              |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| (TL)                         | 31.12.2021                                                                                                      | 31.12.2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 31.12.2023             |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Ticari alacaklar             | 150.898.679                                                                                                     | 99.170.406                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 139.379.132            |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Stoklar                      | 10.632.966                                                                                                      | 130.639.975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 78.770.451             |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Ticari borçlar               | 73.498.474                                                                                                      | 67.388.002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47.230.978             |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |
| Net Ticari İşletme Sermayesi | 88.033.171                                                                                                      | 162.422.379                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 170.918.605            |            |            |            |                 |             |             |             |                           |             |             |             |                       |             |             |             |  |  |  |  |      |            |            |            |                  |             |            |             |         |            |             |            |                |            |            |            |                              |            |             |             |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
 Mülükent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
 06800 Yenimahalle/Çankaya-ANKARA  
 Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
 Ooğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
 Mersis No: 0643004684300019

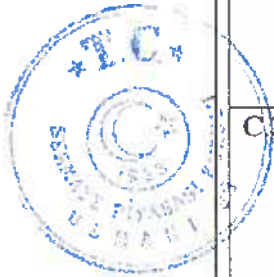
40

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

|     |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.1 | İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi | <p>Halka arz edilecek payların nominal değeri 19.730.000 TL olan 19.730.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı payların, nominal değeri 12.830.000 TL olan 12.830.000 adet paylık kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılabilmektedir. Kalan 6.900.000 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu pay ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Nurgül DEDE'ye ait 500.000 TL nominal değerli 500.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar olmak üzere Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE ve Nurgül DEDE tarafından halka arz edilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.</p> <p>Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır.</p> <p>Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı'nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. (B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.</p> |
| C.2 | Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi                                                                                                   | Paylar Türk Lirası olarak ihraç edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| C.3 | İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa                                                                                         | <p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 375.000.000 TL'dir.</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Sermayenin tamamı her türlü muvazaadan arı bir şekilde nakden ve tamamen ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

17 Mayıs 2024

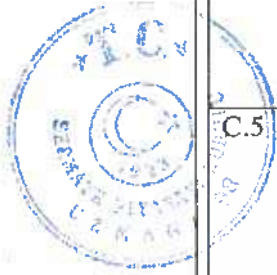


ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 5843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004654300019

41

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 33  
06500 Ümitköy / Ankara - ANKARA  
Tel: +90 312 333 15 50 Faks: +90 312 333 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6243 Tic Sic No: 27332  
Mersis No: 0643004654300019

değerde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

bedeli tam  
ödenmemiş  
pay sayısı

Her bir payın  
nominal  
değeri

C.4 Sermaye  
piyasası  
aracının  
sağladığı  
haklar  
hakkında  
bilgi

Satışı yapılacak paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır:

- Kardan pay alma hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, Kâr Payı Tebliği II-19.1)
- Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)
- Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, Pay Tebliği VII-128.1)
- Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)
- Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30 Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)
- Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)
- Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30)
- Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3)
- Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3)
- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. madde.14, TTK madde. 437)
- İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2)
- Azınlık Hakları (TTK. madde 411, 412, 420, 439, 531, 539)

Özel Denetim İsteme Hakkı Halka Arz Edilen Paylar, mevzuattaki haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.

C.5 Sermaye  
piyasası  
aracının devir  
ve tedavülünü  
kısıtlayıcı  
hususlar  
hakkında  
bilgi

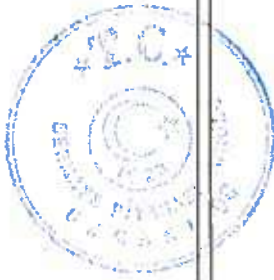
Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**TEKNOLOJİ**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 39  
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 435 15 30 FAKS: +90 312 435 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

**C.6** Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesi için 03.01.2024 tarihinde başvuru yapılmış olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I - Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.

**C.7** Kar dağıtım politikası hakkında bilgi

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 12. maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci kâr payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.</p> <p>Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.</p> <p>Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.</p> <p>Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### D—RİSKLER

|     |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.1 | <p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p> | <p><b>İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK); Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla en büyük müşterisi olan Savunma Sanayi Başkanlığı ile imzalanan sözleşmeler ve SSB'nin yürüttüğü, Şirket'in ise alt yüklenici olduğu sözleşmeler de dahil olmak üzere, tüm yerli savunma sözleşmelerinde son kullanıcıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri TSK'nın uzun vadeli savunma plan ve stratejisine bağlıdır. Söz konusu plan ve strateji dahilinde, proje feshi, erteleme, proje kapsamının değiştirilmesi gibi hususlar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve nakit akışını önemli ölçüde değiştirebilir.</li> <li>• Şirket'in performansı ve rekabetçi gücü, yönetimde söz sahibi kişilerin ve uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup, Şirket'in nitelikli personelini muhafaza edememesi, iş ilişkisinin sona ermesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi durumunda Şirket'in rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığı azaltabilir. Döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.</li> <li>• Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.</li> <li>• Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in</li> </ul> |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

17 Mayıs 2024



17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Cankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey VD: 643 004 6643 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004664300019

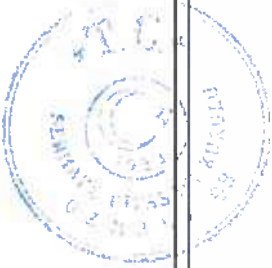
karlılığına olumsuz etki edebilir.

- Ana yükleniciler, tedarikçiler ve diğer ortak projelerde yer alan savunma sanayi paydaşları da dahil olmak üzere sözleşmelerin diğer taraflarının yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.
- Şirket'in bakiye sipariş ve/veya kesinleşmiş iş (backlog) olarak hesapladığı bakiyelerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti bulunmamaktadır.
- Şirket sözleşmeleri, çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olup, Şirket'in hammadde, ürün, ara bileşen ve hizmet tedarik süreçlerinde gerçekleşen fiyat artışları Şirket'in performansını olumsuz olarak etkileyebilir.
- Şirket'in iş/proje sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, iş/proje sözleşmelerinde yer alan cezai yaptırımlardan kaynaklı Şirket zarar edebilir.
- Şirket projelere teklif verirken, gelir ve gider hesaplaması yaparak temel tahminlemelerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminlemelerde yapılacak hatalar, Şirket karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir.
- Şirket'in tabi olduğu vergi mevzuatında meydana gelebilecek değişiklikler ya da ek vergi yükümlülükleri Şirket'in karlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.
- Sözleşmelerin karşı taraflarının ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir.
- Finansman maliyetlerinin artması veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.
- Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım ve donanım hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.
- Şirket'te meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in ürünleri değişen Pazar gereksinimlerine uyum

*Yıl içinde*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mart 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhürümlü Mühürümlü 1942 Caddesi K:5 B:33  
06800 Üsküdar - Etiler - Ankara - TÜRKİYE  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81752  
Mersis No: 0643004684300019

sağlayamayabilir ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

- Şirket; faydalandığı destek, indirim ve teşvikleri kaybedebilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in satışlarını proje bazlı yapması ve her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişiklik göstermesi ile birlikte AR-GE faaliyetleri kapsamında nitelikli uzman personel çalıştırmasına bağlı olarak Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir. Bunun sonucunda Şirket'in finansal yükümlülükleri artabilir, karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Şirket'i tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.
- GES kurulumuna ilişkin taahhütlerin yerine getirilememesi riski bulunmaktadır.
- Şirket'in faaliyetleri alınmış ve alınması gereken idari izin, onay ve mevzuata uygunluğa bağlıdır. İdari izin ve onayların alınamaması, alınan idari izin ve onayların geçerliliklerini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini, yeni yatırım kararlarını, finansal durumu olumsuz etkileyebilir.
- Santrallerde üretim gelirinin düşmesi, bu gelirlerin yok olması riski bulunmaktadır.

**Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

- Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karlılık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir.
- Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk savunma sanayii teknolojileri sektörü ihracatta sorunlar yaşayabilir.
- Politika değişiklikleri Şirket'in sektörüne sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.
- Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in karlılığına olumsuz etki edebilir.
- Sektöre ilişkin mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarına talep azalabilir Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi konusunda devlet desteğinin azalması durumunda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.
- Ülkemizin ve Dünya'daki diğer ülkelerin enerji politikalarındaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- TEİAŞ iletim hattı ile ilgili şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk elektrik üretimini olumsuz etkileyebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde



|     |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                        | <p>olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> </ul> <p><b>Diğer riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dış çevre, makro ekonomik ve global riskler.</li> <li>Kanun ve düzenlemelerin ve/veya kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Konjonktürel riskler.</li> <li>Şirket ve/veya herhangi bir personeli tarafından ticari sırlar, kişisel veriler vb. gizlilik gerektirecek bilgilerin gizliliğinin ihlali söz konusu olabilir.</li> <li>Finansal riskler.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| D.3 | Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi | <p><b>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Payların ilk kez halka açık bir piyasada işlem görmesinden dolayı fiyat ve hacim dalgalanmalarına ilişkin riskler.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem sırasında likidite riski oluşabilir ve bu durum halka arz kapsamında satın alınan payların alım satımına olumsuz etki yaratabilir.</li> <li>Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir, bu pay sahiplerinin kendi aralarında yaşanabilecek çıkar çatışmaları, haklarında ortaya çıkabilecek itibar zedeleyici durumlar diğer pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılamayabilir.</li> <li>Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Ekonomik konjonktür pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmemesine ilişkin riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Gizlilik yükümlülükleri kapsamında, Şirket'in bazı projeleri ile ilgili detaylı bilgiyi kamuoyu ile paylaşamaması.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.</li> </ul> |

#### E—HALKA ARZ

|     |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E.1 | Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve | <p>Şirket, halka arzdan 635.085.000,00 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 341.550.000,00 TL brüt gelir elde edecektir. Aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p> |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ONUR YÜKSEL TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 942 ÇS006/40-33  
06900 Ümitköy Çankaya-ATIKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

**talepte bulunan yatırımcılarda n talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 38.671.858,21 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 1,9601 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 608.255.635,22 TL olması tahmin edilmektedir.

| Tahmini Halka Arz Maliyeti                                             | Tutar (TL)            |                           |                       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                        | Şirket                | Halka Arz Eden Pay Sahibi | Toplam                |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)           | 125.660,00            | -                         | 125.660,00            |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) | 622.255,00            | 334.650,00                | 956.905,00            |
| Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)               | 59.061,57             | 31.763,43                 | 90.825,00             |
| MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)                                         | 65.971,50             | -                         | 65.971,50             |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)                                        | 21.338.856,00         | 11.476.080,00             | 32.814.936,00         |
| Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)                                         | 640.338,96            | -                         | 640.338,96            |
| Bağımsız Denetim (KDV Dahil)                                           | 931.408,00            | -                         | 931.408,00            |
| Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler                                  | 3.000.000,00          | -                         | 3.000.000,00          |
| KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)                                          | 45.813,75             | -                         | 45.813,75             |
| <b>Toplam Maliyet</b>                                                  | <b>26.829.364,78</b>  | <b>11.842.493,43</b>      | <b>38.671.858,21</b>  |
| <b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>                                    | <b>12.830.000,00</b>  | <b>6.900.000,00</b>       | <b>19.730.000,00</b>  |
| <b>Pay Başına Maliyet</b>                                              | <b>2,0911</b>         | <b>1,7163</b>             | <b>1,9601</b>         |
| <b>Brüt Halka Arz Geliri</b>                                           | <b>635.085.000,00</b> | <b>341.550.000,00</b>     | <b>976.635.000,00</b> |
| <b>Net Halka Arz Geliri</b>                                            | <b>608.255.635,22</b> | <b>329.707.506,57</b>     | <b>937.963.141,79</b> |

**E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin ("OYT" ve/veya "Şirket") halka arz yoluyla paylarının satışı ve sermaye artırımıyla, Şirket yurt içi ve yurt dışı sektör paydaşları ile müşteriler nezdindeki şirket bilinirlik ve tanınırlığının artması, Şirket bünyesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin daha da etkili uygulanması ve raporlama kalitesinin artırılmasıyla sürdürülebilir kurumsal kimliğinin güçlenmesi, bunlara bağlı olarak ulusal ve uluslararası müşteriler nezdindeki güvenilirlik ve saygınlığın daha da artması, elde edilecek maddi kaynakla şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi, işletme verimliliği, rekabet gücü ve karlılığının artması, güçlü özkaynak yapısıyla beraber proje finansman kaynaklarına ulaşım imkânlarının artması, sermaye piyasası araçları ihracı ve banka dışı finansman imkanlarının kullanılması, böylelikle büyüme hedeflerine ulaşma yolunda daha maliyet-etkin ve hızlı adımlar atılması hedeflenmektedir.

Halka arzdan beklenen fonun kullanım yerleri aşağıda

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mallıkent Mahallesi 1942. Cadde No: 33  
06400 Ümitköy / Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 40 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 21732  
Mersis No: 0643004684300019

detaylandırılmıştır:

| Fonun Kullanım Alanı                                                                                                                                                                | Fonun Kullanım Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri bölümünün iş geliştirme faaliyetleri ile diğer işletme sermaye ihtiyaçlarının karşılanması                                            | %12,50                   |
| Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri bölümünün elektrik üretim tesisi yatırımlarına ilişkin proje geliştirme, birleşme & devralma ve tesis yapım faaliyetlerinin finansmanı | %57,50                   |
| Kısa/orta vadeli finansal borç ödemeleri                                                                                                                                            | %20,00                   |
| AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi                                                                                                                                             | %5,00                    |
| Ofis ve teknik alanlar kapasitesinin artırılması                                                                                                                                    | %5,00                    |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                                                                                       | <b>%100,00</b>           |

**1. Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümünün İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması:**

OYT, iletişim ve havacılık teknolojileri alanında hedeflediği projelerin iş geliştirme faaliyetlerinin maliyetleri ile halihazırda yürütülen projeler için gereken diğer işletme giderlerinin karşılanması için, halka arz gelirlerinin %12,50'sinin kullanılmasını öngörmektedir.

**2. Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümünün Yeni Elektrik Üretim Tesisi Yatırımlarının Özkaynak İhtiyacının Karşılanması:**

Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanında sürdürmekte olduğu faaliyetlerin odağında GES ve RES elektrik üretim santralleri yatırımları bulunmaktadır. OYT'nin büyüme stratejisinin de önemli bir ayağı olan bu yatırımlarla, mevcut üretim kapasitesini enerji depolamalı GES ve RES tesisleriyle artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı sonuna kadar yapılacak olan maliyetlerin bir kısmı halka arz gelirlerinin %57,50'si ile finanse edilecektir. Bu gelir ile yatırımların 2025 yılı sonuna kadar yapılması planlanan birleşme & devralma harcamaları, lisanslama maliyetleri ve tesis yapım faaliyetlerine ilişkin hazırlık aşamasındaki giderler finanse edilecektir.

**3. Kısa/Orta Vadeli Finansal Borç Ödemeleri:**

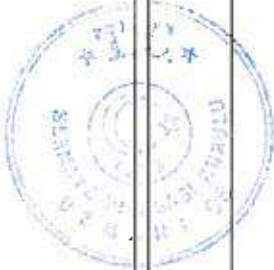
Geçtiğimiz yıllardaki düzenli büyümesini özkaynakları ve banka borçlanmasıyla finanse eden Şirket, mevcut finansman yükünün hafifletilmesi ve operasyonel karlılığının artırılması amacıyla halka arz gelirinin %20'sini kısa/orta vadeli finansal borçların kapatılmasında kullanılmayı planlamaktadır.

**4. AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi:**

Faaliyet gösterdiği alanlarda uzman bir teknoloji şirketi olan OYT, dinamik ve hızla gelişen iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji teknolojileri endüstrisinde rekabetçi, yenilikçi ve uyarlanabilir kalabilmek için özkaynaklarının bir kısmını düzenli olarak AR-GE faaliyetlerine yönlendirmektedir.

İç pazarın yanında, uluslararası pazarlarda da aktif olmak ve küresel ölçekte farklı müşteri segmentlerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için mevcut ürünlerin uyarlanması ya da yenilerinin oluşturulması için Şirket'in inovatif olması gerekmektedir. OYT, AR-GE'ye ayırdığı kaynakla yeni ürün geliştirmekte kalmayıp aynı zamanda mevcut

17 Mayıs 2024





ürün ve çözümlerinin de gelişmesini ve rekabette öne çıkmasını sağlamaktadır.

Şirket bu kapsamda, halka arzdan elde edilecek kaynağın %5'ini AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır.

**5. Ofis ve Teknik Alanlar Kapasitesinin Artırılması:**

Büyümesi süreklilik gösteren Şirket'in ihtiyaç duyduğu ofis ve teknik üretim alanlarının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda, AR-GE Merkezi statüsünde olan mevcut ofis kompleksinin sınırları içerisinde veya başka bir lokasyonda ilave tesis yapımı planlanmaktadır. Halka arz gelirinin %5'lik bölümü ve ihtiyaç hasıl olması durumunda ilave finansal borçlanma yoluyla, bu ihtiyacın karşılanması öngörülmektedir.

Gerek duyulması halinde, belirtilen fon kullanım kalemleri arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilmesi mümkün olacaktır.

**E.3 Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 19.730.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %31,40'tır.

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arzın tahminen 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir.

Talep toplanmanın ikinci günü sonunda satış yapıp Borsa İstanbul tarafından dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)), SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.

Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10.30 - 13.00

17 Mayıs 2024



Handwritten signatures and stamps, including a blue stamp that says "GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş." and a blue stamp that says "BİAŞ BİRİNCİL PİYASA".



aralığındadır.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece fiyat ve zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılacaktır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamının sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Dağıtımda tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul uygulamaları çerçevesinde fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır.

Sermaye artışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi : Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.

Banka : Türkiye İş Bankası

Şube : Ankara Ticari Şube

IBAN No : TR840006400000143950021874

Ortak satışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı banka hesap numaraları aşağıda belirtilmiştir:

Hesap sahibi : Cengiz DEDE

Banka : Türkiye İş Bankası

Şube : Ankara Ticari Şube

IBAN No : TR940006400000143950021888

Hesap sahibi : Noyan Burçin DEDE

Banka : Türkiye İş Bankası

Şube : Ankara Ticari Şube

IBAN No : TR070006400000143950021902

Hesap sahibi : Tolga DEDE

Banka : Türkiye İş Bankası

Şube : Ankara Ticari Şube

IBAN No : TR130006400000143950021891

Hesap sahibi : Nurgül DEDE

Banka : Türkiye İş Bankası

Şube : Ankara Ticari Şube

IBAN No : TR170006400000143950021916

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Cade No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 275 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



|     |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                          | <p>ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| E.4 | <p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>                                             | <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahip oldukları Şirket paylarının halka arzında 6.900.000 TL nominal değerde pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.</p> <p>Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli payların satışı ile Şirket halka arz geliri elde edecektir.</p> <p>Halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmetinden komisyon geliri elde edecektir, Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş bağımsız denetim ücreti ve Rıfaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı raporlama ve danışmanlık ücreti alacaktır.</p> <p>Global Menkul Değerler ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul Değerler'in halka arz işleminden elde edeceği komisyon geliri dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul Değerler ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.ve Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte denetim işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Rıfaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte danışmanlık ve raporlama işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Rıfaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.</p> <p>Bu tüzel kişiliklerin dışında halka arzla ilgili herhangi bir danışmanlık alınmamakta ve herhangi bir başka sözleşme bulunmamaktadır.</p> |
| E.5 | <p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği</b></p> | <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 500.000 TL nominal değerli 500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 6.900.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 6.900.000 adet (B) Grubu payın ortak satışı yoluyla halka arz edilmesi planlanmaktadır.</p> <p><b>İhraççı tarafından verilen taahhüt:</b><br/>Şirket; Yönetim Kurulu'nun 22.12.2023 tarihli ve 2023/30 sayılı kararına istinaden Şirket paylarının borsada işlem görmeye</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

17 Mayıs 2024



hususlarını  
içerecek  
şekilde  
dolaşımdaki  
pay  
miktarının  
artırılmaması  
na ilişkin  
verilen  
taahhütler  
hakkında  
bilgi

başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların borsa fiyatından bağımsız olarak,  
a. Şirket tarafından bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağını ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağını,  
b. Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,  
c. Bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul A.Ş.'ye veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,  
d. Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

**Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR ve Nurgül DEDE, 04.03.2024 tarihli taahhütleri ile Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceklerine, halka arza konu etmeyeceklerine, bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarına ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarına ilişkin taahhütte bulunmuşlardır. Bununla birlikte, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'ye olan ve diğer alacaklar hesabı altında izlenen borçlarının, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte halka arzdan elde edecekleri gelirle Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin diğer ortaklarıyla birlikte veya münferiden kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

17 Mart 2024



*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKET  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 33  
05800 Niğde / TÜRKİYE  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 51  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E.6 | <p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> | <p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırım ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %52,99 oranında negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisini miktarı 26,2304 TL'dir.</p> <p>Mevcut ortaklar için %36,28 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı 6,1941 TL'dir.</p>                                                                                                                                                                                                                    |
| E.7 | <p><b>Talepte bulunan yatırımcılarda n talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>                                                                                                                                                         | <p>Halka arz edilecek (B) Grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 adedinin satış fiyatı 49,50 TL olarak belirlenmiştir.</p> <p>Halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.</p> |

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkıf Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

54

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren mali dönemlerin hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

|                                 |                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Unvanı                          | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.                            |
| Finansal Tablo Dönemi           | 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023                          |
| Sorumlu ortak baş denetçi       | Yasin SANCAK                                                  |
| Üyesi olduğu meslek kuruluşları | Yoktur                                                        |
| Adresi                          | Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800<br>Çankaya/Ankara |
| Telefon                         | +90 (312) 544 00 33                                           |
| İnternet Adresi                 | www.any.partners                                              |

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

| TL                                           | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo |                      |                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| VARLIKLAR                                    | 31.12.2021                             | 31.12.2022           | 31.12.2023           |
| Dönen Varlıklar                              |                                        |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                    | 36.858.415                             | 8.475.891            | 6.882.210            |
| Finansal Yatırımlar                          | 27.327                                 | 11.998               | 680.212              |
| Ticari Alacaklar                             | 150.898.679                            | 99.170.406           | 139.379.132          |
| İlişkili Taraflar                            | 342.045                                | 740.567              | 118.390              |
| Diğer Taraflar                               | 150.556.634                            | 98.429.839           | 139.260.742          |
| Diğer Alacaklar                              | 12.876.075                             | 18.901.036           | 20.908.928           |
| İlişkili Taraflar                            | 12.623.254                             | 16.420.887           | 20.841.338           |
| Diğer Taraflar                               | 252.821                                | 2.480.149            | 67.590               |
| Sözleşme Varlıkları                          | 95.251.202                             | 214.373.250          | 155.133.148          |
| Stoklar                                      | 10.632.966                             | 130.639.975          | 78.770.451           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | 9.119.437                              | 9.542.430            | 10.682.762           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar       | -                                      | 3.786                | 30.190               |
| Diğer Dönen Varlıklar                        | 870.914                                | 10.359.841           | 1.163.564            |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                | <b>316.535.015</b>                     | <b>491.478.613</b>   | <b>413.630.597</b>   |
| Duran Varlıklar                              |                                        |                      |                      |
| Finansal Yatırımlar                          | -                                      | 823.865              | 823.865              |
| Diğer Alacaklar                              | 451.752                                | 321.569              | 172.041              |
| Diğer Taraflar                               | 451.752                                | 321.569              | 172.041              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                | 11.728.210                             | 15.999.450           | 18.837.000           |
| Maddi Duran Varlıklar                        | 549.061.237                            | 547.384.828          | 682.997.508          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                | 212.345.543                            | 220.999.002          | 254.784.376          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | -                                      | -                    | 18.428               |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar | 375.595                                | 228.645              | 224.921              |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                | <b>773.961.337</b>                     | <b>785.757.359</b>   | <b>957.858.139</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                      | <b>1.090.497.352</b>                   | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Yenimahalle/Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No B1732  
Mersis No: 0643004684300019

*Yıl 2024*

*SS*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|                                                                                           |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                          | <b>31.12.2021</b>    | <b>31.12.2022</b>    | <b>31.12.2023</b>    |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                      |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 82.980.498           | 79.419.809           | 124.670.285          |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                          | 116.290.170          | 97.556.687           | 54.261.709           |
| <b>Diğer Finansal Yükümlülükler</b>                                                       | <b>798.290</b>       | <b>282.879</b>       | <b>595.561</b>       |
| Ticari Borçlar                                                                            | 73.498.474           | 67.388.002           | 47.230.978           |
| <i>Diğer Taraflar</i>                                                                     | <i>73.498.474</i>    | <i>67.388.002</i>    | <i>47.230.978</i>    |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                          | 5.444.866            | 7.452.417            | 11.380.232           |
| <b>Diğer Borçlar</b>                                                                      | <b>90477</b>         | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <i>İlişkili Taraflar</i>                                                                  | <i>90.477</i>        | <i>-</i>             | <i>-</i>             |
| Sözleşme Yükümlülükleri                                                                   | 37.678.463           | 51.214.733           | 4.828.845            |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 1.400.667            | -                    | -                    |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   | 1.426.281            | 2.874.337            | 11.375.627           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                           | 23.071.613           | 4.910.221            | 3.421.783            |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>342.679.799</b>   | <b>311.099.085</b>   | <b>257.765.020</b>   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                      |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 175.548.817          | 114.065.353          | 80.129.251           |
| Ticari Borçlar                                                                            | 688.115              | 418.894              | 254.225              |
| <i>Diğer Taraflar</i>                                                                     | <i>688.115</i>       | <i>418.894</i>       | <i>254.225</i>       |
| <b>Diğer Borçlar</b>                                                                      | <b>793.052</b>       | <b>693.219</b>       | <b>1.128.852</b>     |
| <i>İlişkili Taraflar</i>                                                                  | <i>-</i>             | <i>-</i>             | <i>466.492</i>       |
| <i>Diğer Taraflar</i>                                                                     | <i>793.052</i>       | <i>693.219</i>       | <i>662.360</i>       |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 18.075.033           | -                    | 1.677.374            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   | 5.466.815            | 4.340.330            | 5.896.157            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                              | 153.313.568          | 160.989.526          | 170.866.190          |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>353.885.400</b>   | <b>280.507.322</b>   | <b>259.952.049</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                      |                      |                      |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar                                                             | 393.932.153          | 685.629.565          | 853.771.667          |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 2.000.000            | 50.000.000           | 50.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 33.480.964           | 94.644.900           | 94.644.900           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 148.189.251          | 163.186.996          | 246.900.416          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 1.129.213            | 22.476.415           | 22.667.033           |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 48.154.623           | 78.621.587           | 355.130.636          |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                     | 160.978.102          | 276.699.667          | 84.428.682           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>393.932.153</b>   | <b>685.629.565</b>   | <b>853.771.667</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>1.090.497.352</b> | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 33  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 Faks: +90 312 235 15 31  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 27175  
Mersis No: 0643004684300019

56

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
*[Handwritten signature]*

| TL                                                                                                          | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| GELİR TABLOSU                                                                                               | 31.12.2021                             | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
| Hasılat                                                                                                     | 495.786.212                            | 605.251.535        | 589.328.891        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                     | -221.994.308                           | -352.590.914       | -340.275.900       |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                                                     | <b>273.791.904</b>                     | <b>252.660.621</b> | <b>249.052.991</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                 | -26.879.078                            | -29.798.996        | -53.556.474        |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                     | -3.036.927                             | -2.301.873         | -3.223.706         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                          | 56.291.688                             | 130.489.823        | 70.099.333         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                      | -47.837.750                            | -27.735.003        | -65.114.919        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                                                          | <b>252.329.837</b>                     | <b>323.314.572</b> | <b>197.257.225</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                           | 8.422.363                              | 7.405.261          | 13.130.183         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                                       | -10.123                                | -1.293.407         | -                  |
| TPRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri | -285.467                               | 176.826            | 6.425              |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                              | <b>260.456.610</b>                     | <b>329.603.252</b> | <b>210.393.833</b> |
| Finansman Giderleri                                                                                         | -155.816.691                           | -101.483.128       | -128.752.491       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                                                 | 86.970.698                             | 68.349.268         | -35.399.700        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    | <b>191.610.617</b>                     | <b>296.469.392</b> | <b>46.241.642</b>  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri                                                                  | -30.632.515                            | -19.769.725        | 38.187.040         |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                                                   | -196.337                               | -                  | -                  |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                              | -30.436.178                            | -19.769.725        | 38.187.040         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                           | <b>160.978.102</b>                     | <b>276.699.667</b> | <b>84.428.682</b>  |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                                                  | <b>160.978.102</b>                     | <b>276.699.667</b> | <b>84.428.682</b>  |

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır."

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermedirler.

17 Mayıs 2024



### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK); Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla en büyük müşterisi olan Savunma Sanayi Bakanlığı ile imzalanan sözleşmeler ve SSB'nin yürüttüğü, Şirket'in ise alt yüklenici olduğu sözleşmeler de dahil olmak üzere, tüm yerli savunma sözleşmelerinde son kullanıcıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri TSK'nın uzun vadeli savunma plan ve stratejisine bağlıdır. Söz konusu plan ve strateji dahilinde, proje feshi, erteleme, proje kapsamının değiştirilmesi gibi hususlar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve nakit akışını önemli ölçüde değiştirebilir.

Şirket izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ağırlıklı olarak Türk savunma sanayiine proje geliştirmektedir. Şirket'in ürünleri ve hizmetlerinin doğrudan ve dolaylı müşterileri askeri kurumlar, yine SSB'ye proje geliştiren Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na ait firmalar (ASELSAN, TUSAŞ vb.) ve diğer devlet kurumlarıdır. Bu nedenle Şirket'in ürün ve hizmetlerine olan talep önemli ölçüde Türk savunma sanayisi bütçesine bağlıdır. TSK'nın ana tedarik kurumu olan SSB, Şirket'in en önemli müşterisi konumundadır.

Türk savunma sanayii bütçesi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin politikaları, bütçe kararları, dünyada ve bölgede gerçekleşen jeopolitik olaylar, savaşlar, makro ekonomik koşullar ve diğer gelişmelere bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir. Türk savunma sanayii bütçesinin birçok farklı değişkene bağlı olmasından kaynaklı olarak, savunma sanayi harcamaları orta vadeli süreler için tahmin edilebilir nitelikte değildir.

Özetle, Şirket'in gelirleri büyük ölçüde TSK için tedarik edilen ses haberleşme sistemleri, CNS & ATM Hizmetleri, ağ destekli sistemler ve diğer proje hizmetlerinden oluşmaktadır. Türk savunma sanayisi bütçesinde azalma veya önceliklerin değişmesi, siparişlerin azalması, sözleşmelerin feshi, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin güvenlik stratejisinin değişmesi Şirket nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

- Şirket'in performansı ve rekabetçi gücü, yönetimde söz sahibi kişilerin ve uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup, Şirket'in nitelikli personelinin muhafaza edememesi, iş ilişkisinin sona ermesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi durumunda Şirket'in rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığı azaltabilir.

İletişim ve havacılık teknolojileri sektöründe, tecrübeli ve alanında uzman personel istihdamı oldukça önemli bir unsur olup sektör hızla gelişmekte ve bu gelişime bağlı olarak tecrübeli ve alanında uzman personel ihtiyacı her geçen gün artmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği iletişim ve havacılık sektörü için önem arz eden deneyimli yönetici ve personelin muhafazasında zorluk yaşayabilir. Mevcut yönetici ve uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyet giderleri artıp, karlılığı düşebilir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam personel sayısı 157 olup bunun %12'si idari, %43'ü mühendis, %45'i ise tekniker, teknisyen, saha ve destek personeldir. Şirket, nitelikli uzman personellerinin işten ayrılması halinde mevcut ve yeni projeler için gerekli niteliklerdeki personeli zamanında istihdam edemeyebilir. Bu durum projelerde aksamaya dolayısıyla Şirket'in satış ve karlılığında düşüşe sebep olabilir. Ayrıca Şirket'in rekabetçi gücü, istihdam edilen yönetici ve personelin bilgi birikimi ve tecrübesi ile doğrudan bağlantılıdır. Dolayısıyla Şirket'in nitelikli personelinin muhafaza edememesi, iş ilişkisinin kesilmesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni personeli istihdam edememesi hallerinde katma değeri, rekabetçiliği düşebilir, faaliyetlerin yavaşlamasına neden olabilir, bu durum karlılığın azalmasına sebep olabilir. Şirket'in yönetimde söz sahibi kişilerin işten ayrılması kurum

17 Mayıs 2024





hafızasının yok olmasına, yerine bulunacak yöneticinin Şirket'e alışmasına kadar geçecek sürede performans kaybına neden olabilecektir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

**- Döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in ürettiği olduğu ürünlerin imalatında ithal girdi parça, aksam ve ara bileşenler kullanılmaktadır. Söz konusu ithal ürünlerin tedariki döviz ile mümkün olup, döviz kurlarında yaşanabilecek sert dalgalanmalar Şirket maliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Döviz kurlarının ani ve sert yükselişleri, Şirket'in ürün tedarik süreçlerinde hammadde maliyetlerinin yükselmesine sebep olurken, döviz kurlarında sert düşüşler ise alacak tahsil süreçlerinde Şirket'in kambiyo zararına uğramasına neden olabilir. Özetle, döviz kurlarında gerçekleşebilecek sert dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

**- Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.**

Şirket, yeni ürünler geliştirerek ve mevcut ürünlerindeki müşteri tabanını koruyarak ve genişleterek faaliyetlerini büyümeyi hedeflemektedir. Şirket, mevcut büyüme planı uyarınca, araştırma ve geliştirme yatırımlarına büyük önem vermektedir. Şirket araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçları elde edemediği takdirde sektördeki rekabetçiliğini kaybedebileceği gibi, yaptığı yatırımların karşılığını almakta güçlüklerle karşılaşabilir. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden beklenen sonuçların elde edilememesi halinde, Şirket'in kullandığı ve pazarladığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve bu durum Şirket'in pazar payını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremezse, yaptığı yatırımlar istenen sonuçları vermeyebilir ve Şirket müşteri ve pazar payı kaybedebilir. Büyüme fırsatları değerlendirilebilse bile Şirket'in büyümesi, yönetsel ve operasyonel tarafta yeni zorluklar ortaya çıkarabilir. Şirket'in kaynaklarının daha verimli kullanılabilmesi, ortak hizmet birimleri oluşturulabilmesi adına Şirket içerisindeki etkileşimi artırmayı planlamakta, tüm Şirket birimlerinin içerisinde faaliyet gösterebileceği yeni bir yerleşke inşa etmeyi planlamaktadır. Artan inşaat maliyetleri, proje için alınacak izinlerde yaşanabilecek aksaklıklar gibi nedenlerle bu amaç gerçekleştirilemezse veya projeden beklenen sonuç alınamazsa Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**- Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.**

Şirket işinin doğası nedeniyle çalışanları pek çok ticari sıra sahip olmakta, Şirket ürünlerinin kaynak kodu, tasarımları, müşteri verileri gibi Şirket'in faaliyetleri için kritik öneme sahip bilgilere ulaşmaktadır. Özel uzmanlık gerektiren alanlarda çalışanlar istihdam ettiği için Şirket'in çalışanlarının fiillerini denetleme imkânı her zaman bulunmamaktadır. Bunun yanında Şirket; alt yükleniciler, tedarikçiler, temsilci ve danışmanlarla da çalışmaktadır. Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışta bulunmayacaklarına dair herhangi bir garanti vermemektedir.

**- Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in kârlılığına olumsuz etki edebilir.**

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu haberleşme sistemlerinin donanım ve yazılımının tasarımı, üretimi, montaj ve kurulumu yüksek bilgi ve tecrübe gerektiren bir faaliyet olması

karşın sektöre yeni şirketlerin girme riski her daim bulunmaktadır. Sektöre yeni şirketlerin de girmesi ve rekabet ortamının artması ile Şirket'in karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Ana yükleniciler, tedarikçiler ve diğer ortak projelerde yer alan savunma sanayi paydaşları da dahil olmak üzere sözleşmelerin diğer taraflarının yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Onur Yüksek Teknoloji'nin; ulaşım sistemleri, hava trafik kontrol ve yönetimi, insanlı ve insansız hava araçları, taktik araçlar ve yüzer platformların görev kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik, yüksek güvenlik ve performans gerektiren ses ve veri iletişim sistemleri tasarlayıp üretmektir. Söz konusu ürün ve hizmetler kapsamında Onur Yüksek Teknoloji her bir proje bazında ayrı ayrı ana yüklenici, alt yüklenici ya da hizmet sağlayıcısı olarak görev üstlenebilir. Şirket'in alt yüklenici ya da hizmet sağlayıcısı olarak görev yaptığı projelerde, proje iş akışı ana yüklenicinin ve/veya diğer alt yüklenicilerin performansına bağlı olabilir. Bu nedenle proje iş akışında yaşanabilecek aksamalar, proje performansını olumsuz etkileyebilecek olup, aynı zamanda Şirket'in nakit akışını ve finansal performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

- Ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Onur Yüksek Teknoloji'nin faaliyetleri kapsamında; parça, bileşenler ve diğer üretim mallarının tedarik edilmesi hususu Şirket'in proje gerçekleştirme kabiliyetini doğrudan etkilemektedir. Söz konusu tedarik malzemelerinin fiyatı, kalitesi, temin süreleri proje performansını etkileyebilecek önemli unsurlar arasındadır. Söz konusu tedarik malzemelerinin fiyatları çoğunlukla döviz bazlı olup, kur artışlarından kaynaklı olarak proje maliyetleri yükselebilir. Tedarikçilerin tabi olduğu mevzuattan, tedarikçi şirketlerin bulunduğu ülke ile Türkiye arasında yaşanabilecek politik ilişkilerden, ithalat yasaklarından ve ambargolardan kaynaklı olarak ürün temin süreçleri aksayabilir. Mevzu bahis durumlar dahilinde Şirket'in ürün ve/veya hizmet tedarik süreçleri aksayabilir, uzayabilir ve bu durumlardan ötürü Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz olarak etkilenebilir. Yine mücbir sebepler başta olmak üzere, tedarikçilerin başka firmalar tarafından devralınması, satın alınması, mevzuat değişiklikleri, tedarikçilerin ekonomik durumlarından kaynaklanabilecek ürün ve/veya hizmet teslim sürelerinin uzaması Şirket'in bileşen, hammadde ve parça temininin gecikmesine yol açabilir.

Şirket ürünlerinin yüksek katma değere sahip nitelikte stratejik ürünler olması, tedarik süreçlerinde ikame tedarikçi bulmanın zor olması, Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'in bakiye sipariş ve/veya kesinleşmiş iş (backlog) olarak hesapladığı bakiyelerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti bulunmamaktadır.

Bakiye siparişler veya kesinleşmiş işleri Şirket'in uzun vadeli proje yönetimi için önemli bir finansal gösterge olmakla birlikte gelecekteki gelirlerin tam olarak göstergesi niteliğinde değildir. Şirket kesinleşen siparişlere ilişkin gelirin bir kısmını, çeşitli nedenlerle elde edemeyebilir. Proje sözleşmesinin Şirket ve/veya müşteri tarafından ihlali, müşterinin ödeme yükümlülüğünü yerine getirememesi, bakiye siparişlerinin hesaplandığı tarihler sonrasında, sipariş iptali, sözleşme feshi, sözleşme kapsamının değiştirilmesi gibi nedenlerden ötürü, Şirket'in gelecekteki gelirlerinin kesin tahsili gerçekleşmeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri, karlılığı olumsuz etkilenebilir.

*M. Sade*

60

*Şirketin temsilcisi*

- Şirket sözleşmeleri, çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olup, Şirket'in hammadde, ürün, ara bileşen ve hizmet tedarik süreçlerinde gerçekleşen fiyat artışları Şirket'in performansını olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in sunmuş olduğu ürün ve hizmetler çoğunlukla Şirket ile müşteri arasında yapılan iş/proje sözleşmelerine dayanmaktadır. Herhangi bir sözleşme kapsamında, Şirket'in proje için ürün ve hizmet tedarik sürecinde maliyetler Şirket'in tahminlerinden daha fazla artması durumunda ve bu maliyetlerin müşteriye yansıtılamaması durumunda Şirket karlılığı olumsuz olarak etkilenebilecektir.

Ürün ve hizmetlerin fiyatları küresel pazardaki talep değişimi ve/veya girdi maliyetlerinin artışından kaynaklı olarak dalgalanma gösterebilir. Her ne kadar Şirket direkt emtia fiyatlarından etkilenmese de dolaylı olarak emtia fiyatlarında gerçekleşebilecek artışlar elektronik cihaz ve ürünlerin fiyatlarının artmasına sebep olabilmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket gelirlerinin önemli bir kısmı ekonomik fiyat düzenlemeleri olmayan sabit fiyatlı sözleşmelerden oluşmaktadır. Söz konusu sabit fiyatlı sözleşmelerden kaynaklı olarak enflasyonist süreçlerde Şirket maliyetleri artabilir ve Şirket karlılığı olumsuz olarak etkilenebilir.

- Şirket'in iş/proje sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, iş/proje sözleşmelerinde yer alan cezai yaptırımlardan kaynaklı Şirket zarar edebilir.

Savunma sanayi sözleşmeleri, genellikle Şirket'in sipariş verilen ürün ve/veya hizmetleri zamanında teslim edememesi halinde cezai şart öngören hükümler içermektedir. Söz konusu cezai hükümler dahilinde Şirket'in sözleşmeden kaynaklı yükümlülüklerini yerine getirememesi Şirket'e ilave maliyete neden olabilecektir. Bu nedenle Şirket ürün ve/veya hizmetlerinin teslimatının gecikmesi veya ürün spesifikasyonlarına uymama, Şirket'in faaliyet sonuçlarına, likiditesine ve genel olarak finansal performansına olumsuz etki edebilir.

- Şirket projelere teklif verirken, gelir ve gider hesaplaması yaparak temel tahminlemelerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminlemelerde yapılacak hatalar, Şirket karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in herhangi bir sözleşme için teklif verirken, Şirket yönetimi proje süresini gözeterek maliyet ve gelirlere ilişkin temel tahminlerde bulunmaktadır. Söz konusu tahminler ve geleceğe dönük projeksiyonlar proje süresine göre uzun dönemlere yayılabilmektedir. Şirket yapmış olduğu tahminlerde, projeye tahsis edilecek personel sayısı, personel maliyeti, ürün tedarik süresi ve ürün tedarik maliyeti, olası gecikme süresi, ürün teslimat zamanlaması, varsa başka alt yükleniciler ve diğer hizmet/ürün sağlayıcıların maliyetleri, döviz kurları, faiz oranları ve diğer teknik parametreleri hesaplamaktadır.

Şirket faaliyetlerini sözleşmeler kapsamında yürütmekte olup, söz konusu sözleşmeler farklı vade yapısına sahip olabilmektedir. Özellikle uzun süreli projelerde kaynak tahsisi ve kaynak maliyeti tahminleri önem arz etmektedir. Mevzu bahis projelere ilişkin tahminlemelerde sapmalar gerçekleşmesi, Şirket'in genel olarak finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir ya da Şirket'in teklif aşamasındaki kar beklentisinden daha az kar elde edilmesine sebep olabilir.

- Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir.

Şirket; savunma sanayi sektörüne yönelik proje geliştirmesi, stratejik iletişim ve haberleşme sistemlerinin tasarımı, yazılımı ve üretimi konusunda faaliyet göstermesi nedeniyle çeşitli güvenlik tehditleri ile karşı karşıya kalabilir. Bu tehditler arasında stratejik bilgilere erişim

17 Mars 2024









ilişkilerinin ve iş birliklerinin devamına engel olabilir, bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'te meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri az tehlikeli sınıfta yer almakta olup bu kapsamda iş kazası riski de düşüktür. Ancak Şirket, iş güvenliği konusundaki tedbirleri konusunda ne kadar titiz davranırsa da iş kazaları gerçekleşebilir, kazalar neticesinde Şirket, tazminat ödemek zorunda kalabilir. Bu husus Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yazılım ve donanım faaliyetlerinde katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve gerçekleştirme süreleri Şirket'in öngördüğü süreleri aşabilir. Şirket'in elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde Şirket'in projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir. Bununla birlikte Şirket, ihale sürecinde detaylı zaman planı, fizibilite, finansman çalışmaları yapmakta, proje ya da ihale kazanıldıktan sonra yaşanabilecek sorunların önüne geçmeye çalışmaktadır. Ancak Şirket tüm bunlara rağmen kazandığı ihalelerde veya yürüttüğü projelerde istenen kriterleri sağlayamayabilir, istenilen düzeyde, sürede veya nitelikte çıktı sunamayabilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in ürünleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlayamayabilir ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yoğun olduğu ve teknoloji ile sürekli olarak gelişen bir sektördür. Bu nedenle, Şirket'in ürünleri bu koşullara ve gelişmelere uyum sağlayamayabilir. Şirket'in mevcut ürünlerini, bu yeni koşullara verimli şekilde uyarlaması mümkün olmayabilir veya söz konusu gelişmelere ayak uydurmak için zamana ve maddi kaynağa ihtiyaç duyabilir. Bunun sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

- Şirket; faydalandığı destek, indirim ve teşvikleri kaybedebilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Şirket, işbu izahnamenin 6.2.4. bölümünde yer aldığı şekilde birçok destek, indirim ve teşvikten yararlanmaktadır. Bu destek, indirim ve teşviklerin yer aldığı kanunlar, yönetmelikler ve uygulamaların süresi dolabilir, içerikleri değişebilir veya yararlanılan destek, indirim ve teşviklerden yararlanma süreleri sona erdiğinde Şirket bu destek, indirim ve teşviklerden tekrar yararlanamayabilir. Bu gibi durumlarda Şirket'in AR-GE süreçleri yavaşlayabilir veya sona erebilir, faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

63

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Şirket'in satışlarını proje bazlı yapması ve her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişiklik göstermesi ile birlikte AR-GE faaliyetleri kapsamında nitelikli uzman personel çalıştırmasına bağlı olarak Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir. Bunun sonucunda Şirket'in finansal yükümlülükleri artabilir, karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket, donanım, yazılım ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerini proje bazlı yürütmekte ve her projenin alacak tahsil planı ve süresi değişiklik göstermektedir. Ayrıca Şirket, satışlarının önemli bir kısmını kamu kurum ve kuruluşlarına yapmakta ve genelde bu kuruluşlar yıl sonlarında bütçelerini kullanma eğiliminde olup alımları yıl sonlarında yoğunlaşmaktadır. Bununla beraber Şirket, yazılım geliştirme amacıyla AR-GE faaliyetleri yürütmekte ve nitelikli uzman personel çalıştırmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in yürüttüğü proje bazlı faaliyetlerin farklı tahsil planı ve süresinin olması ile AR-GE faaliyetleri neticesinde Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir ve banka kredisine ihtiyaç duyabilir. İşletme sermayesinin yetersizliği, Şirket'in finansal yükümlülüklerini ve dolayısıyla finansal giderlerini artırabilir. Finansal giderlerin artması ise Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Şirket'i tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.

Şirket'in müşterileri, sözleşme sürelerinin bitiminde yeniden yazılım ürünü, donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetleri için alım süreci başlatabilmekte olup Şirket'in bu alım süreçlerinde çeşitli sebeplerle işi yeniden alamama ihtimali dolayısıyla müşteri kaybetme riski bulunmaktadır.

- GES kurulumuna ilişkin taahhütlerin yerine getirilememesi riski bulunmaktadır.

Şirket, kendisi için planlanan güneş enerjisi santrali kurulumu faaliyetlerinde Şirket sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini, kurulum öncesindeki, kurulum esnasındaki ve kurulum sonrasındaki çeşitli sebeplerle (finansman, ürün, lojistik, personelden kaynaklı sebepler vb.) tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Söz konusu yatırımlar için öngörülen maliyet 90.000.000 USD seviyesinde olup, bu tutarın 18.000.000 USD'lik kısmının özkaynak, 72.000.000 USD'lik kısmının ise proje finansman kredisi ile karşılanması öngörülmüştür. Şirket, finansman kredisini sağlayamama veya istediği tutarda sağlayamama durumunda yatırımlarının tamamını ya da bir kısmını tamamlayamayabilir veya özkaynaklarından tamamlaması gerekebilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı, enerji alanındaki projeleri olumsuz etkilenebilir. Şirket finansman kredisini sağlayamadığı takdirde yatırımların tamamını yerine getiremeyebilir.

- Şirket'in faaliyetleri alınmış ve alınması gereken idari izin, onay ve mevzuata uygunluğa bağlıdır. İdari izin ve onayların alınamaması, alınan idari izin ve onayların geçerliliklerini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini, yeni yatırım kararlarını, finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

Güneş enerjisi santrallerinde enerji nakil hattı, imar uygulamaları başta olmak üzere tüm güneş enerjisi santralleri izin ve ruhsatlara tabidir. Üretim, ithalat, ihracat, şarj istasyonu faaliyetleri, güneş enerjisi santralleri kurulumları, güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirmesi doğrudan idari izin ve onayların tam ve zamanında alınmasına bağlıdır.

Özellikle Şirket'in geliştirdiği veya geliştirmeyi planladığı arazi GES projelerinde gerekli izin ve onayların alınamaması halinde, Şirket'in GES proje geliştirme faaliyetleri kapsamında satın aldığı taşınmazlar, kurduğu santraller ile aldığı haklar ve izinler için yapmış olduğu harcamaların karşılığını alamama riski bulunmaktadır.

Bu izin, ruhsat, enerji nakil hattı, imar onaylarının geçerliliği idari kurum ve kuruluşlar tarafından, mevzuat düzenlemeleri sebebiyle iptal edilebilir veya mevcut hukuki sebeplerle

geçerliliklerini yitirebilir veya eksik kaldığı durumlar olabilir. Halihazırda idari kurumların incelemeleri sırasında santrallerin yerleşimi, imar uygulamaları, sahip oldukları izin ve onaylar eksik ve hatalı değerlendirilebilir, sahip olunan izin ve onaylara ilave yeni izin ve onay alınması gereklilikleri doğabilir veya bu izin ve onayların değiştirilmesi yeniden alınması talep edilebilir. Güneş enerjisi santrallerine ilişkin izinlerin alınamaması sonucu santrallerin faaliyeti geçici olarak veya tamamen durdurulabilir.

Şirket'in mevzuata uygun hareket etme yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi durumunda Şirket'in malvarlığında önemli eksilmelere, gelir kaybı yaşamasına, finansal planlamalarının değişmesine neden olabilir. Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve faaliyetlerin bir kısmı veya tamamı durabilir.

**- Santrallerde üretim gelirinin düşmesi, bu gelirlerin yok olması riski bulunmaktadır.**

Şirket'in halihazırda sahip olduğu güneş enerjisi santralleri bulunmaktadır. Bu güneş enerjisi santralleri, elektrik iletim hatlarında sorun yaşanması, kirliliğin artması, ürün arızasının meydana gelmesi, doğal afetlerin meydana gelmesi, idari kararların ve mevzuat hükümlerinin değişmesi, mevsimsel koşulların değişkenlik göstermesi, olağanüstü mevsim koşullarının oluşması ve benzeri nitelikteki diğer sebeplerle santrallerin üretim gelirlerinin düşmesi veya santrallerden hiç gelir elde edilememesi riskleri bulunmaktadır. Bu durum santrallere ilişkin gelir elde edilememesine rağmen giderlerine, maliyetlerine Şirket tarafından katlanması riskini doğurmaktadır.

**5.2. Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

**- Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karlılık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir.**

Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşa bağlı olarak küresel bir enerji krizi yaşanmasına sebep olmuştur. Doğalgaz ve elektrik başta olmak üzere enerji fiyatlarında gerçekleşen yükselişler, doğalgaz tedarikinin sektöre uğrama riski emtia fiyatlarını yükseltmiş, enerji krizi nedeniyle üretimler azalmış veya tümten durmuştur. Bu da tedarik zincirlerinde aksama risklerini doğurmuştur. Bu gibi olası karışıklıkların tekrarlaması tedarik zincirlerinde yeniden sorun yaşanmasına neden olabilir.

Şirket'in sözleşmeleri çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olduğundan Şirket, girdi fiyatlarının artması, girdi kıtlığı nedeniyle teslimat gecikmeleri ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesine ilişkin ödenecek sözleşme cezalarından dolayı zarara uğrayabilir. Şirket, girdi maliyeti artışlarını müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtmakta gecikebilir, maliyet artışları nedeniyle planladığı ve öngördüğü gelirlerinde düşüşler yaşayabilir. İfa edilecek faaliyetlerin doğası ve karmaşık yapısı nedeniyle maliyetlerin mutlak bir kesinlikle öngörülememesi; ihtiyaç duyulan malzemelerin tedarikinde yaşanabilecek sorunlar, fiyatındaki ve teslim takvimindeki dalgalanmalar; alt yüklenici ve tedarikçilerinin performansı ve bunların ürün ve hizmetlerinin kalitesinin düşmesi; müşteriler, son kullanıcılar ve diğer sözleşme taraflarının performans gecikmeleri; müşteriler tarafından sağlanacak ürünlerin, hizmetlerin, verinin ve tesislerinin tesliminde gecikmeler; müşterilerle akdedilen sözleşmelerin süresi boyunca müşterilerin ve son kullanıcıların taleplerinde dayanaksız artışlar olması (ve bunun sözleşme hükümlerine değişiklik olarak yansıtılamaması); yararlanılan devlet desteklerinde değişiklikler, izin başvuru süreçlerinde gecikmeler, müşterilerden sağlanacak finansmanda aksamalar, maliyetleri yukarı yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in öngörülemeyen maliyetlere katlanması gerekebilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

17 Mart 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülkiyet Mahallesi 1942. Cade No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-Ankara  
Tic. Sic. No: 312 235 15 00125-190312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 01732  
Mersis No: 0643004684300019

*Yıldırım*

*65*  
*Yıldırım*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



- Türkiye ile yabancı ülkelerin mevzuatları arasındaki farklılıklar nedeniyle Türk savunma sanayii teknolojileri sektörü ihracatta sorunlar yaşayabilir.

Savunma sanayii sektörü öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak için Türkiye Cumhuriyeti mevzuatına uygun olarak faaliyet göstermektedir. İhraç pazarındaki ülkelerin iç mevzuatlarında yapılacak değişiklikler, ürün ve hizmetlerde aradıkları koşulların iç pazardan ayrışması ve/veya iç pazarda aranan koşullarla uyumlu olmaması, sektördeki şirketlerin ihracatta sorunlar yaşamasına, ihracat pazarı için ek araştırma-geliştirme ve üretim maliyetlerine katlanılmasına yol açabilir, sektörün rekabet gücünü azaltabilir. Bunun sonucunda sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- Politika değişiklikleri Şirket'in sektörüne sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği savunma sanayi yoğun teşvik ve destek alan bir sektördür. Bu teşvik ve desteklerin azaltılması, kapsamının değiştirilmesi ve/veya kaldırılması yönünde politika değişiklikleri sektörü olumsuz etkileyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

- Sektöre yeni şirketlerin girmesi rekabeti artırabilir ve Şirket'in karlılığına olumsuz etki edebilir.

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu haberleşme sistemlerinin donanım ve yazılımının tasarımı, üretimi, montaj ve kurulumu yüksek bilgi ve tecrübe gerektiren bir faaliyet olmasına karşın sektöre yeni şirketlerin girme riski her daim bulunmaktadır. Sektöre yeni şirketlerin de girmesi ve rekabet ortamının artması ile Şirket'in karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Sektöre ilişkin mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği savunma sanayi yoğun mevzuat ve düzenlemelere tabi bir sektördür. Söz konusu mevzuat ve düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sektörü ve Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Şirket'in değişikliklere zamanında veya hiç uyum sağlayamaması durumunda Şirket'in ürün yelpazesi ve ulaşabildiği müşteri kitlesi daralabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

- Yenilenebilir enerji kaynaklarına talep azalabilir Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'deki elektrik talebi, makroekonomik koşullar, demografik faktörler ve mevsimsellik gibi faktörlere göre değişebilir. Bu durum Şirket'in elektrik satış miktarını etkileyebilir. Covid-19 salgınının ekonomik etkileriyle ilişkili olan faktörler de dahil olmak üzere makroekonomik koşullar üzerindeki herhangi bir olumsuz gelişme, tüketicilerin ve işletmelerin genel elektrik talebinde azalmaya neden olabilir. Ekonominin zayıflaması, Türkiye'deki enerji tüketiminde azalmaya neden olabilir veya elektrik piyasasını olumsuz yönde etkileyebilir. Nüfus artışındaki durgunluk, genç ve kentsel nüfustaki azalma veya dijitalleşmedeki duraksamalar gibi demografik faktörler de elektrik talebini azaltabilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

- Yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi konusunda devlet desteğinin azalması durumunda Şirket gelirleri olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'de yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji üretimi, YEKDEM gibi hükümetin düzenlemelerine ve mali desteğine dayanmaktadır. YEKDEM, bir yenilenebilir enerji santralinin işletmeye alınma tarihinden itibaren on yıl süreyle (yenilenebilir enerji kaynağına bağlı olarak farklılık gösteren) sabit bir satış fiyatı uygulamasıyla yenilenebilir



enerji santrallerine teşvik sağlamaktadır. YEKDEM mekanizması dahil olmak üzere, yenilenebilir enerji için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler de güneş enerjisi sektörünün gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilir. YEKDEM teşviklerinin son bulması yenilenebilir enerji sektöründe daralmaya sebep olabilir. Türkiye'nin yenilenebilir enerjinin geliştirilmesini aktif bir şekilde destekleyen politika ve destek mekanizmalarını benimsemiş olmasına karşılık, bu yaklaşımın gelecekte değişmeyeceği konusunda hiçbir garanti bulunmamaktadır.

Ortalama YEKDEM fiyatlarının, piyasa fiyatlarının gerisinde kalması da yatırımların azalmasına ve sektörde daralmaya sebebiyet verebilir. Sektörde yaşanan bu tür daralmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**- Ülkemizin ve Dünya'daki diğer ülkelerin enerji politikalarındaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Enerji sektörü; ülkelerin politik anlamda alacakları kararlara sıkı sıkıya bağlıdır. Ülkemizdeki enerji politikalarının değişmesi (enerjinin ithal edilmesi, yenilenebilir enerji yerine nükleer enerji gibi alternatif enerji kaynaklarına ilişkin yatırımlar yapılması vb.) yurt içi faaliyetleri olumsuz etkileyebilecektir.

**- TEİAŞ iletim hattı ile ilgili şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk elektrik üretimini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, üretmiş olduğu elektriği satmak için, elektrik üretim tesislerini şebekeye bağlamaktadır. Şirket'in mevcut santralleri için şebeke erişimi, kapasite eksikliği, şebekeye bağlı diğer tesislerin yarattığı yoğunluk veya santrallerin aşırı üretimi nedeniyle planlandığı şekilde olmayabilir ve Şirket'in faaliyetlerinde kesintiler meydana gelebilir. Ayrıca TEİAŞ, santrallerden birinin planlanan üretim miktarını aşması durumunda, sisteme planlanandan daha fazla elektrik verilmesi nedeniyle Şirket'e para cezası verebilir ve bu durumun tekrarlanması, ilgili santralin lisansının iptaliyle sonuçlanabilir.

Gelecekte yeni santrallerin inşa edilebileceği bazı sahalar şebekeden uzak yerlerde bulunabilir. Bu nedenle Şirket, gelecekte inşa edilecek santraller için yeterli şebeke bağlantılarını beklenen süreler içinde ve beklenen maliyetle gerçekleştireceği konusunda garanti verememektedir. Bu durum, gelecekteki projelerin uygulanmasında gecikmelere yol açabilir.

Ayrıca Şirket'in TEİAŞ ve/veya ilgili dağıtım şirketiyle yaptığı bağlantı anlaşmalarının şartlarına uymaması ya da sistem kullanım bedellerini ödememesi, para cezalarının uygulanmasına neden olabilir. Söz konusu ihlallerin tekrarlanması, ilgili anlaşmaların feshine veya ilgili bağlantı noktasındaki bağlantının kesilmesine yol açabilir.

**- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir.**

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir. Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle, komşu ülkeler ve/veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar sonucunda olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ukrayna ve Rusya arasında ve İsrail ve Filistin arasında yaşanan savaşın etkisi ile ortaya çıkan küresel arz endişesi, birçok varlıkta rekor fiyat yükselişlerine sebep olmaktadır. Savaşın devam etmesi ve uygulanan yaptırımların kapsamının genişletilmesi hallerinde, emtia fiyatlarındaki artışın devam edebileceği dikkate alınarak, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini ve yeni yatırım süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- **Payların ilk kez halka açık bir piyasada işlem görmesinden dolayı fiyat ve hacim dalgalanmalarına ilişkin riskler.**

Şirket'in payları daha önce halka açık ya da farklı bir piyasada işlem görmediği için payların ilk halka arzının ardından Borsa İstanbul'da oluşacak ikincil piyasa fiyatı ve işlem hacmi dalgalı bir seyir izleyebilir. Bu dalgalanmalar sonucu pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler. Ayrıca Borsa İstanbul'da oluşabilecek genel düşüş trendi, payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Bunun yanında, halka arz edilen ve işlem görmeye başlayacak olan paylara ilişkin likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde bu piyasanın devam edeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır.

Likit bir piyasanın oluşmaması halinde halka arzdan pay alan yatırımcıların alım satım yapma kabiliyetleri sınırlanabilir. Bu durumda yatırımcılar ellerinde bulunan payları istedikleri fiyat, miktar ve zamanda satamayabilir.

Fiyat ve işlem hacmi dalgalanmaları, likit bir piyasanın oluşmaması gibi durumlarda yatırımcılar halka arzdan aldıkları paylara ilişkin yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

- **Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem sırasında likidite riski oluşabilir ve bu durum halka arz kapsamında satın alınan payların alım satımına olumsuz etki yaratabilir.**

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'ininkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

- **Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir, bu pay sahiplerinin kendi aralarında yaşanabilecek çıkar çatışmaları, haklarında ortaya çıkabilecek itibar zedeleyici durumlar diğer pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir.**

Halka arzın tamamlanmasını müteakip, Şirket'in mevcut (A) grubu pay sahipleri Şirket'in yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Dolayısıyla, mevcut pay sahiplerinin çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

*Yönetim Kurulu*

*Menkul Değerler A.Ş.*

17 Mayıs 2024

Şirket'in ana pay sahipleri DEDE ailesiyle ilgili itibarı zedeleyici durumlar, Şirket'in yatırımcıları, müşterileri, tedarikçileri, personelleri ve diğer üçüncü kişilere olumsuz yansiyabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Ek olarak DEDE ailesinin Şirket yönetimi ve stratejileri bakımından aralarında oluşabilecek fikir ayrılıkları ve yaşanabilecek çıkar çatışmaları; Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana pay sahiplerinin Şirket'e olan bağlılıklarına karşın, ana pay sahiplerinin sahibi oldukları Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetiminden ve diğer faaliyetlerinden çekilmesi halinde Şirket'in kârlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

- Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılamayabilir.

Halka açık şirketler tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmaktadır.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karar bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilir veya dağıtılabılır kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilir. Bu kapsamda Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

Şirket'in kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için en önemli şartlardan biri Şirket'in ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Bunun yanında dağıtılabılır kar ve yedeklerin durumu, nakit akışının müsait olması, borçluluk ve ödeme yükümlülükleri de önem arz etmektedir. Bu şartlar oluşsa dahi Şirket'in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından karın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir.

- Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in payları Türk Lirası cinsinden halka arz edilecek olup, gelecekte kâr payı dağıtılması durumunda bu kar payları da Türk Lirası cinsinden olacaktır. Bu nedenle Türk Lirası'nın değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar pay fiyatını ve kar paylarını olumsuz etkileyebilir.

- Ekonomik konjonktür pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhrac edilen payların ikincil piyasa fiyatında ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Global ve/veya Türkiye ekonomisindeki olumsuz gelişmeler Şirket'in faaliyetlerinin yavaşlamasına ve hatta durmasına neden olabilir. Buna bağlı olarak payın ikincil piyasa fiyatı düşebilir. Paylar tamamen değersiz hale gelebilir veya Borsa İstanbul A.Ş. payların işlem görmesini kısa veya uzun süreliğine durdurabilir ve hatta payları kottan çıkarabilir. Payların kottan çıkması durumunda etkin bir piyasa oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

- Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmemesi pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket için Fiyat Tespit Raporu'nda yapılan değerlendirme çalışmasında piyasa çarpanları ve indirgenmiş nakit akımı yöntemleri kullanılmıştır. Piyasa çarpanları yönteminde kullanılan benzer şirketler arasında büyüklük, faaliyet ve çarpan ortalamalarından farklılık gösteren



şirketler bulunmaktadır. İndirgenmiş nakit akımları yönteminde ise Şirket'in orta-uzun vadede yaratması muhtemel olan nakit akımlarının bugüne indirgenmiş değeri ile pay değeri bulunmuştur. Değerleme kapsamında yapılan varsayımların gerçekleşmeme riski oluşabilir. Bu durumda Şirket'in finansal performansı yapılan varsayımları karşılamayabilir. Varsayımların gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatı olumsuz etkilenebilir. Yatırımcıların bu durumu göz önünde bulundurup, varsayımları detaylı bir şekilde inceleyip yatırım kararlarını vermeleri gerekmektedir.

- Gizlilik yükümlülükleri kapsamında, Şirket'in bazı projeleri ile ilgili detaylı bilgiyi kamuoyu ile paylaşamaması.

Şirket gerçekleştirmiş olduğu faaliyetleri kapsamında, savunma sanayinde ses ve haberleşme sistemlerinin tasarım, yazılım, üretim, montaj, kurulum gibi faaliyetleri ifa etmektedir. Bu kapsamda Şirket, SSB ve MSB gibi devlet kurumlarına ana yüklenici ve/veya alt yüklenici olarak hizmet vermektedir. Şirket'in faaliyetlerinin bir kısmı ya da önemli bir bölümü doğrudan Türk savunma sanayi sektörüyle bağlantılı olması sebebiyle Şirket operasyonları gizlilik ihtiva etmektedir. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin güvenlik konsepti ve güvenlik stratejisi kapsamında bazı bilgiler kamuoyu ile paylaşılabilir.

- Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının özellikle

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı,
- Kendi finansal durumu kapsamında, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişme ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı,
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı,
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı

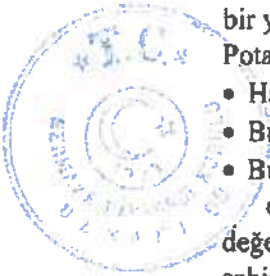
hallerde Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylarına yapmış olduğu yatırım, uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar

- Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06560 Ümitköy Sankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Angel Bede*

70

*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



#### 5.4. Diğer riskler:

##### - Dış çevre, makro ekonomik ve global riskler.

Küresel olarak para politikalarının değişmesi, yatırımların azalması ve endüstrinin yavaşlaması, GSYİH azalması, yüksek enflasyonun oluşması, ekonomilerin resesyona girmesi; Türkiye'de ise kur riski ve endüstri temelli olmayan ekonomi, olası yüksek enflasyon ve buna bağlı olarak faizlerde ortaya çıkabilecek dengesizlikler Şirket satış hasılatlarını ve karlılığını azaltabilir.

Bunun yanında diğer ülke ve bölgeler arasında gelişen ve gelişebilecek iş birlikleri kapsamında Türkiye'nin dış ekonomik faaliyetlerinde bölgesel ve geçici olarak ortaya çıkabilecek riskler, Şirket'in devam eden projelerinde aksama, yeni proje ihale süreçlerinde kayıplar yaratarak, planlanan yatırımlarda başarı düzeyini düşürebilir.

Rusya – Ukrayna Savaşı'nın etkisiyle artan enerji ve emtia fiyatlarının yüksek seyrini devam ettirmesi küresel anlamda bir finansal krizi derinleştirebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

##### - Kanun ve düzenlemelerin ve/veya kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuş olup, faaliyetlerini söz konusu kanun ve düzenlemeler kapsamında sürdürmektedir. Şirket'in mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi ve/veya yanlış yorumlaması durumlarında ve/veya mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikleri yanlış yorumlaması durumlarında yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

##### - Konjonktürel riskler.

Türkiye konumu itibarıyla siyasi karışıklıkların, ambargoların ve hatta iç savaşların yaşanabileceği ülkelere sınır komşusu olduğundan yurt içi ve yurt dışı yatırımların yavaşlaması, bu ülkelere olan ticari faaliyetlerin azalması, göçmen ve mülteci krizi yaşanması ve bunların yanında farklı sebeplerle AB ile ilişkilerin bozulması söz konusu olabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine ve/veya yurt dışındaki faaliyetlerini sürdürmekte zorlanmasına neden olabilir. Ayrıca özellikle iç karışıklıklar nedeniyle komşu ülkelerde yaşanabilecek sık mevzuat değişiklikleri de faaliyetleri ve finansal durumu etkileyebilir.

##### - Şirket ve/veya herhangi bir personeli tarafından ticari sırlar, kişisel veriler vb. gizlilik gerektirecek bilgilerin gizliliğinin ihlali söz konusu olabilir:

Şirket'in bilgi teknolojilerinde yaşanabilecek arızalar, gerçekleşebilecek siber saldırılar, personelin ihmali ve/veya kasti kötü niyetli davranışları sebebiyle; sahip olunan bilgilerin gizliliği temin edilemeyebilir. Bu sebeple zarar giderimi ve idari yaptırımlarla karşılaşma ihtimali bulunmaktadır.

##### - Finansal riskler:

###### • Sermaye riski.

Şirket'in amacı ortaklarına getiri sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en optimal sermaye yapısını kurmaktır. Bu amaç için faaliyetleri olumsuz etkileyecek finansal risklerden kaçınmak öncelikli hedefler arasındadır.

Sermaye riski, Net Borç/Özkaynaklar oranı ile izlenir. Bu oran, İhraççı'nın varlıklarını finanse etmek için yabancı kaynakları mı, yoksa kendi ürettiği özkaynakları mı kullandığını

göstermektedir. Net borç; kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden İhraççı'nın nakit ve nakit benzeri ve finansal yatırımları değerlerinin çıkarılması ile hesaplanır.

Net borç yükümlülüğündeki artışın özsermaye için tehdit oluşturur hale gelmesi Şirket için bir risk unsurudur. Bu riskin ortaya çıkması halinde Şirket'in ödemeler dengesinde ve nakit akışında sorunlar yaşanabilecek ve özellikle kısa vadeli borçların ödenmesi güç hale gelecektir.

**Net Borç: Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı – (Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar)**

• **Kredi riski.**

Kredi riski, müşteri veya karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Alacak riski ise hem finansal varlıkları elinde bulundurma hem de müşteri veya karşı tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirememesi riskini kapsar. Her iki risk de esas olarak ticari alacaklardan kaynaklanmaktadır. Sözleşme akdedilen müşteri veya karşı tarafın yaşayabileceği maddi sıkıntılar, tahsilatları geciktirebilir ya da tahsilat yapılamamasına neden olabilir. Şirket yönetiminin bu konuda aldığı önlemler yetersiz kalabilir ve Şirket aldığı kredileri ödeyemeyebilir/döndüremeyebilir.

• **Likidite riski.**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Şirket'in fon kaynakları; bankalar, müşteriler ve pay sahipleridir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar, satıcıların vadesi ile ticari alacakların vadesi arasındaki uyumsuzluklar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına neden olabilir.

• **Piyasa riski.**

Global ve/veya yerel bazda ekonomide gerçekleşebilecek dalgalanmalar sonucunda piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle Şirket'in elinde bulunan bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde ve/veya gelecekteki nakit akışlarında olumsuzluklar yaşanabilir. Piyasa riski, kur riski ve faiz riskini içermektedir.

• **Kur riski.**

Şirket'in yabancı para cinsinden işlemleri, kur riskine maruz kalmasına neden olabilmektedir. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket ABD Doları, Euro, Norveç Kronu, İngiliz Sterlini ve Japon Yeni para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in net döviz pozisyonu negatiftir. Bu nedenle kurlarda düşüş olması durumunda finansal tablolara etkisi pozitif olacaktır.

• **Faiz oranı riski.**

Menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklı olarak faiz oranlarında gerçekleşebilecek dalgalanmalar ile Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde değer düşüklüğü meydana gelebilir. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzlukla ilgilidir. 31.12.2023 tarihli finansallara göre Şirket'in 46.962.011 TL tutarlı değişken faizli finansal aracı bulunmaktadır. Faiz oranlarında yaşanabilecek olası düşüşler, mevcut kredileri görece pahalı hale getirebilecektir. Ayrıca, gelecekte faizlerin yükselmesi, İhraççı'nın fonlama maliyetlerini artırarak, fonlama kapasitesini düşürebilir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 335 15 50 FAKS: +90 312 335 15 40  
Dağıtım Y.D. 643 004 6843 Tic Sic. No: 21732  
Mersis No: 0643004654300019

M. İlhan

72

## 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'dir. Ayrıca bir işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

|                         |                                                      |
|-------------------------|------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı          | Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi                 |
| Merkez Adresi           | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 06800 Çankaya/Ankara |
| Ticaret Sicil Müdürlüğü | Ankara Sicil Müdürlüğü                               |
| Ticaret Sicil Numarası  | 81732                                                |

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı'nın ticaret sicile tescil tarihi 13.03.1991 olup süresiz olarak kurulmuştur.

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Kuruluş Süresi                 | Süresiz    |
| Ticaret Siciline Tescil Tarihi | 13.03.1991 |

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

|                            |                                                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı             | Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi                  |
| Hukuki Statüsü             | Anonim Şirket                                         |
| Tabi Olduğu Mevzuat        | T.C. Kanunları                                        |
| Kurulduğu Ülke             | Türkiye Cumhuriyeti                                   |
| Merkez Adresi              | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No: 39 06800 Çankaya/Ankara |
| Telefon ve Faks Numaraları | Tel: +90 (312) 235 15 50<br>Faks: +90 (312) 235 15 40 |
| İnternet Adresi            | www.onur.net                                          |

### İhraççı'nın Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, 31.05.2023 tarihli 10842 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilen Esas Sözleşme değişikliği ile yeniden düzenlenen Amaç ve Konu başlıklı 3. maddesi ve Şirket'in fiilen yürüttüğü faaliyetleri uyarınca tabi olduğu mevzuat aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir. Şirket'in halihazırda lisanslı elektrik üretim faaliyeti gerçekleştirmediği ancak Şirket'in önümüzdeki dönemde yapmayı planladığı lisanslı elektrik üretim yatırımları kapsamında lisanslı elektrik üretimine ilişkin mevzuat işbu çalışmaya dahil edilmiştir.

#### 1-Savunma Sanayii Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.1.6, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.11, ve 3.3 maddeleri uyarınca Şirket savunma sanayii alanında faaliyet göstermekte ve AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.

Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının temin ve tedariki konusundaki hukuki düzenlemelerin temel kaynağını Anayasa'nın 5. ve 117. maddeleri teşkil etmektedir. Ülke savunması ve güvenliğini devletin temel görevleri arasında sayan 5. madde ve bu savunmanın yürütme organı



tarafından sağlanacağına ilişkin 117. madde, bu hususta yürütmenin yasamaya karşı sorumlu olacağını öngörmüştür. Ayrıca ülke güvenliği ve savunması ile görevli ve yetkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri bakımından tabi oldukları usul ve esasları belirleyen kanun, kararname, yönetmelikler ile yönerge gibi çeşitli düzenleyici işlemler de gerek kamu kurumlarının gerekse de özel hukuk gerçek ve tüzel kişilerinin savunma sanayii alanındaki faaliyetleri bakımından emredici nitelikte düzenlemeler içermektedir.

Savunma sanayiinin kanun seviyesinde ilk düzenlenmesi 1985 yılında yürürlüğe giren 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun ile olmuştur. Bu Kanun'un amacı, 1. maddede modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonunun sağlanması olarak ifade edilmektedir. Bu amacı gerçekleştirmek üzere oluşturulan teşkilat yapısında Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi ve Millî Savunma Bakanlığı bünyesinde Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı yer almaktadır. Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, 1989 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı adını almış, 2017 yılında Cumhurbaşkanlığına bağlanmıştır. 2018 yılında çıkarılan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Anayasa'da yapılan değişikliklere uyum sağlanması amacıyla ilgili idari makamlarda değişikliğe gidilmiştir. Hâlihazırda 7 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii İcra Komitesi 3283 sayılı Kanun'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi için görevlendirilmiş bulunmaktadır.

Yine 3833 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Stratejik Hedef Planının Gerçekleştirilmesi Maksadıyla Gelecek Yıllara Sâri Taahhütlere Girişilmesi Yetkisi Verilmesi Hakkında Kanun ile Millî Savunma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na projeler için yetki verilmiştir.

Ülke güvenliği ve savunması genel olarak yukarıda sayılan kamu otoritelerine bırakılmıştır. Kamu hukukuna tabi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veya kamu kaynağı kullanan kamu ve kurum ve kuruluşlarının yapacağı alımlarda uygulanacak esaslar 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ile düzenlenmektedir. Ancak "Savunma, güvenlik veya istihbarat alanları ile ilişkili olduğuna veya gizlilik içinde yürütülmesi gerektiğine Cumhurbaşkanı veya ilgili bakanlık tarafından karar verilen veya mevzuatı uyarınca sözleşmenin yürütülmesi sırasında özel güvenlik tedbirleri alınması gereken veya devlet güvenliğine ilişkin temel menfaatlerin korunmasını gerektiren hallerle ilgili olan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri" şeklinde düzenlenene 4734 sayılı Kanun'un 3. maddesinin (b) bendi uyarınca savunma sanayii alanındaki mal ve hizmet alımları genel olarak bu mevzuatın kapsamı dışında bırakılmış, böylelikle ülke güvenliği ve savunmasını konu edinen savunma sanayii kapsamındaki mal ve hizmet alımları özel düzenlemelere konu edilmiştir.

Şirket, genel olarak Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı'nın alt yüklenicisi niteliğindeki özel hukuk tüzel kişileri ile iş ve işlemlerini yürütmektedir. Bu iş ve işlemler bağlamında savunma sanayiine ilişkin ürün ve hizmetlerin imalatı, kontrolü ve satışına ilişkin tabi olunan mevzuat şu şekildedir:

#### - 3228 Sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun

Bu Kanun'un amacı, m.1 hükmünde açıkça belirtildiği üzere modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonunun sağlanmasıdır. Kanun'un m.11 hükmü ile savunma sanayii alanındaki iş ve işlemlerde kamu ihale mevzuatının uygulanmayacağı düzenlenmektedir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mah. No: 1942 Cadde No: 33  
06800 İncek/Ankara-TÜRKİYE  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 21752  
Mersis No: 0643004684300019

M. Sade

74

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
M. Sade



- 5202 Sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu

Bu Kanun'un amacı, m.1. hükmünde açıkça belirtildiği üzere savunma sanayii kapsamında yapılan anlaşmalarda yer verilen ve doğrudan satın alma, müşterek proje programlarına katılım, teşvik veya yatırım yolu ile tedarik edilecek veya savunma sanayii, teknoloji ve teçhizatı sahasında araştırma, geliştirme, imalat ve montaj yapan gerçek ve tüzel kişilerle bu konularda çalışan şahıslara ait her türlü gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin ve bunlarla ilgili yerlerin güvenliğinin ve korunmasının sağlanmasıdır. Bu Kanun'un m.2 hükmünde açıkça belirtildiği üzere savunma sanayiine ait gizlilik dereceli her türlü bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin alımını, satımını, üretimini, araştırma ve geliştirmesini muhafazasını ve depolamasını yapacak veya yaptıracak bütün kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişiler ve bunların faaliyet gösterdikleri tesisler ile 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre kurulan tesisler Kanun kapsamında yer almaktadır. Türk Silahlı Kuvvetleri kadro ve kuruluşlarında bulunan askerî tesisler ile personeli bu Kanun'un kapsamı dışında bırakılmış olmakla birlikte bu tesislerde gerçekleştirilecek savunma sanayii projelerine bu Kanun'un hükümlerinin uygulanacağı belirtilmiştir. Ayrıca NATO'yu ilgilendiren iş ve projelere ait güvenlik işlemlerinin, sorumlu makam olan Kuzey Atlantik Anlaşması Merkez Kurulu Başkanlığı tarafından NATO güvenlik esas ve usulleri çerçevesinde Millî Savunma Bakanlığı ile koordineli olarak yürütüleceği düzenlenmiştir. Söz konusu Kanun'da gizlilik dereceli bilgi, belge ve malzeme kriptografik ve atomal bilgi ve malzeme de dâhil olmak üzere, gizlilik dereceli içeriğe sahip her türlü kaydı, yazılı ve sözlü haberleşme ortamını, mesajları, belgeleri ve silah, mühimmat, araç ve gereç gibi her çeşit malzeme ile bunların parça ve kısımlarını, yazılım ve donanımlar; gizlilik dereceli proje ise savunma ihtiyacı olan ve gizlilik dereceli bilgi ihtiva eden her türlü harp silah, araç ve gereçleri ile bunların önemli ve kritik alt sistemlerinin ve parçalarının alımını ve satımını, her tip üretim faaliyeti ile araştırmasını ve geliştirmesini, bunlarla ilgili hizmet ve altyapı tesis ve faaliyetlerini kapsayan çalışmaların bütünü olarak tanımlanmaktadır. Kanun'da ayrıca bilgi belge, proje malzeme ve hizmetlerin sahip oldukları gizlilik niteliği, bunların arz ettiği önem derecesi, kullanım alanı ve bunları korumada dikkat edilmesi gereken hususlar göz önüne alınarak gizlilik dereceleri oluşturulmuş ve bunlar önem derecelerine göre "çok gizli", "gizli", "özel" ve "hizmete özel" şeklinde sınıflandırmaya tabi tutulmuştur. Savunma sanayii faaliyetlerinin tamamıyla güvenliğinin sağlanması amacıyla gizli bilgilere erişim ve bunları kullanım yetkisine ilişkin "bilmesi gereken kişi" ilkesi düzenlenmiştir. Bilmesi gereken kişi, söz konusu Kanun'da gizlilik dereceli bir bilgiyi, belgeyi, projeyi veya malzemeyi ancak görevi gereği öğrenme ve kullanma sorumluluğu bulunan ve gerekli gizlilik derecesini haiz "Kişi Güvenlik Belgesi"ne sahip kişi olarak tanımlanmıştır. Dolayısı ile bu Kanun uyarınca gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzeme nüfuzu gerektiren savunma sanayii konuları ile ilgisi olan kişiler için "Kişi Güvenlik Belgesi"nin alınması zorunlu kılınmıştır. Bunun yanında projenin uygulanacağı tesisin fiziki güvenliğinin sağlanması için de "Tesis Güvenlik Belgesi" alınması zorunlu kılınmıştır. Söz konusu belgeleri düzenlemeye yetkili makam Millî Savunma Bakanlığı olarak belirtilmiş olup aynı zamanda Bakanlığın ilgili tesis güvenlik belgesine sahip kuruluşları denetleme yetkisi bulunmaktadır. Denetimler sonucunda mevzuatta belirtilen koşulları yerine getiremeyen tesislerin tesis güvenlik belgeleri iptal edilebilmektedir. Bunun yanında belirtilen belgelerin temini öncesinde gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzemenin açıklanması veya verilmesi, bunların bulunduğu yerlere ve tesislere girilmesi, gizlilik dereceli bilgi ihtiva eden anlaşma, sözleşme veya alt sözleşme çalışmalarına ve uygulamalarına iştirak edilmesinin yasak olduğu açıkça düzenlenmiştir. Savunma sanayii güvenliği kapsamında faaliyet gösteren kuruluşlar, kendi tesisleri için özel savunma sanayii yönetmeliği hazırlamak ve söz konusu yönetmeliği Millî Savunma Bakanlığına onaylatarak yürürlüğe sokmakla yükümlü kılınmıştır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Cadde No:39  
06800 Yenimahalle/Ankara  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D 543 004 6843 Tic Sic No:21732  
Mersis No: 0643004684300019

75

TEKNOLOJİ  
MENHUL DEĞERLER A.Ş.

- **5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun**

İşbu Kanun, 5202 sayılı Kanun kapsamında faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin tesislerinde alması gerekli gerekli fiziki koruma önlemlerini düzenlemektedir.

- **5228 sayılı Bazı Kanunlarda ve 178 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile 7349 Sayılı Kanun**

Bu Kanun'un m.14 hükmü ile 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun m.13 hükmüne (f) bendi eklenerek, Milli Savunma Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Milli İstihbarat Teşkilatı Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Gümrük Muhafaza Genel Müdürlüğü'ne yapılacak şu teslimat ve hizmetler Katma Değer Vergisinden muaf tutulmuştur: Uçak, helikopter, gemi, denizaltı, tank, panzer, zırhlı personel taşıyıcı, roket, füze benzeri araçlar, silah, mühimmat, silah malzeme, teçhizat ve sistemleri; ve bunların AR-GE, yazılım, üretim, montaj, yedek parça, bakım-onarım ve modernizasyonuna ilişkin olarak yapılan teslim ve hizmetler ve bu teslim ile hizmetleri gerçekleştirenlere bu kapsamda yapılacak olan, miktarı ve nitelikleri yukarıda sayılan kuruluşlarca onaylanan teslim ve hizmetler.

- **04.06.2020 tarihli ve 27601 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği**

5202 sayılı Kanun'un yürürlüğüne ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla çıkarılan bu Yönetmelik tesis güvenliği için alınması gereken fiziki önlemler, ulaşım bakımından alınması gereken fiziki önlemler, ziyaretçiler ve güvenlik belgeleri ve bunlara ilişkin denetimler ile ilgili düzenlemeler içermektedir.

- **3373 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Tarafından Kamu İhale Kanunu m.3 "b" Bendi Kapsamında Yapılan Alımlara İlişkin Kararname**

İşbu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Savunma Sanayii Başkanlığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak sermayesinin yarısından fazlasına sahip bulunduğu her çeşit kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketler tarafından Kamu İhale Kanunu'nun m.3. hükmünün (b) bendi kapsamında yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine, araştırma geliştirme projelerine, yenilikçi projelere, yapılabirlik ettütlerine ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir.

- **Savunma Sanayii Başkanlığı Tarafından Çıkarılan Sanayi Katılımı/Offset Rehberi**

Bu düzenleme ile Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme imzalayacak firmaların yükümlülükleri belirlenmiş, Sanayi Katılımı/Offset yerli ve yabancı ana yükleniciler ile bazı durumlarda ana alt yükleniciler için zorunlu kılınmıştır. Bu Rehber uyarınca, toplam Sanayi Katılımı/Offset yükümlülük oranı tedarik sözleşmesi bedelinin en az %70'i olmak üzere, yüklenicilerin Kategori A, Kategori B, Kategori C kapsamında ilgili kategori için teklife çağrı dosyasında belirtilen oranlarda Sanayi Katılım/Offset Faaliyeti göstermesi gerekli görülmektedir.

- **18.05.2017 Tarihli ve 30070 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan İhracat, Transit Ticaret, İhracat Sayılan Satış ve Teslimler ile Döviz Kazandırıcı Hizmet ve Faaliyetlerde Vergi, Resim ve Harç İstisnası Hakkında Tebliğ**

Bu Tebliğ; ihracat, transit ticaret, ihracat sayılan satış ve teslimler ile döviz kazandırıcı hizmet ve faaliyetlerde vergi, resim ve harç istisnasının uygulama usul ve esaslarının belirlenmesi ve yürütülmesini kapsamaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muharrem Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

- **13.09.2014 Tarihli ve 29118 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yerli Malı Tebliği**

Bu Tebliğin amacı, 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında fiyat avantajı uygulanacak mal alımı ihalelerinde istekliler tarafından teklif edilen malın yerli malı olduğunun belirlenmesi ve belgelendirilmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

## **2- Sivil Havacılık Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat**

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.1.4, 3.1.5, 3.1.6, 3.1.7, 3.1.8, 3.1.11, ve 3.3 maddeleri uyarınca Şirket sivil havacılık alanında faaliyet göstermekte ve AR – GE faaliyetleri yürütmektedir.

### **a. Doğrudan Uygulama Alanı Bulan Mevzuat**

- **05.09.2014 tarihli ve 29130 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim Hizmetlerinde Kalite Yönetim Sistemi ve Standardizasyonu Yönetmeliği (SHY-CNS/KYS)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmetlerine yönelik faaliyetlerde bir standardizasyon sağlamak ve Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların haberleşme, seyrüsefer ve gözetim hizmetlerine yönelik yönetim, tesisler, teçhizat, el kitapları, kayıtlar, personel durumunu değerlendirmek amacıyla bir kalite yönetim sisteminin standart şekilde uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- **23.08.2013 tarihli ve 28744 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim Sistemleri Mânia Kriterleri Hakkında Yönetmelik**

İşbu Yönetmeliğin amacı, yer temelli sivil CNS sistemlerinin mânia kriterlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **15.09.2012 tarihli ve 28412 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yer Tabanlı Radyo Seyrüsefer Sistemleri Uçuş Kontrol Yönetmeliği (SHY-UK)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, yer tabanlı radyo seyrüsefer sistemlerinin uçuş kontrol işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **27.01.2010 tarihli ve 27475 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Trafik Yönetimi Yazılımları Hakkında Yönetmelik**

İşbu Yönetmeliğin amacı; genel hava trafiği için ASM, ATFM, CNS ve ATS hizmet sağlayıcıları tarafından yazılım emniyet güvence sistemlerinin tanımlanmasına ve kullanılmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemek ve ATM yazılımlarının kullanımından kaynaklanan emniyet risklerinin kabul edilebilir bir seviyeye indirilmesini sağlamaktır.

- **Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarının Mânia Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Talimat (SHT-Mânia Planı)**

Bu Talimatın amacı; sivil hava ulaşımına açık havaalanlarında ve çevresindeki yapılaşma kriterlerinin belirlenmesine ve uygulanmasına yönelik Genel Müdürlük tarafından belirlenen emniyet standartları kapsamında mânia planlarının hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve düzenlemektir.



- **Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünün Parasal Yetkileri ile 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 Üncü Maddesinin (G) Bendi Kapsamında Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında İhale Yönetmeliği**

İşbu Yönetmeliğin amacı, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünün, 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (g) bendi uyarınca Kamu İhale Kurumu tarafından istisna kapsamında uygun görüş verilen ticari ve sınai faaliyetler çerçevesinde, doğrudan mal ve hizmet üretimine veya ana faaliyetlerine yönelik ihtiyaçlarının temini için yapacağı mal ve hizmet alımlarında uygulanacak usul ve esasları düzenlemektir.

- **ICAO Standartları**

The International Civil Aviation Organization (ICAO), tarafından oluşturulan havacılık emniyeti, güvenliği, verimliliği ve düzenliliği ve çevrenin korunması için düzenlemelerdir.

- **27.10.2016 Tarihli ve 29870 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Alanı Yapım, İşletim ve Sertifikalandırma Yönetmeliği (SHY-14A)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, sivil hava alanlarının, 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu, 5/6/1945 tarihli ve 4749 sayılı Kanunla onaylanan Uluslararası Sivil Havacılık Sözleşmesi gereğince kurulan Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından yayımlanan EK-2, 3, 9, 10, 11, 14, 15, 17 ve Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC) tarafından yayımlanan Doküman 30'da belirlenen standartlarda yapımı, işletimi ve sertifikalandırılması ile ilgili esasları belirlemektir.

- **Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ATM Sesli ve Görüntülü Kayıt Ortamları Yönergesi**

İşbu Yönergenin amacı, ATM ve CNS hizmetlerinin DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından sağlandığı Havalimanları ile Hava Trafik Kontrol Merkezinde bulunan hava/yer, yer/yer ATM sesli ve görüntülü kayıt ortamlarının erişim, saklama ve kopyalama süreçleri, kayıtlara erişim sağlayacakların yetki ve sorumlulukları ve diğer hususlara ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- **Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Terminal Elektronik Sistemleri Kontrol, Bakım ve Onarım Yönergesi**

İşbu Yönergenin amacı, DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından Merkez'de ve Havalimanlarında uçuş ve yer emniyetini temin etmeye yönelik Seyrüsefer, İşletme ve Terminal hizmetlerinin güvenilir ve sürdürülebilir şekilde yapılabilmesi adına kullanılan, yönerge kapsamında yer alan terminal elektronik sistemlerinin ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak güvenli bir şekilde faal tutulması için kontrol, bakım, onarım ve idamelerine esas düzenlemelerin yapılmasıdır.

- **CNS Hizmetlerinde Kalite Yönetim Sistemi ve Standardizasyonu (SHT-CNS)**

İşbu talimatın amacı, CNS hizmetlerine yönelik faaliyetlerde bir standardizasyon sağlamak ve Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcılarının CNS hizmetlerine yönelik yönetim, tesisler, teçhizat, el kitapları, kayıtlar, personel durumunu değerlendirmek amacıyla kalite yönetim sisteminin standart şekilde uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Nispetiye Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Beşiktaş/Beşiktaş-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0543004684300019

Handwritten signature and stamp.

Handwritten signature and stamp, including the text 'GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.'.



- **Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Elektronik Hizmetleri Kalite Yönetim Sistemi Elektronik Sistemler Yönergesi**

Bu Yönergenin amacı, DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından Merkez'de ve Havalimanlarında kullanılan Yönerge kapsamında yer alan elektronik cihaz/sistemlerinin ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak güvenli bir şekilde faal tutulması için kontrol, bakım, onarım ve idamelerine esas düzenlemelerin yapılmasıdır.

- **27.04.2011 Tarihli ve 27917 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Trafik Yönetiminde Emniyet Gözetimi Hakkında Yönetmelik (SHY-GÖZETİM)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil havacılık alanında haberleşme, seyrüsefer ve gözetim/hava trafik yönetimi konularında emniyet gözetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

**b. Dolaylı Olarak Uygulama Alanı Bulan Mevzuat**

- **2920 Sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu**

İşbu Kanunun amacı; devamlı ve hızlı bir gelişme gösteren, ileri teknolojinin uygulandığı, sürat ve emniyet faktörlerinin büyük önem taşıdığı sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin ulusal çıkarlarımız ve uluslararası ilişkilerimize uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlamaktır. Bu Kanun, kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerinin havacılık sahasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır. Devlet hava araçları, açık hüküm bulunmayan hallerde bu Kanunun kapsamı dışında tutulmuştur.

- **5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu**

Bu Kanunun amacı; elektronik haberleşme sektöründe düzenleme ve denetleme yoluyla etkin rekabetin tesisi, tüketici haklarının gözetilmesi, ülke genelinde hizmetlerin yaygınlaştırılması, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, haberleşme altyapı, şebeke ve hizmet alanında teknolojik gelişimin ve yeni yatırımların teşvik edilmesi ve bunlara ilişkin usul ve esasların belirlenmesidir.

- **Milletlerarası Sivil Havacılık Anlaşması**

Şikago'da 07.12.1944 tarihinde akit ve imza edilmiş olan söz konusu Anlaşma ülkemizde 05.06.1945 tarihli ve 4749 sayılı Kanun ile kabul edilmiştir. Bu Anlaşma, Milletlerarası Sivil Havacılığın güvenli ve düzgün bir şekilde gelişebilmesi ve hava ulaştırma servislerinin eşit imkanlar esası üzerine tesisi ile sağlam ve ekonomik bir şekilde işletilebilmesi için bazı prensip ve düzenler hususunda akdedilmiştir.

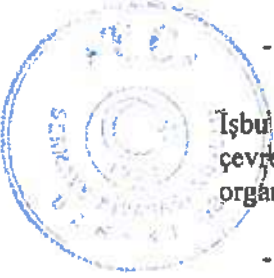
- **20.08.2013 Tarihli ve 28741 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Aracı ile İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Yönetmeliği**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil hava aracı ve ilgili ürün, parça ve cihazın uçuşa elverişlilik ve çevresel sertifikasyonları ve bunları gerçekleştirecek olan tasarım ve üretim organizasyonlarının yetkilendirilmesi ile ilgili usul ve esasları belirlemektir.

- **11.07.2013 Tarihli ve 28704 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcılarının Sertifikalandırılmalarına İlişkin Yönetmelik (SHY-SEYRÜSEFER)**

İşbu Yönetmeliğin amacı, Türk hava sahasında ve hava alanlarında hava trafiğinin emniyetli, verimli, düzenli ve hızlı akışını sağlamak üzere hizmet veren sivil Hava Seyrüsefer Hizmet

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çimliköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

M. S. D.

2022

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sağlayıcı Kuruluşların uyması gereken temel hükümleri, sertifikasyonu ve denetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **13.01.2012 Tarihli ve 28172 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Sivil Havacılıkta Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği (SHY-SMS)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; sivil havacılık sektöründe emniyet yönetim sistemine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Talimatı (SHT-21)**

Bu Talimatın amacı, 20/08/2013 tarih ve 28741 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyon Yönetmeliği (SHY21)'nin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- **Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların Sertifikalandırılmalarında Uygulanacak Esas ve Usullere İlişkin Talimat (SHT-SEYRÜSEFER)**

Bu Talimatın amacı, Türk hava sahasında ve havaalanlarında hava trafiğinin emniyetli, verimli, düzenli ve hızlı akışını sağlamak üzere hizmet veren sivil Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıların uyması gereken hükümleri, sertifikasyonu ve denetimine ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir.

- **Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcıları Tarafından Emniyet Yönetim Sistemlerinin Kullanılmasına İlişkin Talimat (SHT65-03)**

Hava Trafik Yönetim hizmetlerine ilişkin tüm emniyet konularının açık, kesin ve sistematik bir yaklaşımla ele alınarak kabul edilebilir en az risk çerçevesinde yürütülebilmesi amacıyla gerekli ilkelerin belirlenmesi ile bu ilkeler çerçevesinde "Emniyet Yönetim Sistemi"nin oluşturulması ve devamlılığının sağlanmasıdır.

- **Telsiz Ekipmanları Yönetmeliği (2014/53/AB)**

İşbu Yönetmeliğin amacı; telsiz ekipmanlarının temel gereklere uygun olarak piyasaya arz edilmesi, piyasada bulundurulması ve hizmete sunulmasına ilişkin iktisadi işletmecilerin yükümlülükleri, telsiz ekipmanlarının uygunluğu, uygunluk değerlendirme kuruluşları ile piyasa gözetimi ve denetimi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir.

### 3- AR – GE Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'nin Amaç ve Konu başlıklı 3.1.1, ve 3.2 maddeleri uyarınca Şirket özellikle savunma sanayii ve sivil havacılık alanında faaliyet göstermekte ve AR – GE faaliyetleri yürütmektedir.

- **5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun**

İşbu Kanun'un m. 2 hükmü uyarınca AR – GE faaliyeti kültür, insan ve toplumun bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının artırılması ve bunun yeni süreç, sistem ve uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik bir temelde yürütülen yaratıcı çalışmaları, çevre uyumlu ürün tasarımı veya yazılım faaliyetleri ile alanında bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayan, bilimsel ve teknolojik bir belirsizliğe odaklanan, çıktıları özgün, deneysel, bilimsel ve teknik içerik taşıyan faaliyetleri kapsamaktadır. Bu Kanun uyarınca 193 sayılı GVK'nın 89. maddesinin 1. fıkrasının 9 numaralı bendi ile 5520 sayılı KVK'nın 10. maddesinin birinci fıkrasının a bendinde yer alan AR-GE harcamaları tutarının %100'ü vergi matrahından indirilmektedir. 26





- 16.01.2007 Tarihli ve 26405 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik

Bu Yönetmeliğin amacı; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yöntem veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesi, izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesi ile erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan AR-GE yoğun başlangıç firmalarının desteklenmesi amacıyla tüzel kişi ve fonların hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

- 15.06.2010 Tarihli ve 27612 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği

Bu Yönetmeliğin amacı; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında, küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, ekonomik gelişmelere uygun bir şekilde sanayide entegrasyonu gerçekleştirmek, ihracattaki paylarını artırmak, araştırma-geliştirme, yenilik ve işbirliği faaliyetlerini desteklemek ve girişimcilik kültürünü geliştirmek üzere, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından uygulanacak destek programlarına ilişkin esasları düzenlemektir.

- 655 Sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname

İşbu kararname ile AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi de amaçlanmıştır. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, her üç ayda bir giderlerinin karşılanmasından sonra kalan miktarın %20'sini, 5018 sayılı Kanun gereğince genel bütçeye yapılacak ödemeden önce takip eden ayın on beşine kadar, 5809 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca araştırma ve geliştirme gelirleri olarak genel bütçeye gelir kaydedilmek üzere Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın merkez muhasebe birimi hesabına aktarır ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bildirir. Aktarılan tutarlar karşılığında araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla ilgili tertiplere ödenek kaydetmeye ve bu ödeneklerden yılı içerisinde harcanmayan tutarları ertesi yıl bütçesine devren ödenek kaydetmeye Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı yetkilidir. Ödeneklerin kullanımına ilişkin usul ve esaslar Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından belirlenir. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, elektronik haberleşme sektöründe öncelikli olarak desteklenmesini öngördüğü alanlara ilişkin görüşünü, her yıl 1 Eylül tarihine kadar bir rapor halinde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'na bildirir. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında, gerekli gördüğü bilgileri her türlü kamu kurum ve kuruluşlarından istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenen kurumlar bu bilgileri mümkün olan en kısa zamanda vermekle yükümlüdürler.

#### 4- Enerji ve Elektrik Üretim Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

Esas Sözleşme'de yer alan "3.1.12.Hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr enerjisi başta olmak üzere her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurma, mühendislik hizmeti verme, kurulumunu yapma, işletme, kiralama, kiraya verme, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Hürriyet Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Beşiktaş/Sarıyer-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



hükümleri kapsamında satma" maddesi uyarınca Şirket yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimine ve elektrik piyasasına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

Elektrik piyasası faaliyetleri, temel olarak 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile bağlı mevzuatında düzenlenmektedir. 6446 sayılı Kanun'un m.4 hükmü uyarınca piyasada lisans almak koşuluyla yürütülebilecek faaliyetler, üretim, iletim, dağıtım, toptan satış, perakende satış, piyasa işlem faaliyeti, ithalat, ihracat, toplayıcılık olarak sayılmaktadır. Bununla birlikte aynı Kanun'un m. 14 hükmünde lisans almaksızın yürütülebilecek faaliyetler ve bu faaliyetlerin yürütülmesi koşulları düzenlenmektedir. Gerek lisanslı gerekse lisanssız elektrik üretimine ilişkin ayrıntılı düzenlemeler ise ilgili Kanun'un yanında bağlı mevzuatta yer almaktadır.

Rüzgâr, hidroelektrik, güneş ve jeotermal gibi yenilenebilir enerji kaynakları kullanılarak elektrik enerjisi üretimi ise temel olarak 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ile bağlı mevzuatında düzenlenmektedir.

Şirket Kahramanmaraş ve Osmaniye'de bulunan güneş enerjisi santralleri ile lisanssız elektrik üretim faaliyetini sürdürmekte, yeni lisanssız GES proje geliştirme olanakları üzerinde çalışmakta, ayrıca enerji depolamalı GES/RES ön lisans başvuruları için gerekli iş ve işlemleri takip etmekte, bunun yanında rüzgâr enerjisinden elektrik üretimine ilişkin hazırlık faaliyetlerini yürütmekte olup bütün bu iş ve işlemler doğrultusunda tabi olunan mevzuat şu şekildedir:

- **6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu**

Söz konusu Kanun, elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanması amacıyla çıkarılmıştır. Bu Kanun'un kapsamı, m.3 hükmünde elektrik üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan veya perakende satışı, ithalat ve ihracatı, piyasa işletimi ile bu faaliyetlerle ilişkili tüm gerçek ve tüzel kişilerin hak ve yükümlülükleri olarak belirtilmektedir.

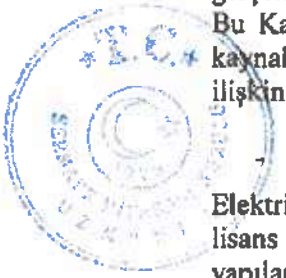
- **5346 Sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun**

Söz konusu Kanun, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi amacıyla çıkarılmıştır. Bu Kanun'un kapsamı m.2 hükmünde yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin belgelendirilmesi ve bu kaynakların kullanımına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- **2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu**

Elektrik üretimi için kullanılacak olan ve üçüncü kişilerin mülkiyetinde olan taşınmazların ön lisans veya lisans sahibi tüzel kişiler tarafından talepte bulunulması ve EPDK tarafından yapılan değerlendirme sonucunda kamulaştırmaya tabi tutulması halinde söz konusu Kanun uygulama alanı bulmakta, bu Kanun uyarınca EPDK tarafından kamulaştırma işlemleri yürütülmektedir.

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 2942. Cadde No:39  
06808 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:1732  
Mersis No. 0643004684300019

83  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- **6831 Sayılı Orman Kanunu**

Enerji tesislerinin ve bunlarla ilgili her türlü yer veya binanın Devlet ormanları üzerinde bulunması veya bahse konu tesislerin bu alanlara yapılmasında kamu yararı ve zorunluluk bulunması halinde işbu Kanun uygulama alanı bulmakta, bu Kanun'un m.17/3 hükmü uyarınca gerçek ve tüzel kişilere bu tesislerin inşası için bedeli mukabilinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından lisans süresi boyunca izin verilebilmektedir.

- **3194 Sayılı İmar Kanunu**

Enerji üretim tesisleri kapsamındaki yapılar için belediye veya valiliklerden işbu Kanun uyarınca yapı ruhsatı alınması gerekmektedir. Ayrıca yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımların tamamlandığı takdirde ise bu kısımların kullanılabilmesi için inşaat ruhsatını veren belediye veya valilikten yapı kullanma izni alınması gerekmektedir. Bu gerekliliğin istisnalarından biri de 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin m. 56 hükmünde kamu kurum ve kuruluşlarınca yapılan veya yaptırılacak olan rüzgâr ve güneş enerji santrali, sulama ve su taşıma hatları, su dolum tesisleri, arıtma tesisleri, katı atık depolama ve transfer tesisleri ile atık ayrıştırma tesisleri, her tür ve nitelikteki enerji, haberleşme ve iletişim istasyonları bakımından öngörülmektedir.

- **02.11.2013 Tarihli ve 28809 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği**

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasındaki ön lisans ve lisanslandırma uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar ile ön lisans ve lisans sahiplerinin hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı elektrik piyasasında faaliyette bulunulabilmesi için alınması zorunlu olan ön lisans ve lisanslar ile bu lisanslara ilişkin temel hükümler, lisanslandırma işlemleri, ön lisans ile lisans sahibi tüzel kişilerin hak ve yükümlülükleri olarak belirtilmektedir.

- **12.05.2019 Tarihli ve 30772 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

6446 sayılı Kanun'un m.14 hükmü ile 5346 sayılı Kanun'un m. 6/A hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında, tüketicilerin elektrik ihtiyaçlarını kendi üretim tesisinden karşılaması, arz güvenliğinin sağlanmasında küçük ölçekli üretim tesislerinin ülke ekonomisine kazandırılması ve küçük ölçekli üretim kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması maksadıyla lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğü olmaksızın, elektrik enerjisi üretebilecek, gerçek veya tüzel kişilere uygulanacak usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.14 hükmü çerçevesinde kurulması öngörülen üretim tesislerinin sisteme bağlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bu üretim tesislerinin kurulmasına ilişkin başvuruların değerlendirilmesine, lisanssız üretim kapsamında elektrik enerjisi üreten gerçek ve tüzel kişilerin ihtiyaçlarının üzerinde ürettikleri elektrik enerjisinin sisteme verilmesi halinde yapılacak uygulamaya, lisanssız üretim ile ilgili üretim tesisi devri ve üretim faaliyetinde bulunan gerçek veya tüzel kişiler ile ilgili şebeke işletmecilerinin hak ve yükümlülüklerine, lisanssız üretim yapan kişilerin bu Yönetmelik kapsamındaki faaliyetleri ile kurulan üretim tesislerinin denetlenmesine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- 13.05.2017 Tarihli ve 30065 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr veya Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisi Kurmak Üzere Yapılan Ön Lisans Başvurularına İlişkin Yürürlük Yönetmeliği

6446 Sayılı Kanun'un m.7/4 hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amacı ve kapsamı m.1 hükmünde, 6446 sayılı Kanun çerçevesinde, rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi kurmak üzere yapılan ön lisans başvurularından aynı bağlantı bölgesine bağlanmak için ilan edilen kapasiteden fazla başvuru bulunması halinde ve/veya aynı sahaya birden fazla başvuru bulunması halinde, başvurular arasından ilan edilen kapasite kadar sisteme bağlanacak olanları belirlemek için TEİAŞ tarafından, 5346 sayılı Kanun kapsamında tesislerin YEK Destekleme Mekanizmasından yararlanabileceği sürelerde geçerli olmak ve 5346 sayılı Kanunun eki (II) sayılı cetvelde belirtilen hakları saklı kalmak kaydıyla, 5346 sayılı Kanunun eki (I) sayılı cetvelde yer alan fiyatlar üzerinden en düşük fiyatın teklif edilmesi esasına göre yapılacak yarışmaya ilişkin usul ve esaslar ile yarışmaya katılacak tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- 30.05.2018 Tarihli ve 30436 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği

6446 Sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, serbest, serbest olmayan ve son kaynak tedariki kapsamındaki tüketicilere elektrik enerjisi ve/veya kapasite satışı ile buna ilişkin hizmetlerin sunulmasında tüketici, tedarikçiler ve/veya dağıtım şirketleri arasındaki iş ve işlemlere esas asgari standart, usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, tüketicilere hizmetlerin yeterli, kaliteli ve sürekli olarak sunulması için; tedarikçiler ile tüketimi düşük serbest tüketiciler arasında yapılacak ikili anlaşmada yer alacak asgari usul ve esaslara, görevli tedarik şirketleri ile serbest olmayan tüketiciler ya da son kaynak tedariki kapsamındaki tüketiciler arasında yapılacak perakende satış sözleşmesinde yer alacak asgari usul ve esaslara, dağıtım şirketleri ile tüketiciler ve tedarikçiler arasında; sayaç ve sayaca erişim, okunmasına ve kontrolüne, kaçak ve usulsüz elektrik enerjisi kullanımının tespiti ve bu kapsamda yapılacak iş ve işlemlere, elektriğin kesilmesi ve bağlanmasına, tüketici şikâyetlerinin yapılması, bu şikâyetlerin değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması ile tüketicilerin bilgilendirilmesine yönelik usul ve esaslara, tüketicilerin hak ve yükümlülüklerine ilişkin hükümleri kapsamaktadır.

- 15.04.2022 Tarihli ve 31810 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Dağıtım Sistemleri Yönetmeliği

4628 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun'a ve 6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde elektriğin kaliteli, güvenli ve sürekli olarak kullanıcılara sunulması amacıyla dağıtım sisteminin işletilmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi, bakımı ile dağıtım sisteminde acil durum, raporlama ve inceleme konularında dağıtım şirketi ve kullanıcılar tarafından uyulması gereken kurallara ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- 18.12.2021 Tarihli ve 31693 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği

6446 Sayılı Kanun'un m.20 hükmüne dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dâhil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya uzun dönemli sistem güvenliğinin temini için güvenilir kurulu güç kapasitesinin korunması amacıyla Sistem İşletmecisi tarafından işletilecek olan kapasite mekanizmasına ilişkin kuralların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu



Yönetmelik, hangi santrallerin kapasite mekanizması içinde yer alabileceğine, yerli kaynaklara verilecek önceliklere, kapasite ödemelerine esas yıllık bütçenin belirlenmesine, bütçenin nasıl kullanılacağına, hangi aralıklarla ilgili üretim lisansı sahibi tüzel kişilere kapasite ödemesi yapılacağına, kapasite ödemelerine esas maliyet bileşenlerinin hesaplanmasına, kapasite mekanizmasında yer alan santrallere yapılacak kapasite ödemelerinin hesaplanmasına ve ödeme yapılmasına engel teşkil eden hususlara dair usul ve esasları kapsamaktadır. 31.12.2023 tarihli ve 32416 (5.Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile kapasite ödemelerine yönelik yapılan düzenlemeler, Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması’nda meydana gelen değişiklikleri kapsamaktadır.

- 26.11.2017 Tarihli ve 30252 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliği

6446 sayılı Kanun’a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında yan hizmetler kapsamında sunulan hizmetlerin tedarik edilmesine ilişkin ticari usul ve esasların düzenlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik piyasasında yan hizmetler kapsamında sunulan hizmetlerin tedarik edilmesine ilişkin tarafların görev, yetki ve sorumlulukları ile bu hizmetlerin tedarik yöntemi, hizmetleri sağlayan taraflara yapılacak ödemelerin gerçekleştirilmesi ve hizmet sağlamayan taraflara uygulanacak yaptırımlara ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- 19.06.2020 Tarihli ve 31160 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği

4628 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun’a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında düzenlemeye tabi tarifelerin hazırlanması, incelenmesi, değerlendirilmesi, belirlenmesi, onaylanması, yayımlanması ve revizyonuna ilişkin usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, iletim, toptan satış, dağıtım, bağlantı, perakende satış, piyasa işletim ve son kaynak tedarik tarifelerine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- 28.01.2014 Tarihli ve 28896 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği

6446 Sayılı Kanun’a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde gerçek ve tüzel kişilerin elektrik iletim veya dağıtım sistemine bağlanmaları ile bu sistemleri ve enterkonneksiyon hatlarını kullanmalarına ilişkin usul ve esasları düzenlemek olarak belirtilmektedir.

- 14.04.2009 Tarihli ve 27200 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği

6446 Sayılı Kanun’a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, aktif elektrik enerjisi arz ve talebinin dengelenmesine ve uzlaştırmanın gerçekleştirilmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik dengeleme mekanizmasının ve uzlaştırmanın taraflarının görev, yetki ve sorumlulukları ile aktif elektrik enerjisi arz ve talebinin dengelenmesine ve lisans sahibi tüzel kişilerin dengeleme mekanizması ve uzlaştırmaya katılımları sonucu oluşan alacak ve borçlarının mali açıdan uzlaştırılmasına ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.



- 28.05.2014 Tarihli ve 29013 Mükerrer Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Şebeke Yönetmeliği

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik iletim sisteminin güvenilir ve düşük maliyetli olarak planlanması, işletilmesi ve sistem kararlılığının sağlanmasında uygulanacak standartlara ilişkin usul ve esasların belirlenmesi ile tüketicilere kaliteli ve yeterli elektrik enerjisi arz edilebilmesi için uygulanacak arz güvenilirliği ve kalitesi koşullarının belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, TEİAŞ, iletim sistemi kullanıcıları ve dağıtım sistemine bağlı olan ancak iletim sistemini etkileyen diğer kullanıcıların yükümlülüklerini, uymaları gereken tesis tasarım ve işletme kurallarını ve iletim sisteminin planlanması ve sistem güvenliğine ilişkin koşulların dikkate alınarak işletilmesi için uyulması gereken hususları kapsamaktadır.

- 17.05.2014 Tarihli ve 29003 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasası İthalat ve İhracat Yönetmeliği

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik piyasasında; elektrik enerjisi ithalatı ve/veya ihracatı faaliyetine ilişkin usul ve esaslar ile uluslararası enterkonneksiyon hatlarının kapasite tahsisine ve sınır ötesi elektrik enerjisi ticaretine yönelik kullanımına ilişkin esasların belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik enerjisi ithalatı ve/veya ihracatına ilişkin usul ve esasları, ithalat ve/veya ihracat faaliyeti yapacak tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerini ve uluslararası enterkonneksiyon hatlarının kullanımına ve kapasite tahsisine ilişkin esasları kapsamaktadır.

- 02.08.2013 Tarihli ve 28726 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği

6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.16 hükmü kapsamında gerekli koşulların oluşması halinde, tüketicilerin korunması ve hizmetlerin aksamaması için alınacak tedbirlerin belirlenmesi ve elektrik piyasasında dağıtım veya tedarik lisansı sahibi tüzel kişilerin faaliyetlerinin sona erdirilmesi ve ilgili dağıtım bölgesinde dağıtım veya son kaynak tedariki faaliyetini yürütecek tüzel kişinin belirlenmesini amaçlamaktadır. Söz konusu Yönetmelik, 6446 sayılı Kanun'un m.16 hükmü kapsamında gerekli koşulların oluşması halinde tüketicilerin korunması ve hizmetlerin aksamaması için alınması gereken tedbirlere, elektrik piyasasında dağıtım lisansının veya görevli tedarik şirketinin tedarik lisansının iptal edilerek sona erdirilmesine, ilgili dağıtım bölgesinde dağıtım veya son kaynak tedariki faaliyetini yürütecek tüzel kişinin belirlenmesine, dağıtım lisansı sahibi OSB'nin lisansının iptal edilmesi halinde, söz konusu bölgedeki dağıtım faaliyetinin ilgili dağıtım şirketi tarafından yürütülmesine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

- 01.10.2013 Tarihli ve 28782 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik

5346 Sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun'a dayanılarak çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretiminin teşvik edilmesi amacıyla; üretim lisansı sahibi tüzel kişilere yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri için Yenilenebilir Enerji Kaynak Belgesi verilmesi ile 5346 sayılı Kanun kapsamında işletilecek YEK Destekleme Mekanizmasının kuruluşu ve işleyişini düzenlemek amacıyla kamu tüzel kişilerinin görev ve yetkileri ile ilgili gerçek ve tüzel kişilerin hak ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kanunu kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim faaliyeti gösterenlerin faydalanabileceği fiyat, süreler, miktarlar ve bunlara yapılacak usul ve esasları içeren destekleme mekanizması YEKDEM olarak adlandırılmaktadır.

- 29.12.2020 Tarihli ve 31349 Mükerrer Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği

4628 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amacı m.1 hükmünde, elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde kullanıcıların kullanımına sunulması amacıyla elektrik enerjisinin tedarik sürekliliği, ticari ve teknik kalitesine ilişkin dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri ve kullanıcılar tarafından uyulması gereken kurallar ile uygulamalara ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- 01.05.2023 Tarihli 32177 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7189 Sayılı Cumhurbaşkanî Kararı

Söz konusu Karar 01.07.2021 tarihinde 31.12.2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek olan YEK belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin olarak çıkarılmıştır.

- 19.06.2011 Tarihli ve 27969 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretim Tesisleri Hakkında Yönetmelik

5346 sayılı Kanun m.6 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde Güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesislerinde kullanılan aksamın sahip olması gereken standartlar, test yöntemleri ve denetimi, güneş enerjisine dayalı veya güneş enerjisi ile birlikte diğer enerji kaynağı kullanan hibrit tesislerde üretilen elektrik enerjisi içerisindeki güneş enerjisine dayalı üretim miktarlarının denetimi ile ilgili usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- 20.10.2015 Tarihli ve 29508 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr Kaynağına Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik

6446 sayılı Kanun ile 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m. 508 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m. 1 hükmünde rüzgâr kaynağına dayalı olarak yapılan ön lisans veya lisanssız elektrik üretim faaliyeti için yapılan başvuruların teknik değerlendirmeleri ile ön lisans, üretim lisansı veya lisanssız üretim faaliyeti başvuruları kapsamındaki tadil talepleri hakkındaki değerlendirmelerin yapılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek olarak belirtilmektedir.

- 30.06.2017 Tarihli ve 30110 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik

5346 sayılı Kanun, 6446 sayılı Kanun ve 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.166, m.169 ve m. 508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı, m.1 hükmünde güneş enerjisine dayalı ön lisans veya lisanssız elektrik üretim faaliyeti başvurularının teknik değerlendirmeleri ile ön lisans, üretim lisansı veya lisanssız üretim faaliyeti kapsamındaki tadil taleplerinin değerlendirmelerinin yapılmasına yönelik usul ve esasları belirlenmesi olarak belirtilmektedir.

- 09.10.2016 Tarihli ve 29852 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği

5346 sayılı Kanun ve 6446 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik kamu ve hazine taşınmazları ile özel mülkiyete konu taşınmazlarda büyük ölçekli yenilenebilir enerji kaynak alanları (YEKA) oluşturularak yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, bu alanların yatırımcılara tahsisiyle yatırımların hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde kullanılan ileri teknoloji içeren aksamın yurt içinde üretilmesi ya da yurt içinden temin edilmesinin sağlanması, teknoloji transferinin teminine katkı sağlanması amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı, YEKA'ların belirlenmesi, bu alanlar için bağlantı görüşünün verilmesi ve kapasite tahsisinin yapılması, tahsis edilen bağlantı kapasitesinin yurt içinde üretim ve/veya yerli malı kullanım şartı ile kullanılması ve bu amaçla yapılacak yarışmaya katılacaklarda aranacak koşulların belirlenmesi, yarışmanın yapılması, teminat alınması, yükümlülüklerin yerine getirilmemesi halinde teminatın irat kaydedilmesi, YEKA'da kurulacak elektrik enerjisi üretim tesislerinin ön lisans/lisans müracaatları ve elektrik enerjisi satışına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- 28.05.2021 Tarihli ve 31494 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yerli Aksam Yönetmeliği

5346 sayılı Kanun ile 29/1/2021 tarihli ve 3453 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca çıkarılan bu Yönetmeliğin amaç ve kapsamı m.1 hükmünde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde yerli aksam kullanımının desteklenmesi amacıyla, söz konusu tesislerde kullanılan aksamla uygulanacak yerli katkı fiyatlarına ilişkin usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.

- 19.02.2020 Tarihli ve 31044 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği

10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m. 169 ve m.508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul işlemlerinin ilgili mevzuat ve standartlara uygun olarak yapılması, can, mal ve saha emniyeti sağlanarak söz konusu tesislerin iletim veya dağıtım şebekelerine uyumlu olarak bağlanması ile kabul işlemleri yetkisine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmelik, elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul süreçleri ile tesislerin işletme döneminde uyulması gereken hususlara ilişkin esasları kapsamaktadır.

- 25.02.2015 Tarihli ve 29278 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine Bağlanması Hakkında Yönetmelik

10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.166, m. 169 ve m.508 hükümleri uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, rüzgâr enerjisi santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine bağlanmalarına ve bağlantı şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenleme amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı, m.2 hükmünde rüzgâr enerjisi santrallerinin Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine bağlanmaları, lisans sahibinin bağlantı için yerine getirmesi gereken yükümlülükler, merkezde üretilen rüzgâr gücü tahminlerinden yararlanma usulleri ile tahminlerden yararlanma için fiyatlandırmada uygulanacak usul ve esaslar olarak belirtilmektedir.



- 08.06.2010 Tarihli ve 27605 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Enerji Sektörü Araştırma-Geliştirme Projeleri Destekleme Programına (ENAR) Dair Yönetmelik

5346 sayılı Kanun ve 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.508 hükmü uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından enerji politikalarına, arz güvenliğine, yerli enerji teknolojileri ve endüstrisine hizmet edecek şekilde oluşturulacak bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönetime, uygulamaya veya sisteme dönüştürmesi maksadıyla teknoloji geliştirme ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme içeren proje çalışmalarının desteklenerek izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleme amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmelik uyarınca ülkemizde yenilik odaklı enerji ekipman ve metotlarının geliştirilmesine katkı yapacak, bu alanda sektörü, istihdamı ve bilgi düzeyini yükselterek ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaları desteklemek ve yönlendirmek amacıyla, teknoloji geliştirme ve teknoloji transferi projeleri, üniversite ve sanayi işbirliğini artıracak üniversite-firma ortaklığında veya üniversite ortağı daha sonra belirlenmek üzere firmalar tarafından hazırlanan projeler Cumhurbaşkanlığı kararı ile desteklenmektedir. Yönetmelik kapsamında desteklenecek projelerin yerli enerji kaynakları kullanımının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji teknolojileri, temiz enerji teknolojileri, enerji elektro-mekanik teçhizatı imalat teknolojileri, enerji verimliliği teknolojileri, zararlı emisyonları azaltma teknolojileri, çevrim teknolojileri veya enerji iletim, dağıtım sistemlerinde akıllı şebeke uygulamaları konularından birini kapsamaması gerekmektedir.

- 30.12.2014 Tarihli ve 29221 (I.Mükerrer) Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği

3154 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik elektrik tesislerinin modern teknolojiye uygun tesis edilebilmesi için proje onay işlemlerinin, ilgili mevzuat, standart ve şartnamelere uygun olarak yapılması veya yaptırılması, söz konusu tesislerin iletim veya dağıtım şebekelerine uyumlu olarak bağlanması, can, mal ve çevre emniyetinin sağlanması ile proje onaylarını, onaylı projelerine göre yapılan tesislerin kabul işlemlerini ve tutanak onayını yapacak kurum/kuruluş ya da tüzel kişilerin yetkilendirilmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacını taşımaktadır. Söz konusu Yönetmeliğin kapsamı m.2 hükmünde kurulacak veya tadil edilecek elektrik tesislerine ilişkin proje hazırlama ve onay işlemleri ile bu faaliyetleri yapacak kurum, kuruluş ve tüzel kişilerin belirlenmesi, yetkilendirilmesi, bunların hak ve yükümlülükleri ile onaylı projelerdeki tesislerin kabul işlemlerini ve tutanak onayını yapacak kurum/kuruluş ya da tüzel kişilerin yetkilendirilmesine ilişkin esaslar olarak belirtilmektedir.

- 30.04.1983 Tarihli ve 18033 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Askeri Yasak Bölgeler ve Güvenlik Bölgeleri Yönetmeliği

2565 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan bu Yönetmelik, Şirket’in faaliyet konusu bakımından özellikle yurt içinde yapılacak büyük ve stratejik önemi haiz tesislerin coğrafi konum ve yerlerinin tespitini kapsamına almaktadır.

- 10.08.2015 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşbu Yönetmelik uyarınca sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması için yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. Bu Yönetmelik kapsamında rüzgâr enerji santralleri ikinci sınıf gayrisıhhi işyeri olarak nitelendirilmektedir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mottakent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06802 Çankaya/Beştepe-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Muzîl İnde*  
90

*GLOBAL*  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



- 29.07.2022 Tarihli ve 31907 Sayılı Resmî Gazete Yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirilmesi Yönetmeliği (ÇED Yönetmeliği)

Elektrik üretimine ilişkin projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, işbu Yönetmelik hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

- 17.06.2014 Tarihli ve 2033 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Rüzgâr ve Güneş Enerjisine Dayalı Ön Lisans Başvuruları İçin Yapılacak Rüzgâr ve Güneş Ölçümleri Uygulamalarına Dair Tebliğ

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin m.262 ve m.796 hükümleri ile 6446 sayılı Kanun ve 02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri uyarınca çıkarılan bu Tebliğ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında yapılacak rüzgâr ve güneş ölçümlerinin yapılmasına ve değerlendirilmesine ilişkin usul ve esasları belirleme amacını taşımaktadır.

#### 5- Genel Düzenlemeler

- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu

İşbu Kanun, kamu hukukuna tabi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri, bu minvalde tekliflerin hazırlanması ve sunulması, başvuru belgelerinin sunulması, süreleri, teminat hususlarını, tekliflerin değerlendirilmesi ve onaylanması, karar bildirimleri, sözleşme yapılması usul ve esaslarını belirlemektedir. Şirket'in savunma sanayii faaliyetleri dışındaki özellikle sivil havacılık ve diğer faaliyetleri kapsamında işbu Kanun hükümleri uygulama alanı bulmaktadır.

- 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu

İşbu Kanun'un amacı, 4734 sayılı Kanun'a göre yapılan ihalelere ilişkin sözleşmelerin düzenlenmesi ve uygulanması ile ilgili esas ve usulleri belirlemektir. Şirket'in savunma sanayii faaliyetleri dışındaki özellikle sivil havacılık ve diğer faaliyetleri kapsamında işbu Kanun hükümleri uygulama alanı bulmaktadır.

- 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu

Genel bütçeye dahil dairelerle katma bütçeli idarelerin, özel idare ve belediyelerin alım, satım, hizmet, yapım, kira, trampa, mülkiyetin gayri ayni hak tesisi ve taşıma işleri bu Kanunda yazılı hükümlere göre yürütülmektedir. Bu kapsamda her ne kadar 4734 sayılı Kanun yürürlüğe girmiş ise de söz konusu Kanun ile işbu Kanun tamamen yürürlükten kaldırılmamıştır.

- 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu

Tacirler arasındaki ticari iş ve işlemler ile ticari işletmeler ve şirketlere ilişkin genel düzenlemeler ihtiva eden işbu Kanun, özel hukuk tüzel kişisi olan Şirket bakımından uygulama alanı bulmaktadır.

- 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu

Genel borç ilişkilerini düzenleyen işbu Kanun, Şirket'in faaliyetleri kapsamında 6102 sayılı Kanun ile birlikte uygulama alanı bulmaktadır.

- **4721 Sayılı Türk Medeni Kanunu**

Özel hukuk alanında temel Kanun olan işbu Kanun, Şirket'in tüzel kişiliği kazanması anından itibaren Şirket'in faaliyetleri kapsamında temel Kanun olarak uygulama alanı bulmaktadır.

- **4857 Sayılı İş Kanunu ve 1475 Sayılı İş Kanunu'nun m.14 Hükmü**

Genel itibarıyla işçi ve işveren arasındaki ilişkileri düzenleyen işbu Kanun ve mülga Kanun'un yürürlüğü devam eden m.14 hükmü, işveren olarak Şirket'in faaliyetleri, iş yeri ve iş sözleşmeleri açısından uygulama alanı bulmaktadır. Bu bağlamda, Şirket tarafından işveren ve işçi menfaatlerini dengeleyici şekilde iş sözleşmeleri hazırlanmakta, çalışma barışını ve iş yeri düzenini korumak amacıyla Kanun ve sözleşmeler yanında çeşitli iş yeri iç yönetmelikleri Şirket tarafından usule uygun şekilde yürürlüğe konulmaktadır.

- **6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**

İşbu Kanun'un amacı, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemektir. Şirket, bu kapsamda gerek çalışanlarına gerekse kişisel veri işlediği üçüncü kişilere aydınlatma metnini sunmakta, kişisel veri işlenmesi aşamasından önce veri sahibi ilgili kişiden açık rıza metni almakta, işlenen kişisel verileri usule ve yasaya uygun olarak saklamakta ve saklama süresinin sonunda usule ve yasaya uygun şekilde imha etmektedir.

- **6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu**

İşbu Kanun'un amacı; işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. Şirket tarafından işbu Kanun ve bağlı mevzuatı kapsamında gerekli iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri alınmakta ve iş yeri hekimi uygulaması yürütülmektedir.

- **5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu**

İşbu Kanun, bilgisayar programları da dahil olmak üzere fikir ve sanat eserlerine ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Ağırlıklı olarak yazılım ve çeşitli programlar üreten Şirket, işbu Kanun'da belirtilen haklardan yararlanmaktadır. Bununla birlikte aralarındaki özel sözleşmeden veya işin mahiyetinden aksi anlaşılmadığı müddetçe işçilerin işlerini görürken meydana getirdikleri eser üzerindeki haklar, işçileri istihdam edenlerce kullanılmaktadır. Bu bağlamda Şirket'in çalışanlarının iş ilişkileri altında geliştirdiği eserler üzerinde mali hakları kullanma yetkisi bulunmaktadır.

- **6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu**

İşbu Kanunun amacı; marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunması ve bu suretle teknolojik, ekonomik ve sosyal ilerlemenin gerçekleştirilmesine katkı sağlamaktır. Şirket'in faaliyetleri kapsamında yazılımlar, her ne kadar 5846 sayılı Kanun kapsamında telif hakkı koruması altında ise de bu yazılımın belirli bir cihaz, makine veya sistemin parçası haline gelmesi durumunda cihaz, makine veya sistemle birlikte patentlenebilmektedir. Ayrıca marka hakkı da işbu Kanun kapsamında yer almakta olup Şirket'in tescil edilmiş markaları bulunmaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942 Caddesi No: 33  
06800 Üsküdar, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

- **4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun**

İşbu Kanun'un amacı, mal ve hizmet piyasalarındaki rekabeti engelleyici, bozucu veya kısıtlayıcı anlaşma, karar ve uygulamaları ve piyasaya hâkim olan teşebbüslerin bu hâkimiyetlerini kötüye kullanmalarını önlemek, bunun için gerekli düzenleme ve denetlemeleri yaparak rekabetin korunmasını sağlamaktır. Şirket faaliyetlerini yürütürken işbu Kanun kapsamında yer alan gerekliliklere ve rekabetin korunmasına uygun olarak hareket etmektedir.

- **Vergi Mevzuatı**

Şirket, yürüttüğü faaliyetler doğrultusunda elde ettiği gelirleri mevzuatta öngörüldüğü şekliyle vergilendirmekte, öngörülen koşulların oluşması halinde mevzuatta yer alan istisnalardan yararlanabilmektedir.

- **7223 Sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu**

Bu Kanunun amacı, ürünlerin güvenli ve ilgili teknik düzenlemelere uygun olmasını sağlamak; piyasa gözetimi ve denetiminin esasları ile yetkili kuruluşların görevlerini ve iktisadi işletmeciler ile uygunluk değerlendirme kuruluşlarının yükümlülüklerini belirlemektir.

- **19.06.2012 Tarihli ve 28328 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar**

İşbu Kararın amacı; kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesine, üretim ve istihdamın artırılmasına, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve araştırma- geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesine, uluslararası doğrudan yatırımların artırılmasına, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına, kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

- **Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ**

İşbu Tebliğin amacı 15/6/2012 tarihli ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın uygulanmasına ilişkin usul ve esasları tespit etmektir.

- **TSE EN ISO 9001 Şartları**

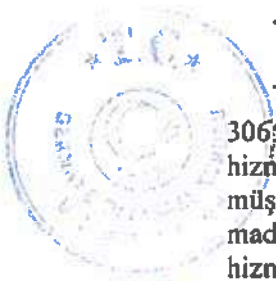
- **TSE EN ISO 14001 Şartları**

- **TSE EN ISO 27001 Şartları**

- **3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu m. 11/1-a, 11/1-b, 11/1-c ve 13/b hükümleri**

3065 sayılı Kanunun (11/1-a) maddesine göre, ihracat teslimleri ve bu teslimlere ilişkin hizmetler KDV'den istisnadır. Aynı Kanunun (11/1-b) maddesine göre yurt dışındaki müşteriler için yapılan hizmetler vergiden istisna edilmiştir. Yine aynı Kanunun (13/b) maddesinde, deniz ve hava taşıma araçları için liman ve hava meydanlarında yapılan hizmetlerin KDV'den istisna olduğu hükme bağlanmıştır.

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukte Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

93

*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- KDV Genel Uygulama Tebliği m.2.1.5., m. II.A.1, m. II. A.2., m. II.B.2.

Bu hükümler uyarınca mal, hizmet ihracatında, tevkifata tabi satışlarda ve hava meydanlarında yapılan hizmetlerin KDV'den istisna edilmesinin usul ve esasları düzenlenmektedir.

**6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

Şirket "Onur Taahhüt ve Müşavirlik – Cengiz DEDE" adıyla 24 Ocak 1980 tarihinde şahıs şirketi olarak "Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 108/11 Maltepe – ANKARA" adresinde kurulmuş olup, altı yıl sonra "Mesnevi Sokak No.17/2 Çankaya – ANKARA" adresine taşınmıştır.

Şirket, 13.03.1991 tarihinde anonim şirket hüviyetini alıp 500,00 TL<sup>9</sup> (Eski 500.000.000- TL) sermayeli "Onur Mühendislik A.Ş." olarak 12.06.1991 tarihinde "Refik Belendir Sk. 114/1-2 Çankaya ANKARA" adresine taşınmıştır.

Daha sonra Şirket sermayesi sırasıyla;

- 26.12.1991 tarihinde tescil ettirilerek 1.000,00 TL'ye (Eski 1.000.000.000- TL)
- 21.05.1993 tarihinde tescil ettirilerek 5.000,00 TL'ye (Eski 5.000.000.000-TL),
- 07.07.1995 tarihinde tescil ettirilerek 15.000,00 TL'ye (Eski 15.000.000.000-TL)

çıkarılmıştır.

Kurulduğu yıllarda Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştiren Şirket'in, o döneme ilişkin öne çıkan projeleri aşağıda listelenmiştir:

| Proje Adı                                                        | Sözleşme Tarihi |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|
| TSK Müşterek Komuta ve Harekât Merkezi Zayıf Akım Sistemi        | 1980            |
| Beş Hava Üssü Cephanesini Depoları – Elektrik Dağıtım Sistemleri | 1981            |
| Genelkurmay Başkanlığı IVSN Sistemi                              | 1982            |
| Üç Hava Üssü Emniyetli Telefon Şebekesi                          | 1982            |
| NIKE Mevzileri Telefon Şebekesi                                  | 1982            |
| Çakmaklı ABD Üssü – Elektrik Şebekesi Yapımı                     | 1983            |
| Dört Hava Üssü – SCARS Sistemi                                   | 1983            |
| Çiğli Hava Üssü – Muhabere Sistemi                               | 1985            |
| NIKE Mevzileri VHF/FM Teçhizatı                                  | 1985            |
| Erzurum Hava Üssü – Muhabere Sistemi                             | 1987            |

Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren Şirket, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis etmiştir. Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir. Bu dönem gerçekleştirilen telekom altyapısına ilişkin projeler aşağıda listelendiği gibidir:

<sup>9</sup> Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin para birimi olan Türk lirasından altı sıfırın atılmasını öngören yasa tasarısı 31.01.2004'te Resmî Gazete'de yayınlanmıştır. Yıl içinde gerekli çalışmaların tamamlanmasının ardından 01.01.2005 itibarıyla paradan 6 sıfır atılmıştır ve yeni para birimi olarak Yeni Türk Lirası kullanılmıştır. Bu sebeple Şirket'in tarihçesine ilişkin yer alan tabloda 01.01.2005 tarihinden önceki tarihlerde belirtilen sayısal veriler, eski Türk Lirası cinsindendir.



| Proje Adı                                                                           | Sözleşme Tarihi |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Genelkurmay – SATCOM Fiber Optik Şebekesi                                           | 1990            |
| Edra-1 Fiber Optik Şebekesi                                                         | 1990            |
| TESAN (Ankara-Eskişehir) Fiber Optik Şebekesi                                       | 1991            |
| Edra-2 Fiber Optik Şebekesi                                                         | 1991            |
| EDRA- 3 (Ankara – Kırıkkale ve Ankara – Konya) Fiber Optik Şebekesi                 | 1991            |
| İzmir Disko Hit Fiber Optik Şebekesi                                                | 1992            |
| Comednorest – III (Konya – Ereğli) Fiber Optik Şebekesi                             | 1993            |
| Eskişehir – İstanbul Fiber Şebekesi                                                 | 1995            |
| Karaman – Aksaray – Niğde İlleri Telefon Şebekeleri                                 | 1995            |
| Gemi – Sahil – Gemi Muhaberesi (SSSB) Projesi                                       | 1995            |
| Hava Savunma Yan Söyleme Cevapsız Yayın (ADCAB) Projesi                             | 1995            |
| Deniz Harekâtı İçin Taktik Hava Desteği (TASMO) Faz-1 Projesi                       | 1996            |
| Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi                                                    | 1998            |
| Erhaç Hava Üssü Hava Trafik Kontrol Kulesi Yapımı                                   | 1999            |
| Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi (Paket 2)                                          | 1999            |
| Bandırma Hava Üssü Hava Trafik Kontrol Kulesi Yapımı                                | 2000            |
| Üç Hava Üssü – ASM Muhabere Sistemler                                               | 2000            |
| İncirlik Üssü – Capacitor Bank Sistemi                                              | 2001            |
| İstanbul ve Çanakkale Boğazları Gemi Trafik Yönetim Sistemi (VTMIS)                 | 2001            |
| TCDD Kayaş – Ankara Yüksek Frekans Kablo Şebekesi                                   | 2002            |
| Ankara, Niğde, Mersin, Manisa, Çanakkale, Balıkesir İlleri Erişim Şebekeleri Yapımı | 2002            |

Şirket, büyüyen iş kapasitesi nedeniyle artan personel sayısı ve tesis ihtiyaçları kapsamında 30.12.2003 tarihinde kendi mülkiyetinde olan 2.357 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Şehit Kurbanı Akboğa Sokak No.24 Birlik Mahallesi Çankaya- ANKARA” adresine taşınmıştır. Bu dönemde Şirket’in sermayesi artırılarak;

- 18.07.2001 tarihinde tescil ettirilerek 500.000 TL’ye<sup>10</sup> (Eski 500.000.000.000-TL),
- 07.01.2003 tarihinde tescil ettirilerek 1.250.000 TL’ye (Eski 1.250.000.000.000-TL)
- 06.01.2004 tarihinde tescil ettirilerek 2.000.000 TL’ye (Eski 2.000.000.000.000-TL)

17 Mars 2024

çıkarılmıştır.

Şirket, gerçekleştirilen projelerden kazanılan mühendislik altyapısı sayesinde 2000’li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır.

2000 - 2010 yılları arasında Şirket:

- NATO tarafından yürütülen ve Hava Kuvvetleri unsurları ile Deniz Kuvvetlerine ait gemiler arasında koordinasyon için güvenli bir haberleşme altyapısı oluşturan SSSB (Ship Shore Ship Buffer), TASMO (Tactical Air Support for Maritime Operations) ve ADCAB Projelerinin kurulum ve entegrasyonlarını,
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı için Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi tasarımı ve üretimi, Ana Jet Üs Komutanlıkları Fiziki Korunmalı Muhabere Sistemleri tedariki, Hava Trafik Kontrol Kuleleri Modernizasyonu, Hava Sahası Yönetim Merkezleri Haberleşme Sistemleri kurulumu ve entegrasyonunu,

<sup>10</sup> Türkiye Cumhuriyeti Devleti’nin para birimi olan Türk lirasından altı sıfır atılmasını öngören yasa tasarısı 31.01.2004’te Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır. Yıl içinde gerekli çalışmaların tamamlanmasının ardından 01.01.2005 itibarıyla paradan 6 sıfır atılmıştır ve yeni para birimi olarak Yeni Türk Lirası kullanılmıştır. Bu sebeple Şirket’in tarihçesi ile ilişkin yer alan tabloda 01.01.2005 tarihinden önceki tarihlerde belirtilen sayısal veriler, eski Türk Lirası cinsindendir.

- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için gerçekleştirilen MELTEM-II projesi kapsamındaki yer istasyonları kurulum ve entegrasyonlarını,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara seyrüsefer radarları ve WECDIS (Warship Electronic Chart System) kurulumu ve entegrasyonunu,
- Sahil Güvenlik Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara WAIS (Warship Automatic Identification System), ECDIS (Electronic Chart Display and Information System) ve ECS (Electronic Chart System) sistemlerinin kurulum ve entegrasyonunu,
- Denizcilik Müsteşarlığı tarafından yürütülen bir proje kapsamında İstanbul ve Çanakkale boğazlarındaki gemi trafiğinin kontrolü amacıyla Gemi Trafik Kontrol ve Yönetim Bilgi Sistemi (Vessel Traffic Control and Management System-VTMIS) kurulum ve entegrasyonunu,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü için 13 adet C-BAND Doppler Meteoroloji radarı ve iki adet HF Dalga Radarı kurulumu ve entegrasyonunu,
- Komşu ülkelerdeki sivil havacılık servis sağlayıcılarının ihtiyaçlarına yönelik anahtar teslim seyrüsefer sistemleri tedariki ve entegrasyonlarını

gerçekleştirmiştir.

Bu dönemde tamamlanan ana projeler aşağıda listelenmiştir:

| Proje Adı                                                          | Sözleşme Tarihi |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Üç Hava Üssü Uçuş Kontrol Kuleleri Haberleşme Sistemleri           | 2005            |
| İki Radar Mevzii Muhabere Sistemleri                               | 2005            |
| Deniz Kuvvetleri Meltem Programı Haberleşme Sistemleri             | 2005            |
| 22 Adet ARPA ve LPI Kabiliyetli Gemi Seyir Radar Sistemleri        | 2005            |
| Irak Erbil Uluslararası Havalimanı CNS/ATM Sistemleri Entegrasyonu | 2007            |
| Altı Adet C-Band Doppler Meteoroloji Radar İstasyonları            | 2008            |
| Esenboğa, Atatürk ve Antalya Havaalanları ASMGCS Sistemleri        | 2009            |

Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT yıllar içinde kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin başarılı olması sonrasında ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde destek alınmış ve 2010 yılında, ilgili AR-GE projesinin çıktıları ile yapılan tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

Şirket 26.10.2011 tarihinde "Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No.39 Ümitköy - Çankaya - ANKARA" adresinde inşa edilen binasına taşınmıştır. Büyüyen iş hacmini karşılamak amacıyla 2016 yılında ek binanın inşaatı tamamlanmış ve böylelikle tasarım ve üretime yönelik kapasite artırılmıştır. Anılan binalar halen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı bir AR-GE Merkezi olarak faaliyetini sürdürmektedir.

Türk savunma sanayiinde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'in alan uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı - HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Proje kapsamında HSTA projesinin ikinci fazı

17 Mayıs 2024

için 2017 yılında sözleşme imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm Hava Trafik Kontrol Kuleleri ve Kontrol İhbar Merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde Şirket sistemlerinin kullanılması sonrasında Şirket ülkemizde üretilen çeşitli S/İHA sistemleri üreticilerinden ses haberleşme ve kayıt sistemi talepleri almaya başlamıştır. Bu kapsamda, 2015 yılında TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.) tarafından üretilen ANKA İnsansız Hava Araçları'nın ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket tarafından üretilen yerli ve milli sistemlerle karşılanması için sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen ürün hem TUSAŞ hem de Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde beğeni toplamış ve ANKA ve AKSUNGUR İHA sistemlerinin standart bir parçası haline gelmiştir. 2015 ve 2018 yıllarında Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğü ile imzalanan sözleşmeler kapsamında Şirket'in ses haberleşme ürünlerinin uluslararası havacılık standartları (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı EUROCONTROL, Avrupa Sivil Havacılık Ekipmanı Örgütü EUROCAE vb.) ile uyumluluğu sağlanmış ve aslen savunma sanayii için geliştirilen ürünlerin sivil havacılık uygulamalarına yönelik kullanımı fırsatı oluşmuştur. Benzer şekilde, 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalan sözleşme kapsamında da Şirket ürünlerinin Avrupa raylı sistemler standartları ile uyumlu versiyonu geliştirilmiş ve Şirket tarafından üretilen ses haberleşme sistemlerinin hem ülkemizde hem de uluslararası projelerde kullanımı için yeni bir açılım yapılmıştır.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında görev kritik (yedeli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme sistemleri tasarlanması konusunda deneyim kazanan OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığının platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı – DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır.

2012 yılında başlayan ürünleşme döneminde imzalanan önemli sözleşmeler aşağıda listelenmiştir:

| İdare          | Proje Adı                                                                                                          | Sözleşme Tarihi | Durumu       |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| SSB            | Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Projesi (Faz-1) (*)                                                                 | 2012            | Tamamlandı   |
| TUSAŞ          | TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)                                                                            | 2013            | Tamamlandı   |
| TUSAŞ          | TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)                                                                            | 2014            | Tamamlandı   |
| SSB            | Mobil/Sabit Tacan Sistemleri Temini Projesi                                                                        | 2014            | Tamamlandı   |
| DHMI           | Adana, Gaziantep, Muş, Siirt Havaalanları Ses Haberleşme ve Ses Kayıt Sistemleri (*)                               | 2015            | Tamamlandı   |
| SSB            | Deniz Telsiz Taktik Ağı Projesi (DETTA) (*)                                                                        | 2016            | Devam Ediyor |
| SSB            | Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Projesi (Faz-2) (*)                                                                 | 2017            | Tamamlandı   |
| DHMI           | Aydın, Bingöl, Kastamonu, Ordu-Giresun, Sinop, Şırnak, Van Havaalanları Ses Haberleşme ve Ses Kayıt Sistemleri (*) | 2018            | Tamamlandı   |
| ELSİTEL / TCDD | Marmaray Ses Haberleşme Sistemi (*)                                                                                | 2018            | Devam Ediyor |
| TUSAŞ          | TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)                                                                            | 2019            | Devam Ediyor |
| ASELSAN        | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #3 (*)                                                                            | 2019            | Devam Ediyor |



|               |                                                                                     |         |              |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #6 (*)                                             | 2019    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8 (*)                                             | 2019    | Devam Ediyor |
| SSB           | SSB Sahil-Net Deniz (Snet) Projesi (*)                                              | 2019    | Devam Ediyor |
| ONDA          | Fas – Altı Adet Devlet Havalimanı İçin Ses Haberleşme Sistemleri Tesis Edilmesi (*) | 2020    | Devam Ediyor |
| KMC / DHMİ    | Sabiha Gökçen Havaalanı ILS/DME Sistemleri Tesis                                    | 2020    | Devam Ediyor |
| ONDA          | FAS – Ifrane Özel Hava Limanı İçin Ses Haberleşme Sistemi Tesis Edilmesi (*)        | 2020    | Devam Ediyor |
| FAA           | FAA – COTS VOIP VCS Sistemi Temini (*)                                              | 2020    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #18 (*)                                            | 2021    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #5 (*)                                             | 2021    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #17 (*)                                            | 2021    | Devam Ediyor |
| HEAŞ          | Sabiha Gökçen Havaalanı Ses Kayıt Sistemi (*)                                       | 2021    | Devam Ediyor |
| İGA           | İstanbul Havaalanı Ses Haberleşme Ve Kayıt Sistemi (*)                              | 2021    | Devam Ediyor |
| TUSAŞ         | TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)                                             | 2021    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #25 (*)                                            | 2021    | Devam Ediyor |
| DHMI          | DHMI – Beş Adet ILS Sistemi Temin Ve Tesis                                          | 2022    | Devam Ediyor |
| DHMI          | DHMI – Beş Adet ILS Sistemi Temin Ve Tesis – Ek Paket                               | 2022    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #25 – Ek Paket(*)                                  | 2022    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #19                                                | 2022    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #19 Ek Paketler                                    | 2022    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8-2 Ek Paket 1 (*)                                | 2022    | Devam Ediyor |
| KOZUVA / DHMİ | Çukurova Bölgesel Havalimanı VCS VRS Temini Projesi                                 | 2022    | Devam Ediyor |
| DHMI          | DHMI 6 adet VRS Sistemi Temini Projesi                                              | 2022    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #8-2 Ek Paket 2(*)                                 | 2022    | Devam Ediyor |
| TUSAŞ         | TUSAŞ Ses Haberleşme Sistemi Temini (*)                                             | 2023    | Devam Ediyor |
| SSB           | SSB Sayısal Deniz Hava Telsiz Komuta ve Röle Ağı (DEHATA) Projesi                   | 2023    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN – Ses Haberleşme Projesi #6 – Ek Paket 1(*)                                 | 2023    | Devam Ediyor |
| SSB           | Sahil-Net Deniz (Snet) Projesi Ek Paket 1(*)                                        | 2022    | Devam Ediyor |
| HAVELSAN      | HAVELSAN Haberleşme Sistemi Temini                                                  | 2023    | Devam Ediyor |
| DEARSAN       | DEARSAN Haberleşme Sistemi Temini                                                   | 2023    | Devam Ediyor |
| ASELSAN       | ASELSAN Haberleşme Sistemi Temini                                                   | 2023    | Devam Ediyor |
| MUHTELİF      | Muhtelif idarelerle imzalanan Satış Sonrası Destek Paketleri                        | Düzenli | Devam Ediyor |

(\*) Projede Şirket tarafından milli olarak geliştirip üretilen sistemler kullanılmaktadır.

11.02.2022 tarihinde Şirket'in ticaret unvanı "Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Yine aynı tarihte sermayesi geçmiş yıl kârlarından karşılanarak 30.000.000,00 TL'ye çıkartılmıştır. 11.02.2022 tarihinde Şirket'in şube unvanı "Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi AR-GE Merkezi Şubesi" olarak değiştirilmiştir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mırlıkent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
05008 Ankara - Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Muhtelif

98

TEKNOLOJİ



07.03.2022 tarihinde Şirket sermayesini, geçmiş yıl karı ve özel fonlardan karşılanmak üzere 50.000.000,00 TL'ye çıkarmıştır.

Şirket'in 28.07.2023 tarihli genel kurul toplantısında, Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve Sunl Yenilenebilir Enerji Üretim LTD. ŞTİ. şirketlerinin 31.05.2023 bilançoları ile bütün aktif ve pasifleriyle birlikte kül halinde Şirket tarafından devralınması ve bu surette birleşmesine karar verilmiş olup, birleşme sözleşmesi birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organlarınınca 23.06.2023 tarihinde imzalanmıştır. Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve Sunl Yenilenebilir Enerji Üretim Limited Şirketi şirketlerinin 31.05.2023 tarihli bilançolarında yer alan aktiflerindeki tüm hesaplar ile pasiflerindeki tüm hesaplar devralan olarak Şirket'in aktiflerindeki ve pasiflerindeki ilgili hesaplara kül halinde birleştirilmiştir. Birleşme işlemi nedeniyle Şirket'in sermayesinde herhangi bir artırım olmamış ve esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Şirket'in birleşmeye ilişkin genel kurul kararı, TTSG'nin 10.08.2023 tarih ve 10890 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

**6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler**  
Yoktur.

**6.2. Yatırımlar:**

**6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:**

Şirket; büyüyen iş kapasitesi nedeniyle artan personel sayısı ve tesis ihtiyaçları kapsamında AR-GE binasının yanında bulunan 13058 Ada 16 parseldeki arsayı satın almıştır. Arsa üzerine genişleyen iş hacmini karşılayacak şekilde AR-GE Merkezi alanını artıracak bina yapılması planlanmaktadır. Halka arzdan elde edilecek gelirin %5'i "Ofis ve Teknik Alanların Kapasitesinin Artırılması" kullanılacaktır. Yukarıda bahsi geçen bina yapımı bu kapsamda değerlendirecektir.

Son yıllarda devlet teşvik ve destekleri ile yenilenebilir enerji kaynakları yatırımları artış göstermiştir. Bu amaçla Ankara ili sınırları içerisinde yatırım yapacak ilişkili olmayan taraflara arsa temin edilmesi amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınmıştır.

Finansal tablo dönemleri içerisinde yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

| Yatırımlar | Yıl  | Yatırım Bedeli | Finansman Şekli | Niteliği          | Tamamlanma Durumu | Konumu                          |
|------------|------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| Arsa       | 2020 | 3.693.984      | Özkaynak/ Kredi | Kapasite Artırımı | %100              | Ümitköy/Çankaya 13058/16 Parsel |
| Arsa       | 2019 | 7.166.490      | Özkaynak        | Yatırım Amaçlı    | %100              | 193/153 Polatlı İnler           |
| Arsa       | 2019 | 7.064.645      | Özkaynak        | Yatırım Amaçlı    | %100              | 195/85 Polatlı İnler            |
| Arsa       | 2019 | 1.489.645      | Özkaynak        | Yatırım Amaçlı    | %100              | 195/88 Polatlı İnler            |

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

OYT, santral sahası ve proje geliştirme konularındaki bilgi birikimi ve tecrübesini kullanarak, yenilenebilir enerji alanında büyüme stratejisini; enerji depolamalı elektrik üretim kapasitesini artırmak ve bunun yanı sıra elektrik ihtiyaçlarını kendi üretim tesisinden karşılamak (öz tüketim) isteyen büyük sanayi kuruluşlarına anahtar teslimi lisanssız GES projeleri geliştirip kurmak üzerine kurmuştur. Halka arz gelirlerinin %57,50'lik kısmının bu büyüme stratejisinin gerçekleştirilmesine ayrılması planlanmaktadır.

Bu kaynakla, ilave GES/RES (enerji depolamalı) tesis yatırımlarının gerektirdiği özkaynak ihtiyacının bir kısmının finanse edilmesi ve Şirket'in 21 bin MWs olan güncel elektrik üretim kapasitesinin 2027 yılına kadar 270 bin MWs'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda kurulması planlanan 50 MWe enerji depolamalı GES tesisi(leri) ile 100 bin MWs, 50 MWe enerji depolamalı RES tesisi(leri) ile de 150 bin MWs olmak üzere toplam 250 bin MWs'lik bir elektrik üretim ilavesi ve 270 bin MWs'lik bir üretim portföyüne ulaşmak hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımlar için öngörülen maliyet yaklaşık 90.000.000 USD seviyesinde olup, halka arzdan elde edilen gelirin %57,50'si ile bu yatırımların 2025 yılı sonuna kadar yapılması planlanan birleşme & devralma harcamaları, lisanslama maliyetleri ve tesis yapım faaliyetlere ilişkin hazırlık aşamasındaki giderler finanse edilecektir. Yatırım boyunca 18.000.000 USD özkaynak, 72.000.000 USD proje finansman kredisi kullanımı öngörülmüştür. Burada belirtilen tutarlar öngörü olup, özkaynak gücüne, yapılacak nihai fizibilite raporlarına ve günün ekonomik koşullarına göre değişebilecektir. Bu yatırımlara kaynak sağlanması hususunda, Şirket, kredi ilişkisi bulunan finans kuruluşları ve bunlara alternatif oluşturabilecek diğer kuruluşlarla ön görüşmeler yapılmakla birlikte mevcut durumda alınmış finansman kredisi bulunmamaktadır.

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

İhraççının son durum itibarıyla yararlandığı teşvik, sübvansiyon veya herhangi başka bir ad altında aldığı destek ve yardımlar hakkında ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

• **5746 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler**

5746 sayılı "Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile GVK'nın 89. maddesinin 1. fıkrasının 9 numaralı bendi ile KVK'nın 10. maddesinin birinci fıkrasının a bendinde yer alan AR-GE harcamaları tutarının %100'ü vergi matrahından indirilmektedir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmî Gazetede 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile AR-GE teşviklerinin kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan AR-GE indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılmaktadır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan AR-GE indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilmektedir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınmaktadır. 03.02.2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan "Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7263 sayılı kanun ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve AR-GE/Tasarım merkezlerinde AR-GE ve yenilik faaliyetlerine ilişkin yapılan değişikliklerle AR-GE teşviklerinin kapsamı artırılmış ve AR-GE harcamalarının tamamı 31 Aralık 2028 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilir. 5746 sayılı yasa ile düzenlenen teşvik uygulamalarında süre bugüne kadar düzenli olarak uzatılmıştır.

AR-GE merkezi kapsamında Şirket'in almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| YIL                 | Gelir Vergisi İndirimi | Damga Vergisi İndirimi | SGK İşveren Sigorta Primi İndirimi | TOPLAM               |
|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------|
| 2021                | 2.190.389,61           | 92.917,92              | 728.564,56                         | 3.011.872,09         |
| 2022                | 5.362.696,56           | 176.845,33             | 1.398.664,99                       | 6.938.206,88         |
| 2023                | 10.184.366,27          | 348.747,52             | 2.892.678,95                       | 13.425.792,74        |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>19.448.394,28</b>   | <b>691.378,78</b>      | <b>5.593.668,52</b>                | <b>25.733.441,57</b> |

(VUK Mevzuatına göre hazırlanmıştır)

Yine 5746 Sayılı Kanun gereği kurumlar vergisi matrahından vergi indirimlerini gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

| TL                                                | 2021       | 2022          | 2023          |
|---------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| 5746 sayılı Kanun'un 3. maddesi gereği indirimler | 22.880.376 | 22.880.375,73 | 71.404.438,64 |

(VUK Mevzuatına göre hazırlanmıştır)

5746 sayılı "Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" 15. Maddesinde, Temel bilimler alanlarında en az lisans derecesine sahip AR-GE personeli istihdam eden AR-GE merkezlerine, bu personelin her birine ödedikleri aylık ücretin o yıl için uygulanan asgari ücretin aylık brüt tutarı kadarlık kısmı, kamu personeli hariç olmak üzere iki yıl süreyle, Bakanlık bütçesine konulacak ödenekten karşılanmaktadır. 5746 Sayılı Kanun gereği "AR-GE Personeli Temel Bilimler Ücret Desteği" tablosu aşağıdaki gibidir.

| DESTEK İSİMLERİ - TL                               | 2021 | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------------|------|--------|--------|
| AR-GE Personeli Ücret Temel Bilimler Ücret Desteği | -    | 66.000 | 29.690 |

(VUK Mevzuatına göre hazırlanmıştır)

• 5228 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler

5228 sayılı Kanun'un 14. maddesi ile 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 13. maddesine f bendi eklenerek "Ulusal Güvenlik Teşkilatlarına yapılacak ve aşağıda sayılan teslimat ve hizmetler, ulusal güvenlik için katma değer vergisinden muaf tutulmuştur. Bu kapsamda Ulusal Güvenlik Teşkilatlarına yapılacak aşağıdaki teslimat ve hizmetler katma değer vergisinden muaf tutulmuştur.

- Uçak, helikopter, gemi, denizaltı, tank, panzer, zırhlı personel taşıyıcı, roket, füze
- Benzeri araçlar, silah, mühimmat, silah malzeme, teçhizat ve sistemleri
- ve bu söz konusu unsurların AR-GE, yazılım, üretim, montaj, yedek parça, bakım-onarım ve modernizasyonuna ilişkin olarak yapılan teslim ve hizmetler ve bu teslim ile hizmetleri gerçekleştirenler bu kapsamda yapılacak olan, miktarı ve nitelikleri yukarıda sayılan kuruluşlarca onaylanan teslim ve hizmetler.

KDV muafiyeti tutarlar tablosu aşağıdaki gibidir.

| DESTEK İSİMLERİ - TL | 2021      | 2022      | 2023      |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| KDV Muafiyeti        | 1.206.212 | 1.534.446 | 2.013.468 |

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın mevzuatından kaynaklanan destekler

#### **KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi**

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı destekleri kapsamında Şirket'in almış olduğu destekler aşağıdaki gibidir.

- Genel Destek Programı kapsamında açıklanan destek programları (Nitelikli Personel Desteği, Danışmanlık, Eğitim, Belgelendirme vb.)
- Yurt Dışı Pazar Desteği

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu KOSGEB teşviklerini gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

| DESTEK PROGRAMLARI - TL  | 2021   | 2022   | 2023   |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| Genel Destek Programları | 87.897 | 19.121 | -      |
| Yurt Dışı Fuar Desteği   | -      | -      | 75.360 |
| Yurt Dışı Pazar Desteği  | 21.703 | -      | -      |

#### **TÜBİTAK - Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu**

Şirket'in TÜBİTAK TEYDEB - Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı kapsamında almış olduğu destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| AR-GE PROJELERİ - TL                                 | 2021      | 2022    | 2023    |
|------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|
| Alt Algoritmalar AR-GE Projesi Teydeb Destek         | -         | -       | -       |
| Heterojen Ağlar AR-GE Projesi Teydeb Destek          | 33.918    | -       | -       |
| İp Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi Teydeb Destek | 1.207.768 | 363.939 | 208.401 |
| Geniş Bant Sürü Haberleşme Sistemi Teydeb Destek     | -         | -       | 570.901 |

- Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı

#### **488 sayılı Kanun'dan kaynaklanan destekler**

488 sayılı Kanun'a ekli (2) sayılı tablonun IV/44 fıkrası kapsamında "yatırımlarda Devlet yardımları hakkında kararlarla belirlenen yüksek ve orta yüksek teknoloji sanayi sınıfında yer alan ürünlerin imalatına ilişkin olarak imalatçılar ile tedarikçileri arasında mal ve hizmet alımı nedeniyle düzenlenen kâğıtların damga vergisinden müstesna olduğu" hüküm altına alınmıştır.

Diğer taraftan, OECD teknoloji yoğunluk tanımına göre orta-yüksek teknoloji sanayi sınıfında yer alan ürünler, 05/10/2016 tarihli ve 29848 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 07/09/2016 tarihli ve 2016/9139 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Kararın ekinde yer alan "Hava ve uzay seyrüseferlerine özgü alet ve cihazlar (pusulalar hariç)" kapsamında yapılan teslimler damga vergisi istisnası uygulanmasına tabiidir. Şirket'in izahname dönemi boyunca bu kapsamda elde ettiği destek tutarları aşağıdaki gibidir:

| TL                                        | 2021       | 2022       | 2023        |
|-------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Sözleşme tutarı                           | 11.249.134 | 34.692.477 | 129.378.934 |
| Sözleşme tutarına istinaden alınan destek | 106.642    | 328.885    | 1.226.512   |

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkıy Mahallesi 19-22. Caddesi No 39  
06600 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

102

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*





## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket ana faaliyet konusu esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtilmekte olup özetle; gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik askeri projelerde kullanılmak üzere görev kritik (mission critical) ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik yüksek teknoloji elektronik donanım ürünlerinin tasarımı ve mühendislik hizmetlerinin yürütülmesi, geliştirilen donanımlarda çalışacak nitelikli yazılım bileşenlerinin geliştirilmesi, geliştirilen ürünlerin uluslararası standartlara uyumluluğunun sağlanması, üretimi, entegrasyonu, sistemlerin yurt içinde ve yurt dışında kurulumu ve hizmete verilmesi faaliyetlerinin yürütülmesi, bu sistemlerin satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması, ürünlere yönelik ithalat ve ihracat faaliyetlerinin yürütülmesi, ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi, geliştirilen sistemlerin belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yaparak ilgili bilişim alanın gerekli her türlü faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, üretim tesisleri inşasına ilişkin mühendislik, proje yönetimi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında faaliyetler yürütmektedir.

OYT 1980 yılında Ankara'da süresiz olarak kurulmuştur. Şirket kuruluş yıllarında Türk Silahlı Kuvvetleri ve NATO bünyesindeki çeşitli unsurların kritik haberleşme ihtiyaçlarına yönelik projelerde HF/VHF/UHF telsiz sistemleri tedariki ve entegrasyonları gerçekleştirmiştir. Haberleşme alanında uzmanlığını geliştiren OYT; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kendisine tahsisli, güvenilir bir haberleşme şebekesine sahip olması amacıyla başlatılan TAFICS projesi kapsamında yaklaşık 1.200 kilometrelik fiber optik kablo şebekesi tesis etmiştir. Şirket, Türk Telekom A.Ş. ile imzaladığı sözleşme kapsamında 1995 - 2002 yılları arasında çeşitli şehirlerde haberleşme altyapıları tesis etmiştir.

OYT, gerçekleştirildiği projelerden edinilen mühendislik altyapısı sayesinde 2000'li yıllardan itibaren hem sivil hem savunma sanayii projelerinde uluslararası firmaların iş ortağı, alt yüklenicisi veya ortağı olarak yer almaya başlamıştır. 2000 - 2010 yılları arasında Şirket:

- NATO tarafından yürütülen ve Hava Kuvvetleri unsurları ile Deniz Kuvvetlerine ait gemiler arasında koordinasyon için güvenli bir haberleşme altyapısı oluşturan SSSB (Ship Shore Ship Buffer), TASMO (Tactical Air Support for Maritime Operations) ve ADCAB Projelerinin kurulum ve entegrasyonlarını,
- Hava Kuvvetleri Komutanlığı için mobil hava trafik kontrol kulesi tasarımı ve üretimi, Ana Jet Üs Komutanlıkları Fiziki Korumalı Muhabere Sistemleri tedariki, hava trafik kontrol kuleleri modernizasyonu, hava sahası yönetim merkezleri haberleşme sistemleri kurulumu ve entegrasyonunu,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için gerçekleştirilen MELTEM-II projesi kapsamındaki yer istasyonları kurulum ve entegrasyonlarını,
- Deniz Kuvvetleri Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara seyrüsefer radarları ve WECDIS (Warship Electronic Chart System) kurulumu ve entegrasyonunu,

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfakent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06800 Yenimahalle/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Muhammed İsmail

104

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfakent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06800 Yenimahalle/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

104

- Sahil Güvenlik Komutanlığı emrindeki yüzer unsurlara WAIS (Warship Automatic Identification System), ECDIS (Electronic Chart Display and Information System) ve ECS (Electronic Chart System) sistemlerinin kurulum ve entegrasyonunu,
- Denizcilik Müsteşarlığı tarafından yürütülen bir proje kapsamında İstanbul ve Çanakkale boğazlarındaki gemi trafiğinin kontrolü amacıyla Gemi Trafik Kontrol ve Yönetim Bilgi Sistemi (Vessel Traffic Control and Management System—VTMIS) kurulum ve entegrasyonunu,
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü için 13 adet C-BAND Doppler Meteoroloji radarı ve iki adet HF Dalga Radarı kurulumu ve entegrasyonunu,
- Komşu ülkelerdeki sivil havacılık servis sağlayıcılarının ihtiyaçlarına yönelik anahtar teslim seyrüsefer sistemleri tedariki ve entegrasyonlarını

gerçekleştirmiştir.

Özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı için gerçekleştirilen projelerde yurt içinde üretimi olmadığı için yurt dışından tedarik edilen ses haberleşme sistemlerine yönelik ihtiyacı gören OYT kendi özkaynakları ile yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme sistemi geliştirilmesi için bir AR-GE projesi başlatmıştır. Kavramsal tasarımları özkaynaklarla gerçekleştirilen ilk ürün prototiplerinin ardından ürünün uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi için TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde destek alınmış ve tasarımların ürünlere dönüştürülmesi için gerekli altyapı tesis edilmiştir.

Türk Savunma sanayiinde stratejik olarak yerli ve milli çözümlerin daha etkin kullanımına yönelik alınan kararlar çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından ülke askeri hava sahasının yönetiminde kullanılmak üzere yeni nesil IP (Internet Protocol) tabanlı ses haberleşme ve kayıt ihtiyaçları çerçevesinde Şirket'in bu alandaki uzmanlığının değerlendirilmesine karar verilmiştir. 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Projesi" sözleşmesi ile Şirket'teki bilgi birikiminin taktik sahaya uygulanacak ürünlere dönüşümü başlatılmıştır. Proje kapsamında HSTA projesinin ikinci fazı için 2017 yılında sözleşme imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Özellikle telsiz sistemleri entegrasyonu ve IP tabanlı ağ teknolojileri kapsamında görev kritik (yedekli) ve gerçek zamanlı (real-time) ses ve veri haberleşme sistemleri tasarlanması kapsamında, OYT, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın platformları arası veri haberleşme ihtiyaçları çerçevesinde "Deniz Telsiz Taktik Ağı – DETTA Projesi" için SSB ile 2016 yılında sözleşme imzalamıştır. Bu proje ile OYT'de ikinci ürün grubu olarak Veri Haberleşme Sistemleri Grubu kurulmuştur. Geliştirilen entegre ses ve veri haberleşme sistemlerinin yetkinliği Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından da tercih edilmiş ve fazlar şeklinde tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmak üzere modellenen SAHİL-NET Deniz projesinin ilk fazı 2019 yılında SSB ile imzalanmıştır.

2015 yılında adım attığı yenilenebilir enerji teknolojileri alanında proje geliştirme, anahtar teslimi GES EPC hizmeti ve güneş takip sistemleri üretimi konularında tecrübe kazanmıştır.

#### Uzmanlık Alanları

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

➤ İletişim ve Havacılık Teknolojileri

- Ses Haberleşme Sistemleri

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

105

GLOBAL  
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
- Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
- Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları
- Bakım ve Destek Projeleri
- Veri Haberleşme Sistemleri
  - Hareketli Platformlar için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
  - İnsansız Sistemler için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
  - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
  - Kablosuz İletişim Sistemleri
- Havacılık Sistemleri Entegrasyonu
  - Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi
  - Seyrüsefer Sistemleri
  - Hava Trafik Kontrol Sistemleri Entegrasyonu

➤ Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

- Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
  - Lisanssız GES Tesisleri
  - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
- Santral Sahası ve Proje Geliştirme
- GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
- GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

**Şirket Satışları**

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

| Net Satışlar (TL)                           | 01.01.2021<br>31.12.2021 | %           | 01.01.2022<br>31.12.2022 | %           | 01.01.2023<br>31.12.2023 | %           |
|---------------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| Ses Haberleşme Sistemleri (SHS)             | 268.809.326              | 54%         | 257.845.135              | 43%         | 369.778.928              | 63%         |
| Veri Haberleşme Sistemleri (ADY)            | 106.303.524              | 21%         | 125.235.003              | 21%         | 61.762.750               | 10%         |
| Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (CNS/ATM) | 26.565.160               | 5%          | 116.116.450              | 19%         | 61.010.405               | 10%         |
| Satış Sonrası Destek Hizmetleri             | 22.609.831               | 5%          | 13.854.872               | 2%          | 17.171.856               | 3%          |
| Güneş Enerjisi Santralleri (GES)            | 71.498.372               | 14%         | 92.200.075               | 15%         | 79.604.953               | 14%         |
| <b>Toplam</b>                               | <b>495.786.212</b>       | <b>100%</b> | <b>605.251.535</b>       | <b>100%</b> | <b>589.328.891</b>       | <b>100%</b> |

Şirket'in güneş enerjisi santrallerinden gelirleri kapasite artışı gerçekleşmediği için yatay seyretmektedir. Şirket 2028 yılına kadar YEKDEM mekanizmasında elektrik üretecek olup, ürettiği elektriği 13,3 USD cent/kWs fiyat ile satmaktadır. Şirket'in mevcut 11,45 MWp lisanssız kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri yıllık olarak yaklaşık 21 milyon kWh

17 Mayıs 2024



elektrik üretmekte olup, işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in toplam satışları içerisinde güneş enerjisi santrallerinden elde edilen gelirlerin oranı ortalama %14 seviyesindedir.

İletişim ve havacılık teknolojileri Şirket gelirlerinin %86'sını oluşturmaktadır. İletişim ve havacılık teknolojileri projelerinde, Şirket'in en fazla satışını gösterdiği ürün grubu ses haberleşme sistemleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ses haberleşme sistemleri toplam satışların ortalama %53'ünü oluşturmaktadır.

Satış sonrası destek hizmetlerinin hacmi net satışlar içerisinde izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama %3 düzeyindedir. Tamamlanan projelerde, garanti süreleri dolduktan sonra kurumlar Şirket'ten hizmet almaya devam etmeyi tercih etmektedir.

Şirket'in son birkaç yıl içinde teslimini yaptığı ve halen devam eden projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında, yakın gelecekte gerek savunma sanayii gerekse sivil havacılık alanındaki görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki birkaç yıl içinde benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya sözleşme imzalanmasa dahi son kullanıcılardan çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artması durumunda satış sonrası destek hizmetlerinin toplam satışlar içerisindeki payı artabilecektir.

İletişim ve havacılık teknolojileri projelerinde, Şirket 2021 yılında 424.287.841 TL gelir üretmiş ve 2022 yılında %21 artışla 513.051.460 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında 2022 yılına benzer bir performans gerçekleştiren Şirket iletişim ve havacılık operasyonlarında 509.723.939 TL gelir üretmiştir. 2022 yılında veri haberleşme sistemleri bir önceki yıla göre %18 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışta DHMİ'den alınan 5 adet ILS projesinin etkisi olmuştur.

Şirket 2023 yılında SSB'den "Sahilnet Ek Paket" ve "DEHATA" projelerini, DHMİ'den "6 VRS Temini" projesini, Aselsan'dan "EDS Ek Paket -2 Uzak Kumanda Kiti" projesini ve Tusaş'tan "Anka 50 YKİ" projesini almıştır. Bu işlerin sözleşme büyüklükleri toplamı TMS-29 kapsamında düzeltilmemiş tutarlara göre 8,3 milyon USD (31.12.2023 TCMB alış kuruna göre 244.337.060 TL) ve 10,3 milyon TL seviyesindedir.

Şirket özellikle son 10 yıl içinde teslimatı yapılmış sistemlerle ilgili olarak müşterilerinden bakım-onarım talepleri alınmakta olup HVKK'nın tüm hava harekâtını yönlendirdiği haberleşme sistemi olan Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) ve TSK'nın insansız hava aracı olan ANKA Sistemlerinin Muhabere İletişim Terminali Sistemleriyle ilgili olarak Bakım Destek Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Şirket'in 2023 yılı hasılat verileri incelendiğinde; hasılatın %63'ü ses haberleşme sistemleri projelerinden, %10'u veri haberleşme sistemleri projelerinden, %10'u havacılık sistemleri entegrasyonu projelerinden, %3'ünün satış sonrası destek hizmetlerinden ve %14'ü de güneş enerjisi santrallerindeki elektrik üretiminden geldiği görülmektedir.

## İLETİŞİM VE HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ

### Ses Haberleşme Sistemleri

OYT, tarihçe kısmında da anlatıldığı üzere, uzun yıllar boyunca, özellikle Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde ihtiyaç duyulan görev kritik ses haberleşme sistemlerinin temin ve tesisini gerçekleştirmiştir. Bu konularda kazanılan alan uzmanlığı sonrasında hem kendi özkaynakları hem de TÜBİTAK AR-GE programları çerçevesinde bu ürünlerin yerleştirilmesine başlamış ve yeni nesil IP tabanlı ses haberleşme ve kayıt sistemi çözümleri geliştirmiştir.

Geliştirilen sistemlerin amacı; gerçekleştirilecek görevin doğasına bağlı olarak (hava trafik kontrol, ulaşım sistemleri komuta kontrol, platform içi ve dışı haberleşme vb.) komuta kontrol unsurlarının yönetmekle sorumlu oldukları uç birimlerle (uçak, İHA, gemi, tren vb) ve diğer komşu komuta kontrol kademeleri ile mevcut telsiz ve telefon sistemleri kullanılarak sesli haberleşme ihtiyaçlarının kesintisiz olarak karşılanmasıdır.

Günümüz itibarıyla OYT tarafından geliştirilen ses haberleşme sistemleri çözümleri;

- Ses anahtarlama ve ses kayıt ihtiyaçlarına yönelik tüm yazılım ve donanım bileşenleri Şirket tarafından üretilen,
- Yedekli yapıda,
- Askeri tip çevresel şart (MIL-STD-810) ve elektromanyetik ortam standartları (EMI - Electromagnetic Interference, EMC - Electromagnetic Compatibility) ile uyumlu (MIL-STD-461)
- Tüm endüstri standardı telefon sistemleri ile entegre edilebilen (analog sistemler, sayısal telefon sistemleri, IP telefon sistemleri, uydu telefonları vb.),
- Her türlü yerli ve yabancı üretim telsiz sistemine entegre olabilen (analog telsizler, sayısal DMR/APCO25/TETRA tipi telsizler) ve bu telsizleri kumanda edebilen,
- Bilgi güvenliği standartları ile uyumlu,
- Askeri ve sivil tip şifreleme sistemleri ile uyumlu çalışabilen,
- Tüm haberleşme altyapıları üzerinden çalışabilen (kablolu telekom şebekeleri, TAFICS, SATCOM uydu sistemleri, radyolink sistemleri)
- Uluslararası haberleşme ve havacılık standartları ile uyumlu (ETSI, ICAO, EUROCAE, NATO STANAG'ları)
- Çevresel komuta kontrol sistemleri (Savaş Yönetim Sistemleri, Radar Sistemleri, Görev Sistemleri) ile entegre olabilecek,
- Sistemler üzerinden yapılan tüm haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan özelliklere sahip,
- Sabit komuta kontrol merkezleri, taşınabilir komuta kontrol uygulamaları, taktik platformlara (barınaklı sistemler, gemiler, botlar, uçaklar vb.) kolayca uyarlanabilen,

özelliklere sahiptir.

Ses haberleşme sistemine ek olarak, gelişen harekât ihtiyaçları, hukuki süreçler ve eğitim/simülasyon ihtiyaçları kapsamında diğer tüm bileşenlerle entegre çalışacak bir kayıt ve geri oynatma sistemi de geliştirmiştir.

Yüksek teknoloji ses haberleşme özelliklerine ek olarak güncel projelerde sistemlere video konferans özelliği de kazandırılmış ve sistemlerin komuta kontrol amaçlı kullanıma yönelik etkinliği artırılmıştır.

Ses haberleşme sistemleri, temel olarak:

- Telsizlere ilişkin sinyallerin IP tabanlı formata çevrilmesini sağlayan telsiz arayüz sistemleri,
- Telefon şebekesi veya santrallerinin IP tabanlı formata çevrilmesini sağlayan telefon arayüz sistemleri,
- IP formatına çevrilmiş ses ve verilerin belirlenen yetkiler ve senaryolar dahilinde operatörler tarafından kullanımı için anahtarlama ve kayıt altına alınmasını sağlayan ses anahtarlama sistemleri ve ses kayıt sistemleri,
- Entegrasyonu yapılan telsiz ve telefon sistemlerinin gerçek zamanlı iletişimi ve yönetimi için kullanıcı dostu arayüzlerinden oluşan operatör birimleri,

bileşenlerinden oluşmaktadır.

Ses haberleşme sistemleri bünyesinde geliştirilmiş ve kullanılmakta olan ürünler aşağıda listelenmiştir:

| Ürün Adı (Türkçe)                                                            | Ürün Adı (İngilizce)                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| OCS-NG4000 Ses Haberleşme Sistemi                                            | OCS-NG4000 Voice Communication System (VCS)                                 |
| ORS-IP2000 Ses/Veri Kayıt ve Geri Oynatma Sistemi                            | ORS-IP2000 Voice/Data Recording and Replay System (VRS)                     |
| OCS-NG-4000-RPS İnsansız Hava Araçları Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemi       | OCS-NG-4000-RPS Voice Communication & Recording System for UAS Applications |
| OTC-IP-2000 Raylı Sistemler Komuta Kontrol Merkezleri Ses Haberleşme Sistemi | OTC-IP-2000 Voice Communication Systems for Transport Applications          |
| RIG-200 Telsiz IP Çevirici                                                   | RIG-200 Radio Over IP Gateway                                               |
| RIG-200 R Hava Araçları Telsiz IP Çevirici                                   | RIG-200 R Airborne Radio IP Gateway                                         |
| RIG-200 SZ Kripto IP Çevirici                                                | RIG-200 SZ Crypto Over IP Gateway                                           |
| TGW-NG200 Telefon Gateway                                                    | TGW-NG200 Telephony Gateway                                                 |
| OMC-100 Mobil Haberleşme Sistemi                                             | OMC-100 Mobile Communication System                                         |
| RIG-200 L Link-11 IP Çevirici                                                | RIG-200 L Link-11 IP Gateway                                                |
| ONUR-SVG-200 Güvenli Operatör Ses Geçidi                                     | ONUR-SVG-200 Secure Voice Gateway                                           |
| ONUR-NTS-200 Zaman Dağıtım Sunucusu                                          | ONUR-TS-200 Network Time Server                                             |
| ONUR-NTC-200 Zaman Dağıtım İstemcisi                                         | ONUR-NTC-200 Network Time Client                                            |

#### Askeri Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

##### Hava Trafik Kontrol Merkezleri

Şirket tarafından geliştirilen Yeni Nesil IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemi ilk olarak 2012 yılında OYT ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında imzalanan "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Faz-1 Projesi" sözleşmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına uyarlanmıştır. Proje kapsamında aşağıda listelenen sistemler milli olarak geliştirilmiş ve ülke askeri hava sahasının kontrolünde kullanılmak üzere kontrol ihbar merkezleri ve telsiz mevzilerine yaygınlaştırılmıştır:

- IP Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri
- IP Tabanlı Ses Kayıt Sistemleri
- Hassas Zaman Dağıtım Sistemi
- Telsiz Yönetim Sistemi
- Ağ Yönetim Sistemi

Geliştirilen sistemler, havacılık usullerine uygun olarak yedekli şekilde tasarlanmış yapısı sayesinde askeri hava sahası yönetim unsurlarının hem askeri hava unsurları hem de sivil hava sahası yönetimini gerçekleştiren DHMİ birimleri ile kesintisiz haberleşmesini, uluslararası standartlara uyumlu olarak sağlamaktadır.

Ülke askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından geliştirilen HSTA sistemi üzerinden yapılmakta olup Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm kontrol ihbar merkezlerinde

bu ürünler kullanılmaktadır. Bu sistemler Türkiye sathına yayılmış radar kıta komutanlıklarında bulunan telsizlerin uzaktan kullanılması ve yönetilmesini sağlamaktadır. Sistemlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan tüm telefon ve telsiz sistemlerine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

HSTA projesi kapsamında Millî Savunma Bakanlığı ile OYT arasında bakım destek sözleşmesi imzalanmış olup sahadaki tüm sistemlerin her tür yazılım güncelleme, ilave yetenek kazanımı, periyodik bakım ve arıza müdahale faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca münferiden imzalanan sözleşmeler kapsamında yedek malzeme alımı ve kapasite artırımı faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

HSTA projesi ile kazanılan esnek haberleşme ve telsiz yönetimi yetenekleri ASELSAN ile OYT arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında iki adet ülkeye ihraç edilmiştir.

### NATO Sistemleri ile Entegrasyon

OYT tarafından geliştirilen askeri ses haberleşme sistemlerinin uluslararası standartlara uyumlu olması hem yurt içinde hem de yurt dışında yeni pazarların açılmasını sağlamıştır. Türkiye'nin de paydaşı olduğu, NATO tarafından yürütülen ACCS Projesi (Air Command and Control System – Hava Komuta Kontrol Sistemi) kapsamında HSTA projesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine giren sistemlerin NATO sistemleri ile entegrasyonu ihtiyacı ortaya çıkmıştır. 2024 yılının Ocak ayında imzalanan sözleşme kapsamında OYT tarafından milli olarak geliştirilen ürünlerin bilgi güvenliği standartları çerçevesinde NATO sistemlerine entegrasyonu gerçekleştirilecektir.

### Diğer Hava Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri

Hava Kuvvetleri Komutanlığının entegre komuta kontrol ihtiyaçları kapsamında diğer savunma sanayii firmaları tarafından yürütülen çeşitli projelerde OYT tarafından geliştirilen ürünler tercih edilmektedir. Böylece; taktik sahada kendini kanıtlamış, her türlü platform veya çevresel şartta çalışabilecek, birlikte çalışabilirlik (interoperability) özelliklerine sahip sistemlerin sahada kullanımı sağlanmaktadır.

Bu kapsamda; ASELSAN tarafından yürütülen

- Sabit ve Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemleri Projesi (EİRS)
- Alçak İrtifa Radar Sistemi Projesi (AİRS)
- Hava Trafik Radarı Projesi (HTRS)

projelerinde OYT tarafından üretilen haberleşme ve kayıt sistemleri kullanılmaktadır.

Bu projeler kapsamında, standart haberleşme fonksiyonları, telsiz entegrasyonu, yedeklilik özelliklerine ek olarak kayıt ve geri oynatma sistemlerine;

- Komuta kontrol ekranları kayıt,
- Güvenlik sistemleri kayıt,
- Ham ve işlenmiş radar verileri kayıt,
- Uzun dönemli depolama ve arşivleme

özellikleri kazandırılmıştır.

### Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Projeleri

HSTA projesini takiben 2023 yılında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyaçları kapsamında OYT ile SSB arasında Sayısal Deniz Hava Telsiz Komuta ve Röle Ağı (DEHATA) Projesi imzalanmıştır. HSTA projesine benzer şekilde, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı hava unsurları





tarafından yürütülen operasyonların ağ destekli ve esnek bir yapıya dönüştürülmesi için Türkiye'ye yayılmış telsiz mevzilerinde konuşlu telsizlerin çeşitli komuta kontrol merkezlerinden kullanımı gerçekleştirilecektir.

Proje kapsamında bazı telsiz mevzilerinin diğer kuvvet komutanlıklarına bağlı birliklerde olması planlanmakta olup bu yapının ileride tüm kuvvet komutanlıkları bünyesinde kullanılan telsiz sistemlerinin müşterek amaçlarla tek bir merkezden yönetimine müsaade edecek bir yapıya dönüşebileceği değerlendirilmektedir.

### Elektronik Harp Sistemleri

Son yıllarda savunma sanayindeki atılımlar çerçevesinde Türkiye elektronik harp (elektronik destek (ED) ve elektronik taarruz (ET)) sistemlerinde dünyadaki sayılı oyuncuların biri haline gelmiştir. Diğer komuta kontrol projelerinde olduğu üzere elektronik harp projelerinde de kesintisiz haberleşme sistemlerin etkin kullanılması için esastır.

ASELSAN tarafından yürütülen çeşitli elektronik harp projelerinde ses haberleşme ve haberleşme sistemlerinin kontrolü amacıyla OYT tarafından üretilen sistemler kullanılmaktadır.

Bu projeler kapsamında ürünlerin zor çalışma şartlarına uygun (MIL-STD-810 çevresel şartlar, MIL-STD-461 elektromanyetik uyumluluk) versiyonları kullanılmaktadır. Esnek hareket ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına operatör birimlerinin mobil/taşınabilir versiyonları da geliştirilmiştir.

Daha önceden İHA projelerinde kullanılmak üzere geliştirilmiş olan İHA Telsiz IP ürünü uçan platformların kullanılması planlanan bir elektronik harp projesinde uçak tipi çevresel şartlar ve elektromanyetik uyumluluk sertifikasyon süreçlerini (DO-160 Environmental Conditions and Test Procedures for Airborne Equipment) de tamamlamıştır.

### Taktik Taşınabilir Ses Haberleşme Sistemi

HSTA projesi kapsamında sabit kontrol ihbar merkezleri kullanımına ek olarak ihtiyaç durumunda kara/hava/deniz yolu ile taşınabilir, çok kısa zamanda servise verilebilir, HSTA şebekesi üzerindeki diğer kontrol ihbar merkezleri ve telsiz sistemlerine erişim sağlayabilen, gerektiğinde uydu hatları üzerinden de çalışabilecek, tam yedekli bir taktik taşınabilir ses haberleşme sistemi geliştirilmiş ve teslim edilmiştir.

### Uçuş Kontrol Kuleleri

HSTA-1 Projesi'nin ardından SSB ile "Hava Savunma Telsiz Ağı – HSTA Faz-2 Projesi" imzalanmış ve ürünlerin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki tüm hava trafik kontrol kuleleri ve kontrol ihbar merkezlerine yaygınlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Mevcut durumda Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na bağlı Türkiye'deki tüm askeri hava sahası yönetim (kontrol ihbar merkezleri) ve hava trafik kontrol unsurları (hava trafik kontrol kuleleri) OYT tarafından geliştirilen sistemleri kullanarak görevlerini icra etmektedir.

ASELSAN'ın ana yüklenici olduğu bir proje kapsamında askeri bir havalimanına da Şirket tarafından üretilen ses haberleşme ve kayıt sistemleri tedarik edilmiş ve kullanıma verilmiştir.

### İnsansız Hava Araçları

HSTA Projesi'nin ardından İhraççı Türkiye'de üretilen çeşitli S/İHA sistemleri üreticilerinden ses haberleşme ve kayıt sistemi talepleri almaya başlamıştır. Bu kapsamda, 2015 yılında TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.) tarafından üretilen ANKA İnsansız Hava

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Araçları'nın ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket tarafından üretilen yerli ve milli sistemlerle karşılanması için sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamında:

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki telsiz ve telefon sistemleri ile uyumlu,
- Görev kritik amaca yönelik olarak tam yedekli,
- Askeri tip telsiz şifreleme sistemleri (MILSEC-3) ile uyumlu,
- Arama kurtarma sistemleri (PLS) ile uyumlu çalışabilen,
- Entegre mesajlaşma yeteneklerine sahip,
- Yer kontrol istasyonu ergonomisine uygun operatör birimlerinden oluşan,
- Taktik datalink ve uydu hatları üzerinden uçaktaki telsizlerin de kullanımını sağlayacak,
- Tüm haberleşmenin kayıt altına alındığı
- Yer kontrol istasyonu yer kısıtlarına uygun şekilde tasarlanmış

bir ses haberleşme ve kayıt sistemi geliştirilmiştir.

Geliştirilen sistem yer kontrol istasyonunda bulunan pilot, faydalı yük operatörü ve bakım personelinin;

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesindeki telsiz ve telefon sistemleri ile uyumlu olarak,
- Görev kritik amaca yönelik olarak tam yedekli bir yapıda,
- Diğer yer kontrol istasyonları ve hava trafik yönetim ve kontrol unsurları ile,
- Uçuş emniyeti kapsamında uçak üzerindeki telsizler üzerinden diğer havai unsurlarla,
- Hem link hem de uydu bağlantıları üzerinden

kesintisiz iletişimi sağlamaktadır.

İHA'lara özel ses haberleşme ve kayıt sistemleri taktik sınıf İHA'larda 100.000 saatten fazla, MALE (Medium Altitude Long Endurance – Orta İrtifa Uzun Menzil) sınıfı uydu kontrollü İHA Yer Kontrol İstasyonlarında 50.000 saatten fazla kullanılmıştır ve aktif olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

Şirket ürünlerinin daha kolay ihraç edilebilmesi için diğer sistemlerle birlikte çalışabilirlik kapsamında OYT, EUROCAE bünyesinde teşkil edilmiş WG-105 Unmanned Aircraft Systems - UAS Çalışma Grubu'na davet edilerek üye olmuştur. Şirket, ANKA sistemlerinde kazanılan tecrübelerle İHA'ların haberleşme ihtiyaçları ve insansız sistemlerin hava sahasına entegrasyonu konusuna ilişkin standartların yazılmasında aktif rol almaktadır.

Türkiye askeri hava sahasının yönetimi OYT tarafından üretilen HSTA sistemleri ile gerçekleştirilirken ANKA S/İHA hareketlerinin da yine Şirket tarafından üretilen ses haberleşme sistemleri yapılıyor olması bu sistemlerin entegre edilerek S/İHA sistemlerinin sahip olduğu haberleşme kaynaklarının kontrol ihbar merkezleri tarafından kullanımını mümkün kılacaktır. Bu kapsamda Şirket; SSB, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve TUSAŞ ile kapsamlı çalışmalar yürütmektedir.

#### Sivil Havacılık Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri

Sivil havacılıkta kullanılan ses haberleşme sistemleri arasında standardizasyonu belirlemek üzere Avrupa Sivil Havacılık Standartları Örgütü EUROCAE (The European Organisation for Civil Aviation Equipment) Çalışma Grubu (Work Group) 67 kapsamında çalışmalar başlatmıştır. Bu standartlar IP tabanlı haberleşmeleri kullanıldığı ses haberleşme sistemleri, ses

kayıt sistemleri ve telsiz sistemlerinin birlikte çalışabilirliğini tanımlamaktadır. Çalışma grubu tarafından tanımlanan standartlar şu şekildedir:

- ED-136 Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) System Operational and Technical Requirements
- ED-137 Interoperability Standards For VoIP ATM Components
- ED-138 Network Requirements and Performances for Voice over Internet Protocol (VoIP) Air Traffic Management (ATM) Systems (Part 1: Network Specification – Part 2: Network Design Guideline)

Askeri alanda geliştirilen ürünlerin tasarım ve performans olarak bu standartlarla uyumluluğu analiz edildikten sonra yukarıda belirtilen standartlar uyumlu versiyonları geliştirilmiştir.

Türkiye'deki tek yetkili sivil havacılık servis sağlayıcısı (ANSP - Air Navigation Service Provider) olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2015 yılından itibaren tedarik ettiği sistemlerde bu standart ile uyumluluk talep etmeye başlamıştır. OYT 2015 ve 2018 yıllarında imzaladığı sözleşmeler ile 11 adet havalimanına bu sistemleri sağlamıştır. 2022 yılında imzalanan yeni bir sözleşme ile Çukurova Bölgesel Havalimanı için daha yüksek kapasiteli bir sistem tedariki de devam etmektedir.

Ses Haberleşme Sistemi ürününe ek olarak geliştirilen ve yine ED-137 standardı ile uyumlu olan ses kayıt sistemi ürünü DHMİ ile 2022 yılında imzalanan sözleşme kapsamında 6 adet havalimanında kullanılmak üzere teslim edilmiştir.

#### Uluslararası Fırsatlar

Ürünlerin kullanıldığı alanların genişlemesi ve uluslararası standartların yaygınlaşması OYT'nin ihracata yönelik girişimleri daha da artırmıştır. Havacılığa yönelik fuar katılımları ve ülkemizde ağırlanan yabancı heyetlerin ürünlere gösterdiği ilgi ilk olarak 2019 yılında meyvesini vermiş ve Fas'taki 6 adet havalimanının ihtiyaçları için açılan ihaleyi OYT kazanmış ve sistemlerin tedariki gerçekleştirilmiştir.

#### ABD Federal Havacılık Kurumu

2019 yılında ABD Federal Havacılık Kurumu (FAA - Federal Aviation Administration) tarafından gerçekleştirilen birlikte çalışabilirlik faaliyeti sonrasında Şirket ED-137 standartları ile uyumlu ürün sağlayabilecek firmalar listesine alınmış ve 2020 yılında FAA tarafından Şirket'e bir adet ses haberleşme sistemi siparişi geçilmiştir.

#### Uzak Kule / Sanal (Hava Trafik Kontrol) Kule Uygulamaları

Mevcut haberleşme teknolojilerinin IP tabanlı teknolojilere kayması ve bant genişliği kısıtlarının ortadan kalkması ile havacılık servis sağlayıcıları, operasyonel maliyetlerini düşürebilmek amacıyla hava trafik kontrol hizmetlerinin dağıtık olarak havalimanları yerine merkezi olarak sağlanması üzerine çalışmalara başlamışlardır.

Havacılık uygulamalarının emniyet kritik olması sebebiyle bu standartların oluşturulması için EUROCAE bünyesinde bir çalışma grubu kurulmuştur (WG-100 Remote and Virtual Tower RVT).

IP tabanlı yapısı sayesinde tüm haberleşme sistemlerinin uzaktan kullanımı ve haberleşmenin kayıt altına alınmasını sağlayan Şirket ürünleri bu tarz uygulamalarda da kullanılmaktadır.

### Platformlar için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri

Başlangıçta sabit komut kontrol ihtiyaçları için geliştirilen ses haberleşme ve kayıt sistemleri özellikle yerli sistem entegratörlerinden gelen talepler çerçevesinde taktik sahada kullanılan platformların haberleşme ihtiyaçlarına uygun olarak yeniden gözden geçirilmiştir. Bu sayede yurt dışından tedarik edilmek zorunda kalınan sistemlerin yerli ve milli çözümlerle karşılanması imkânı oluşmuştur.

TSK unsurları için gerçekleştirilmesi planlanan çeşitli komuta kontrol uçak projelerine yönelik ses haberleşme ihtiyaçlarının Şirket ürünleri ile karşılanması için Şirket bünyesindeki fizibilite ve AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

### Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri MARMARAY Projesi

Başlangıçta havacılık uygulamalarına yönelik olan geliştirilen ses haberleşme ve kayıt çözümleri 2018 yılında MARMARAY projesi için imzalanan sözleşmeyle, raylı sistemler standartları ile uyumlu hale getirilmiştir.

Proje kapsamında:

- Analog ve TETRA telsiz sistemleri entegrasyonu,
- Telefon sistemleri entegrasyonu,
- Anons sistemleri entegrasyonu,
- Alarm sistemi entegrasyonu,
- GSM-R (Global System for Mobile Communications - Railway) sistemleri entegrasyonu,
- Tren otomasyon sistemi entegrasyonu

gibi birçok harici bileşen tek bir haberleşme çatısı altında birleştirilmiştir.

### Deniz Trafiği Yönetimi Projeleri

Raylı sistemlerdeki ihtiyaçlara benzer şekilde gemi trafik hizmetleri verilen uygulamalarda da trafik yönetim merkezlerinin gemi ve benzeri yüzer unsurlarla kesintisiz sesli iletişim kurabilme ve bu iletişimin kayıt altına alınması ihtiyacı vardır.

Şirket tarafından geliştirilen haberleşme sisteminin her türlü telsiz (gemi tipi telsizler dahil) ve telefon sistemi ile entegre olabilmesi önemli bir avantaj olarak öne çıkmaktadır.

### Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Afet Yönetimi Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri) Büyük Çaplı Otomasyon Sistemleri

Kesintisiz sesli haberleşme ve koordinasyon ihtiyacı; yukarıda anlatılan uygulama alanlarına benzer şekilde büyük çaplı operasyon gerçekleştiren ve geniş kapsamlı otomasyon (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) ihtiyaçları olan;

- Enerji üretim tesisleri,
- Enerji dağıtım tesisleri,
- Petrol ve gaz işleme tesisleri,
- Telekomünikasyon altyapı işletmeleri

gibi uygulamalarda da artık ön plana çıkmaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Muhür: M. Mah. No: 1942, Cadde No: 39

06009 Ümitköy Çankaya/Ankara-06

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40

Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732

Mersis No: 0643004684300019



### İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları

Geçtiğimiz dönemde hem Türkiye’de hem de dünyada acil durumlara müdahale ve kent güvenliği yatırımlarında artış görülmektedir.<sup>11</sup> Bu yatırımların birincil amacı ilk yardım ve müdahaleye yönelik hizmetlerin tek bir çatı altında toplanarak olaylara daha hızlı müdahale edilmesini sağlamaktır. Tek çatı altında toplanması gereken servisler aşağıda listelenmiştir:

- Sağlık hizmetleri,
- Güvenlik/Kolluk Güçleri,
- İtfaiye Hizmetleri,
- Enerji dağıtım servisleri.

### Afet Koordinasyon Merkezleri

Olası afet senaryolarında farklı görev ve sorumluluklara sahip birimlerin koordineli bir şekilde yönlendirilmesi ve yönetilmesi hayati öneme sahiptir. Bu görevlerin icra edilmesi kapsamında da tüm bu birimlerle etkin ve kesintisiz ses haberleşme gerçekleştirebilme özelliğine sahip sistemlerin kullanımı şarttır.

“İlk Yardım ve Kent Güvenliği Uygulamaları” başlığında da anlatılana benzer şekilde; ilgili birimlerde mevcut durumda farklı haberleşme sistemleri kullanıldığı için bu sistemlerin tek bir haberleşme çatısı altında toplanması zamana karşı yarış altında icra edilen görevlerin etkinliğini artırmaktadır.

### Bakım ve Destek Projeleri

OYT tarafından üretilen sistemlerin kullanıldığı projelerin garanti sürelerinin dolması ve sistemlerin görev kritik olması sebebiyle önemli projelerin büyük kısmı zamanla bakım ve destek sözleşmelerine dönüşmektedir. Entegre lojistik destek faaliyetleri Şirket genelinde ayrı bir Genel Müdür Yardımcılığı seviyesine yükseltilerek bir kâr merkezi haline getirilmiştir.

Bu kapsamda yürütülen örnek bazı projeler aşağıda açıklanmıştır.

### HSTA Onarım İdame ve Hizmet Alımı Sözleşmesi

Hv.K.K.lığı bünyesindeki üs, meydan, harekât merkezi ve kontrol ihbar mevzilerinde kullanılan, OYT’ye ait Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) sisteminin idamesini sağlamak amacıyla MSB ile imzalanan sözleşmedir.

### HSTA Sistemi Ağ Geçidi Cihazları Tedariki Sözleşmesi

Hv.K.K.lığı tarafından üs, meydan ve harekât merkezlerindeki HSTA Sistemlerinin kapasitelerinin artırımı için imzalanan sözleşme kapsamında yürütülen projedir. Tedarik edilen donanımlar, HSTA Onarım ve İdame Hizmet Alımı Sözleşmesi çerçevesinde Hv.K.K.lığından iletilen talebe istinaden ilgili birliklerdeki HSTA Sistemlerine entegre edilmektedir.

### ANKA Satış Sonrası Destek Sözleşmesi

TUSAŞ’ın ANKA İHA/SİHA sistemlerinin ses haberleşme ve kayıt sisteminin üreticisi olarak gerek yurt içi gerekse yurt dışında kullanılmakta olan sistemlerin bakım, destek ve/veya yedek

<sup>11</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>

parça ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında TUSAŞ tarafından talep edilen donanımların tedarik edildiği projedir.

TUSAŞ tarafından belirtilen ihtiyaçlara göre verilen fiyat teklifleri sonrasında gönderilen sipariş emirlerine göre talep edilen ürünlerin tedarik, üretim, entegrasyon, test ve TUSAŞ'a teslim faaliyetleri yürütülmektedir.

TUSAŞ tarafından özellikle son dönemde artan ihracat projeleri ve kuvvetler tarafından kullanılan İHA/SİHA oranının yükselmesi ile sahalardaki ANKA sistem sayıları arttıkça gelecek dönemde yedek parça tedarik ihtiyacı da artabilecektir.

#### **ANKA Bakım-Onarım ve Teknik Destek Hizmeti Sözleşmesi**

ANKA ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek ihtiyaçlarının karşılanması maksadıyla TUSAŞ'a verilen hizmetlerin yürütüldüğü projedir.

TUSAŞ tarafından özellikle son dönemde artan ihracat projeleri ve kuvvetler tarafından kullanılan İHA/SİHA oranının yükselmesi ile sahalardaki ANKA sistem sayıları arttıkça gelecek dönemde bakım-onarım hizmeti ihtiyacı da artabilecektir.

#### **DHMI Satış Sonrası Destek Faaliyetleri**

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne bağlı 11 adet havalimanında kullanılmakta olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek faaliyetleri ile yedek parça tedarikinin sağlandığı projedir.

#### **FAS ONDA Satış Sonrası Destek Faaliyetleri**

OYT tarafından, Fas Havalimanlarını işleten ONDA (DHMI muadili) ile yürütülen 2 farklı proje kapsamında tedarik edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin garanti sonrası bakım ve destek faaliyetleri ile yedek parça tedarikinin sağlandığı projedir.

#### **MARMARAY DUTS Sistemi Bakım-Onarım Hizmeti**

TCDD kullanıcılığında, İstanbul MARMARAY hattında yer alan kontrol istasyonları ve hat istasyonlarında mevcut DUTS sisteminin (ses haberleşme ve kayıt sistemi) garanti sonrası bakım ve destek faaliyetlerinin yürütüldüğü projedir.

#### **Veri Haberleşme Sistemleri**

Veri haberleşme sistemleri, mobil platformların dahil olduğu çevrimlerde ses ve veri haberleşmesi ihtiyaçlarının karşılanması gereken durumlarda kullanılmak üzere geliştirilmiş ve yeni nesil iletişim ihtiyaçlarını karşılayan çok yönlü bir "IP tabanlı ağ haberleşme altlığı" çözümü olarak ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaca yönelik olarak OYT, günlük hayatta yaygın olarak kullanılan internet tabanlı uygulamaların; gemi, uçak, helikopter, kara aracı gibi mobil unsurlar tarafından da etkinlikle kullanılabilmesini sağlayan ve hem sivil hem de askeri alanlarda kullanılabilen çok düğümlü heterojen ağ sistemleri çözümünü geliştirerek sahada uygulanmasını sağlamıştır.

Belirtilen sistemlerin kullanımı ile, OYT tarafından saha uygulamalarıyla edinilen ve temelde karadaki operatörleri hedefleyen IP tabanlı ses haberleşme tecrübesi, mobil veri haberleşmesi ile birleştirilmekte ve kesintisiz ağ altyapısı üzerinden her türlü hareketli platforma taşınmaktadır.

Sistem temel olarak iki alt bileşenden oluşmaktadır;

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No.81732  
Mersis No: 0643004684300019

116

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Birden fazla iletişim kanalı ile mobiliteye yönelik ağları oluşturan ve yöneten "Akıllı Yönlendirme Birimi (Ağ Yönetim Sistemi)",
- Sağlanan ağ altyapısı üzerinde çalışan sesli haberleşme, görüntülü görüşme, dosya aktarımı, mesajlaşma gibi "İletişim Uygulamaları".

Yazılım ve donanım kalemleri OYT tarafından geliştirilen Akıllı Yönlendirme Birimi, askeri ve endüstriyel standartları karşılayabilmekte, bu yönüyle hem sivil hem de askeri olmak üzere gemiler, uçaklar, helikopterler ve kara araçlarının mobil ağ ihtiyaçlarına çözüm oluşturmaktadır.

Şirket, ağ yönetiminin yanında, Kablosuz İletişim Modülü (KİM) gibi yeni nesil yüksek hızlı örgün (mesh) ağ sistemlerini içeren alternatif iletişim kanalları çözümünü de kendi AR-GE imkanları ile geliştirip hizmete sunmuştur. Bu ürün özellikle yüksek bant genişliği ve düşük gecikme gerektiren video, angajman ağı haberleşmesi gibi uygulamalara uygun olarak geliştirilmiştir.

Benzer şekilde, kullanıcıların envanterinde mevcut telsizlerin İnternet Protokolü (IP) ağ altyapısında iletişim kanalı olarak kullanılabileceği yazılım tabanlı modemler de geliştiren OYT, mevcut altyapının etkin şekilde kullanılmasını sağlayarak maliyet etkin bir çözüm kazandırmıştır.

Kullanıcılar tarafından mevcut altyapıyı içeren ve herhangi bir değişiklik yapılmaksızın kullanılabilen iletişim kanalları arasında ise; uydu, hücresel servisler (4.5G/LTE) ve karasal ağlar öne çıkmaktadır.

Belirtilen ağ altyapısı, askeri veya sivil kullanıma uygun donanım kriptolarla uyumlandırılarak askeri seviyede yüksek güvenlik sunmaktadır. Bunun mümkün olmadığı sivil uygulamalarda ise tüm servislerin kullandığı ağ genelinde yazılım tabanlı şifreleme ile veri güvenliği üst seviyede sağlanmaktadır.

Belirtilen mobil ağ altyapısı üzerinde çalışmak üzere OYT tarafından sunulan iletişim uygulamaları içerisinde;

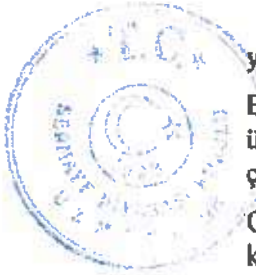
- Sesli haberleşme,
- Görüntü aktarımı,
- Angajman ağı ve silah sistemlerinin kontrolü
- Mesajlaşma,
- Video konferans,
- Standart IP tabanlı servisler (E-posta, dosya aktarımı, web tabanlı servisler vb.)

yer almaktadır.

Belirtilen iletişim uygulamalarının tümüne, kullanıcı dostu arayüzlere sahip Muhabere Panelleri üzerinden erişilebilmektedir. Bu yönüyle OYT, ses ve veri haberleşmesini bütüncül bir iletişim çözümü olarak konsolide etmiş ve kullanıcılara sunmuştur.

OYT tarafından geliştirilen sistemler ses ve veri haberleşmesi alanında bütüncül olarak kullanılabileceği gibi, alt sistem bazında bağımsız olarak kullanılabilmektedir. Bu da potansiyel kullanım alanlarını genişletmektedir. Örnek olarak, Şirket tarafından mobil veri ağının parçası olarak geliştirilen kablosuz iletişim modülünün hava vasıtalarında kullanımı ile hava vasıtalarının mevcut veri ağına dahil edilerek veri iletimi (görüntü ve görev bilgileri) mümkün olmaktadır. Oluşturulan veri ağı böylelikle yeni unsurların genişlemesine maliyet etkin bir şekilde olanak vermektedir.

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

Menzil olarak birbirinden farklı iletişim kanallarının kullanımıyla, deniz unsurları derinlemesine ve çok katmanlı bir yapı ile ağı dahil edilebilmektedir. Yüksek hızlı veri iletişimi genellikle görüş hattı ile sınırlandırılmış olsa da Şirket tarafından geliştirilen sistemler görüş hattı dışındaki iletişim için çoklu sıçrama özelliği ile görev gücünün tüm ögeleri arasında aktif veri alışverişine imkân vermektedir. Sistem her tür platformun taktik ve operatif veri alışverişi ihtiyacı için güvenilir ve verimli bir ağ iletişim altyapısı olarak kullanılabilir.

Şirket, bu yetenekleri hem Deniz Kuvvetleri Komutanlığı hem de Sahil Güvenlik Komutanlığı için ağ destekli örgün taktik haberleşme projeleri çerçevesinde sağlamaktadır.

Veri haberleşme sistemleri bünyesinde geliştirilmiş ve kullanılmakta olan ürünler aşağıda listelenmiştir:

| Ürün Adı (Türkçe)                                         | Ürün Adı (İngilizce)                                                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| OSR-IP1000 Taktik Örgün Ağ Haberleşme Sistemi             | OSR-IP1000 Tactical Mesh Networking System                           |
| Entegre Taktik Görev Yönetim Sistemi                      | Integrated Tactical Mission System (ITMS)                            |
| OIC-MP2000 Gemi Entegre Muhabere Sistemi (GEMS)           | OIC-MP2000 Integrated Communication System for Naval Platforms (ICS) |
| ONC-IP1000 Operasyonel Entegre Haberleşme Sistemi         | ONC-IP1000 Network Enabled Operational Communication System          |
| OSV-IP1000 İnsansız Deniz Aracı Veri Haberleşme Sistemi   | OSV-IP1000 Unmanned Surface Vehicle Networking System                |
| WCM-500 Kablosuz İletişim Modülü                          | WCM-500 Wireless Communication Module                                |
| WCM-500H Giyilebilir Kablosuz İletişim Modülü             | WCM-500H Wearable Wireless Communication Module                      |
| WCM-500M Taşınabilir (Araç Tipi) Kablosuz İletişim Modülü | WCM-500M Mobile Wireless Communication Module                        |
| WCM-500MP Platform Kablosuz İletişim Modülü               | WCM-500MP Military Platform Wireless Communication Module            |
| WCM-500A Helikopter Kablosuz İletişim Modülü              | WCM-500A Helo Wireless Communication Module                          |
| HSNR-500 Taktik Ağ Yönlendirici                           | HSNR-500 Network Subnet Router                                       |
| OSBM-200 Yazılım Tabanlı Modem                            | OSBM-200 Software Based Modem                                        |
| OEMP-400 Platform Muhabere Paneli                         | OEMP-400 Platform User Station                                       |

17 Mayıs 2024

#### Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA) Projesi

OYT'nin ses haberleşme sistemleri ürünleri ile yakaladığı başarı sonrasında Savunma Sanayii Başkanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın önemli bir ihtiyacını temin çalışması başlatmıştır. İhtiyaç, savaş gemilerinin karşılaşılabilecek tüm şartlarda etkin bir veri haberleşmesi yapabilmeleri şeklinde özetlenebilir. İsmi "Deniz Telsiz Taktik Ağı (DETTA)" olan bu proje 2016 yılında SSB ile OYT arasında imzalanmıştır.

Proje kapsamında, başlangıçta 7 adet yüzer platforma heterojen mobil veri ağı sağlanması öngörülmüştür. Belirtilen veri ağına iletişim kanalı olarak kablosuz iletişim modülü, HF telsizler ve V/UHF telsizler ile birlikte uydu sistemleri dahil edilmiştir.

Geliştirilen sistemler, yeni nesil uygulama yazılımlarına ağ altlığı olarak görev yapmakta ve bu sayede dünya üzerinde sayılı ülkenin sahip olduğu ağ destekli harekât yetenekleri kullanılabilir kılınmaktadır. Örnek vermek gerekirse, her bir servisinin OYT Akıllı Yönlendirme Birimi



tarafından yönetildiği ve farklı protokoller ile öncelik seviyelerine sahip; taktik ağ, iş birliği ağı ve angajman ağı, bu teknoloji sayesinde etkinlikle işletilebilmektedir.

### **Sahil-Net Projesi**

DETTA Projesi'nin ardından 2019 yılında SSB ile Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın ihtiyacını temin amacı ile kısa adı "Sahil-Net Deniz" olan sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme sonucunda Şirket ürünlerinin bu defa sahil güvenlik botları, harekât merkezleri ve istasyonlarına entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

DETTA'dan farklı olarak Sahil-Net Deniz Projesi ile platform ve merkezlerde mevcut telsizlerin hem veri hem de sesli kullanımı ilave edilmiş, ayrıca gelişmiş sesli ve görüntülü görüşme yetenekleri kazandırılmıştır. Bu yönüyle OYT tarafından 50'den fazla düğümün 5'ten fazla iletişim kanalı ile birbirine bağlandığı bir mobil heterojen ağ altyapısı kurulmuştur.

Tüm görüşmelerin kaydedilmesi ve verilerin şifreli şekilde aktarılması, emniyetli sesli ve görüntülü iletişim yeteneği kazandırmaktadır. DETTA projesinde olduğu gibi, telsiz gibi mevcut eski nesil iletişim vasıtaları veri haberleşmesi sağlayacak şekilde IP altyapıya kavuşturulmuş, ayrıca yeni nesil iletişim kanalları ile desteklenmiştir. Böylelikle mevcut altyapı düşük bir maliyetle yeni teknoloji ile kullanılabilir kılınmıştır.

Tüm sistemin bir merkez üzerinden konfigüre ve kontrol edilebilir olması sayesinde, sistem yönetimi platformlarda bulunan kısıtlı sayıda operatörün herhangi bir müdahalesine gerek kalmaksızın merkezi yönetim sistemi üzerinden yapılabilir.

Projenin ilk fazı, Ege Denizi başlısı unsurlar ile Ankara'yı kapsamaktadır.

DETTA ve Sahil-Net Deniz projeleri Şirket'in ikinci bir ürün ailesine sahip olmasını sağlamıştır.

Proje kapsamında yer alan 51 adet düğümden, 48 adedinin sahada kurulumu tamamlanmıştır. 2021 yılından beri sahada kullanılmakta ve bu kapsamda denenmekte olan sistemden saha tecrübesi kazanılmakta ve bu tecrübe insansız deniz aracı gibi diğer alanlara aktarılmaktadır.

OYT tarafından üretilen kablosuz iletişim modülü ürünü farklı proje ve kullanıcıların ihtiyaçları çerçevesinde:

- Yüksek Çıkış Güçlü Gemi Tipi,
- Yüksek Çıkış Güçlü İstasyon Tipi,
- Yüksel/Orta Çıkış Güçlü Bot Tipi,
- İHA Tipi
- İDA Tipi
- Tek Er Tipi

versiyonları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

### **Sahil-Net Deniz Sistemi Genişleme Potansiyeli ve İlave Platformlar**

Yeni üretilen ve envantere sonradan girecek platformların da Sahil-Net Deniz çevrimine dahil olabilmesi maksadıyla, kullanıcı tarafından bu platformlar için sistem tedarik çalışmaları başlatılmıştır. Diğer bir genişleme potansiyeli olarak, uydu sistemlerinin eklendiği platformlar için de Sahil-Net Deniz sistemi bileşenleri tedariki öne çıkmaktadır. Böylelikle kullanıcı tarafından tedarik edilen uydu terminallerinin; sesli görüşme, görüntülü görüşme, dosya aktarımı, mesajlaşma gibi tüm iletişim imkanları ile donatılması sağlanmaktadır.

*Muhammed*

*119*

*119*

### Helikopter Tipi Kablosuz İletişim Modülü Projesi

Sahil-Net Deniz Sistemi kapsamında deniz platformlarının birbirleri ve merkezlerle veri iletişimi sağlayacak altyapıya kavuşması sonrasında, Şirket tarafından geliştirilen Kablosuz İletişim Modülü (KİM) kullanılarak helikopterlerin de ağa dahil olması planlanmıştır. OYT bu maksatla mevcut sistem yeteneklerini hava vasıtalarında kullanılabilecek şekilde genişleterek Heli-KİM sistemini geliştirmiştir.

Sahil Güvenlik helikopterleri, Heli-KİM sistemini kullanarak deniz platformları ve merkezlere başta görüntü olmak üzere veri aktarımı yapabilecektir.

OYT, SGK helikopterlerinin Sahil-Net sistemlerine entegrasyonu kapsamında modernizasyon programı ana yüklenicisi olan ASELSAN ile 2023 yılında sözleşme imzalamıştır.

### İnsansız Deniz Aracı (İDA) Projeleri

OYT tarafından geliştirilen veri ağı sistemlerinin kendi kendine idame eden ve iyileştiren yapısı, çok kanallı heterojen ağın işletiminde insan müdahalesini en aza indirmektedir. Sistem bu yönüyle, birden çok iletişim kanalı kullanarak kontrol istasyonuna bağlanan insansız deniz araçları için de önemli bir kullanım potansiyeli barındırmaktadır.

OYT sistemleri İDA'larda veri ağı yönetimi ve iletişim kanalı (KİM) alt bileşenleri ile bulunmaktadır. Ayrıca İDA üzerindeki telsiz ve genel anons sistemlerinin kullanımına olanak veren ses haberleşme sistemleri de İDA konfigürasyonunda yer almaktadır.

Çeşitli İDA sistemleri için projelendirme çalışmaları tamamlanmış ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları için SSB tarafından tedarik edilmekte olan iki adet İDA projesine OYT sistemleri ile katkı sağlanmış olup, 2 farklı İDA üreticisi ile hem yurt içi hem de yurt dışı projelere yönelik ürün tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.

### Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Tarihçe ve Yetenekler

OYT 1990'lı yıllardan beri havacılık alanında kullanılan her türlü sivil ve askeri seyrüsefer sistemlerinin kurulum, devreye alma, uçuş kontrolleri, hizmete verilmesi ve bu sistemlerin entegrasyonu konusunda tecrübe ve alan uzmanlığına sahiptir. Bu değerli bilgi birikimi muhafaza edilerek hem yurt içindeki sivil ve askeri projelerde aktif rol alınmakta, hem de çevre ülkelerdeki özellikle Türk müteahhitler tarafından yürütülen "anahtar teslim" tipi havalimanı projelerinde yabancı sistem entegratörleri yerine Şirket tarafından sağlanan hizmetler kullanılarak ülkemizin rekabetçi konumuna destek olunmaktadır. Bu hizmetler Libya ve Irak'ta yürütülen projelerde kullanılmıştır. Bu tarz ürün ve çözümlere yönelik referanslar ve devam eden projeler aşağıda açıklanmıştır.

### Hava Kuvvetleri İçin Mobil Hava Trafik Kontrol Kuleleri

Şirket Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan iki "Mobil Hava Trafik Kontrol Kulesi" projesini tamamen Şirket içi tasarım kaynakları kullanılarak yerli ve milli olarak gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Hava Kuvvetleri'nin taktik görev ihtiyaçları kapsamında kullanılmak üzere, sabit bir uçuş kontrol kulesinin tüm fonksiyonlarını yerine getirecek kapasitede mobil hava trafik kontrol kulesi tasarımdan imalatına kadar Şirket tarafından yapılmıştır.

Askeri kriz veya doğal afet halinde ülkenin çeşitli noktalarında bulunan pistlere intikal edecek olan bu kuleler sabit bir uçuş kontrol kulesindeki tüm teknik yeteneklere sahiptir. Askeri nakliye uçağı ile veya üzerinde bulunduğu kamyon ile karayolundan taşınabilen kulenin

elektronik teçhizatı yükselen bir kabin içinde bulunmaktadır. Bu kuleler, Hava Kuvvetleri'nin taktik ihtiyaçları kapsamında çok etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

#### **Havaalanları Yer Trafik Kontrol Sistemleri**

Ankara Esenboğa, İstanbul Atatürk ve Antalya Havaalanlarında zamanla artan ve riskli durumlara yol açan yerdeki araç ve uçak trafiğinin kontrol edilmesi amacıyla DHMİ tarafından ASMGCS sistemi (Advanced Surface Movement Guidance and Control System) kurulmuştur. Şirket bu projenin tüm yerel işleri (anten kuleleri, teçhizat şalterleri, enerji ve fiber kablolar vs. temini, tüm sistemlerin kurulum ve entegrasyonu) yapmıştır.

#### **TACAN Sistemleri**

Askeri bir seyrüsefer sistemi olan TACAN (Tactical Air Navigation) hem sabit olarak Hava Kuvvetleri Komutanlığı Ana Jet Üs Komutanlıklarında hem de mobil ürün olarak her türlü geçici operasyonda kullanılmaktadır. Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki tüm TACAN sistemleri OYT tarafından tesis edilmiştir.

#### **Aletli İniş Sistemleri (ILS - Instrument Landing Systems)**

OYT, geçmiş dönemde gerçekleştirdiği seyrüsefer projelerinde farklı üreticilere ait ILS sistemlerinin tedarik ve entegrasyonunu gerçekleştirmiştir.

Halihazırda DHMİ için:

- 5 adet ILS Sistemi tedariki Projesi
- "5 adet ILS Sistemi tedariki Projesi" iş arttırım paketi
- Sabiha Gökçen Havalimanı için 4 adet ILS Sistemi tedariki projeleri

devam ettirilmektedir.

Gerek Hava Kuvvetleri Komutanlığı gerek DHMİ tarafından bu sistemlerin düzenli olarak tedariki yapılmaktadır.

#### **Diğer Seyrüsefer ve Havacılık Sistem Projeleri**

Yaygın kullarımdaki her türlü seyrüsefer sistemleri kapsamında deneyim ve entegrasyon yeteneği sahibi olan OYT hem DHMİ hem de Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın önümüzdeki dönemdeki her türlü seyrüsefer ve havacılık sistemi tedariki projelerini de yakında takip etmektedir.

#### **YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ**

OYT, 2015 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji teknolojileri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. İlk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 yılında) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUNI Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Halihazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan söz konusu tesislerde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmıştır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır. Şirket Yenilenebilir

Enerji Teknolojileri alanında ilk olarak, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde YEKDEM kapsamında lisanssız GES tesisi yatırım izni almış olan ve daha sonra (2023 yılında) OYT bünyesine katılan Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve SUN1 Yenilenebilir Enerji Üretim Ltd. Şti. için toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisi yatırımının santral sahası ve proje geliştirme hizmetlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında OYT, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisler 2018 yılı başında devreye alınmıştır.

Söz konusu tesislerin finansmanı Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)'ndan sağlanmıştır. Bu kapsamda;

- 24.03.2017 tarihinden itibaren dilimler halinde toplam 5.000.000 USD, 6 ay ödemesiz 108 ay vadeli, ödemesiz dönemden sonra aylık taksitli proje finans kredisi kullanılmıştır. Kredi faizi LIBOR (London Inter Bank Offered Rate) +5 faiz ile kullanılmıştır.

2. Kredinin ikinci dilimi 28.08.2017 tarihinden itibaren dilimler halinde toplam 4.600.000 USD olarak yine, 6 ay ödemesiz 108 ay vadeli, ödemesiz dönemden sonra aylık taksitli olarak LIBOR (London Inter Bank Offered Rate) +5,75 faiz oranı ile kullanılmıştır.

3. GES tesisleri Şirket bünyesine katıldıktan sonra, bu krediler OYT tarafından aynı şartlar ile üstlenilmiştir.

4. LIBOR (London Inter Bank Offered Rate) oranlarının yayınlanmasına 30.06.2023 tarihinde son verildiği için, kredilerin faiz oranı, ABD Merkez Bankası FED tarafından açıklanan SOFR (Secured Overnight Financing Rate) oranına endekslenmiş ve fiyatlama

- 24.03.2017 tarihinden itibaren kullanılan 5.000.000 USD için SOFR+5 olarak

- 28.08.2017 tarihinden itibaren kullanılan 4.600.000 USD için SOFR+5,75 olarak

belirlenmiştir.

Kullanılan kredilerden 5.000.000 USD olan dilimde, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 1.788.989,40 USD; 4.600.000 USD olan dilimde de 1.856.883,00 USD anapara riski kalmıştır. Kredilerin 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmemiş anapara riskleri toplam 3.645.872,40 USD'dir.

#### OYT Güneş Takip Çözümü

Güneş takip sistemleri, şebeke ölçekli güneş enerjisi üretim tesislerinde güneş enerjisinden elde edilen verimi artırır, zaman içinde maliyetleri azaltır ve GES tesisinin teknolojik rekabet gücüne ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunur. Genel olarak güneş takip sistemleri, sabit eğimli sistemlere kıyasla daha yüksek ön maliyetler gerektirse de artan enerji çıkış kapasitesi, güneş enerjisi santralının ömrü boyunca daha düşük seviyelendirilmiş elektrik maliyetiyle (LCOE) sonuçlanır. Bu da güneş takip sistemlerini şebeke ölçeğindeki projeler için ekonomik olarak uygun ve çekici hale getirir. OYT güneş takip çözümü, PV panellerin yönünü ayarlama yeteneğiyle, gün boyunca güneşin gökyüzündeki çizgisini takip etmesini sağlayarak güneş ışığının panellere çarpma açısını optimize eder. Özellikle güneşin gökyüzünde daha düşük açılarda olduğu sabah ve öğleden sonraları güneşle daha iyi hizalanmaya olanak tanır. Bu iyileştirilmiş hizalama, daha yüksek enerji verimine yol açarak sabit kurulumlara kıyasla mevcut güneş ışığını yakalamada daha verimli olmasını sağlar. Güneş ışığına maruz kalmayı en üst düzeye çıkaran OYT güneş takip çözümü, sabit eğimli sistemlerle karşılaştırıldığında enerji üretimini arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkıyî Mahallesi 1942 Caddesi No 39  
06800 Üsküdar Çankaya ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signatures and stamps]*



Ayrıca, OYT güneş takip çözümü, güneş enerjisi üretiminin elektrik talebinin zirve yaptığı dönemlere göre zamansal olarak hizalanmasını geliştirmektedir. Bu, güneş enerjisi arzını en yüksek elektrik talebiyle eşleştirmeye yardımcı olduğundan ve üretilen elektriğin değerini artırdığından, şebeke ölçekli güneş enerjisi santralleri için özellikle önemlidir.

Şirket'in yeni GES yatırımları için faydalanacağı EPC yeteneğinin yanında uygulayacağı kendi güneş takip çözümleri, en maliyet-etkin proje finansmanı kurmak ve en hızlı yatırım dönüş hızını yakalamak konusunda OYT'nin en büyük avantajıdır.

#### **Santral Sahası/Proje Geliştirme, EPC ve İşletme/Bakım Yeteneği**

Hem GES hem de RES proje geliştirme süreçleri dikkatli planlamayı, çeşitli paydaşlarla iş birliğini, aynı zamanda da mevzuat ve çevresel standartlara bağlı kalmayı gerektirir. Ayrıca teknolojik gelişmelerin takibi, yenilenebilir enerji projelerinin uzun vadeli başarısına katkıda bulunmaktadır.

OYT; Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde kendisine ait toplam 11,45 MWp kapasiteli GES tesisleri ile Kırıkkale ilinde ilişkili taraf şirketlerinden Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.'ne ait 15 MWp kapasiteli GES tesislerinin santral sahası ve proje geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Henüz tesis inşasına başlanmamıştır. Şirket'in GES alanında sahip olduğu kabiliyetler aşağıdaki gibidir:

- Santral Sahası ve Proje Geliştirme: Kaynak değerlendirmesi ve potansiyel santral sahaslarının çalışılması
- Teknik, ekonomik ve çevresel faktörlerin dikkate alınarak fizibilite çalışmasının yapılması
- ÇED (Çevre Etki Değerlendirme) süreçlerinin tamamlanması, görevli EDAŞ ve diğer devlet kurumlarından ihtiyaç duyulan izinlerin alınarak yasa ve mevzuata uygunluğunun sağlanması
- Arazi edinimi
- Teknoloji seçimi ve finansal modelleme
- Harita, imar ve inşaat ruhsat onay süreçleri

#### **Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC):**

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri ile TEDAŞ/TEİAŞ onay süreçleri
- Proje yönetimi ve satın alma süreçleri
- Santral ve ENH (enerji nakil hattı) inşaatı, kabul ve devreye alma süreçleri

#### **Elektrik Üretim Kapasite Artışı**

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretiminde artan arz, bazı dezavantajları da beraberinde getirmektedir. Bu aralıklı ve değişken güç jeneratörleri şebekeyi her zamankinden daha fazla besledikçe, şebeke işletmecileri arz ve talebi verimli bir şekilde dengelemenin artan yüküyle mücadele etmektedir. Ayrıca, karbon emisyonlarını teşvik eden enerji yoğun sektörlerin elektrifikasyonuna yönelik çabalar ve elektrikli araçların hızla yayılması, şebeke üzerinde daha fazla baskı yaratmaktadır. Bu koşullar altında, elektrik şebekesinin talep tarafı yönetimini optimize edecek en önemli esneklik kaynağı olan enerji depolama ile yenilenebilir enerji kaynaklarına daha da fazla geçiş mümkün olabilecektir. İster şebeke ölçeğinde üretim tesisleriyle birleştirilmiş olsun ister dağıtılmış mikro şebekelerin ayrılmaz bir parçası olarak

hareket etsin, enerji depolama sistemlerinin yakın gelecekte elektrik sisteminin tüm seviyelerinde yoğun bir şekilde hizmet vermesi beklenmektedir. Temmuz 2022'de çıkan ve yatırımcıları enerji depolama tesisleri kurmaya teşvik eden yasayla<sup>12</sup> birlikte yerli yenilenebilir enerji paradigmasının enerji depolama sistemlerini GES/RES tesisleriyle entegre etmeye doğru kayması beklenmektedir.

#### **Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Yerleşkeler**

OYT, Mutlukent Mahallesi 1942nci Cadde No:39-41 Ümitköy, Çankaya-ANKARA adresinde faaliyet göstermektedir.

Toplam 2.275 m<sup>2</sup> üzerine oturan 3.604 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesiste AR-GE Merkezi olarak faaliyet gösteren bir bina ve merkez ofis binası bulunmaktadır.

Tesis, AR-GE faaliyetlerinin yanı sıra geliştirilen ürünlerle ilgili üretim faaliyetlerinin yapıldığı alan, hammadde ve mamullerin depolama alanları, mühendislik ve yazılım hizmetlerinin verildiği alanlar, üretilen ürünlerin test edildiği alanlar ile idari ve sosyal alanlardan oluşmaktadır.

Ayrıca OYT'nin sahip olduğu Güneş Enerji Santrali (GES) tesislerinin biri Kahramanmaraş ili Türkoğlu ilçesi Kuyumcular mahallesi 245 ada 1 parselde diğeri ise Osmaniye ili, Hasanbeyli ilçesi Merkez mahallesi 325 ada 327 parselde faaliyette bulunmaktadır.

Şirket'in, merkez yerleşke için Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri yanında Üretim Müsaade Belgeleri de bulunmaktadır.

Şirket tesisleri "Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği" kapsamında tesis güvenliği için alınması gereken fiziki önlemler, ulaşım bakımından alınması gereken fiziki önlemleri, ziyaretçiler ve güvenlik belgeleri ve onlara ilişkin denetimler ile ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyet göstermektedir.

OYT tarafından, 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu gereğince hazırlanmış olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı (TÖGEK), Savunma Sanayii Milli Güvenlik Makamı (Millî Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü)'nce onaylıdır.

TÖGEK aşağıdaki ilgili mevzuat, belge ve kaynaklara göre hazırlanmış ve onaylanmıştır;

1. 29 Haziran 2004 tarihli ve 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu
2. Millî Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Güvenliği Yönergesi (31 Ocak 2023)
3. 04 Haziran 2010 tarihli Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği
4. 10 Haziran 2004 tarihli ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
5. 27 Kasım 2007 tarihli ve 2007/12937 no'lu Sabotajlara Karşı Koruma Yönetmeliği
6. 26 Temmuz 2002 tarihli ve 2427 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "2002/4390 Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik"

Tesis içerisinde gizlilik dereceli toplantı odaları oluşturulmuş, ses ve görüntü yalıtımı yapılmıştır; bilgi güvenliği ve fiziki güvenlik üst düzeyde sağlanmaktadır.

Tesis içerisinde 7 adet kontrollü bölge oluşturulmuştur. Kontrollü Bölge-1'de Güvenlik Koordinatörü Odası, Kontrollü Bölge-2'de Proje ve Evrak Bölümü, Kontrollü Bölge-3'te Proje, Üretim ve Test/Ayar Ekibi'nin üretim-entegrasyon/bakım/onarım kapsamındaki faaliyetleri yürütülmekte olup, Kontrollü Bölge-4'te ise Test Bölümü Odası, Kontrollü Bölge-5'te

<sup>12</sup> 5 Temmuz 2022 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Kanun'un 56ncı maddesi;

[www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2022/07/20220705-1.pdf](http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2022/07/20220705-1.pdf)

Donanım Odası, Kontrollü Bölge-6'da Sistem Odası-1, Kontrollü Bölge-7'de Sistem Odası-2 yer almaktadır.

Şirket'te çalışan tüm personele de güvenlik konusunda brifing verilmekte ve takibi yapılmaktadır.

Ayrıca, 27/07/2023 tarihli Özel Güvenlik İzin Belgesi mevcuttur.

Merkez ofislerdeki personel:

| SIRA | BİRİM                            | ERKEK     | KADIN     | TOPLAM     |
|------|----------------------------------|-----------|-----------|------------|
| 1    | Yönetim Kurulu Üyeleri ve CEO    | 5         | -         | 5          |
| 2    | SHS Mühendislik & Programlar GMY | 14        | 12        | 26         |
| 3    | ADY Mühendislik & Programlar GMY | 24        | 8         | 32         |
| 4    | Üretim & ELD GMY                 | 29        | 5         | 34         |
| 5    | Yenilenebilir Enerji ve Diğer    | 5         | 2         | 7          |
| 6    | Mali & İdari İşler GMY           | 18        | 17        | 35         |
| 7    | İnsan Kaynakları Direktörlüğü    | 1         | 4         | 5          |
|      | <b>TOPLAM</b>                    | <b>96</b> | <b>48</b> | <b>144</b> |

OYT, iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji sektörlerinde faaliyet gösteren, uzmanlık alanlarında teknik altyapısını sürekli güncel tutma gayreti içerisinde. Şirket, bünyesinde kullandığı Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımları (SAP) ve diğer kurumsal yazılım altyapıları ile operasyonel etkinliğini ve verimliliğini artırmakla kalmayıp kurumsal süreç uygulamalarıyla hem Şirket lehine fayda sağlamakta hem de çalışan bağlılığı ve mutluluğunu yükseltmeye gayret etmektedir.

Şirket içi yürütülen ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında OYT, DO-278 geliştirme süreçlerini baz almakta ve projeler kapsamında Türkiye için yüksek katma değerli ürünler tasarlanmaktadır. Ürünlerin sertifikasyon süreçleri uzman mühendislik ekipleri tarafından gerçekleştirilerek doğrulanmaktadır. Ayrıca söz konusu ürünler için endüstrisinde kabul edilen IPC ve askeri standartlarına uygun üretim yapılmasına imkân sağlayacak makine parkı, cihaz, teçhizat ve teknolojik altyapı OYT bünyesinde etkinlikle kullanılmaktadır.

Faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan bilgi sistemleri iş sürekliliğini sağlamak üzere yedekli bir mimariye tasarlanmıştır. Mevcut bilgisayar ağları; sahip olunan T.C. Millî Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi şartlarına uygun şekilde internet, intranet ve gizli ağ olarak üç ayrı ve birbirinden izole edilmiş biçimde yapılandırılmıştır. Her üç ağın bilgi güvenliği, gizlilik derecelerine uygun olarak güncel teknolojiler kullanılarak tesis edilmiştir. Ağlar, sürekli hizmet verecek ve bilmesi gereken prensibine göre erişime müsaade edecek şekilde donanım ve yazılım tabanlı uygulamalarla yönetilmektedir. Ağlar üzerinde tutulan ve işlenen veri, veri kaybını engellemek üzere belirlenen yedekleme politikaları uyarınca periyodik olarak yedeklenmektedir.

OYT, Kurumsal Kaynak Yazılımı olarak dünya üzerinde de kendini kanıtlamış olan ve birimler online veri entegrasyonunu sağlayan SAP yazılımını kullanmaktadır. Söz konusu yazılımın devreye alınmasıyla birlikte Şirket, kurumsal altyapısını güçlendirerek dijitalleşme, verimlilik, kağıtsız ofis gibi hedeflerini gerçekleştirme doğrultusunda ilerlemektedir. Ayrıca SAP sistemine entegre olarak çalışan EBA iş akış yazılımı üzerinden evrak yönetim sistemine yönelik çalışmalar son aşamasına gelmiştir. İzin, Görev ve Personel Devam modülleri EBA yazılımında Şirket gereklerine ve yasal mevzuatlara göre düzenlenmiş ve kullanıma alınmıştır.

OYT, doküman yönetim sisteminde online olarak doküman değişimi yapılmasına olanak sağlayan ve yapılan değişikliklerin versiyonların takibine imkân veren Sharepoint yazılım paketini kullanmaktadır.

ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan OYT, müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla AS9100 Revision D Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereklerine uygun olarak Kalite Yönetim Sistemi'ni kurmuş olup bu sistemi 2024 yılında AS9100 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirmeyi planlamaktadır.

2024 yılında AQAP 2310 ve AQAP 2210 Standartları kapsamında denetimlere girilerek her iki sertifikanın da alınması planlanmaktadır.

OYT, Konfigürasyon Yönetimi'nde MIL-STD-973 ve EIA 649 gereklerini de karşılamaktadır.

Şirket'in ana faaliyet alanlarından biri olan savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. OYT bu hassasiyetin bilinciyle bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisine, iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişebilirliği TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt etmektedir.

#### Pazarlama

Proje bazında çalışmakta olan OYT'nin pazarlama stratejisi, bugüne kadar gerçekleştirdiği projeler ve geliştirdiği çözümler üzerine kurulmuştur. Şirket geliştirdiği ve kendine has, ihtiyaç özelinde olmakla birlikte kullanım alanı yaygın olabilecek çözümler ile iletişim ve havacılık teknolojileri projelerinden izahname dönemi olan 2021, 2022 ve 2023 yıllarında toplam 47,6 milyon USD hasılat elde etmiştir. İletişim ve havacılık teknolojileri projelerinden 2021 yılında elde edilen hasılat 15,3 milyon USD, 2022 yılında 15,1 milyon USD olmuş, 2023 yılında bu tutar 17,2 milyon USD'ye çıkmıştır.

Pazarlama stratejisi de özellikle yukarıda bahsedilen bilinirliği koruyup artırmak üzerine kurulmuştur.

İş yapılan kurumlarla yakın çalışılmakta, bu sayede ortaya çıkan ihtiyaçlar anında tespit edilebilmekte, kurumlara özel çözümler henüz talep gelmeden geliştirilebilmektedir. Kurumlarda ihtiyaç duyulabilecek geliştirmeler ve çözümler Şirket üst yönetimi ve teknik ekipler tarafından sürekli analiz edilmekte ve bu kapsamda sürekli bir faaliyet yürütülmektedir.

Şirket'in iletişim ve havacılık teknolojileri alanında yürütmüş olduğu projelerin sivil havacılık ve diğer alanlarda kullanımının artması ve söz konusu ürünlerin ticarileşmesiyle pazarlama faaliyetlerinin satışlara paralel olarak artması söz konusudur.

Şirket, bu bilinirliğini korumak ve geliştirmek için yurt içinde ve yurt dışında çeşitli etkinliklere katılmaktadır.

Yakın dönemde katılım sağlanan bazı etkinlik, çalıştay ve seminerler şöyledir:

- |                                   |                     |                         |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|
| - Airspace World 2023             | / Cenevre-İsviçre   | / 08-10 Mart 2023       |
| - ATCA Tech Symposium             | / Atlantic City-ABD | / 25-27 Nisan 2023      |
| - Rail Industry Show 2023         | / Eskişehir         | / 19-21 Eylül 2023      |
| - NCIA Turkish Industry Day       | / Brüksel-Belçika   | / 17-19 Ekim 2023       |
| - ATCA Global Conference and Expo | / Washington-ABD    | / 31 Ekim-03 Kasım 2023 |
| - 11. Deniz Sistemleri Semineri   | / Ankara            | / 02-03 Kasım 2023      |
| - 1. Elektronik Harp Sempozyumu   | / Ankara            | / 6-7 Aralık 2023       |



- World ATM Congress 2022 / Madrid / 21-23 Haziran 2022
- Savunma Teknolojileri Kongresi – SAVTEK 2022 / Ankara / 13-15 Eylül 2022
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 04-05 Mayıs 2023

#### Finansman Politikası

OYT'nin finansman politikası; nakit akışını ticari faaliyetlerine paralel olarak dengeli yürütmek, bilanço aktiflerinin ihtiyaç duyduğu kaynakları maliyetini göz önünde bulundurarak doğru oranda özkaynakları ile finanse etmek, yabancı kaynak kullanımında da kullanım amacına uygun, doğru vadelerde, olabilecek en iyi fiyatla ve doğru para biriminde finansman sağlamaktır. Şirket bu hassasiyetleriyle faiz riski, likidite riski ve kur riskini olabilecek en düşük seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Şirket, ticari alacak tahsil sürelerini ve stok devir hızını dikkate alarak tedarik yapmaya azami özen göstermekte olup, piyasanın gerektirdiği uyumsuzluklarda kredi kullanımıyla vadeleri dengelemeye çalışmaktadır.

İletişim ve havacılık projelerinde ağırlıklı olarak proje başında ortalama %20 avans alınmakta, daha sonra projelendirme ve üretim sonrası fabrika kabullerinde ve saha kabullerinde tahsilat yapılmaktadır. Söz konusu aşamaların tamamlanma yüzdelerine yansması proje bazında değişiklik göstermektedir. Ortalama olarak fabrika kabulü sonrası tahsilatların da %70'i gerçekleşmiş olmaktadır. Fabrika kabul aşamasına kadar geçen süreçte proje maliyetleri oluştuğu için net işletme sermayesi ihtiyacı doğmaktadır. İlgili net işletme sermayesi ihtiyacı yukarıda belirtilen prensipler dahilinde özkaynaklar ya da banka kredileri ile karşılanmaktadır.

Şirket'in finansal borçlanmayla taşıdığı faiz riski mevcuttur. Özellikle kısa vadeli değişken faizli kredilerde bu risk son dönemde Türkiye'de finansman maliyetlerinin artması ile kendisini göstermeye başlamıştır.

Şirket'in yenilenebilir enerji santrallerinin operasyonel giderleri düşük seviyede olduğu için, tesisler için net işletme sermayesi ihtiyacı duyulmamaktadır. Tesisler aylık gelirleriyle yaklaşık iki taksit kredi anapara ve faizi tutarını yedekte tutabilme kapasitesine sahiptir. Bu anlamda projeler likidite ve kur riski de taşımamaktadır.

Şirket'in bu yatırımların kredilerinde taşıdığı risk faiz riskidir. Krediler SOFR endeksli olup, USD faizlerindeki artıştan olumsuz etkilenebilmektedir. OYT'nin yatırım planındaki yeni santrallerde de aynı dengelerin korunması likidite, faiz ve kur risklerinin olabilecek en düşük seviyede tutulması Şirket finansman politikasının bir parçasıdır.

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

127  
*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
*[Signature]*

### Bakiyeli Siparişler

Şirket'in devam etmekte olduğu ve 500.000 USD sözleşme bedeli üzerinde olan projeleri aşağıdadır:

|                  |                               |
|------------------|-------------------------------|
| - Proje 1        | 7.862.518 USD + 7.907.391 TL  |
| - Proje 2        | 5.969.066 USD                 |
| - Proje 3        | 5.916.312 USD                 |
| - Proje X (2024) | 2.993.548 EUR                 |
| - Proje 4        | 2.360.000 USD                 |
| - Proje 30       | 1.750.000 USD + 10.000.000 TL |
| - Proje 28       | 1.580.200 USD                 |
| - Proje 25       | 1.124.043 USD                 |
| - Proje 5        | 886.020 EUR                   |
| - Proje 24       | 650.000 EUR                   |
| - Proje 29       | 698.878 USD                   |
| - Proje 38       | 646.000 USD                   |
| - Proje 33       | 589.227 USD                   |

### Tedarikçiler ve Ürün Tedarik Süreci

AR-GE faaliyetlerinde ve son ürünlerin oluşturulmasında kullanılan bazı ürün ve ara çözümler çeşitli yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden temin edilebilmektedir. Tedarikler, proje istekleri doğrultusunda yapılmaktadır. Şirket iş modeli gereği stoklu çalışmamaya gayret etmektedir.

Üretiminin OYT bünyesinde yapıldığı elektronik unsurlarda, Şirket tedarikçileriyle görüşmeler yapılarak üretime esas bileşenlerin tedarikçilerde ve yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi düzenli olarak kullanılan bileşenlerin muadillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları da takip etmektedir.

Şirket satın alım koşullarında da kendi tahsilat yapısını dikkate almaya çalışmakta, piyasa koşullarının elverdiği ölçüde ödeme vadelerini tahsilatlarla uyumlu hale getirmeye çalışmaktadır. Ayrıca proje takvimlerinin hazırlanması ve detaylandırılması konusunda hassas olan şirket doğru zamanda alım yaparak hem projenin akışını aksatmamaya hem de finansal dengelerini korumaya çalışmaktadır.

Projelerin planlamasının yanı sıra stok takibine de büyük önem verilmekte olup, minimum stok maliyeti ve kontrollü tedarik süreci ile karlılık oranlarını artırmaya çalışmaktadır.

### Avantaj ve Dezavantajları

#### Güçlü Yönleri

- Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin savunma sanayinin geliştirilmesine yönelik politikaları, destekleyici yasal çerçeve, teşvikler, vergi indirimleri, sübvansiyonlar, AR-GE destekleri ve diğer destekler
- Şirket üst yönetiminin (Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Seviyesi) ana faaliyet konularında uzman kişiler olması
- Kalite, know-how, güvenilirlik gibi sebeplerden ötürü pazara giriş kısıtları bulunan savunma sanayii sektöründe faaliyet göstermesi, Şirket'in haberleşme ve iletişim teknolojileri alanındaki yüksek tecrübe, bilgi birikimi ve prestije sahip olması

Şirket'in iyi eğitilmiş, kalifiye, vasıflı iş gücüne sahip olması

- Askeri iletişim ve haberleşme sektöründe uzun soluklu deneyimler neticesinde yaratmış olduğu bilgi birikimi ve tecrübe
- İhtiyaca yönelik özgün ürünler tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyonu
- Savunma sanayine yönelik ihtiyaçlara binaen üretilen ürün ve hizmetlerin, ticarileşme potansiyeli, üretilen yüksek kaliteli iletişim ve haberleşme sistemlerinin savunma sanayii dışında, sivil havacılık, deniz işletmeciliği (limancılık faaliyeti), gemilerdeki iletişim sistemleri, kamu kurumlarında kullanılarak ticarileşme potansiyeli
- Katma değeri yüksek ürün ve hizmet üretebilmesi dolayısıyla, yüksek kar marjlarıyla faaliyet göstermesi
- Geliştirilen ürünlerin çift kullanımlı olması sayesinde hem sivil hem de savunma sanayine hizmet vermekte ve sektörlerdeki dönemsel dalgalanmalardan asgari etkilenmektedir.

#### Fırsatlar

- Hem global hem de yerel talep kompozisyonunun gün geçtikçe genişlemesi
- Taleplerin küresel bazda nicelik olarak büyümesi
- Stratejik nedenler ile yerli üretime desteklerin artması
- Yenilenebilir enerji ve depolu elektrik üretim tesislerinin kurulum maliyetlerinin düşüş eğiliminde olması
- Enerji ihtiyacının yıllar itibarıyla artması

#### Zayıf Yönler

- Kalifiye insan kaynağı açığı
- Teşvik ve destek programlarının yetersiz kalması
- Enflasyona bağlı olarak yerli girdi maliyetlerindeki artış
- Projelerin nakit akışları nedeniyle oluşan net işletme sermayesi ihtiyacı
- Enerji projeleri finansmanının değişken faizli yapılması
- Bankacılık düzenlemeleri gereği finansmana ulaşımındaki zorluklar ve finansman maliyetlerinin artması

#### Tehditler

- Kalifiye insan kaynağının yurt dışına göçünün artmış olması
- Gelişmiş ülkelerdeki AR-GE faaliyetlerinin daha hızlı ilerlemesi
- Döviz kuruna duyarlılık
- Faiz oranları ve enflasyona duyarlılık

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

OYT, askeri ve sivil alanlarda ses ve veri haberleşmesi konularında dünya çapında rekabet gücü olan bir AR-GE/ÜR-GE ve mühendislik şirkettir. OYT, söz konusu rekabet avantajını

17 Mayıs 2024

sürdürmek hedefiyle gerek yazılım gerek donanım gerekse de sistem çözümlerinde yeni nesil teknolojilerin araştırma, geliştirme ve uygulamalarına büyük önem ve öncelik vermekte, AR-GE/ÜR-GE alanlarına sürekli ve artan şekilde yatırım yapmaktadır. Bunun doğal neticesi olarak OYT ürün aileleri en son teknoloji uygulamalarını içerecek şekilde her geçen gün gelişmektedir.

Günümüz uygulamalarının ve küresel rekabet ortamının en büyük ayırt edici özelliklerinden biri de uluslararası standartlara uyumdur. OYT gibi teknolojinin en önünde koşmak zorunda olan şirketler açısından bu zorunluluk, henüz standardı bile oluşturulmamış alanlarda küresel trendlerin ve gelişen kullanıcı ihtiyaçlarının yeni nesil ürünlere ve çözümlere daha analiz ve tasarım aşamalarından itibaren yansıtılması ve uluslararası standart çalışmalarının/hazırlıklarının takibi ve çalışmalara yansıtılması gereğini doğurmaktadır. Bu nedenle, OYT bünyesinde geliştirilen ürünlerin hedeflerinden biri de gelecekteki rekabet ortamlarına ve standartlara uyum açısından da azami şekilde hazır olmaktır.

Yeni nesil ürün ve teknoloji aileleri açısından bir diğer değerlendirme ölçütü ise, yine uluslararası geçerliliği olan süreçlerin uygulanması ve sertifikasyon çalışmalarıdır. OYT, bütün süreçlerini AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerinde de uygulamakta olup, yeni nesil birçok ürününün uluslararası anlamda bilgi güvenliğine esas olarak kabul edilen "Evaluation Assurance Level – EAL" sertifikasyonuna sahip olmasını hedeflemektedir.

OYT, AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerindeki yatırım yükünü azaltmak amacıyla çeşitli destek programlarından faydalanmış ve faydalanmaktadır. TÜBİTAK TEYDEB 1501 destek programı kapsamında bugüne kadar birçok proje için destek alınmış ve ilgili projeler başarı ile tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde ise, TÜBİTAK SAYEM destek programı başta olmak üzere, özellikle Avrupa Birliği uluslararası destek programlarına da başvuru yapılması planlanmaktadır. Bu sayede, AR-GE/ÜR-GE faaliyetlerindeki özkaynak kullanımının azaltılması ve kritik teknolojilere daha kolay erişim hedeflenmektedir.

OYT AR-GE Merkezi'nde yürütülmekte olan projelerden bazıları aşağıda bilgi amaçlı olarak paylaşılmıştır.

| No | Proje Türü    | Proje Adı                                                      | Faydalı Ömür (Yıl) | Finansman Şekli    | Tamamlanma Oranı | Proje Başlangıç Tarihi | Proje Bitiş Tarihi |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------------|--------------------|
| 1  | AR-GE Merkezi | Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)                            | 5                  | Özkaynak           | 90%              | Mart 2021              | Aralık 2024        |
| 2  | AR-GE Merkezi | Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici                                  | 5                  | Özkaynak           | 30%              | Eylül 2023             | Haziran 2024       |
| 3  | AR-GE Merkezi | Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici                   | 5                  | Özkaynak           | 98%              | Mayıs 2022             | Aralık 2024        |
| 4  | AR-GE Merkezi | IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi                         | 10                 | Özkaynak + TÜBİTAK | 80%              | Mayıs 2020             | Haziran 2024       |
| 5  | AR-GE Merkezi | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları     | 10                 | Özkaynak           | 50%              | Kasım 2022             | Aralık 2024        |
| 6  | AR-GE Merkezi | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi | 10                 | Özkaynak           | 20%              | Ağustos 2023           | Aralık 2024        |
| 7  | AR-GE Merkezi | Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi                       | 10                 | Özkaynak           | 30%              | Nisan 2023             | Haziran 2025       |
| 8  | AR-GE Merkezi | Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi                       | 5                  | Özkaynak           | 0%               | Kasım 2023             | Aralık 2024        |
| 9  | AR-GE Merkezi | Yeni Nesil Taktik Yönlendirici                                 | 5                  | Özkaynak           | 99%              | Aralık 2022            | Aralık 2024        |



#### **Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS) Projesi:**

- Proje Kodu: AR-GE-P0010
- Başlama Tarihi: Mart.2021
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %90

Bu projenin konusu, ses haberleşme ve ağ destekli yetenek konsepti kapsamında ses/veri/görüntü haberleşme çözümlerinin bütünleşik, tam yedekli, yatay ve dikey olarak genişleyebilir ve daha az yer gereksinimi duyan bir yapıya kavuşturulmasıdır.

Proje kapsamında bütünleşik 19" ve 3U yapısında çalışacak şekilde CPU modülü, ethernet ağ anahtarı, yedekli güç kaynağı gibi alt modüller tasarlanmış ve üretilmiş, her türlü sertifikasyonu tamamlanmış ve saha uygulamalarına geçilmiştir.

Ürünün askeri taktik saha kullanımına yönelik güçlendirilmiş (rugged) sürümü ile ilgili geliştirme ve sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir.

#### **Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici Projesi (RIG-800):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0051
- Başlama Tarihi: Eylül.2023
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %30

OYT IP-tabanlı ürün ailesinin en önemli üyelerinden biri de Telsiz-IP Çevirici sistemidir (Radio-IP Gateway – RIG). Sistemin ana işlevi analog/sayısal telsiz ve kript sistemlerinin IP-tabanlı iletişim kurabilir ve yönetilebilir hale getirilmesini sağlamaktır.

Bu sistemin yaşam döngüsü 2012 yılında geliştirilmiş olan RIG-100 serisi ile başlamış, 2016 yılında geliştirilen RIG-200, son olarak da 2019 yılında geliştirilen RIG-300 modelinin devreye girmesiyle devam etmiştir. Söz konusu RIG ürünü bütün bu yaşam döngüsü içinde büyük gelişme göstermiş, OYT ses haberleşme ürün satışlarındaki ana belirleyici unsurlardan biri olmuştur. Şirket'in dünyadaki rekabetçi konumunun devam ettirilmesi adına bu ürünün eşzamanlı daha fazla telsiz entegrasyonunu destekleyecek şekilde güncellenmesine karar verilmiştir. Projenin Haziran 2024 döneminde tamamlanması hedeflenmiştir.

#### **Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici Projesi (Rugged-RIG):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0050
- Başlama Tarihi: Mayıs.2022
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %98

OYT Telsiz-IP Çevirici sistemlerinin (Radio-IP Gateway – RIG) özellikle askeri hava platformlarına (uçak, helikopter, insansız araçlar gibi) uygun özellik ve yapıya kavuşturulması projesidir. Bu ürünün ilk sürümü şu anda bütün TUSAŞ ANKA platformlarına uygulanmış durumdadır. Projenin amacı, mevcut ürünün yeni nesil teknolojileri içeren sürümünün geliştirilmesidir.

#### **IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi Projesi (ONUR-SVG):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0060
- Başlama Tarihi: Mayıs.2020
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %80

OYT ses haberleşme ürün ve çözümlerinin askeri ortamlardaki güvenli (secure) ve güvensiz (unsecure) iletişim ağlarına aynı anda ve kontrollü olarak bağlanabilmesi için IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi (ONUR-SVG) ürünü geliştirilmektedir. Ürünün analiz, tasarım ve prototipleme çalışmaları tamamlanmış olup, sertifikasyon çalışmalarının müşteri ihtiyaçlarını karşılar düzeye getirilmesi üzerinde çalışılmaktadır.

**IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları Projesi (ONUR-VoIPSec):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0530
- Başlama Tarihi: Kasım.2022
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %50

Bu projede, OYT ses haberleşme ürün ve çözümlerinin EUROCAE WG-67 çalışma grubu tarafından belirlenen "VoIP Security" standardına uygun güvenlik özelliklerine ulaştırılması hedeflenmektedir.

**IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi Projesi (ONUR-OGD):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0531
- Başlama Tarihi: Ağustos.2023
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %20

Ses haberleşme sistemlerinin geniş alan ağlarına çıkışı esnasında güvenli oturum (session) denetlemesi yapacak güvenlik ürününün geliştirilmesi projesidir. Bu ürün sayesinde OYT ses haberleşme sistemlerinin EUROCAE ED-137 standardına uygun ve EAL sertifikasyonuna sahip bir güvenlik sistemine kavuşması hedeflenmiştir.

**Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi Projesi (ONUR-GBHS):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0081
- Başlama Tarihi: Nisan.2023
- Tamamlanma Hedefi: Haziran.2025
- Proje Tamamlanma Oranı: %30

OYT yüksek hızlı veri haberleşme ürün ailesinin yerli ve milli bileşenlere kavuşmasının hedeflendiği bu projede, örgün (mesh) ve tasarsız (ad-hoc) ağ kurma özelliklerine sahip, sinyal karıştırmaya dayanıklı, kriptolu haberleşme özellikleri içeren ve her türlü insanlı/insansız hava/deniz/kara platformlarına uygun özelliklere sahip yeni nesil haberleşme sistemi tasarlanmakta ve geliştirilmektedir. Proje TÜBİTAK TEYDEB 1501 programı kapsamında desteklenmektedir.

**Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi Projesi:**

- Proje Kodu: AR-GE-P0720
- Başlama Tarihi: Kasım.2023
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %0

Yeni başlatılan bu projedeki hedef, OYT ses ve veri haberleşme sistemlerinin her türlü askeri ve sivil sahada sunucu (server) sistemleri ve merkezi yönetim gerektirmeden iletişim ortamı oluşturması ve olabilecek her türlü alternatif rota üzerinden kesintisiz iletişimin devamının sağlanmasıdır.

17 Mayıs 2024

**Yeni Nesil Taktik Yönlendirici Projesi (ONUR-TY2.0):**

- Proje Kodu: AR-GE-P0800
- Başlama Tarihi: Aralık.2022
- Tamamlanma Hedefi: Aralık.2024
- Proje Tamamlanma Oranı: %99

OYT ses ve veri haberleşme sistemlerinin dengesiz ve farklı doğadaki (hız, protokol, gecikme değeri gibi) iletişim ortamlarında kesintisiz ve dayanıklı iletişimi sürdürebilmesi için gerekli olan yönlendirici (router) sisteminin yeni nesil sürümünün geliştirilmesi projesidir.

Şirket bünyesinde devam eden ve yukarıda sayılmış olan geliştirme projeleri bilgilerine ek olarak, bugüne kadar tamamlanmış olan projeler listesi de aşağıda sunulmuştur.

| No | Proje Türü    | Proje Adı                             | Faydalı Ömür (Yıl) | Finansman Şekli | Tamamlanma Oranı | Proje Başlangıç Tarihi | Proje Bitiş Tarihi |
|----|---------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------------|--------------------|
| 1  | AR-GE Merkezi | IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi   | 10                 | Özkaynak        | 100%             | 2012                   | 2016               |
| 2  | AR-GE Merkezi | IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi | 10                 | Özkaynak        | 100%             | 2012                   | 2016               |
| 3  | AR-GE Merkezi | Yazılım Tabanlı Modem                 | 10                 | Özkaynak        | 100%             | 2019                   | 2022               |
| 4  | AR-GE Merkezi | Kablosuz İletişim Sistemi             | 5                  | Özkaynak        | 100%             | 2019                   | 2023               |
| 5  | AR-GE Merkezi | Taktik Yönlendirici 1.0               | 5                  | Özkaynak        | 100%             | 2017                   | 2021               |

**IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi Projesi (ONUR-VCS):**

- Başlama Tarihi: 2012
- Tamamlanma Tarihi: 2016

OYT birinci nesil IP-tabanlı ses iletişimi ürün ailesi bu proje kapsamında geliştirilmiştir. Proje kapsamında, ses anahtarlama sunucu yazılımları, operatör panel yazılımları, RIG-100 yazılımı, telsiz tahsis ve atama yazılımı, bütünsel ağ yönetim ve kontrol yazılımlarına ek olarak, endüstriyel subrack yapısına uygun RIG-100 donanımının tasarım ve geliştirmesi yer almaktadır.

**IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi Projesi (ONUR-VRS):**

- Başlama Tarihi: 2012
- Tamamlanma Tarihi: 2016

OYT birinci nesil IP-tabanlı ses iletişimi kayıt yazılımları bu proje kapsamında geliştirilmiştir.

**Yazılım Tabanlı Modem Projesi (ONUR-SDM):**

- Başlama Tarihi: 2019
- Tamamlanma Tarihi: 2022

NATO STANAG 5066 ve 4691 uyumlu ONUR-SDM yazılım tabanlı modem sistemi bu proje kapsamında geliştirilmiştir.

**Kablosuz İletişim Sistemi Projesi (ONUR-WCM):**

- Başlama Tarihi: 2019
- Tamamlanma Tarihi: 2023

C-Band özellikli, örgün (mesh) ve tasarsız (ad-hoc) ağ oluşturma özelliğine sahip, yüksek iletişim olanağı sağlayan OYT Kablosuz İletişim Sistemi ürün ailesi bu proje kapsamında geliştirilmiştir. Ürün ailesinde, su üstü platformlara ve sahil gözetleme istasyonlarına yönelik modellerine ek olarak, insansız araçlar ve personel tarafından saha kullanımına uygun özelliklerde bataryalı modeller de hayata geçirilmiştir.

#### **Taktik Yönlendirici Projesi (ONUR-TY1.0):**

- Başlama Tarihi: 2017
- Tamamlanma Tarihi: 2021

OYT Ağ Destekli Yetenek ürün ailesinin omurgasını oluşturan Taktik Yönlendirici Ürününün ilk sürümü bu proje kapsamında geliştirilmiştir. İletişim kanalı önceliklendirme, servis önceliklendirme, iletişim kanalı ve servis eşleştirme gibi taktik özelliklerine ek olarak, güvenli ve sürdürülebilir ağ oluşturma, kriptolu haberleşme gibi birçok diğer fonksiyon TY1.0 yazılımlarına dahil edilmiştir.

#### **7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

##### **7.2.1.1. Savunma Sanayii Sektörü**

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

#### **Küresel Savunma Sanayii**

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI), askeri araştırmalar yapmak üzere 1966 yılında İsveç'te kurulmuştur. SIPRI, ülkelerin askeri harcamalarını her sene bir rapor halinde yayımlamaktadır. Bu nedenle savunma sanayinin incelenmesinde, önemli veri kaynakları arasında yer almaktadır.

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI- Stockholm International Peace Research Institute) 2023 yıllık raporuna göre, küresel askeri harcamalar 2022'de art arda sekizinci yıl artarak 2.181,9 milyar USD seviyesine ulaşmıştır. Küresel askeri harcamalar bir önceki yıla göre %3,7 artmış olmakla birlikte, küresel gayri safi yurt içi hasılanın yüzde 2,2'sini oluşturmaktadır. Burada artış olmamıştır ve sebebi küresel gayrisafi milli hasılanın 2022 yılı içindeki artış oranının yüksek olmasıdır. Söz konusu harcamalar küresel bazda kişi başı 282 USD'lik bir askeri harcamaya tekabül etmektedir.

Ukrayna'daki savaş nedeniyle 2022 yılında Avrupa'daki askeri harcamalarda %13 oranında dramatik bir artış yaşamıştır. Ayrıca Avrupa ülkelerinin 2033 yılına kadar söz konusu harcamaları artırma planları yapma ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Söz konusu planların büyük bölümü ekipman modernizasyonu ve askeri personel sayısının artışı ile alakalıdır. Örneğin; Almanya gayrisafi milli hasılasından ilave %2 askeri harcamalarına ayırmayı planlamaktadır.<sup>13</sup>

Bölgelere göre savunma harcamalarının yıllık gelişimine bakıldığında yıllar itibarıyla artış

<sup>13</sup> SIPRI Yearbook 2023, Summary – [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23\\_summary\\_en\\_1.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf)

134  
milde

134  
ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

134  
ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ



trendi görülmektedir:

**Bölgelere Göre Askeri Harcamalar (milyar USD)**

| Bölge                      | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     |
|----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Dünya                      | 1.989,80 | 2.073,12 | 2.148,92 | 2.163,59 | 2.241,52 | 2.393,60 |
| Afrika                     | 38,53    | 39,21    | 40,58    | 41,52    | 39,52    | 48,35    |
| Kuzey Afrika               | 17,16    | 18,23    | 19,32    | 18,99    | 18,41    | 25,35    |
| Sahara Altı Afrika         | 21,36    | 20,98    | 21,26    | 22,53    | 21,11    | 23,00    |
| Amerika                    | 881,31   | 926,09   | 968,24   | 957,27   | 945,77   | 966,65   |
| Orta Amerika ve Karayipler | 9,10     | 9,99     | 12,24    | 11,91    | 12,74    | 12,69    |
| Kuzey Amerika              | 821,08   | 866,01   | 906,45   | 896,85   | 886,26   | 907,33   |
| Güney Amerika              | 51,13    | 50,09    | 49,55    | 48,51    | 46,76    | 46,64    |
| Asya&Okyanusya             | 505,59   | 530,87   | 549,65   | 563,71   | 583,07   | 608,85   |
| Okyanusya                  | 30,62    | 31,91    | 33,40    | 35,17    | 35,44    | 35,12    |
| Güney Asya                 | 88,76    | 94,30    | 94,62    | 94,57    | 96,50    | 98,65    |
| Doğu Asya                  | 341,26   | 358,50   | 373,20   | 384,21   | 400,57   | 425,42   |
| Güneydoğu Asya             | 43,17    | 43,87    | 46,47    | 47,64    | 48,83    | 48,04    |
| Orta Asya                  | 1,80     | 2,27     | 1,96     | 2,11     | 1,72     | 1,63     |
| Avrupa                     | 369,98   | 389,27   | 409,55   | 419,63   | 489,06   | 569,12   |
| Orta Avrupa                | 29,99    | 34,47    | 36,65    | 37,68    | 39,32    | 52,86    |
| Doğu Avrupa                | 82,48    | 86,94    | 89,87    | 91,22    | 148,85   | 194,70   |
| Batı Avrupa                | 257,51   | 267,86   | 283,02   | 290,73   | 300,88   | 321,56   |
| Orta Doğu                  | 194,40   | 187,68   | 180,90   | 181,46   | 184,11   | 200,60   |

*Kaynak: SIPRI Milet<sup>14</sup>*

Savunma harcamalarının seyri büyük jeopolitik kırılmalar ve ekonomik krizlerden etkilenmektedir. “Soğuk Savaş” döneminin sonlarına doğru küresel savunma harcamaları 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmışken, Aralık 1991’de Sovyetler Birliği’nin dağılmasının ardından belirgin bir düşüş yaşanmış ve 1990’lı yılların sonunda harcamalar 1 trilyon USD seviyesine kadar gerilemiştir.

ABD’de 11 Eylül 2001’deki terör saldırılarının ardından savunma harcamaları yeniden yükselişe geçmiş, 2008 mali krizine rağmen 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmıştır. 2022 yılı itibarıyla küresel askeri harcamalar 2,1 trilyon USD seviyesini aşmıştır.

Savunma harcamaları 2023 yılında (USD bazında) en yüksek seviyede olan ilk 25 ülke aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK <sup>14</sup> <https://milet.sipri.org/en>  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06800 Ümitköy Cankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

135  
Milet Sade

GLOBAL  
MİLLİ GÜÇLER A.Ş.

**Ülkelerin Askeri Harcamaları (milyon USD)**

| Sıra | Ülke             | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1    | ABD              | 682.491 | 734.344 | 778.397 | 806.230 | 860.692 | 916.015 |
| 2    | Çin              | 232.531 | 240.333 | 257.973 | 285.931 | 291.958 | 296.439 |
| 3    | Rusya            | 61.609  | 65.201  | 61.713  | 65.908  | 102.367 | 109.454 |
| 4    | Hindistan        | 66.258  | 71.469  | 72.937  | 76.349  | 79.977  | 83.575  |
| 5    | Suudi Arabistan  | 74.612  | 65.363  | 64.558  | 63.195  | 70.920  | 75.813  |
| 6    | Birleşik Krallık | 55.833  | 56.568  | 58.332  | 65.136  | 64.082  | 74.943  |
| 7    | Almanya          | 46.498  | 49.079  | 53.319  | 56.513  | 56.153  | 66.827  |
| 8    | Ukrayna          | 4.750   | 6.262   | 6.839   | 6.898   | 41.184  | 64.753  |
| 9    | Fransa           | 51.410  | 50.119  | 52.747  | 56.647  | 53.639  | 61.301  |
| 10   | Japonya          | 48.536  | 50.778  | 51.397  | 50.957  | 46.880  | 50.161  |
| 11   | Güney Kore       | 43.070  | 44.102  | 46.117  | 50.874  | 46.365  | 47.926  |
| 12   | İtalya           | 28.420  | 26.381  | 32.929  | 36.233  | 34.692  | 35.529  |
| 13   | Avusturalya      | 26.840  | 26.079  | 27.301  | 32.718  | 32.445  | 32.340  |
| 14   | Polonya          | 12.041  | 11.786  | 13.718  | 15.296  | 15.341  | 31.650  |
| 15   | İsrail           | 19.900  | 20.339  | 21.817  | 24.341  | 23.406  | 27.499  |
| 16   | Kanada           | 22.729  | 22.395  | 23.083  | 25.362  | 25.568  | 27.222  |
| 17   | İspanya          | 17.823  | 17.189  | 17.432  | 19.544  | 20.307  | 23.699  |
| 18   | Brezilya         | 28.177  | 25.907  | 19.591  | 19.187  | 20.542  | 22.887  |
| 19   | Hollanda         | 11.115  | 12.001  | 13.086  | 14.396  | 13.632  | 16.625  |
| 20   | Tayvan           | 10.505  | 10.993  | 12.030  | 13.933  | 15.261  | 16.613  |
| 21   | Türkiye          | 19.649  | 20.437  | 17.478  | 15.567  | 10.780  | 15.828  |
| 22   | Singapur         | 10.582  | 10.403  | 9.802   | 11.018  | 12.034  | 13.201  |
| 23   | Endonezya        | 7.494   | 8.154   | 9.387   | 8.803   | 10.134  | 9.481   |
| 24   | Pakistan         | 11.537  | 10.223  | 10.241  | 11.649  | 10.358  | 8.521   |
| 25   | Katar            | ...     | ...     | ...     | 11.593  | 15.412  | ...     |

**Kaynak: SIPRI Milet<sup>15</sup>**

İlgili tabloda Türkiye’de askeri harcamalar USD bazında 2021 yılında 15,6 milyar USD seviyesinde iken 2022 yılında 10,6milyar USD seviyesine gerilemiş görünmekle birlikte, düşüş ülkedeki kur artışından kaynaklanmıştır. 2023 yılında ise askeri harcamalar tekrar artışa geçmiş ve 15,8 milyar USD seviyesine gelmiştir.

Savunma harcamalarının ülkelerin gayrisafi milli hasıllarına baktığımızda da ülkelerin içinde bulundukları duruma (savaş, terör, vb.) paralel olarak kaynak ayırdıkları net olarak görülmektedir:

#### Askeri Harcamaların Gayri Safi Milli Hasıllara Oranı

| Sıra | Ülke            | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   |
|------|-----------------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 1    | Ukrayna         | 3,64% | 4,07% | 4,40% | 3,43% | 25,88% | 36,65% |
| 2    | Cezayir         | 5,48% | 6,00% | 6,66% | 5,57% | 4,70%  | 8,17%  |
| 3    | Suudi Arabistan | 8,81% | 7,79% | 8,79% | 7,23% | 6,40%  | 7,09%  |
| 4    | Katar           | ...   | ...   | ...   | 6,45% | 6,96%  | ...    |
| 5    | Rusya           | 3,72% | 3,86% | 4,17% | 3,61% | 4,69%  | 5,86%  |
| 6    | Umman           | 8,27% | 7,44% | 8,03% | 6,56% | 5,04%  | 5,40%  |
| 7    | İsrail          | 5,30% | 5,09% | 5,30% | 4,96% | 4,46%  | 5,32%  |
| 8    | Ürdün           | 4,56% | 4,57% | 4,72% | 4,82% | 4,90%  | 4,91%  |
| 9    | Kuveyt          | 5,19% | 5,42% | 6,57% | 6,59% | 4,73%  | 4,90%  |
| 10   | Togo            | 1,96% | 3,15% | 2,84% | 3,11% | 5,44%  | 4,01%  |
| 98   | Türkiye         | 2,52% | 2,69% | 2,43% | 1,90% | 1,19%  | 1,50%  |

Kaynak: *SIPRI Mİlex*<sup>16</sup>

#### Türkiye’de Savunma Sanayii

Jeopolitik olarak büyük bir öneme sahip olan, dünyada ülkeler arası gerginliklerin sık yaşandığı coğrafyalara yakın konumda bulunan ve uzun yıllardan beri terörizm ile mücadele içinde olan Türkiye’de savunma sanayii çok büyük önem arz etmektedir.

Son yıllarda savunma sanayii alanında millileşme stratejilerine ağırlık verilmesiyle birlikte, tarihsel olarak zaman zaman doğrudan veya dolaylı askeri ambargolara maruz kalmış olan Türkiye’nin yerli savunma sanayiinde önemli kazanımlar elde edilmeye başlandığı görülmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan bazı vakıf şirketleri (ör.: Aselsan, Tusaş, Havelsan ve Roketsan) önderliğinde gelişen milli savunma sanayii, bugün OYT’nin de aralarında yer aldığı stratejik ortak ve paydaşlarıyla ülkenin ihtiyaç duyduğu pek çok teknolojiyi milli imkanlarla üretmekte ve bu alanda büyüyerek hizmet vermektedir.

Bu kapsamda Türk savunma sanayii sektöründe AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi için vergi teşvikleri, yatırım destekleri, arazi tahsisi destekleri, SGK prim muafiyeti destekleri, kurumlar vergisi indirimleri sağlanması gibi destekler mekanizmaları işletilmektedir.

Türkiye’nin 2000 yılından bu yana yapmış olduğu savunma harcamaları aşağıda gösterilmiş olup, 2019 yılında 20 milyar USD seviyesini geçmiştir. Son yıllarda USD/TRY kurlarındaki dramatik artış nedeniyle, USD bazında harcamalar düşmüş görünmektedir.

Ancak 2022 yılı Kasım’da 2023 yılını kapsayan Savunma ve Güvenlik Bütçesi 468,7 milyar TL (o zamanın döviz kuru ile yaklaşık olarak 25 milyar dolar) olarak açıklanmıştı. 2024 yılı Savunma ve Güvenlik Bütçesi ise 1 trilyon 133,5 milyar TL (40 milyar 450 milyon dolar) olarak açıklanmıştır.<sup>17</sup> Eylül 2023’te yayımlanarak yürürlüğe giren Orta Vadeli Programda (OVP) da bu savunma sanayii sektörüne geniş yer verilmiştir.<sup>18</sup>

<sup>16</sup> <https://milex.sipri.org/sipri>

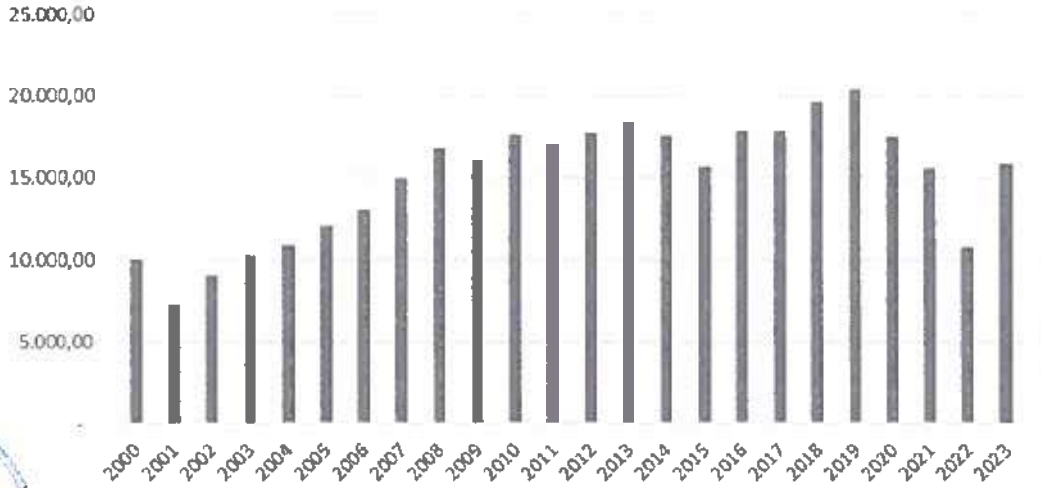
<sup>17</sup> <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/10/2024-Yili-Butce-Gerekcesi.pdf>

<sup>18</sup> <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/09/20230906M1-1.pdf>

| Türkiye'nin Savunma Harcamaları |            |                    |              |
|---------------------------------|------------|--------------------|--------------|
| YIL                             | Milyon USD | TL                 | Ortalama Kur |
| 2000                            | 9.993,73   | 6.248.270.000,00   | 0,62522      |
| 2001                            | 7.216,05   | 8.843.920.000,00   | 1,22559      |
| 2002                            | 9.050,38   | 13.641.000.000,00  | 1,50723      |
| 2003                            | 10.277,90  | 15.426.000.000,00  | 1,50089      |
| 2004                            | 10.920,77  | 15.568.000.000,00  | 1,42554      |
| 2005                            | 12.081,16  | 16.232.000.000,00  | 1,34358      |
| 2006                            | 13.036,51  | 18.622.000.000,00  | 1,42845      |
| 2007                            | 14.987,76  | 19.528.000.000,00  | 1,30293      |
| 2008                            | 16.809,58  | 21.878.000.000,00  | 1,30152      |
| 2009                            | 16.047,51  | 24.873.000.000,00  | 1,54996      |
| 2010                            | 17.650,46  | 26.526.000.000,00  | 1,50285      |
| 2011                            | 17.006,48  | 28.485.000.000,00  | 1,67495      |
| 2012                            | 17.694,32  | 31.779.000.000,00  | 1,79600      |
| 2013                            | 18.427,65  | 35.082.000.000,00  | 1,90377      |
| 2014                            | 17.576,54  | 38.467.000.000,00  | 2,18854      |
| 2015                            | 15.668,75  | 42.619.000.000,00  | 2,72000      |
| 2016                            | 17.827,70  | 53.853.000.000,00  | 3,02075      |
| 2017                            | 17.822,74  | 64.243.000.000,00  | 3,60455      |
| 2018                            | 19.648,69  | 94.860.000.000,00  | 4,82780      |
| 2019                            | 20.436,92  | 116.143.000.000,00 | 5,68300      |
| 2020                            | 17.478,41  | 122.750.899.311,65 | 7,02300      |
| 2021                            | 15.567,41  | 137.647.039.480,18 | 8,84200      |
| 2022                            | 10.779,90  | 178.518.790.757,60 | 16,56034     |
| 2023                            | 15.827,25  | 369.113.451.834,30 | 23,3214      |

Kaynak: SIPRI Milet<sup>19</sup>

Türkiye'nin Savunma Harcamaları Milyon USD



Kaynak: SIPRI Milet<sup>20</sup>

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNİKLER  
Mülhukent Mafal 00000 Ümitkay Cankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:11732  
Mersis No: 0643004684300019

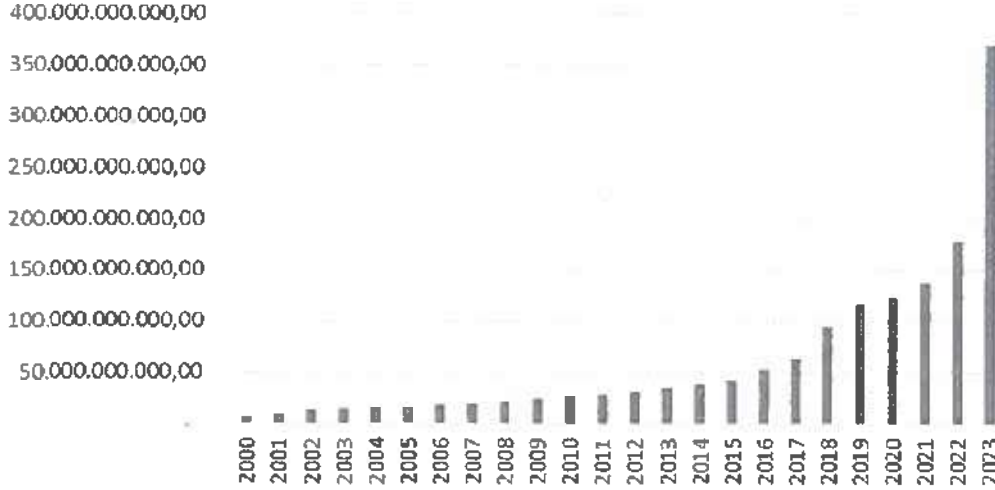
nyilbede

138

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



## Türkiye'nin Savunma Harcamaları TL



Kaynak: SIPRI Milet<sup>21</sup>

### OVP (Orta Vadeli Program) / Savunma Sanayii

06/09/2023 tarihinde Cumhurbaşkanı Kararı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca hazırlanan "Orta Vadeli Program"da (2024 - 2026) savunma sanayii geniş yer bulmuş olup, önümüzdeki dönemde savunma sanayiinin Türkiye'de devlet desteği ve üretilecek projeler ile gelişim hızının artacağı düşünülmektedir.

OVP'de üzerinde durulan; savunma sanayii ile ilgili konular aşağıdadır:

- Yarı iletken, elektrikli araç, batarya ve bunların değer zincirindeki kritik teknoloji ürünlerine yönelik yatırımlar teşvik edilecek, elektronik, havacılık, savunma ve biyomedikal gibi stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik malzeme ve bileşenlere yönelik çalışmalar desteklenecektir.
- Yerli ve millî savunma sanayinden elde edilen kazanımların sivil alanlara teknoloji transferini sağlayacak mekanizmalar kurularak, sağlanan katma değer daha da artırılacaktır.
- Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör iş birliği programları uygulamaya konulacaktır.
- Savunma sanayiinde geliştirilen teknoloji ve ürünlerin tarım, lojistik, hasar tespit, afet müdahale süreçleri gibi toplumsal fayda sağlayacak sivil alanlarda kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Yerli ve millî gözlem uydusu İMECE'nin savunma, afet yönetimi, çevre, şehircilik, tarım ve ormancılık gibi alanlarda etkin şekilde kullanımı sağlanacak, yer gözlem uydusu geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
- Ulusal siber savunma ve siber caydırıcılık yeteneğinin artırılması, bu alanlarda ihtiyaç duyulan kapasitenin geliştirilmesine yönelik 2024 - 2027 Ulusal Siber Güvenlik

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06500 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81752  
Mersis No: 0643004684300019

<sup>21</sup> <https://milet.sipri.org/sipri>

Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanacaktır.

## Yurt İçi Savunma Sanayii Dış Ticaret Verileri<sup>22</sup>

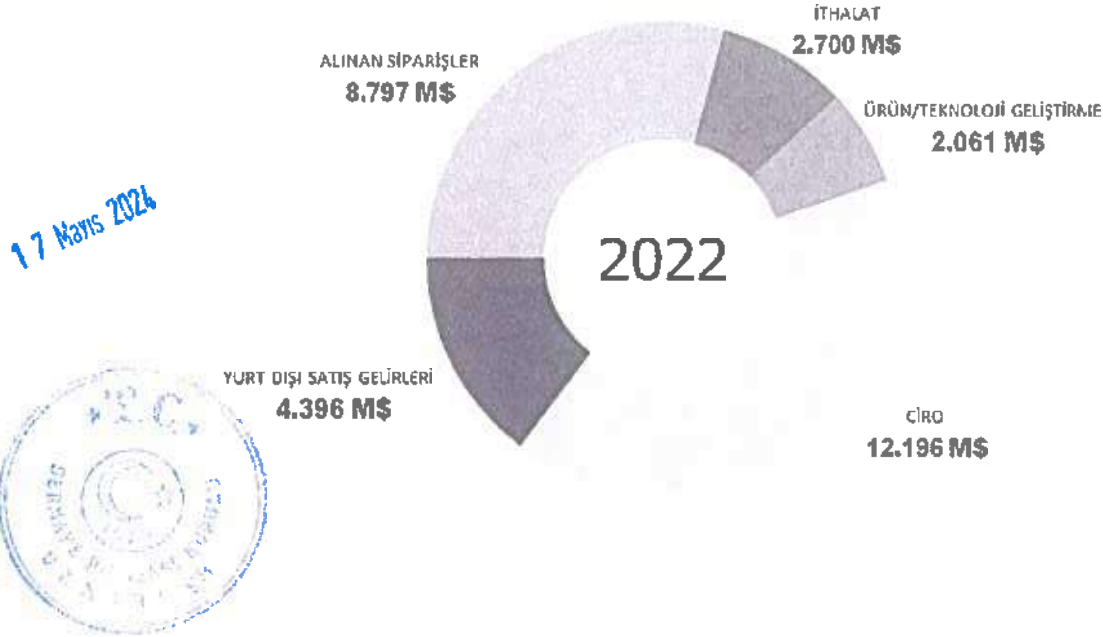
SASAD Performans Raporu 2022

Türk Savunma ve Havacılık

2022 Yılı Performansına

Genel Bakış

2022 sonu itibarıyla, sektör performans verilerinde hasılat, yurt dışı satış gelirleri (YDSG), ithalat ürün ve teknoloji geliştirme harcamaları, istihdam ve alınan yeni siparişlerde önemli bir pozitif gelişmenin olduğu ve sektörün çok iyi bir yıl geçirdiği görülmektedir. Bu verilere göre, geçtiğimiz yıllarda Covid-19 salgınından oldukça etkilenen sektörün, bu etkilerden tamamen kurtulduğu söylenebilmektedir. Aynı şekilde kişi başı hasılat (ciro) ve kişi başı yurt dışı satış gelirlerinde de yukarı yönlü bir ivme görülmektedir.



|             |                |                |
|-------------|----------------|----------------|
| İSTİHDAM    | KİŞİ BAŞI CİRO | KİŞİ BAŞI YDSG |
| 81.132 KİŞİ | 150.328 \$     | 54.183 \$      |

Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>23</sup>

<sup>22</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

<sup>23</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde 1-ö 35

06800 Ümraniye Çekirge-Ankara

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 41

Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732

Mersis No: 0643004684300019

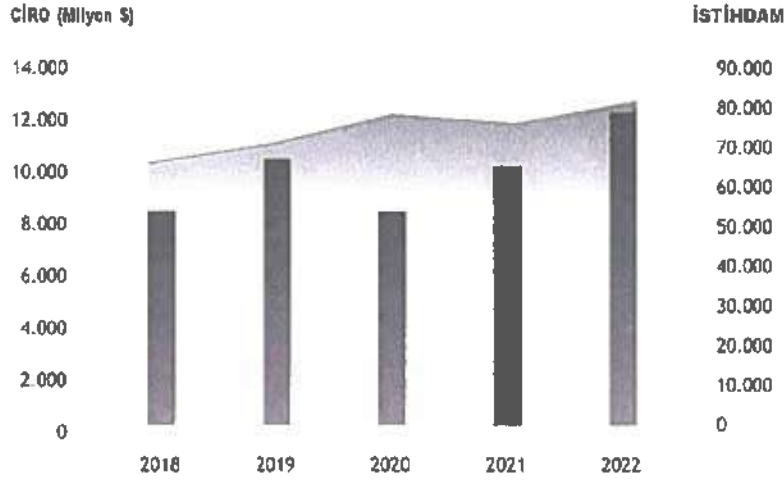
140

Yurt İçi

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Buna göre; 2021 yılına<sup>24</sup> göre 2022 verilerinde; hasılat 10.159.297.769 USD'den 12.196.447.159 USD'ye (%20,05), yurt dışı satış gelirleri 3.224.786.000 USD'den 4.395.997.000 USD'ye (%36,32), AR-GE harcamaları 1.639.545.306 USD'den 2.061.312.707 USD'ye (%25,72), ithalat 2.062.204.996 USD'den 2.700.430.973 USD'ye (%30,95), 75.660 olan istihdam 81.132 seviyesine (%7,23) çıkmıştır.

**Yıllara Göre Performans (Milyon USD)  
(2018-2022)**



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>25</sup>

17 Mayıs 2024



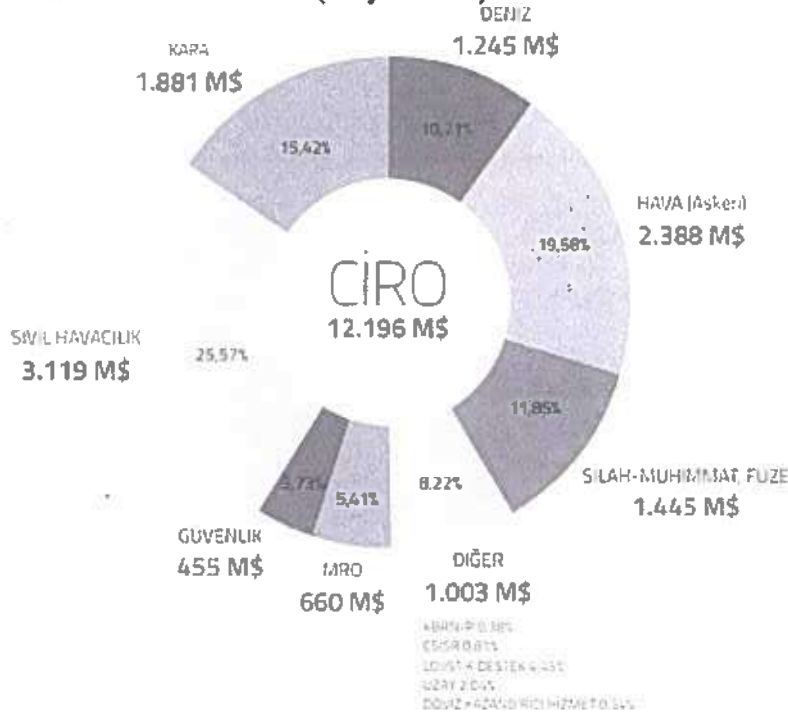
<sup>24</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2021 <https://www.sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2021>

<sup>25</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://www.sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mıtlıkent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

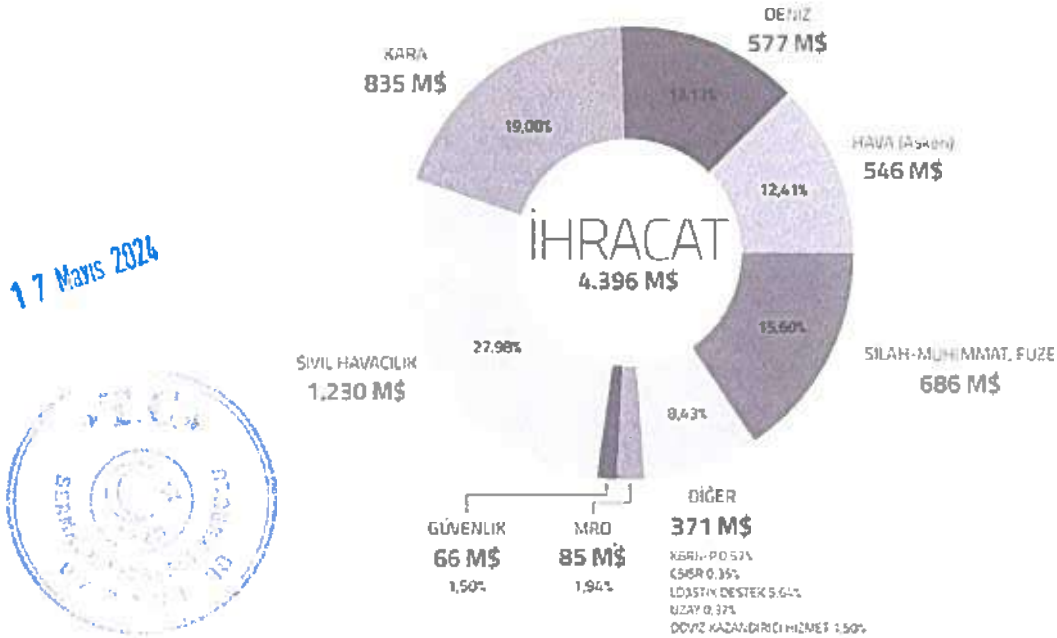
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### Hasılat - Sektörel Kırılımı (Milyon USD)



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022

### Yurt Dışı Satış Gelirleri (Milyon USD)



17 Mayıs 2024



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>36</sup>

36 SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942 Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 395 15 50 FAKS: +90 312 395 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81731  
Mersis No: 0643004684300019

142



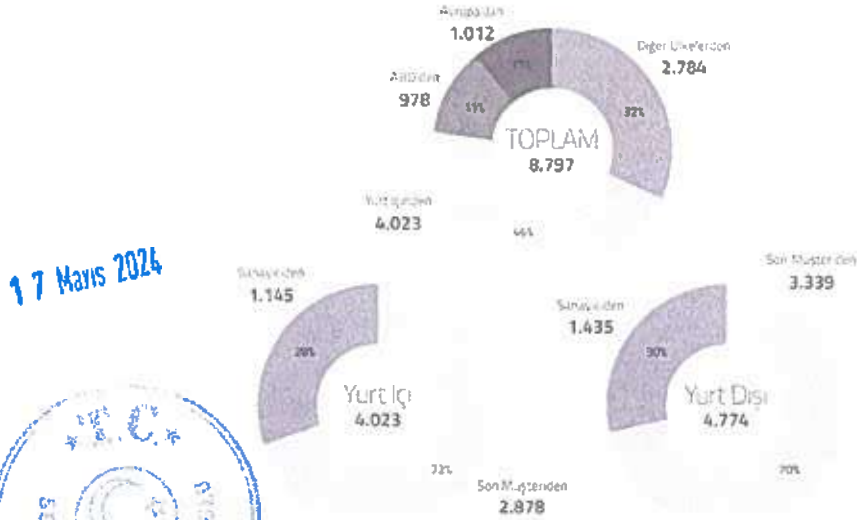


2022 yılında sektör paydaşlarının sipariş defterlerine aldığı yeni siparişler tutarı, bir önceki yıl toplamı olan 8.576 milyon USD'den 2,58%'lik bir artışla 8.797 milyon USD seviyesine yükselmiştir.

#### Alınan Siparişler



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>27</sup>  
Alınan Siparişlerin Bölgesel/Müşteri Dağılımı



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>28</sup>

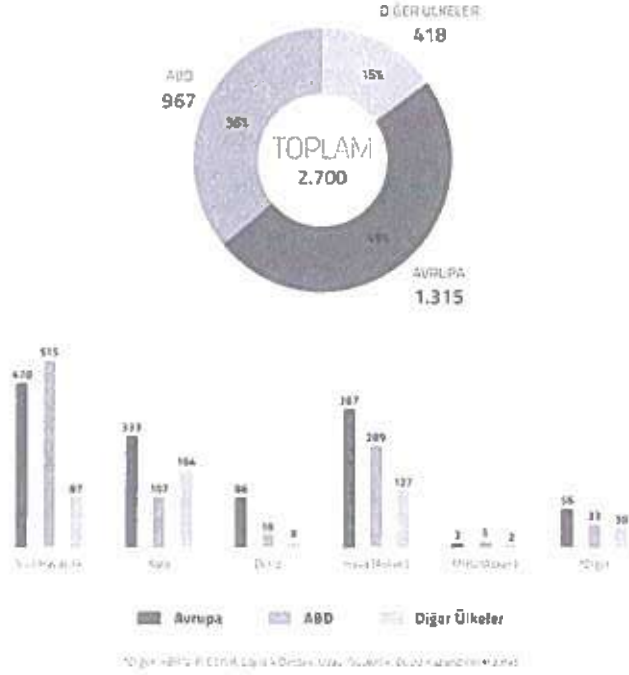
<sup>27</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>  
<sup>28</sup> SASAD Sektör Performans Raporu 2022 <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Cankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 236 15 50 FAKS: +90 312 236 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 5843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643001554700010

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

### İthalat Sektörel Kırılımı (Milyon USD)

2021 yılında 2.062 milyon USD olarak gerçekleşen ithalat, 2022 yılında %30,95'lik bir artışla 2.700 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

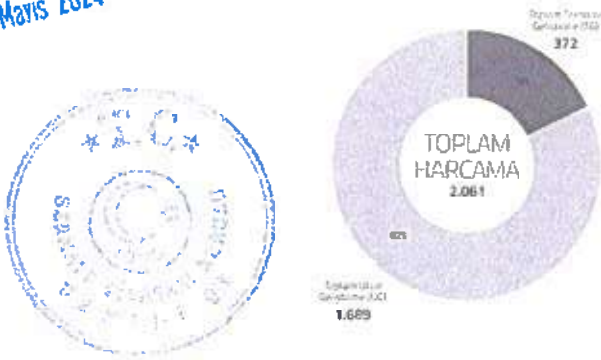


Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>29</sup>

### Ürün ve Teknoloji Geliştirme (Milyon USD)

Sektörün ürün ve teknoloji geliştirme harcamalarındaki artış trendi, küresel pandeminin etkisiyle 2020 yılında bozulmuşken; 2021 yılında yeniden artış ile salgın öncesindeki seviyeye yaklaşmış; 2022 yılında ise 25,72%'lik artışla 2.061 M\$ seviyesine yükselmiştir. 2022 yılı toplam ürün geliştirme harcamaları 18,51% artış ile 1.689 M\$ seviyesine, toplam teknoloji geliştirme harcamaları ise 73,68%'lik artışla 372 M\$ seviyesine yükselmiştir.

17 Mayıs 2024



Kaynak: SASAD Sektör Performans Raporu 2022<sup>30</sup>

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 2017 - 2021 Stratejik Planı "Teknolojik Derinlik ve Küresel

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Ümitköy, Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 61732  
Mersis No: 0643004684300019

144

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Etkinlik” ana teması kapsamında, savunma sanayiinde faaliyet gösteren yan sanayi ve KOBİ’lerin geliştirilmesi, teknolojik derinliklerinin ve rekabet edilebilirliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu kapsamda, savunma sanayii faaliyetlerine yerli sanayinin katılımı için KOBİ’lerin teşvik edilmesi büyük önem arz etmektedir. KOBİ’lerin yaratıcı, esnek ve dinamik yapısı sektörü güçlendirecek, yerlileştirme hedeflerine ulaşılmasında önemli katkılar sağlayacak ve nihayetinde sektörde verimliliği artıracaktır.

SSB, savunma sanayii tedarik zincirinin bir piramit şeklinde yapılanmasını hedeflemektedir. Piramit yapı içerisinde sistem projeleri tepede yer alan ve ana yüklenici nitelikleri taşıyan firmalar sorumluluğunda yürütülecektir. Ana yükleniciler aynı zamanda sistem entegrasyonu sorumluluğunu da alacaklardır.

Piramidin bir alt seviyesinde yer alan alt yükleniciler, sistemi oluşturan alt sistemleri geliştiren, üreten, testlerini yapan ve ana yükleniciye teslim eden şirketler olarak görev almaktadır. Alt yüklenici firmaların altında yer alan küçük işletmeler ise parça ve aksamları sağlayan yan sanayi rolünü üstlenen kuruluşlardır.

Ölçek olarak büyük, yönetsel olarak çok paydaşlı bir yapıya sahip savunma sanayii projeleri çok sayıda nitelikli personele ihtiyaç duymaktadır. Üniversite ve araştırma kuruluşları, temel ve uygulamalı araştırma faaliyetleri ile ihtiyaç duyulan teknolojilerin elde edilmesi, teknolojik derinliğin sağlanması ve nitelikli insan gücünün oluşturulması görevlerini üstlenmektedir. Müsteşarlık, bu yapılanma içerisinde ana yükleniciden araştırma kuruluşlarına doğru inildikçe teknolojik derinliğin ve niteliğin artmasını, yukarı doğru çıkıldıkça yönetim ve savunma sanayii projelerinin ölçeğinin artmasını hedeflemektedir.<sup>31</sup>



Savunma Sanayii Tedarik Zincirini Gösterir Şekil  
Kaynak: SSB Sektörel Strateji Dokümanı<sup>32</sup>

<sup>31</sup> SSB 2018-2022 Sektörel Strateji Dokümanı <https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/20180626095928654133.pdf>  
<sup>32</sup> SSB 2018-2022 Sektörel Strateji Dokümanı <https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/20180626095928654133.pdf>

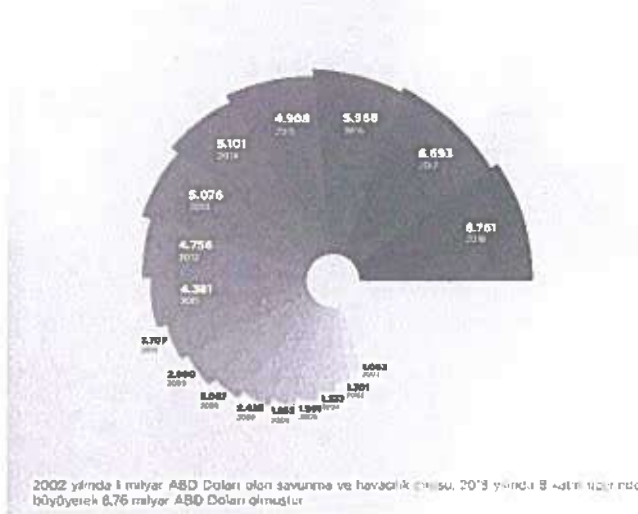
## Savunma ve Havacılık

### SSB- 2019-2023 Stratejik Planı

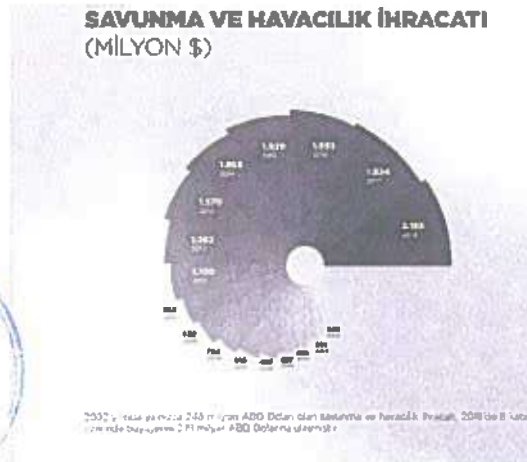
(Kaynak: [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/V\\_20191213172155589241.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/V_20191213172155589241.pdf))

Savunma sanayiindeki tarihi gelişim (2002-2018) rakamlarla değerlendirildiğinde; 1 milyar USD olan savunma ve havacılık hasılatı 8,761 milyar USD'ye, savunma ve havacılık ihracatı 248 milyon USD'den 2,188 milyar USD'ye, AR-GE harcamaları 49 milyon USD'den 1,448 milyar USD'ye, Savunma Sanayii Başkanlığında yürütülen savunma Proje sayısı 66'dan 667'ye, bu projelerin sözleşme bedeli ise 5,5 milyar USD'den 60 milyar USD'ye ulaşmıştır.

## SAVUNMA VE HAVACILIK CİROSU (MİLYON \$)



## SAVUNMA VE HAVACILIK İHRACATI (MİLYON \$)



## AR-GE HARCAMALARI (MİLYON \$)



17 Mayıs 2024



*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]*

146

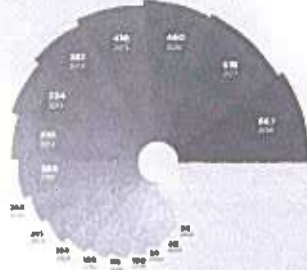
*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

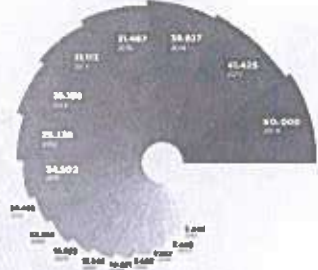


### SAVUNMA PROJELERİ TOPLAM PROJE SAYISI



Başkanlık 2019-2023 Yılı Mali Yılında (Yükseklikli Bütçe) 68 Savunma Projesi Yürürlükte Bulunmaktadır. Bu projelerin toplam sayısı 567'dir.

### SAVUNMA PROJELERİ TOPLAM SÖZLEŞME BEDELİ (MİLYON \$)



Başkanlık 2019-2023 Yılı Mali Yılında (Yükseklikli Bütçe) 68 Savunma Projesi Yürürlükte Bulunmaktadır. Bu projelerin toplam sözleşme bedeli 567 milyon ABD Dolarıdır.

### 2019 - 2023 Stratejik Planı<sup>33</sup>

#### Amaç 1: Yerli İmkân ve Milli Teknolojilerle Harekât ve Yetenek Odaklı Tedarik

Hedef 1.1: Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak,

Hedef 1.2: Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hâkim kılmak,

Hedef 1.3: Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek.

#### Amaç 2: Finansal ve Beşerî Kaynakların Etkin Yönetimi

Hedef 2.1: Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek,

Hedef 2.2: Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak.

#### Amaç 3: Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi

Hedef 3.1: Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Hedef 3.2: Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Hedef 3.3: Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

#### Amaç 4: Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması

Hedef 4.1: Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Hedef 4.2: Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

17 Mayıs 2024



<sup>33</sup> <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Plani-28072021.pdf>

147



**Amaç 5: Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek**

**Hedef 5.1:** Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

**Hedef 5.2:** Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

**Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin uzmanlık alanlarında mikro sektörel bilgiler aşağıdadır:**

**Küresel Askeri Haberleşme Sistemleri Sanayii:**

Askeri haberleşme sistemleri sanayiinde başta kara, hava ve deniz platformları ile kamu güvenliği için kullanılan sistemler dahil olmak üzere haberleşme ve iletişim sistemlerinin yazılım, tasarım ve üretimi yapılmaktadır.

Fortune Business Insights'ın "Askeri İletişim Sektörü" raporuna<sup>34</sup> göre küresel askeri iletişim pazarının büyüklüğü 2021 yılında 33,1 milyar USD seviyesindedir. Pazarın 2022'de 33,12 milyar USD seviyesinden 2029 yılına kadar 54,11 milyar USD seviyesine çıkması beklenmektedir. 2022 - 2029 tahmin döneminde sektörün %6,37 oranında yıllık bileşik büyüme oranıyla büyümesi beklenmektedir.

Covid-19 pandemisi sektörü önemli derecede etkilemiş ve askeri iletişim ekipmanlarına olan talep zayıflamıştır. Pazar 2020 yılında 2019 yılına göre %3,31 oranında büyüme göstermiştir.

Market and Markets araştırma raporuna<sup>35</sup> göre "Küresel Askeri Haberleşme" pazar büyüklüğünün 2023'te 24,2 milyar USD'ye ulaşması, 2028 yılında ise 35,4 milyar USD seviyesine ulaşacağı tahmin edilmiştir. Rapora göre sektörün tahmin döneminde %7,9 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Askeri iletişim pazarının büyümesini sağlayan temel faktörler arasında, artan güvenlik endişeleri ve dünya çapında farklı ülkeler arasındaki anlaşmazlıkların artması nedeniyle askeri iletişim çözümlerinin satın alınması yer almaktadır.

**Küresel Hava Trafik Kontrol Sistemleri Pazarı:**

Şirket'in ürün ve hizmet geliştirdiği diğer bir önemli alan CNS & ATM (Hava Trafik Yönetimi için Muhabere, Seyrüsefer ve Gözetleme Sistemleri – (Communications, Navigation and Surveillance Systems for Air Traffic Management) hizmetleridir.

Market and Markets araştırma raporuna<sup>36</sup> göre hava trafik yönetimi pazarının 2022'de 8 milyar USD seviyesinden 2027 yılına kadar %8,1'lik yıllık bileşik büyüme oranıyla 11,8 milyar USD seviyesine çıkması beklenmektedir.

Hava Trafik Yönetimi (ATM), yer sistemleri ile temas, hava sahasının etkin kullanımı ve uçuş güvenliğinin sağlanmasından oluşmaktadır. Gelişmiş ATM sistemlerine olan talep, daha fazla uçağın mevcut hava sahasını kullanmasından ve büyük ölçüde hava yolcu trafiğindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Havacılık endüstrisi, ileri teknolojilerin gelişmesi ve havalimanı altyapısına yapılan yatırımların artması nedeniyle sürekli değişmekte olup, söz konusu durumun ATM sistemlerine olan talebin artmasına neden olması beklenmektedir.

<sup>34</sup> <https://www.fortunebusinessinsights.com/military-communications-market-102696>

<sup>35</sup> [https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad\\_source=1&gclid=Cj0KCOiAm4WsBhCiARIsAEJIEzUmd4IeZBwGXdE0IsxIK3okG40jaEYWEopSOSHWgmIYquUhrP-6W0aAhtgEALw\\_wcB](https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad_source=1&gclid=Cj0KCOiAm4WsBhCiARIsAEJIEzUmd4IeZBwGXdE0IsxIK3okG40jaEYWEopSOSHWgmIYquUhrP-6W0aAhtgEALw_wcB)

<sup>36</sup> <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/air-traffic-management-market-160955838.html>

Havalimanlarının sürdürülebilirliğini korumak için güvenli, emniyetli, verimli ve çevresel açıdan sürdürülebilir bir hava seyrüsefer sistemi gereklidir. Bu, teknolojik gelişmeler nedeniyle gelişmiş yetenekler sağlayan bir ATM sisteminin uygulanmasını gerektirir. Teknolojik gelişmelerle birlikte, kazaları önlemek için daha iyi güvenlik önlemlerine yönelik artan talep nedeniyle ATM sistemlerindeki gelişmeler çok daha yüksek bir hızda gerçekleşmektedir.

AB tarafından Avrupa'nın havacılık hava trafiği yönetim altyapısının en son dijital teknolojilerden yararlanarak gelecekteki talebi ve hava trafiğindeki çeşitliliği güvenli ve verimli bir şekilde yönetmek amacıyla Digital European Sky girişimi başlatılmıştır. Girişimin ana amacı ortak bir anlayışla Avrupa Hava Trafik Yönetimi Master Planı oluşturmak, araştırma ve geliştirme çalışmalarını bu plan çerçevesinde organize etmek ve sonuçlarına göre planın revize edilmesini sağlamaktır. Digital European Sky projesinin hayata geçirilmesini hızlandırmak için ise AB özel sektör ve kamu kurumlarından oluşan bir ortak girişim olan SESAR Ortak Girişimi kurulmuştur.

OYT tarafından gerek sivil gerek askeri hava trafik yönetimi için sağlanan ses haberleşme sistemleri bu alanda yerleşik uluslararası standartları karşılamaktadır. Bununla birlikte Digital European Sky konseptinin hayata geçirilmesi ile ilgili olarak gündeme getirilen birçok alt geliştirme ve iyileştirme projeleri de yakından takip edilmekte ve bunların çıktıları Şirket sistem özelliklerine ilave edilmektedir. Son dönemde hava trafik yönetimi alanında gündeme gelen önemli konulardan birisi de sivil Uzaktan Kontrollü Hava Araçları'nın (RPAS) kullanımının artması ve RPAS sistemlerinin diğer hava araçları ile bir kazaya karışma riskinin ortaya çıkmasıdır. (SESAR Solutions Catalogue 2021)

Diğer taraftan; hava trafik operatörlerinin Kontrol Çalışma Pozisyonlarının (CWP) kullanıcı dostu son teknoloji yenilikler ve çalışma koşulları dikkate alınarak geliştirilmesi / iyileştirilmesi ile ilgili birçok özellik hâlihazırda OYT sistemlerinde kullanılmaktadır. İlave olarak gündeme alınan yeni AR-GE çalışmaları ile bu alanda sektörün ve kamu kurumlarının ihtiyacı olan uygulamaların geliştirilmesine (speech recognition, remote tower, AI in air Traffic Management vb.) devam edilmektedir.

17 Mayıs 2024



#### İnsansız Deniz Araçları:

İnsansız Deniz Aracı (İDA) geliştirme, üretim ve tedarik faaliyetleri, özellikle Rusya-Ukrayna çatışması sonrasında hız kazanmıştır. Asimetrik çatışma olasılığının öne çıktığı günümüz jeopolitiğinde, İDA gibi elde etmesi ekonomik, teknolojik ve siyasi açıdan daha kolay unsurların, eşit şartlarda mücadele şansı olmayan deniz gücüne karşı kullanımı artarak devam etmektedir.<sup>37</sup>

İDA pazarı farklı başlıklarla kategorize edilebilmekle birlikte, genelde;<sup>38</sup>

- Küçük
- Orta,
- Büyük ve
- Çok büyük olarak sınıflandırılabilirler.

Pazarın hızla gelişmesine katkı sağlayan en önemli itici kategorisi, geliştirmesi ve üretimi son derece kolay olan "küçük" İDA'lardır.

<sup>37</sup> Fortune Business Insights, Unmanned Surface Vehicle Market, Market Research Report, Russia-Ukraine War Impact <https://www.fortunebusinessinsights.com/unmanned-surface-vehicle-usv-s-market-102526>

<sup>38</sup> MarineDeal News, Unmanned Surface Vehicles/Vessels (USVs), H.M.Baybas, 3 Ocak 2023 <https://www.marinedealnews.com/unmanned-surface-vehicles-vessels-usvs/>



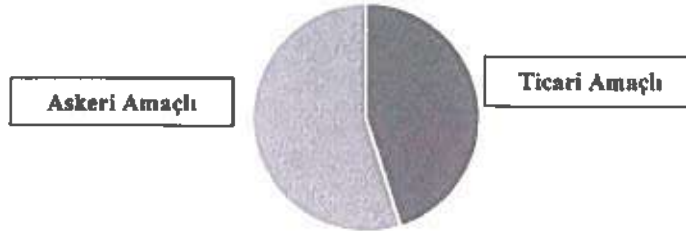
Küçük İDA'lar, daha ziyade uzaktan operatör kontrollü bir konsept ile çalıştığından, büyük oranda kablosuz iletişim altyapısına ihtiyaç duymaktadır. Yeni nesil otonom silah sistemlerinin de ağ destekli hedefleme ihtiyacı düşünüldüğünde<sup>39</sup>, kablosuz veri ağı sistemlerinin pazar payının da doğru orantılı olarak artması beklenmektedir.

### İDA Pazar Payı Analizi

Küresel insansız deniz araçları pazarının 2022 yılında 2,05 milyar USD'lik bir hacme ulaştığı belirtilmektedir. Bu hacim Market Statsville Group (MSG) raporuna göre 2030 yılında 4,1 milyar USD'ye ulaşacaktır.<sup>40</sup>

İDA kullanımı öncelikle askeri alanda öne çıkıyor gibi görünmekle birlikte, hayati tehlike barındıran her türlü görevde (petrol ve gaz aramayı içeren deniz araştırmaları, açık deniz balık çiftlikleri, oşinografik izleme faaliyetleri, dalış faaliyetleri, patlayıcılara müdahale vb.) insansız sistemlerin kullanımı yaygınlaşmaktadır. 2019 - 2025 analizini kapsayan rapora göre, İDA pazarının çoğunluğu, ticari alanda yer almaktadır.<sup>41</sup>

Uygulamaya Göre Küresel İnsansız Deniz Aracı Pazarı (2022)



Kaynak: OMR Global

Bu noktada, ticari uygulamaların iletişim altyapısı (veri ağı) bağımlılığı da öne çıkmaktadır.

Belirtilen çerçevede, operatör tarafından uzaktan yönlendirilen İDA'lar, hem ticari hem de askeri alanda en büyük pazar payına ve büyüme potansiyeline sahiptir. Buradaki askeri açıdan en büyük gereklilik, özellikle silah kullanım çevriminde hala insan müdahalesinin hukuksal açıdan gerekliliğidir. Tam otonominin elde edilmesi durumunda bile atış çevrimindeki insan müdahalesinin daha uzun yıllar devam etmesi beklenmelidir. Öte yandan uzaktan operatör kontrollü, güçlü, kararlı ve dayanıklı bir veri ağı ihtiyacı getirir.

Bu alandaki gelişmelerin, İDA pazarının gelecek projeksiyonuna esas teşkil eden önemli göstergelerden biri, ABD Deniz Kuvvetleri'nin İDA tedarik planlamasıdır. 2028 yılına kadar muharip unsurlarının bir kısmını farklı boy ve kapasitelerde İDA sistemleri değiştirmeyi planlayan ABD Donanması, 2028 yılına kadar, sadece "Çok Büyük İDA" kategorisinde yaklaşık 2,30 milyar USD tedarik planlamıştır.<sup>42</sup> Belirtilen projeksiyonun, küçük, orta ve büyük İDA kategorilerine yansıtılmasıyla, askeri alandaki İDA tedarik planlamasının çok daha büyük potansiyel içerdiği görülebilir.

ABD ve Kanada'nın da dahil olduğu Kuzey Amerika'nın, küresel İDA pazarının sadece

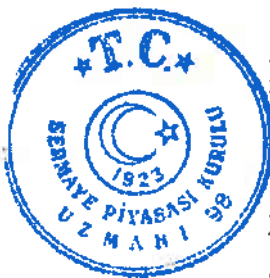
<sup>39</sup> Naval Research Advisory Committee Report, Autonomous and Unmanned Systems in US Navy, S3 (network enabled autonomous weapons) - <https://www.nra.navy.mil/media/document/2017rtaautonomousunmannedsystemsdon-sep2017pdf>

<sup>40</sup> Market Statsville Group (MSG) Report, Unmanned Surface Vehicle (USV) Market 2022, Industry Size, Regions, Emerging Trends, Growth Insights, Opportunities, and Forecast By 2030 - <https://www.marketstatsville.com/unmanned-surface-vehicle-market>

<sup>41</sup> Global Unmanned Surface Vehicle (USV) Market Size, Share & Trends Analysis Report, By Application (Defense and Commercial), By Size (Small, Medium, and Large) and Forecast, 2019-2025 - <https://www.omrglobal.com/industry-reports/unmanned-surface-vehicle-usv-market>

<sup>42</sup> Congressional Research Service Report, "Navy Large Unmanned Surface and Undersea Vehicles: Background and Issues for Congress" (25 Ağustos 2023) - <https://crsreports.congress.gov/product/pdf/R/R45757/65>

17 Mayıs 2024

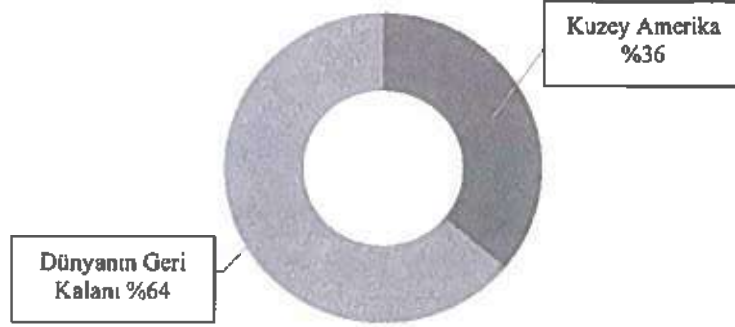




%36'sını oluşturduğu düşünüldüğünde de belirtilen sistemlerin küresel alandaki pazar payı potansiyeli daha iyi değerlendirilecektir.<sup>43</sup>

### Bölgelere Göre İnsansız Deniz Aracı Pazarı

2021



### İç Pazara Yönelik Değerlendirme

İç pazara yönelik bir projeksiyon yapılmak istendiğinde, Türkiye'de savunma sanayiinde otonom/insansız deniz aracı teknolojileri konusunda önemli çalışmalar yapıldığı görülmektedir. Bu alandaki çalışmalar son yıllarda önemli hız kazanmış ve SSB tarafından 2021 yılında yayımlanan Teklife Çağrı Dosyası ile Türk Deniz Kuvvetleri ihtiyaç envanterine katılmıştır.<sup>44</sup>

Türkiye'de üretilen ve askeri alanda faaliyet göstermesi beklenen insansız deniz araçları arasında SANCAR, SALVO, MARLIN, ALBATROS, MİR ve ULAQ gibi çeşitli modellerin yer aldığı görülmektedir. Farklı maksatlarla kullanılabilen bu araçların geliştirilme süreci halen devam etmektedir. Özellikle son dönemde envantere katılarak önemli bir kuvvet çarpanı olarak öne çıkan TCG ANADOLU çok maksatlı amfibi hücum gemisinin yüzer havuzundan giriş çıkış yapabilecek olmaları nedeniyle, İDA harekât alanları intikal ettirilebilir birlik statüsünde önemli bir genişleme sağlamıştır.

Askeri alanda olduğu kadar, ticari alanda da İDA kullanımı hızla yaygınlaşmaktadır. Özellikle çevre kirliliği ile bağlantılı olarak artan deniz temizleme sistemi ihtiyacının, tedarik, işletme ve idamesi çok daha ekonomik olan insansız sistemlerle karşılanmasına yönelik çeşitli projeler başlatılmıştır. Bu görev envanterine, hidrografik verilerinin ölçüm ve kaydı, meteorolojik destek hizmetleri ve deniz dibi haritasının oluşturulmasına yönelik topografik çalışmaları içeren bilimsel konular eklenebilir.<sup>45</sup>



<sup>43</sup> Unmanned Surface Vehicle Market, Global Trends and Forecast from 2022 to 2029 <https://exactitudeconsultancy.com/reports/19013/unmanned-surface-vehicle-usv-market/>

<sup>44</sup> Defence Turk, "SSB'den Otonom Suüstü Aracı Tedariki için Teklife Çağrı Dosyası", <https://www.defenceturk.net/ssb-den-otonom-suustu-araci-tedariki-icin-teklife-cagri-dosyasi>

<sup>45</sup> İnsansız Deniz Araçlarının Geleceği ve Kullanım Konseptleri II, Teknoloji ve Gelecek Öngörüsü, STM ThinkTech Araştırma Raporu, Mayıs 2021 - <https://thinktech.stm.com.tr/tr/insansiz-deniz-araclarinin-gelecegi-ve-kullanim-konseptleri-ii-teknoloji-ve-gelecek-ongorusu>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mühürli Mahallesi 1942 Cade No: 39  
06800 ANKARA  
Tic. Sic. No: 275154  
Tic. Sic. No: 275154  
Doğancıoğlu V.D. 643 004 643 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 064300046843000019

151

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



ONUR TEKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülkiyet Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06500 Etilim / Çankaya - ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 E-Posta: No:01732  
31. <https://www.onurteksekteknoloji.gov.tr>  
0019



yılına kadar 70,91 milyar dolara ulaşması beklenmektedir.<sup>54</sup>

OYT İHA ses haberleşme ve kayıt sistemleri ile savunma sanayii alanında yerli ve milli olarak geliştirilen insansız hava araçlarına yer kontrol istasyonları ve hava aracı üstü ekipmanlar seviyesinde alt sistem sağlamaktadır. Savunma sanayii ulusal ve uluslararası gelişim trendinde insansız hava araçlarının kullanımının daha da yaygınlaşması ve dost ve müttefik ülkelere İHA satışının Türkiye'nin savunma sanayii ihracatında daha fazla pay alacağı öngörülmektedir. Yurt içi planlamalar bakımından Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı madde 420.5 ile envanterdeki İHA sayısının artırılması plan hedefleri arasına alınmıştır.<sup>55</sup>

### Entegre Lojistik Destek

Özellikle COVID-19 pandemisi ile başlayan son dönemde, küresel çapta ortaya çıkan ekonomik dalgalanmalar ile beraber üretim kapasitelerindeki durağanlık ve hammadde krizi neticesinde birçok sektörde yeni ürün/sistem üretimine yönelik ivme azalmıştır.<sup>56</sup> Diğer taraftan yeni sistemlerin tasarımı, tedariki, üretim, entegrasyon, test ve nakliye süreçlerindeki artan maliyetler, son kullanıcıları, mevcut sistemlerini en etkin ve sürdürülebilir bir biçimde kullanmaya yöneltmektedir.

Bu noktada, elde mevcut sistemlerin en etkin biçimde kullanılması, bu sistemlerin asgari maliyetle, azami fayda sağlayacak şekilde koruyucu/önleyici bakımlarının yapılması, arıza durumu nedeniyle ortaya çıkabilecek gayri-faal (downtime) sürelerinin en aza indirgenmesi ile sağlanabilmektedir. Bu kapsamda, kullanımda olan sistemlerin çok iyi seviyede tasarlanmış bir bakım konseptine sahip olmaları ve dahası bu konsepti, yerinde ve zamanında eksiksiz bir şekilde uygulayabilecek mekanizmaları geliştirmesi önemlidir. Zira, koruyucu/önleyici bakımların, zamanında, doğru ve tam olarak uygulanmaması, sonrasında sistemlerin, uzun sürelerle tamamen veya kısmen gayri-faal kalmasına neden olmaktadır. Hatta ortaya çıkan onarım maliyetlerinin, geçmişte kaçınılmış olan koruyucu/önleyici bakım maliyetlerinin kat ve kat fazlası miktarlara tekabül ettiği görülmektedir.

Hemen her sektörde görülen öncelikle koruyucu/önleyici bakım, sonrasında da sistematik bir onarıcı/düzeltilici bakım konsepti ihtiyacı özellikle görev-kritik sistemler için çok daha büyük bir öneme sahiptir. Sağlık, ulaşım, güvenlik gibi toplumsal refahın gereksinimi olarak ortaya çıkan ihtiyaçların ve dengelerin sağlandığı sektörlerdeki kritik sistemlerin devre dışı kalmalarının menfi etkisi çok büyük olabilmektedir. Bu nedenle bu nitelikteki sistemlere uygulanması gereken bakım konseptinin önemi ve değeri herkesin malumudur.

Bu konuyla ilgili olarak tüm sektörleri içine alan küresel bakım-onarım pazarı ile ilgili yapılmış olan bir araştırma son derece çarpıcı sonuçlara ulaşmıştır.<sup>57</sup> Şöyle ki;

- 2020 yılında 616,1 milyar USD hacme sahip olan küresel bakım-onarım pazarının, her yıl yaklaşık %2,19'luk bir artışla 2026 yılında 701,3 milyar USD bir hacme ulaşması beklenmektedir,
- Koruyucu/önleyici bakım uygulamaları ile arıza durumunda yapılması gereken onarım faaliyetine nazaran %40 oranında tasarruf sağlanmaktadır,

<sup>54</sup> Unmanned Aerial Vehicle (UAV) Market by Type (Fixed Wing, Rotary Wing, and Hybrid), Application (Military & Defense, Civil & Commercial, Logistics & Transportation, Construction & Mining, and Others), and Weight (Less Than 50 Kg, and More Than 50 Kg): Global Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2021-2030 - <https://www.alliedmarketresearch.com/unmanned-aerial-vehicle-market-A09059>

<sup>55</sup> [https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On\\_Birinci\\_Kalkinma\\_Plani-2019-2023.pdf](https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On_Birinci_Kalkinma_Plani-2019-2023.pdf)

<sup>56</sup> <https://gocodes.com/equipment-maintenance-statistics/>

<sup>57</sup> <https://gocodes.com/equipment-maintenance-statistics/>



- Yetersiz ve zamansız bakımların bir firmanın üretim kapasitesini %20 oranında menfi yönde etkilediği görülmüştür.

#### Entegre Lojistik Destek Konusunda OYT

OYT, özellikle son 10 yıl içinde teslimatı yapılmış sistemlerle ilgili son dönemde müşterilerden yoğun bakım-onarım talepleri almakta olup HVKK'nın tüm hava hareketini yönlendirdiği haberleşme sistemi olan Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) ve TSK'nın insansız hava aracı hareketinin lokomotifi durumundaki ANKA Sistemlerinin Muhabere İletişim Terminali Sistemleriyle ilgili olarak Bakım Destek Sözleşmeleri imzalamıştır.

Şirket'in son üç yıllık dönemde teslimatını tamamladığı ve halen devam eden projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında (savunma sanayii ve sivil havacılık) görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki süreçte benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya son kullanıcılardan çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artarak devam etmesi beklenmektedir. Aşağıdaki tabloda verilen istatistik, önümüzdeki yıllarda Şirket'in bakım destek konusundaki gelirlerinin her geçen yıl artma potansiyelinde olduğunu işaret etmektedir.

| Entegre Lojistik Destek Yıllık Gelirler<br>(TL Gelirler ve USD Gelirler Ayrı Verilmiştir) |         |        |         |           |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|-----------|---------|
| 2021                                                                                      |         | 2022   |         | 2023      |         |
| TL                                                                                        | USD     | TL     | USD     | TL        | USD     |
| 195.175                                                                                   | 404.144 | 81.064 | 573.514 | 7.636.852 | 817.157 |

Yukarıdaki tablodan da görülebileceği üzere; OYT'nin bakım-onarım desteğine yönelik ELD projelerinden elde edilen gelir 2021 yılından bu yana artmaktadır. Şirket Türk Lirası ve Amerikan Doları gelirlerini ayrı ayrı elde etmektedir, bu nedenle yukarıdaki tabloda da ayrı ayrı gösterilmektedir.

#### Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Konusunda Faaliyetleri ve Beklentileri

- Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik politikaları, destekleyici yasal çerçeve, teşvikler, vergi indirimleri, sübvansiyonlar, AR-GE destekleri ve diğer desteklerden faydalanılmaktadır.
- Şirket'in haberleşme ve iletişim alanındaki 44 yıllık geçmişi bulunmaktadır.
- Şirket eğitilmiş, kalifiye, vasıflı iş gücüne sahiptir.
- Askeri iletişim ve haberleşme sektöründe birçok projeyi tamamlamıştır.
- İhtiyaca yönelik özgün ürünler tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyonu için çalışmalar yapılmaktadır.
- Şirket tarafından geliştirilen ses haberleşme ve kayıt sistemleri kamu ve özel sektör faaliyet alanlarında görev yapan tüm operasyon merkezlerinde komuta kontrol koordinasyon ve haberleşme fonksiyonlarının gerçekleştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.
- Şirket'in sistem çözümü kapsamında; operasyon merkezlerinin tüm dahili/harici haberleşme yönetimi sistem üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. IP tabanlı yapıda; operatörlerin telsiz/telefon/uydu/GSM haberleşme kanallarına tek bir arayüz üzerinden erişimi ve kontrollü sağlanabilmekte, operatörlerin kendi aralarındaki haberleşmesi yapılabilmekte ve bu haberleşme video konferans, chat vb. uygulamalarla

17 Mayıs 2024



**ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ**  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy, Cankaya-ANKARA  
Tic. Sic. No: 27515  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

155

*[Handwritten signature]*



desteklenebilmektedir

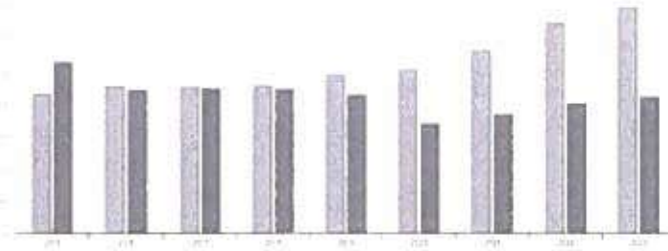
- Şirket'in büyüme potansiyelini gösteren bazı gelişmeler ve haberler aşağıdadır;<sup>58</sup>
  - 2029 yılına kadar Türkiye'de 5 adet yeni havalimanı inşa edilmesi planlanmaktadır.
  - İnsansız hava araçlarının birçok alanda olduğu gibi hava kargo hizmetlerinde kullanılması konusunda çalışmalar yapılmasının da sektöre artı değer katacağı düşünülmektedir.
  - Gemi Trafik Hizmetleri (GTH) sisteminin tüm limanlarda uygulanmasının sağlanması
  - Deniz emniyeti ve güvenliği sistemi önemli performans göstergelerinden olup, iyileştirilmesi, yeni teknoloji ve dijitalleştirilmenin artırılması büyük önem arz etmektedir. Arama kurtarma sisteminin sürekli çalışır ve güncel durumda bulundurulması da bu hedeflerden biridir.

#### 7.2.1.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

##### Küresel Perspektifle Enerji Sektörü ve Enerji Depolama

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

Küresel Yenilenebilir ve Fosil Yakıt Enerji Yatırımları Gelişimi, 2015-2023<sup>59</sup>



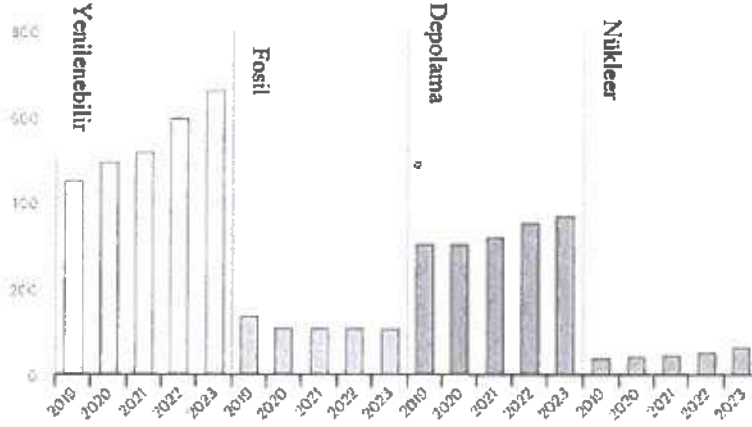
Kaynak: IEA



<sup>58</sup> <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plan-tr.pdf>

<sup>59</sup> <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>

Enerji Yatırımları, 2019 – 2023 (milyar USD)



Kaynak: IEA, Global energy investment in clean energy and in fossil fuels, 2015-2023, IEA, Paris<sup>60</sup>, <sup>61</sup>

Güneş ve rüzgârın başı çektiği yenilenebilir enerjiden gelen üretim kapasite artışı, elektrikli araç üretimindeki ivmenin batarya teknolojilerinin ucuzlamasına verdiği katkı ile birleşince, enerji depolamalı GES/RES tesislerine olan yatırımcı ilgisi de 2023 yılında global ölçekte artış göstermiştir.

Yeşil enerji yatırımları artarken gelişen teknolojilerin ve sektördeki oyuncuların artmasının etkisiyle ilk yatırım maliyetlerindeki düşüş trendi, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen ucuz elektriğin enerji karması üzerinde oluşturduğu aşağı yönlü elektrik fiyatı baskısını artırmakta, buna ilave olarak karbon salınımını azaltan yatırımlara verilen global teşvikler sayesinde de sektörün sürdürülebilirliği sağlam temeller üzerine oturmaktadır.

Güneş ve rüzgâr gibi kararsız enerji kaynaklarından üretilen elektriğin depolanarak, talep tarafı yönetimi, yan hizmetler, dengeleme, gün öncesi piyasanın düzenlenmesi vs. gibi konularda şebeke işletmecisinin ihtiyaçlarına daha uyumlu hale getirilmesi kavramı üzerine kurulmuş olan enerji depolamalı yenilenebilir enerji santralleri de günümüzün en çok ilgi gören yatırımlarındandır.

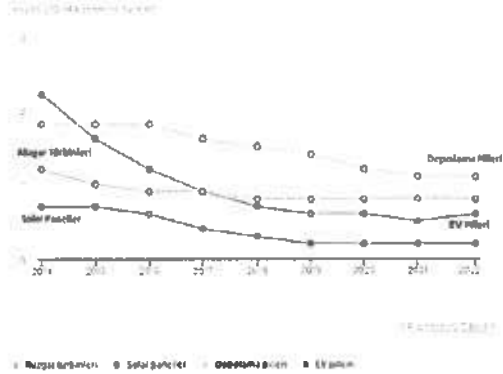
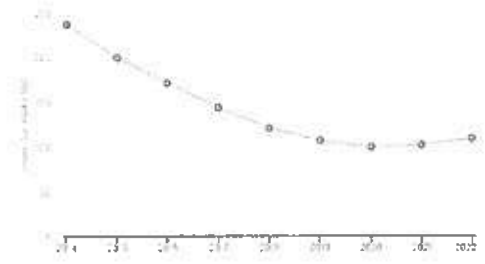
Genel olarak temiz enerji ekipmanlarının fiyat endekslerindeki düşüşün yanı sıra hızlı gerçekleşen teknolojik gelişmeler sayesinde enerji depolama maliyetlerindeki düşüşün de devam etmesi, tüm bu yatırımların hızlanması anlamına gelmektedir.

117 Mayıs 2024



<sup>60</sup> <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>

<sup>61</sup> <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/power-investment-2019-2023>



Kaynak: IEA

## Enerji Depolama

Fosil yakıtların çevresel etkileri ve dünya çapındaki enerji şebekelerinin kapasitesi ve dayanıklılığı konusundaki artan endişeler nedeniyle, mühendisler ve politika yapımcılar dikkatlerini giderek daha fazla enerji depolama çözümlerine çevirmektedir. Enerji depolama, güneş ve rüzgâr enerjisinin kesintilerine çözüm bulmaya yardımcı olmakta, aynı zamanda birçok durumda talepteki büyük dalgalanmalara hızla yanıt vererek şebekeyi daha duyarlı hale getirmekte ve yedek enerji santralleri kurma ihtiyacını azaltmaktadır.<sup>62</sup>

Dünyanın çeşitli bölgelerinde 1920'lerde başlayan bazı mekanik (özellikle pompalamalı hidrolik) enerji depolama uygulamaları, günümüzde geline teknolojik seviyenin etkisiyle yerini daha verimli enerji depolama çözümlerine bırakmaktadır. Bunların odağında da pil (batarya) varyantları bulunmaktadır.

Pil depolama projelerinin çoğu kısa vadeli enerji depolamaya yöneliktir ve geleneksel şebekenin yerini alacak şekilde inşa edilmemiştir. Bu tesislerin çoğunda, yerel şebekeyi yaklaşık dört saat veya daha kısa bir süre boyunca desteklemek için yeterli enerji sağlayan lityum iyon piller kullanılmaktadır. Bu tesisler şebeke güvenilirliği, yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonu ve yoğun saatlerde enerji şebekesinde rahatlatma sağlamak için kullanılmaktadır.

Geçtiğimiz on yılda, güneş/rüzgâr enerjisinin ve enerji depolamanın maliyetleri önemli ölçüde azalmış ve bu da depolamayı yenilenebilir enerjiyle eşleştiren çözümleri daha rekabetçi hale getirmiştir. Fiyat düşüşlerinin büyük bir kısmı lityum iyon pillerin düşen maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Mercator Küresel Ortak Varlıklar ve İklim Değişikliği Araştırma Enstitüsü (MCC) 22.09.2023 tarihinde yayımlanan araştırmasına göre sadece son on yılda pil depolama maliyeti yüzde 85 düşmüştür.<sup>63</sup>

## Lityum İyon Piller

İlk kez 1990'ların başında Sony tarafından ticari olarak üretilen lityum iyon piller, başlangıçta öncelikle cep telefonları gibi küçük ölçekli tüketici ürünleri için kullanılmaktaydı. Günümüzde,

<sup>62</sup> <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007/s11705-019-1892-2.pdf>  
shura.org.tr/wp-content/uploads/2022/12/SHURA-2022-12-Türkiye-Elektrik-Sistemi.pdf

<sup>63</sup> <https://www.mcc-berlin.net/en/news/information/information-detail/article/plummeting-prices-for-solar-power-and-storage-make-global-climate-transition-cheaper-than-expected.html>



büyük ölçekli enerji depolama ve elektrikli araçların batarya paketleri için kullanılmaktalar. Bloomberg New Energy Finance, lityum iyon pillerin maliyetinin 2025 yılına kadar 100 \$/kWs'nin altına düşeceğini tahmin etmektedir.<sup>64</sup>

Lityum-iyon piller, günümüzün büyük farkla en popüler pil depolama seçeneğidir ve küresel şebeke ölçekli batarya depolama pazarının yüzde 90'ından fazlasına sahiptir. Diğer pil seçenekleriyle karşılaştırıldığında lityum iyon piller yüksek enerji yoğunluğuna sahiptir ve hafiftir. Pilin güç kapasitesini artırmak için grafitin silikonla değiştirilmesi gibi yenilikler, lityum iyon pilleri uzun süreli depolama açısından daha da rekabetçi hale getirmeyi amaçlamaktadır.

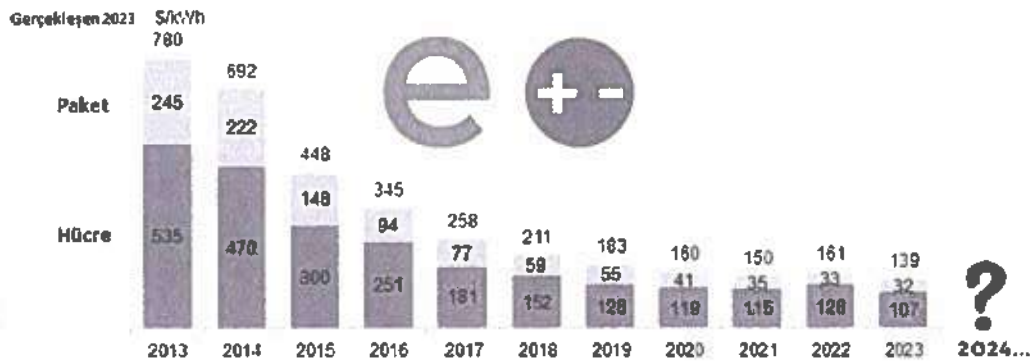
### Depolama ve Elektrikli Araçlar

Enerji depolama özellikle elektrikli araçlar (EV'ler) için büyük önem taşımaktadır. Elektrikli araçlar yaygınlaştıkça ve ağırlıklı olarak evlerde yapılacak mesai sonrası araç şarjı dolayısıyla demant<sup>65</sup> ve gece saatlerinde elektrik talebinde ciddi artışlar olacaktır. Bu ekstra talebi karşılamak için yeni enerji santrallerine ihtiyaç duyulmaması için elektriğin yoğun olmayan saatlerde depolanması bir mecburiyet oluşturacaktır.

Elektrikli araçların, şebeke arızası veya talebin aniden arttığı dönemlerde yedek depolama olarak da kullanılabilmesi, yakın gelecekte yaygınlaşacak akıllı şebeke ve mikro şebeke uygulamaları için gereken altyapıyı destekleyecektir. Yakında, araçtan şebekeye (V2G) enerji sağlama pozisyonuna gelecek EV'ler, batarya gruplarında depoladıkları elektriği daha sonra şebekeye geri aktarabilecekler.

BloombergNEF'in 2023 Batarya Fiyat Araştırmasının Sonuçları Ortalama fiyatlar %14 düşüşle 139 \$/kWs'ye düşerek rekor kırmıştır. Bu, lityum-iyon batarya fiyatlarının tarihte ulaştığı en düşük seviyedir. Analiz, elektrikli araçlar ve sabit enerji depolamada batarya talebinin yıllık %53 gibi kayda değer bir hızla artmaya devam ettiğini ve 2023 yılında 950 GWs'e ulaşacağını göstermektedir.

Grafik: Lityum-iyon batarya fiyatlarının ağırlıklı ortalaması. 2013-2023



Kaynak: BloombergNEF

Bölgesel bazda bakıldığında 2023'te, ortalama batarya paketi fiyatları 126 \$/kWs ile Çin'de en düşük seviyede, ABD ve Avrupa'daki paketler de sırasıyla %11 ve %20 daha yüksek seviyede

<sup>64</sup> <https://about.bnef.com/new-energy-outlook/>

<sup>65</sup> Elektrikte çekilen maksimum yük miktarı

gerçekleşmiştir. Çin'de de batarya üreticilerinin artan batarya talebinden pay almak amacıyla üretim kapasitesini artırması nedeniyle yoğun bir fiyat rekabeti yaşanmaktadır.

Sektör, lityum demir fosfat (LFP) olarak bilinen düşük maliyetli katot kimyasına geçmeye devam etmektedir. Bu paketler ve hücreler sırasıyla 130\$/kWs ve 95\$/kWs ile en düşük küresel ağırlıklı ortalama fiyatlara sahiptir. 2023, LFP ortalama hücre fiyatlarının 100 \$/kWs'in altına düştüğü ilk yıl olmuştur ve ortalama olarak LFP hücreleri 2023 yılında lityum nikel mangan kobalt oksit (NMC) hücrelerinden %32 daha ucuz kalmıştır. Piyasa, lityum, nikel ve kobalt gibi kilit batarya metalleri için fiyatların 2024 yılında daha da düşmesini beklemektedir ve bu durum göz önüne alındığında, ortalama batarya fiyatlarının önümüzdeki yıl tekrar düşerek yaklaşık 133 \$/kWs olması beklenmektedir.

Teknolojik inovasyon ve üretimdeki gelişmeler, önümüzdeki yıllarda batarya paketi fiyatlarının daha da düşerek 2025'te 113 \$/kWs ve 2030'da 80 \$/kWs seviyesine gerilemesini sağlayacağı öngörülmektedir.<sup>66</sup>

## Türkiye Enerji Piyasası

### PWC-Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış Raporu-2023

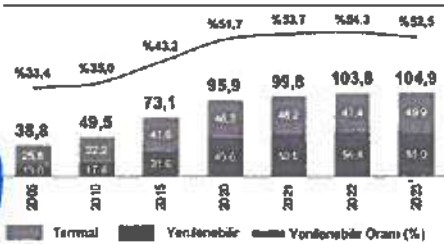
Türkiye elektrik piyasasının gelişimi konusunda özellikle yapılanma ve büyüme aşamalarına değinmek önem taşımaktadır. Günümüzde piyasa, artan elektrik talebi karşısında karbon emisyonlarını azaltılmasına odaklanmaktadır.

Yapılanma aşamasında (1960'lar-2000'ler); uzun vadeli planlamalar başlamış, önemli kapasite artışlarının yanı sıra piyasa liberalleşmesinin önü açılmış, düzenleyici kurumlar ortaya çıkmıştır. Örnek: Türkiye Elektrik Kurumu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, YİD/TİH/YİS kavramlarının ve özelleştirmelerin ortaya çıkışı vb.

Büyüme aşamasında (2000'ler ve sonrası); Türkiye Elektrik Piyasası Kanunu'nun çıkarılması, yenilenebilir enerjiye teşvik getirilmesi için Yenilenebilir Enerji Kanununda değişiklik yapılması, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve organize elektrik piyasasının kurulması gibi gelişmelere şahitlik edilmiştir.

Bu dönemdeki kurulu güç gelişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir<sup>67</sup>:

Kaynak Türüne Göre Kurulu Güç  
(2000-2023, GW)



Türkiye Ekim 2021'de, Paris Anlaşması'nı imzalamış ve ardından 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyonlu bir ekonomiye ulaşma taahhüdünü duyurmuştur. Ulusal Enerji Planı, 2053 vizyonunun gerçekleştirilebilirliğini sağlamak için 2035'e kadar karşılanması gereken hedefleri ETKB'nin bakış açısından özetlemektedir.

<sup>66</sup> Lithium-Ion Battery Pack Prices Hit Record Low of \$139/kWs | BloombergNEF (bnef.com)

<sup>67</sup> <https://www.teias.gov.tr/kurulu-guc-raporlari>

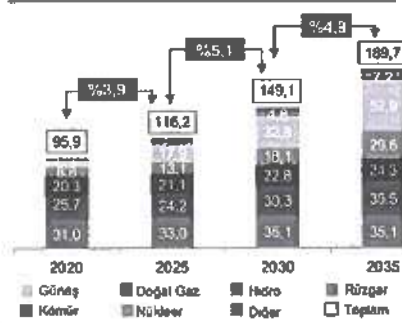
- Yenilenebilir enerjideki kurulu gücün payı 2035 yılında %65 olarak tahmin edilmiştir (Haziran 2023 itibari ile %53). Güneş enerjisinin %53 ile yenilenebilir kurulu güç içinde en büyük paya sahip olacağı öngörülmektedir.
- 2000 seviyelerine göre, enerji yoğunluğunun 2035 yılı itibarıyla %51 azalması beklenmektedir. Bu oran, Almanya ve Fransa'da gözlenen oranlarla benzerlik göstermektedir.
- Kömürün aşamalı olarak sona erdirilmesi ve ilave ek kömür kurulu gücüne ilişkin spesifik bir tarih belirlenmemiştir.

ETKB'nin Ulusal Enerji Planı'na göre, 2035 yılındaki en önemli temel hedefler aşağıda gösterilmiştir.

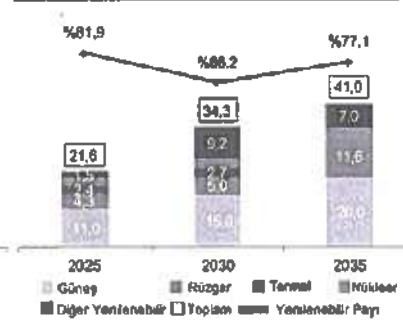


Elektrik üretiminde 2023 yılında %42 paya sahip olan yenilenebilir enerjide, 2035 hedefi Türkiye'de elektrik üretiminin %55'inin yenilenebilir enerji santralleri tarafından gerçekleştirilmesidir.<sup>68</sup>

**Enerji Kaynaklarına göre Kurulu Güç (GW)**



**5 Yıllık Dönemde İşletmeye Alınan Yeni Kapasiteler (GW)**



17 Mayıs 2024

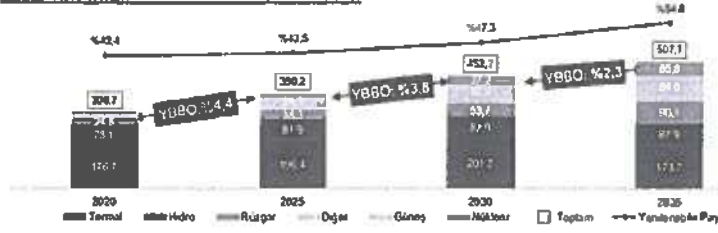


ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
 Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
 06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
 Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
 Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:01732  
 Mersis No: 0643004684300019

<sup>68</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>



Kaynaklarına göre Elektrik Üretimi (TWh)



Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı<sup>69</sup>

2035 yılında Türkiye'nin yıllık elektrik tüketiminin 500 TWh'i aşacağı ve sanayi ile hizmet sektörlerinin Türkiye yıllık elektrik tüketiminin %50'den fazlasını oluşturacağı tahmin edilmiştir.

Ulusal Enerji Planı'ndaki Diğer Konular:

- Kömürden aşamalı çıkış için bir tarih belirtilmemiştir, projekte edilen kömür yakıtlı elektrik santrallerinin kurulu gücünde artış olacağı öngörülmüştür.
- Ulusal Enerji Planı Aralık 2022'nin sonuna doğru yayımlandığından, 2035'te 7,5 GW'a varacağı öngörülen depolama projeksiyonlarının yakın zamandaki görülen yatırımcı iştahını ne derece yansıttığı kesin olarak anlaşılamamaktadır.
- Net sıfır hedefleri doğrultusunda, elektrikli araç pazarının aşamalı bir şekilde gelişmesi beklenmektedir. Bu nedenle, ulaşım sektörünün elektrik tüketimindeki payının 2020'de %1'den 2035'te %6'ya yükselmesi beklenmektedir.
- Nükleer enerji payının kurulu güç içindeki payının 2033 yılında neredeyse %30'a ulaşması beklenmektedir. Bu durum, 2035 seviyelerine göre nükleer enerji kapasitesinde 35-40 GW artışı göstermektedir (2035'te 7,2 GW kapasite ulaşılacağı öngörülmektedir).

17 Mayıs 2024



*[Signature]*





## Büyüme Aşaması Zaman Çizelgesi<sup>70</sup>:



17 Mayıs 2024

## Türkiye'de Elektrik Talebi

Türkiye'de elektrik tüketimi 2018 yılı sonuna kadar hızla artmıştır. Covid-19 pandemisi nedeniyle 2019 ve 2020 yıllarında yatay seyreden talep, pandemi sonrasında toparlanarak tekrar eski seyrine dönmüştür.

Birincil enerji kaynaklarını ithal eden gelişmekte olan ülkeler gibi Türkiye'de de enerji tüketimi gayrisafi yurt içi hasılayı (GSYİH) doğrudan etkilemektedir. Türkiye enerji ihtiyacını karşılarken doğal gazının %99'unu Rusya, Azerbaycan ve diğer ülkelerden ithal etmektedir. Bu nedenle, ülkedeki elektrik üretiminin ortalama marjinal maliyeti, ithal edilen yakıt kaynaklarının fiyatları ve hacmiyle doğrudan bağlantılıdır. Sanayi sektörü ise hammaddeleri işleyerek mamul mallara dönüştürmek için kullandığı elektrige bağımlıdır. Sanayi verimliliği; elektrik fiyatları, ithal enerji kaynaklarının fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz güvenliğindeki gelişmelerden etkilenmektedir. Bu da sanayi gelişimi ile ekonomik büyüme arasında doğrudan bir ilişki kurulmasına yol açmaktadır.

Elektrik talebi ile GSYİH arasındaki korelasyon, özellikle ekonomik durgunluk dönemlerinde



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 40 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

163

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gözlemlenebilen sanayi üretim talebi üzerinden açıklanabilir. Sanayi talebinin payı, 2020'de yaşanan Covid-19 yavaşlamasının ardından 2021'de toparlanma etkisi nedeniyle zirve yapmıştır.<sup>71</sup>

Elektrik Piyasası Talep Tahminleri Yönetmeliği uyarınca, dağıtım şirketleri kendi dağıtım bölgeleri için 10 yıllık elektrik talep tahminlerini yıllık olarak ETKB ve TEİAŞ'a bildirmekle yükümlüdür. Benzer raporlama yükümlülükleri 5 yıllık dönemler için belirlenmiş perakende şirketleri için de geçerlidir. TEİAŞ bu raporlardan elde ettiği bilgileri organize sanayi bölgelerinden elde ettiği bilgilerle birleştirerek talep tahminini hazırlamaktadır. Türkiye'nin 2022 yılı 12 aylık elektrik talebi 328,7 GWs olup, TEİAŞ'ın yüksek senaryo talep tahmininden daha düşük, ancak 2022 yılı baz senaryo tahmininden daha yüksek gerçekleşmiştir.

TEİAŞ Elektrik Talep Tahminleri (2022-2031)

| Yıl  | Düşük Senaryo |                  | Baz Senaryo |                  | Yüksek Senaryo |                  |
|------|---------------|------------------|-------------|------------------|----------------|------------------|
|      | Talep (GWs)   | Büyüme Oranı (%) | Talep (GWs) | Büyüme Oranı (%) | Talep (GWs)    | Büyüme Oranı (%) |
| 2022 | 308.903       | %3,1             | 324.536     | %3,8             | 340.810        | %7,9             |
| 2023 | 317.755       | %2,9             | 335.819     | %3,5             | 354.446        | %4,0             |
| 2024 | 329.911       | %3,8             | 350.716     | %4,4             | 371.927        | %4,9             |
| 2025 | 344.265       | %4,4             | 367.792     | %4,9             | 391.806        | %5,3             |
| 2026 | 357.757       | %3,9             | 383.426     | %4,3             | 409.551        | %4,5             |
| 2027 | 369.703       | %3,3             | 397.438     | %3,7             | 425.790        | %4,0             |
| 2028 | 378.902       | %2,5             | 408.872     | %2,9             | 439.739        | %3,3             |
| 2029 | 389.682       | %2,8             | 421.925     | %3,2             | 455.387        | %3,6             |
| 2030 | 400.825       | %2,9             | 435.418     | %3,2             | 471.572        | %3,6             |
| 2031 | 415.042       | %3,5             | 452.210     | %3,9             | 491.224        | %4,2             |

Kaynak: TEİAŞ

### Türkiye'de Elektrik Üretim Analizi

Bir kamu kuruluşu olan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), elektrik üretimi alanında piyasanın en büyük oyuncusudur. EÜAŞ'a ait tesislerin kurulu gücü 1970 ve 1990 yılları arasında önemli ölçüde artmış, son 20 yılda ise EÜAŞ'a ait kapasitenin piyasadaki payı, özel sektör yatırımcıları ve özelleştirmeler nedeniyle azalmıştır.

EÜAŞ'ın toplam kurulu gücü 2010 yılında 24,2 GW iken, büyük ölçekli özelleştirmeler sonrası Haziran 2023 itibarıyla 21,0 GW'a düşmüş, üretimdeki payı 2010 yılında %48,9 iken Haziran 2023'te %20'ye gerilemiştir. Haziran 2023'te Türkiye'nin toplam kurulu gücü içinde %67,8'lik bir paya sahip olan özel sektör yatırımları, ağırlıklı olarak fosil, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.

Türkiye'nin kurulu güç portföyü, rüzgâr, güneş ve jeotermal enerji gibi hidroelektrik olmayan yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye girmesi, doğal gaz ve ithal kömür gibi fosil kaynakların da genişletilmesiyle çeşitlenmiş ve önemli ölçüde büyümüştür. Türkiye'deki toplam kurulu güç 2001 - 2023 yılları arasında %6,1'lik bir YBBO ile önemli ölçüde artarak 28,3 GW'tan 104,9 GW'a ulaşmıştır. 2009-2014 yılları arasında yapılan yenilenebilir enerji ve doğal gaz yatırımları 2013 - 2017 yılları arasında elektrik üretmeye başlamış ve piyasa arzının hızlı bir şekilde yükselmesine yol açmıştır. 2015'te piyasa takas fiyatlarının düşmesinin ardından, termik kaynaklara dayalı mevcut enerji santrallerinin kârlılığı olumsuz etkilenmiş, yeni termik projeler için iştah azalmıştır.

Yenilenebilir enerji kurulu güç kapasitesi açısından en büyük şirketler ağırlıklı olarak HES

işletmektedir. Büyük şirketlerin toplam portföyleri içindeki yenilenebilir enerji varlıkları 2023 itibarıyla toplam kurulu gücünün %61,1'ini oluşturmaktadır. Bu şirketlerin yalnızca sınırlı bir kısmını güneş santrali yatırımları bulunurken, portföyleri önemli ölçüde hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinden oluşmaktadır.

Temel olarak öz tüketimin teşvik edilmesinden kaynaklanan lisanssız elektrik üretim kapasitesi, özellikle güneş enerjisi yatırımlarıyla artmıştır. Lisanssız enerji santrallerinin toplam kurulu gücü son birkaç yılda önemli ölçüde artmış, 2015 yılı sonunda yaklaşık 0,4 GW iken Haziran 2023'te 9,4 GW'a kadar yükselmiştir. Haziran 2023 itibarıyla Türkiye'deki lisanssız kapasitenin %93,7'sini güneş enerjisi oluşturmakta olup diğer yenilenebilir enerji kaynakları önemli ölçüde geride kalmıştır. Lisanssız güneş enerjisi kurulu gücünde görülen yüksek payı destekleyen temel faktörler aşağıdaki gibidir<sup>72</sup>:

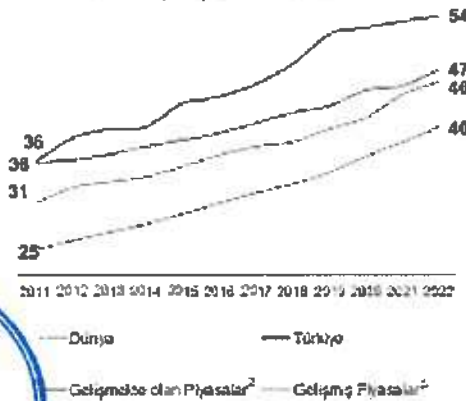
- Verimliliğin ölçeğe bağlı olmaması,
- Panel maliyetlerinin zaman içinde azalması,
- Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli,
- Diğer teknolojilere kıyasla operasyonel kolaylıklar.

### Türkiye'de Yenilenebilir Enerjinin Gelişimi

Küresel toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü 2011'den bu yana %8,8 artarak 2022'de 3.372 GW'a yükselmiştir. Aynı dönemde Türkiye'deki yenilenebilir enerji kurulu gücü ise %10,3'lük YBBO ile 56,4 GW'a ulaşmıştır.<sup>73</sup>

### Yenilenebilir Enerjinin Toplam Kurulu Güç İçerisindeki Payı (%)

Son 10 yılda yenilenebilir enerjiye odaklanılması, Türkiye'yi diğer ülkelerden ayıştırmıştır. Türkiye, dünyanın en büyük 12. yenilenebilir enerji kapasitesine sahiptir.



Avrupa'da kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi 2011'den bu yana %6,6 artarak 2022'de 765 GW'a ulaşmıştır. Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. yenilenebilir enerji kurulu gücüne sahip olup, hidroelektrik enerji kapasitesi açısından da Norveç'ten sonra ikincidir.<sup>74</sup>

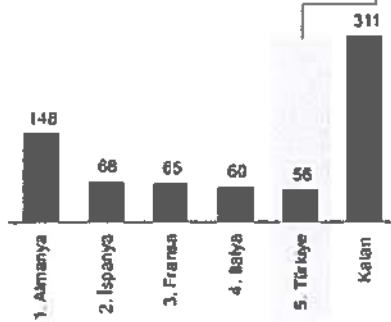
<sup>72</sup> Kaynak: TEİAŞ, Resmi Gazete, Kamuya Açık Kaynaklar

<sup>73</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

<sup>74</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

**Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü Ülke Sıralaması (2022)**

|        | 1.Sıra  | 2.Sıra    | 3.Sıra    | Türkiye'nin Sıralaması |
|--------|---------|-----------|-----------|------------------------|
| Hidro  | Norveç  | Türkiye   | Fransa    | 2.inci                 |
| Rüzgar | Almanya | İspanya   | İngiltere | 7.inci                 |
| Güneş  | Almanya | İtalya    | Hollanda  | 8.inci                 |
| Diğer  | Almanya | İngiltere | İsviçre   | 8.inci                 |
| Toplam | Almanya | İspanya   | Fransa    | 5.inci                 |

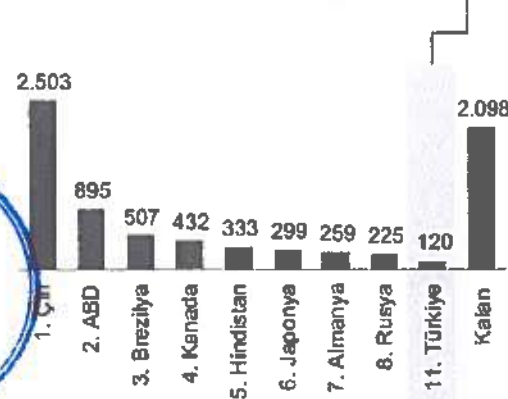


Kaynak: IRENA, Fitch, EPDK

Yenilenebilir enerji santrallerinin toplam küresel elektrik üretimi, 2011'den bu yana her yıl %6 artarak 2021'de 7.931 TWs'e ulaşmıştır. 2021 yılında 334,7 TWs (2000 yılına kıyasla üretimin 2 katından fazlası) üretim ile tarihindeki en yüksek elektrik üretimine ulaşan Türkiye'de, artışın ağırlıklı payı 2011 – 2021 arasında %7 YBBO ile artış gösteren yenilenebilir enerji kaynakları ile desteklenmiştir.<sup>75</sup>

**Yenilenebilir Elektrik Üretimi Ülke Sıralaması (2021, TWs)**

|               | 1.Sıra | 2.Sıra | 3.Sıra   | Türkiye'nin Sıralaması |
|---------------|--------|--------|----------|------------------------|
| Hidroelektrik | Çin    | Kanada | Brezilya | 9.uncu                 |
| Rüzgar        | Çin    | ABD    | Almanya  | 8.uncu                 |
| Güneş         | Çin    | ABD    | Japonya  | 12.inci                |
| Diğer         | Çin    | ABD    | Brezilya | 10.uncu                |
| Toplam        | Çin    | ABD    | Brezilya | 11.inci                |



Kaynak: EPDK, BP

17 Mayıs 2024



<sup>75</sup> <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>



## Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM)

Küresel ölçekte ve ülkemizde, sınırsız denilebilecek kapasiteye sahip olan yenilenebilir enerji kaynaklarına önemli miktarda yatırım yönelimi söz konusudur. Bu yatırımların hızlı ve istenilen miktarda yapılabilmesi için, özel sektör yatırımcılarına devlet teşvikleri verilmesi küresel olarak kabul gören bir yaygınlaştırma politikasıdır.

### Mayıs 2023'te Yürürlüğe Alınan Son YEKDEM Tarife Garantisi

| Yenilenebilir Enerji Kaynağı   | YEKDEM (TL/MWh) | YEKDEM Süresi (Yıl) | YEKDEM Tabanı (ABD \$/MWh) | YEKDEM Tavanı (ABD \$/MWh) | Yeni Aksam Teşvik (TL/MWh) | Yeni Aksam Teşvik Süresi (Yıl) |
|--------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Hidroelektrik                  | 1.440,0         | 10                  | 67,5                       | 82,5                       | 288,0                      | 5                              |
| Rezervuarlı Akarsu             | 1.350,0         | 10                  | 63,0                       | 77,0                       | 268,0                      | 5                              |
| Karasal Rüzgâr                 | 1.060,0         | 10                  | 49,5                       | 60,5                       | 288,0                      | 5                              |
| Denizüstü Rüzgâr               | 1.440,0         | 10                  | 67,5                       | 82,5                       | 384,5                      | 5                              |
| Jeo termal                     | 2.020,0         | 15                  | 94,5                       | 115,5                      | 288,0                      | 5                              |
| Çöp Gazı                       | 1.060,0         | 10                  | 49,5                       | 60,5                       | 288,0                      | 5                              |
| Biyokütle                      | 1.730,0         | 10                  | 81,0                       | 99,0                       | 288,0                      | 5                              |
| Yemli Bantaraf                 | 1.349,0         | 10                  | 57,5                       | 80,0                       | 216,8                      | 5                              |
| Güneş                          | 1.060,0         | 10                  | 49,5                       | 60,5                       | 288,0                      | 5                              |
| Depolamalı Güneş - Rüzgâr      | 1.250,0         | 10                  | 58,5                       | 71,5                       | 384,5                      | 10                             |
| Pompa Depolamalı Hidroelektrik | 2.020,0         | 15                  | 94,5                       | 115,5                      | 384,5                      | 10                             |
| Dalga & Deniz Akıntısı         | 1.350,0         | 10                  | 63,0                       | 77,0                       | 384,5                      | 10                             |

### Son YEKDEM'de Öne Çıkan Değişiklikler



Denizüstü rüzgâr, depolama tesisleri, pompa/ depolamalı hidroelektrik ve dalga & deniz akıntısı güçünün YEKDEM tarifesine dâhil edilmesi



Durgun GES kuruluş gücünü canlandırmak için jeotermal santrallere sağlanan YEKDEM tarifesinin uzatılması



Üreticilerin karşı karşıya kaldığı döviz kuru riskinin azaltılması için tarife tabanının getirilmesi



Yeni aksam teşvikine eskalasyon formülünün uygulanması (önceden yalnızca YEKDEM tarifesine eskalasyon tabii tutuluyordu)



Eskalasyon formülünde döviz kurlarının ağırlığının artırılması (önceden formülde enflasyon endekslerinin ağırlığı daha yüksekti)



Eskalasyon sıklığı aylık güncellemeler olacak şekilde değiştirildi (önceden YEKDEM tarifesine aylık güncelleniyordu)



1 Temmuz 2021 ile 31 Aralık 2030 arasında devreye alınan santraller, yukarıda gösterilen Etili YEKDEM tarifelerinden yararlanmaya hak kazanacaktır (daha önce uygunluk aralığı 31 Aralık 2025'te sona eriyordu).

Kaynak: EPDK

17 Mayıs 2024

1 Mayıs 2023 tarihinde uygulamaya alınan revizyon ile tarife garantisinin eskalasyonu için kullanılan yükseltme formülünün daha sık güncellenmesi sayesinde mekanizma, daha duyarlı bir hale gelmiştir. Yükseltme formülü bileşenlerinin ağırlıklarındaki değişim sonucunda YEKDEM tarifesine, Türkiye enerji piyasalarını önemli ölçüde etkileyen ABD\$ ve Avro döviz kurlarındaki değişimlere daha duyarlı hale gelmiştir. Hem ABD\$ cinsinden YEKDEM tarifesine tabanının devreye girmesi hem de formül ağırlıklarındaki değişiklikler, ABD\$ cinsinden ilk YEKDEM'e benzer şekilde, yenilenebilir enerji üreticilerinin kur riskini azaltmaktadır.<sup>76</sup>

### Türkiye'de Lisanslı Rüzgâr ve Güneş Enerjisi Santralleri

Türkiye'nin rüzgâr ve güneş enerjisi kapasite gelişimi birkaç aşamada gerçekleştirilmiştir. İhalesiz geçen ilk aşamadan sonra rüzgâr ve güneş ihaleleri yapılmış, ardından büyük ölçekli Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) modeli kullanılmaya başlanmıştır. Güncel durumda YEKA modeli, TEİAŞ tahsisleri ve depolamalı santral kapasitesi tahsisleri kullanılmaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Sankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 215 15 50 Faks: +90 312 215 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 5843 Tic Sic No:81/32  
Mersis No: 0643004684300019

<sup>76</sup> <https://www.pwc.com.tr/sectorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>

*[Handwritten signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**İlk YEKDEM Evresi;**

- İlk YEKDEM 2005 yılında yürürlüğe girmiştir ancak sınırlı talep görmüştür,
- Alım garantileri ilk başvuranlara öncelik verilmesi yöntemiyle sunulmuştur,
- İhale süreci uygulanmamıştır

**2011 Rüzgâr İhaleleri;**

- YEKDEM tarifelerinden düşülerek belirlenecek olan katkı payı ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- Kazanan şirketin kW's başına belirlenmiş birim pay üzerinden hesaplanacak katkı payı bedelinin 20 yıl boyunca ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- 13 yarışma bölgesinde toplam 5.500 MW rüzgâr enerjisi kapasitesi tahsis edilmiştir.

**2015 Güneş İhaleleri;**

- Güneş enerjisi santralleri için yeni ihale sistemi 2015 yılında uygulanmaya başlanmıştır,
- Operasyona başlangıç yılını takip eden 3 yıl içinde, TL bazında ve MW başına belirlenen birim pay üzerinden hesaplanacak katkı payı ödenmesi kararlaştırılmıştır,
- Toplam 600 MW güneş enerjisi kapasitesi tahsis edilmiştir.

**2017 Rüzgâr İhaleleri;**

- Rüzgâr santralleri için 2014 yılında duyurulan ve 2015 yılında başvuru alınan ihaleler 2017 yılında gerçekleştirilmiş olup toplam 3.000 MW kurulu güç tahsis edilmiştir,
- YEKDEM satın alım tarifesi dışında tutulan ihalelerde fiyat teklifleri, bağımsız fiyatlardan ya da eksi fiyat usulüne göre (PTF üzerinden iskonto) verilmiştir.

**YEKA İhaleleri;**

- Yenilenebilir enerjinin geliştirilmesi için mevcut olarak kullanılan ve ilerleyen dönemlerde de kullanılacağı öngörülen ihale modelidir,
- Katılımcılar, kW's başına tanımlanan tavan fiyatı üzerinden indirim sunmaktadır. Kazanan üretici, sabit fiyattan 15 yıllık bir elektrik alım anlaşması imzalamaktadır.

**Mevcut Kapasitenin Tahsis Planı;**

- Şu anda sadece YEKA GES 5 ihalesi (1,5 GW kapasiteli) planlanmıştır. Buna ek olarak; TEİAŞ, (1) işletmedeki santraller, (2) lisanssız santraller ve (3) hibrit santraller için kurulu güç ilaveleri için aylık mevcut bölgesel kapasiteleri açıklamaktadır.
- Rüzgâr ve güneş kapasite tahsis yöntemi ise depolama tesisi lisanslarıdır. EPDK, yatırımcılara lisansta beyan edilen depolama kapasitesine denk gelecek bir güneş veya rüzgâr kapasitesi kurma olanağını sağlamaktadır.

**Kaynak: EPDK**

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:01732  
Mersis No: 0643004684300019



### EPDK Elektrik Piyasası 2022 yılı Piyasa Gelişim Raporu Özeti<sup>77</sup>

Covid-19 salgını ve Rusya - Ukrayna gerginliğinin dünya piyasalarında enerji hammadde fiyatlarının artmasına neden olması sonucu Avrupa Birliği ülkelerinde olduğu gibi Türkiye'deki elektrik arz güvenliğinin sağlanması, tüketicilerin fiyat artışlarından korunması amacıyla azami uzlaştırma tavan fiyat uygulaması, yerli ve yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılmasına ve elektrik piyasasında depolama tesislerinin kurulmasına ilişkin düzenlemelerin yapılması ile piyasalarda istikrar korunmuştur.

Bu bağlamda, lisanssız dâhil 2021 yılında toplam elektrik kurulu gücünde %53,33 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2022 yılında %53,95'e yükselmiştir. Ayrıca 2022 yılının sonlarında EPDK mevzuatına dâhil edilen depolamalı elektrik üretim tesisleri ile hem rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı kurulu güçte artış sağlanması hem de elektrik depolama sistemlerinin kurulmasının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

#### • 2022 Yılı Elektrik Piyasasında Gerçekleştirilen Lisans İşlemleri (Adet)

| Lisans Tipi            | Lisans Başvurusu | Lisansın Verilmesi | Lisansın Sona Ermesi/ Erdirilmesi | Lisans İptali | Dönem Sonu Yürürlükteki Lisans Sayısı |
|------------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Dağıtım Lisansı        | -                | -                  | -                                 | -             | 21                                    |
| İletim Lisansı         | -                | -                  | -                                 | -             | 1                                     |
| OSB Dağıtım Lisansı    | 8                | 7                  | -                                 | -             | 196                                   |
| OSB Üretim Lisansı     | -                | -                  | -                                 | -             | 3                                     |
| Ön Lisans              | 549              | 91                 | 51                                | 1             | 236                                   |
| Piyasa İşletim Lisansı | -                | -                  | -                                 | -             | 2                                     |
| Tedarik Lisansı        | 78               | 77                 | 3                                 | 2             | 303                                   |
| Üretim Lisansı         | 40               | 63                 | 55                                | 5             | 1.905                                 |
| <b>Toplam</b>          | <b>799</b>       | <b>315</b>         | <b>109</b>                        | <b>8</b>      | <b>2.744</b>                          |

17 Mayıs 2024



<sup>77</sup> T.C. ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, 2023-Ankara

<https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu>

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39

06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA

Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 49

Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732

Mersis No: 0543004684300019

169



• 2022 Yılı Sonu İtibarıyla Elektrik Piyasası Ön Lisans ve Üretim Lisansı Dağılımı

| Kaynak Türü         | Ön Lisans     |                                      | Üretim Lisansı |                                      |
|---------------------|---------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
|                     | Lisans Sayısı | Lisansa Derç Edilen Kurulu Güç (MWe) | Lisans Sayısı  | Lisansa Derç Edilen Kurulu Güç (MWe) |
| Hidrolik            | 61            | 2.929,02                             | 780            | 32.948,63                            |
| Rüzgâr              | 50            | 2.985,66                             | 287            | 13.397,05                            |
| Jeotermal           | 14            | 336,96                               | 66             | 1.860,63                             |
| Biyokütle           | 75            | 464,088                              | 344            | 2.653,14                             |
| Güneş               | 57            | 1170                                 | 37             | 1.468,81                             |
| İthal Kömür         |               |                                      | 15             | 12.814,80                            |
| Yerli Kömür         |               |                                      | 23             | 10.184,50                            |
| Kömür               |               |                                      | 14             | 1.252,37                             |
| Fuel-oil            |               |                                      | 21             | 991,506                              |
| Doğal Gaz           |               |                                      | 266            | 26.709,14                            |
| Uranyum             |               |                                      | 1              | 4.800,00                             |
| Diğer Termik        | 3             | 20,98                                | 34             | 860,071                              |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>260</b>    | <b>7.906,71</b>                      | <b>1.888</b>   | <b>109.940,65</b>                    |

• 2022 Yılı Sonu İtibarıyla Kaynak Bazında Kurulu Güç ve Üretim Değerleri

| KAYNAK TÜRÜ   | TOPLAM KURULU GÜÇ* (MW) | ORAN (%)      | TOPLAM ÜRETİM* (MWh)  | ORAN (%)      |
|---------------|-------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| HİDROLİK      | 31.571,48               | 30,41         | 67.194.934,69         | 20,71         |
| RÜZGÂR        | 11.396,17               | 10,98         | 35.140.858,14         | 10,83         |
| GÜNEŞ         | 9.425,44                | 9,08          | 15.435.661,31         | 4,76          |
| JEOTERMAL     | 1.691,34                | 1,63          | 10.918.764,88         | 3,36          |
| BİYOKÜTLE     | 1.921,31                | 1,85          | 9.080.038,21          | 2,80          |
| YENİLENEBİLİR | 56.005,73               | 53,95         | 137.770.257,22        | 42,45         |
| DOĞAL GAZ     | 25.732,79               | 24,79         | 70.827.228,33         | 21,83         |
| LİNYİT        | 10.191,52               | 9,82          | 44.745.695,96         | 13,79         |
| İTHAL KÖMÜR   | 10.373,80               | 9,99          | 63.259.657,34         | 19,49         |
| TAŞ KÖMÜRÜ    | 840,77                  | 0,81          | 3.242.363,27          | 1,00          |
| ASFALTİT      | 405,00                  | 0,39          | 1.568.085,50          | 0,48          |
| FUEL OİL      | 251,93                  | 0,24          | 718.653,16            | 0,22          |
| NAFTA         | 4,74                    | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| LİNG          | 1,95                    | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| MOTORİN       | 1,04                    | 0,00          | 2.385.741,41          | 0,74          |
| TERMİK        | 47.803,53               | 46,05         | 186.747.424,97        | 57,55         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>103.809,26</b>       | <b>100,00</b> | <b>324.517.682,20</b> | <b>100,00</b> |

\*Lisanslı ve lisanssız santraller dâhil edilmiştir.

• Lisanslı Kurulu Güç ve Puant Talep

- 2022 yılında lisanslı kurulu güç geçen yıla oranla %3,14 artarak 95.174,01 MW olmuştur.

- 2021-2022 yıllarında lisanslı kurulu gücün kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Beştepe/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 TİC Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mart 2024





| Kaynak Türü         | 2021 Değeri (MW) | Pay (%)       | 2022 Değeri (MW) | Pay (%)       | 2021-2022 Değişimi (%) |
|---------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------------|
| BARAJLI             | 23.280,37        | 25,23         | 23.275,23        | 24,46         | -0,02                  |
| RÜZGÂR              | 10.533,90        | 11,42         | 11.314,59        | 11,89         | 7,41                   |
| AKARSU              | 8.198,23         | 8,88          | 8.279,83         | 8,70          | 1,00                   |
| BİYOKÜTLE           | 1.555,41         | 1,69          | 1.831,40         | 1,92          | 17,74                  |
| JEOTERMAL           | 1.676,17         | 1,82          | 1.691,34         | 1,78          | 0,90                   |
| GÜNEŞ               | 907,85           | 0,98          | 1.468,80         | 1,54          | 61,79                  |
| YENİLENEBİLİR       | 46.151,93        | 50,02         | 47.861,18        | 50,29         | 3,70                   |
| DOĞAL GAZ           | 25.501,51        | 27,64         | 25.242,09        | 26,52         | -1,02                  |
| İTHAL KÖMÜR         | 8.993,80         | 9,75          | 10.373,80        | 10,90         | 15,34                  |
| LİNYİT              | 10.119,92        | 10,97         | 10.191,52        | 10,71         | 0,71                   |
| TAŞ KÖMÜR           | 840,77           | 0,91          | 840,77           | 0,88          | 0,00                   |
| ASFALTİT KÖMÜR      | 405,00           | 0,44          | 405,00           | 0,43          | 0,00                   |
| FUEL ÖİL            | 251,93           | 0,27          | 251,93           | 0,26          | 0,00                   |
| NAFTA               | 4,74             | 0,01          | 4,74             | 0,00          | -0,08                  |
| LNG                 | 1,95             | 0,00          | 1,95             | 0,00          | 0,00                   |
| MOTORİN             | 1,04             | 0,00          | 1,04             | 0,00          | 0,00                   |
| TERMİK              | 46.120,66        | 49,98         | 47.312,83        | 49,71         | 2,58                   |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>92.272,58</b> | <b>100,00</b> | <b>95.174,01</b> | <b>100,00</b> | <b>3,14</b>            |

Yenilenebilir enerji kaynaklarının (hidrolik dahil) 2021 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu güç içerisindeki payı %50,02 iken 2022 yılında %50,29, toplam termik kurulu gücün oranı ise 2021 yılında %49,98 iken 2022 yılında %49,71 olarak gerçekleşmiştir.

#### • Lisanslı Üretim

- 2022 yılında lisanslı elektrik üretim miktarı, 2021 yılına göre %2,59 azalarak 311.779,20 GWs olmuştur.
- 2021 - 2022 yıllarında lisanslı elektrik üretiminin kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

| Kaynak Türü         | 2021 Değeri (GWs) | Pay (%)       | 2022 Değeri (GWs) | Pay (%)       | 2021-2022 Değişimi (%) |
|---------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------------|
| HİDROLİK            | 55.887,79         | 17,46         | 67.123,56         | 21,53         | 20,60                  |
| RÜZGÂR              | 31.285,56         | 9,77          | 34.991,31         | 11,22         | 12,91                  |
| JEOTERMAL           | 10.793,23         | 3,37          | 10.918,76         | 3,50          | 1,37                   |
| BİYOKÜTLE           | 7.285,88          | 2,28          | 8.948,10          | 2,87          | 21,38                  |
| GÜNEŞ               | 1.716,69          | 0,54          | 3.073,54          | 0,99          | 97,92                  |
| YENİLENEBİLİR       | 106.969,15        | 33,42         | 125.055,28        | 40,11         | 16,91                  |
| DOĞAL GAZ           | 109.448,31        | 34,19         | 70.803,73         | 22,71         | -34,68                 |
| İTHAL KÖMÜR         | 54.948,42         | 17,17         | 63.259,66         | 20,29         | 15,25                  |
| LİNYİT              | 42.983,33         | 13,43         | 44.745,70         | 14,35         | 3,10                   |
| TAŞ KÖMÜR           | 3.077,25          | 0,96          | 3.242,36          | 1,04          | -8,40                  |
| ASFALTİT KÖMÜR      | 2.373,08          | 0,74          | 1.568,09          | 0,50          | -33,92                 |
| FUEL ÖİL            | 280,83            | 0,09          | 718,65            | 0,23          | 113,48                 |
| MOTORİN             | 0,65              | 0,00          | 2.385,74          | 0,77          | -                      |
| TERMİK              | 213.111,88        | 66,58         | 186.723,92        | 59,89         | -12,38                 |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>320.081,03</b> | <b>100,00</b> | <b>311.779,20</b> | <b>100,00</b> | <b>-2,59</b>           |



ONUR YÜKSEL TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
 Mithatpaşa Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
 06808 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
 Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
 Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
 Mersis No: 0643004684300019

**GLOBAL**  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının (hidrolik dahil) toplam lisanslı elektrik üretimi içerisinde 2021 yılında %33,42 olan payı, 2022 yılında %40,11'e yükselmiştir. Termik kaynakların 2021 yılında %66,58 olan payı ise 2022 yılında %59,89'a gerilemiştir.

• **Lisanssız Kurulu Güç**

- 2022 yılında lisanssız kurulu güç geçen yıla oranla %14,42 artarak 8.635,25 MW olmuştur. Bu miktarın %92,14'ünü güneş enerjisine dayalı santraller oluşturmaktadır.
- 2021-2022 yıllarında lisanssız kurulu gücün kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

| Kaynak Türü         | 2021             |               | 2022             |               | 2021-2022 Değişimi (%) |
|---------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------------|
|                     | Kurulu Güç (MWe) | Oran (%)      | Kurulu Güç (MWe) | Oran (%)      |                        |
| Güneş               | 6.907,78         | 91,53         | 7.956,64         | 92,14         | 15,18                  |
| Doğal gaz           | 463,05           | 6,14          | 490,70           | 5,68          | 5,97                   |
| Biyokütle           | 89,11            | 1,18          | 89,91            | 1,04          | 0,90                   |
| Rüzgâr              | 73,08            | 0,97          | 81,58            | 0,94          | 11,63                  |
| Hidrolik            | 13,98            | 0,19          | 16,42            | 0,19          | 17,45                  |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>7.546,99</b>  | <b>100,00</b> | <b>8.635,25</b>  | <b>100,00</b> | <b>14,42</b>           |

• **Lisanssız Üretim**

- 2022 yılında lisanssız üretim miktarı 2021 yılına göre %4,27 oranında artarak 12.738,49 GWs olmuştur. Bu miktarın %97,05'i güneş enerjisinden elde edilmiştir.
- 2021-2022 yıllarında lisanssız üretimin kaynak bazında gelişimi aşağıda gösterilmiştir:

| Kaynak Türü         | 2021                   |            | 2022                   |            | 2021-2022 Değişimi (%) |
|---------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|
|                     | Lisanssız Üretim (GWs) | Oran (%)   | Lisanssız Üretim (GWs) | Oran (%)   |                        |
| Güneş               | 11.741,52              | 96,11      | 12.362,12              | 97,05      | 5,29                   |
| Rüzgâr              | 147,30                 | 1,21       | 149,55                 | 1,17       | 1,53                   |
| Biyokütle           | 244,88                 | 2          | 131,94                 | 1,04       | -46,12                 |
| Hidrolik            | 38,89                  | 0,32       | 71,37                  | 0,56       | 83,5                   |
| Doğal gaz           | 44,28                  | 0,36       | 23,5                   | 0,18       | -46,93                 |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>12.216,86</b>       | <b>100</b> | <b>12.738,49</b>       | <b>100</b> | <b>4,27</b>            |

• **GÖP ve DGP (Gün Öncesi Piyasa ve Dengeleme Güç Piyasası)**

- 2022 yılında ağırlıklı ortalama Piyasa Takas Fiyatı (PTF) 2021 yılına kıyasla %397,8 artarak 2.528,12 TL/MWh olmuştur.
- Saatlik bazda en yüksek PTF değeri 4.800 TL/MWh, en yüksek günlük aritmetik PTF ortalaması ise 4.419,41 TL/MWh olarak hesaplanmıştır
- 2022 yılında ortalama Sistem Marjinal Fiyatı (SMF) 2021 yılına göre %410,96 artarak 2.548,65 TL/MWh olmuştur.
- En yüksek SMF değeri toplam 732 saat için 4.800 TL/MWh olarak, en düşük SMF değeri ise toplam 109 saat için 0 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

- 2022 yılında DGP'de verilen talimatlar nedeniyle oluşan ek maliyet 2021 yılına göre %72,40 artarak 940,07 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

• **Faturalanan Tüketim ve Fiili Tüketim**

| Tüketici Türü       | Dağıtım Gerilim Seviyesinden Bağlı Tüketicilerin Tüketim Miktarı (GWs) |                   | İletim Gerilim Seviyesinden Bağlı Tüketicilerin Tüketim Miktarı (GWs) |                  | Toplam (GWs)      |                   |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 2021                                                                   | 2022              | 2021                                                                  | 2022             | 2021              | 2022              |
| Abone               | 101.723,92                                                             | 122.665,91        | 606,32                                                                | 1.662,94         | 102.330,24        | 124.328,85        |
| Serbest Tüketici    | 87.572,64                                                              | 69.949,50         | 63.154,02                                                             | 59.343,10        | 150.726,66        | 129.292,60        |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>189.296,56</b>                                                      | <b>192.615,41</b> | <b>63.760,35</b>                                                      | <b>61.006,04</b> | <b>253.056,90</b> | <b>253.621,45</b> |

- 2022 yılında faturalanan elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,22 artarak 253.621 GWs olmuştur. Bu miktarın 61.006 GWs'lik kısmı iletim gerilim seviyesinden bağlı tüketicilere, geri kalan 192.615 GWs'lik kısmı ise dağıtım gerilim seviyesinden bağlı tüketicilere satılmıştır.
- Ayrıca, 253.621 GWs'lik tüketimin 129.292 GWs'lik kısmı serbest tüketicilerin, 124.329 GWs'lik kısmı ise serbest tüketici olmayan tüketicilerin tüketimi olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında fiili tüketim miktarı 2021 yılına göre %1,0 azalarak 327.221 GWs olmuştur.

• **İthalat ve İhracat**

- 2022 yılında elektrik ithalatı geçen yıla göre %175,4 artarak 6,41 TWh olarak gerçekleşmiştir.
- 2022 yılında elektrik ihracatı ise geçen yıla göre %11,4 azalarak 3,71 TWh olarak gerçekleşmiştir.

• **YEKDEM**

- 2022 yılında YEK Destekleme Mekanizmasından (YEKDEM) faydalanan santral sayısı 1.036'ya ulaşmış olup bu katılımcıların işletme gücü 22.982,1 MW'tır.
- 2022 yılında YEKDEM katılımcılarının üretimleri, 2021 yılına kıyasla %13,8 artarak 83,85 TWh olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın %32,8'i rüzgârdan, %30,1'i hidroelektrikten elde edilmiştir.
- 2022 yılında YEKDEM ortalama fiyatı 2021 yılına kıyasla %89,21'lik artışla 1.567,70 TL/MWh olmuştur.
- 2022 yılında YEKDEM ek maliyeti ise geçen yıla kıyasla %437,87 azalarak -317,53 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

• **Piyasa Açıklığı**

- 2022 yılı için serbest tüketici limiti 1.100 kW's olarak belirlenmiş olup, bu limite karşılık gelen talep tarafında teorik piyasa açıklık oranı %98,1 olarak hesaplanmıştır.
- Serbest tüketicilerin 2022 yılı tüketimi 129,29 TWh olarak gerçekleşmiştir. Fiili piyasa açıklığı 2021 yılında %59,56 iken 2022 yılında bu oran %50,98'e düşmüştür.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhür ve Mühür No: 1042 Cadde No: 39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

173  
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



- 2022 yılı sonunda serbest tüketici sayısı 2021 yılı sonuna göre %66,8 azalarak 121 bine düşmüştür. Bu sayı toplam tüketici sayısının yaklaşık %0,25'ine karşılık gelmektedir.

• **İletim**

- 2022 yılı sonu itibarıyla iletim sisteminde 1.330 adet trafo merkezi, 258.360 MVA kapasiteli 2.662 adet trafo bulunmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla iletim hatlarının uzunluğu 73.634 km'dir.
- 2022 yılında iletim şirketi tarafından 11,45 milyar TL yatırım yapılmıştır.
- 2022 yılında iletim sistemi kayıp oranı ise %1,86 olarak gerçekleşmiştir.

• **Dağıtım**

- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım sistemini kullanan tüketici sayısı 48,56 milyon olmuştur. En yüksek tüketici sayısına sahip bölgeler 5,39 milyon ile Boğaziçi, 4,52 milyon ile Başkent dağıtım bölgeleri olmuştur.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım şirketlerinin bölgelerindeki toplam faturalanan tüketim miktarı 192,61 TWh olarak gerçekleşmiştir. En yüksek tüketim miktarına sahip bölgeler 26,29 TWh ile Boğaziçi, 16,83 TWh ile Toroslar dağıtım bölgeleri olmuştur.
- En yüksek kayıp oranları %%43,63 ile Dicle, %35,64 ile Van Gölü ve %19,31 ile Aras bölgelerinde gerçekleşmiştir.
- En düşük kayıp oranları %4,32 ile Akedaş, %4,79 ile Uludağ, %5,04 ile Gdz dağıtım bölgelerinde gerçekleşmiştir.
- 2022 yılı sonu itibarıyla elektrik dağıtım sektöründe 66.692 kişi istihdam edilmiştir. Bunlardan 27.382 adedi dağıtım şirketi kadrolu personeli olarak, 39.310 adedi de taşeron firma personeli olarak görev yapmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım sisteminde 196.741 MVA gücünde 522.311 adet trafo bulunmaktadır.
- 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım hatlarının uzunluğu 1.401.218 km'dir. Bu rakamın 1.076.573 km'sini havai hatlar, 324.645 km'sini de yeraltı hatları oluşturmaktadır.
- 2022 yılında dağıtım şirketleri tarafından cari fiyatlarla 27,34 milyar TL yatırım yapılmıştır. En yüksek yatırım harcamaları 2,6 Milyar TL ile Toroslar ve 2,3 Milyar TL ile Boğaziçi, GDZ ve Başkent bölgelerinde gerçekleşmiştir.

**Türkiye Ulusal Enerji Planı<sup>78</sup>**

Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 'Arz Güvenliği' başlıklı 20'nci maddesi uyarınca hazırlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2053 net sıfır emisyon hedefini dikkate alarak 2023 – 2035 yılları arasındaki dönemi kapsamaktadır. Plandaki projeksiyona göre 2020 – 2035 döneminde elektrik tüketiminin 510,4 TWh'e yükseleceği, kurulu gücün ise bugünkü 103,5 GW'tan 189,7 GW'a çıkacağı öngörülmektedir.

Plana göre elektrik kurulu gücünün ise 2035 yılında aşağıdaki gibi şekillenmesi beklenmektedir:

- Güneş: 52,9 GW
- Hidroelektrik: 35,1 GW
- Rüzgâr: 29,6 GW (24,6 GW Kara, 5,0 GW deniz üstü)

<sup>78</sup> [https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye\\_Ulusal\\_Enerji\\_Plan%C4%B1.pdf](https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)

17 Mayıs 2024





- Jeotermal ve Biyokütle: 5,1 GW
- Doğal gaz ve kömür: 59,8 GW
- Nükleer: 7,2 GW

Bu süreçte devreye alınması öngörülen 96,9 GW'lık toplam kapasitenin büyük çoğunluğu güneş ve rüzgâr enerjisi olmak üzere, %74,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş ve rüzgâr enerjisi için yıllık yeni kapasite gereksinimi sırasıyla ortalama 3,1 ve 1,4 GW'tır. Modelde, batarya kapasitesi kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye giriş hızına göre artış göstermekte ve 2035 yılında 7,5 GW'lık kapasiteye ulaşmaktadır.

### 2035 – 2053 Dönemi Öngörülleri

- 2020 yılı birincil enerji tüketimi 147,2 Mtep olarak gerçekleşmiştir. 2000 - 2020 döneminde yıllık ortalama %3,1 oranında artış göstermiş olan birincil enerji tüketiminin, 2020 - 2053 döneminde yıllık ortalama %1,5 düzeyinde artması beklenmektedir.
- 2020 yılında %16,7 olan birincil enerji tüketimi içindeki yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2053 yılına kadar %50'ye yükseleceği, nükleer enerjinin %29,3'lük paya ulaşacağı tahmin edilmektedir.
- 2020 yılında %83,3 olan fosil kaynakların payının ise 2053 yılında %20,8 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.
- Kömürün payının %3,6'ya gerilerken petrolün %5,6, doğal gazın %11,7'ye gerilemesi beklenmektedir.
- 2000 - 2020 döneminde yılda ortalama %4,4 oranında artarak 128,3 TWh'ten 306,7 TWh'e yükselen elektrik tüketiminin, 2053 yılına kadar yıllık ortalama %4,5 düzeyinde artış göstermesi tahmin edilmektedir.
- 2020 - 2035 döneminde %3,5 artması öngörülen elektrik enerjisi tüketiminin, 2035 - 2053 döneminde yıllık ortalama artış oranının %5,2 düzeyine yükselmesi öngörülmektedir.
- 2020 yılında nihai enerji tüketimi içinde %21,8'lik orana sahip elektrik enerjisinin payının 2053 yılında %55,6'ya ulaşması beklenmektedir.
- 2020 yılında %42,4 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2053 yılına kadar %69,1 düzeyine çıkması tahmin edilmektedir.
- Mevcut durumda kurulu güç içinde en fazla paya sahip olan hidroelektrik santrallerinin payının maksimum kurulu gücü potansiyeline yaklaşmış olmalarının ve toplam elektrik üretimindeki artışın etkisiyle uzun dönemde %10'un altına gerilemesi öngörülmektedir.
- 2020 yılında üretime %23,1 oranında katkı sağlayan doğal gaz santrallerinin payının da uzun dönemde gerileyeceği tahmin edilmektedir.

17 Mayıs 2024



### Türkiye'de Enerji Depolama Elektrik Üretimi

19/11/2022 tarih ve 32018 sayılı Resmî Gazete'de<sup>79</sup> yayımlanan yönetmeliklerle, elektrik piyasasında köklü mevzuat değişikliklerine gidilmiştir. Buna göre, enerji depolama tesislerine ilişkin olarak getirilen düzenlemeler özetle aşağıdaki gibidir.

<sup>79</sup> <https://www.resmigazete.gov.tr/19.11.2022>

*Amir Dede*

*175*

**GLOBAL**  
MERKUL DEĞERLER A.Ş.

### Ön Lisans ve Lisans Alma Yükümlülüğü:

Elektrik depolama tesisi kurmayı taahhüt eden tüzel kişilere, kurmayı taahhüt ettikleri elektrik depolama tesisinin kurulu gücüne kadar rüzgâr ve/veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi kurulmasına ilişkin ön lisans verilmesi düzenlenmiştir. Bu kapsamda depolamalı üretim tesisi lisansı için yapılacak başvurularda:

- Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesisinin elektriksel kurulu gücünün, kurulması taahhüt edilen elektrik depolama ünitesi kurulu gücünden fazla olmaması,
- Rüzgâr enerjisine dayalı başvurular için asgari 20 MW, güneş enerjisine dayalı başvurular için ise asgari 10 MW elektriksel kurulu güçte olması ve herhalde 250 MW elektriksel kurulu gücün üzerinde olmaması,
- Elektrik üretim ünitesinin kapasitesinin en az elektrik depolama ünitesinin kurulu gücü kadar olması,
- Mekanik kurulu gücün elektriksel kurulu gücün iki katından fazla olmaması gerekmektedir.

Değerlendirmeye alınan başvuruların bağlantı görüşlerinin oluşturulması için TEİAŞ'a gönderileceği ve sıraya uygun olarak bağlantı bölgesi kapasitesine ulaşıncaya kadar bağlantı görüşü verileceği öngörülmüştür.

Buna ek olarak, kurulan elektrik depolama ünitelerinin mevzuatta belirlenen şartları sağlaması halinde yan hizmetlere ve dengeleme güç piyasasına katılabileceği, bu şekilde kesintili şekilde üretim yapan enerji kaynaklarının şebekeye verdikleri enerjinin depolanarak daha düzenli hale gelmesi sağlanarak sistem güvenliği ve esnekliğinin sağlanacağı öngörülmüştür. Bu sayede sistem işletmecisine daha dengeli bir piyasa sağlanarak sistem ve arz güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

### Elektrik Üretim ve Depolama Faaliyeti İşletme Dönemi

Elektrik üretim tesislerinde depolama ünitelerinin işletmede olmadığı uzlaştırma dönemlerinde sisteme verilen elektrik enerjisi miktarının uzlaştırma hesaplamalarında dikkate alınmayacağı ve dolayısıyla bu dönemde yapılan üretimler için herhangi bir bedel ödenmeyeceği düzenlenmiştir. Bu düzenleme ile birlikte depolama tesisi kurarak üretim tesisi kurma şansını elde eden yatırımcıların kurmuş oldukları depolama tesisinin işletme döneminde fiilen kullanma zorunluluğu getirilerek depolama ünitelerin atıl durumda kalmasının önüne geçilmeye çalışılmıştır.

Buna ek olarak, alınan EPDK kararında ön lisans süreleri:

| Kurulu Güç (P) Aralığı (MWm) | Ön Lisans Süresi (Ay) |
|------------------------------|-----------------------|
| $P \leq 5$                   | 24                    |
| $5 < P \leq 50$              | 30                    |
| $50 < P$                     | 36                    |

şeklinde belirlenmiştir. Üretim tesisleri için lisanslara derç edilecek inşaat süresine referans alınacak süreler ise;



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülteci Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

76  
GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

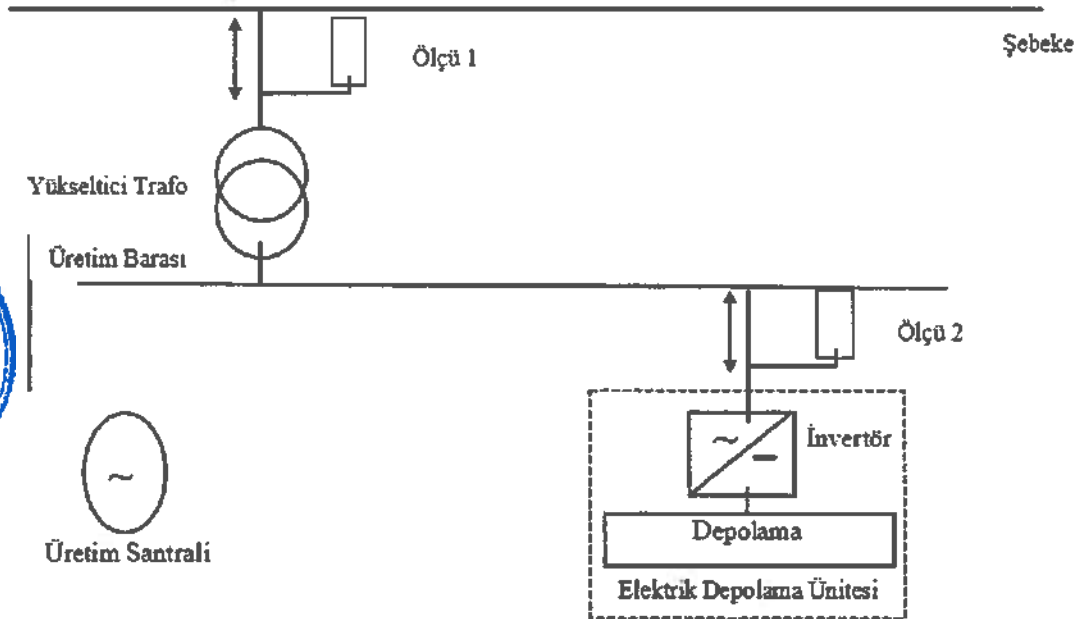
| Üretim Tesisı Tipi        | Kurulu Güç (P) Aralığı (MWm) | İnşaat Süresi (Ay) |
|---------------------------|------------------------------|--------------------|
| Rüzgâr                    | $P \leq 10$                  | 22                 |
|                           | $10 < P \leq 50$             | 30                 |
|                           | $50 < P \leq 100$            | 38                 |
|                           | $100 < P$                    | 46                 |
| Güneş                     | $P \leq 10$                  | 18                 |
|                           | $10 < P \leq 50$             | 30                 |
|                           | $50 < P$                     | 38                 |
| Elektrik Depolama Ünitesi | -                            | 24                 |

olarak belirlenmiştir.

#### Şebekeye Bağlantı

Elektrik Şebeke Yönetmeliği'nde yapılan değişikliklerle dağıtım şirketlerinin sorumlu olduğu bölgede orta gerilim seviyesinden sisteme bağlanacak üretim tesisine bütünselik elektrik depolama ünitesi, müstakil elektrik depolama tesisleri ve depolamalı elektrik üretim tesisleri tarafından şebekeye verilen ve şebekeden çekilen MW ve MVAR bilgilerini üretim kaynağını da içerecek şekilde ilgili dağıtım lisansı sahibi tüzel kişiye ait SCADA kontrol merkezi üzerinden TEİAŞ SCADA sistemine aktarma yükümlülüğü getirilmiş ve Otomatik Sayaç Okuma Sistemi'ne dahil olmaları zorunlu tutulmuştur.

Depolamalı elektrik üretim tesisi bünyesindeki elektrik depolama ünitesi ile üretim tesisine bütünselik elektrik depolama ünitesinin bağlantısının aşağıdaki görsele göre yapılması gerekmektedir:



Depolamalı elektrik üretim tesislerinde üretilen elektrik enerjisinin iletim veya dağıtım sistemine elektrik depolama ünitesi üzerinden verilmesinin zorunlu olduğu ve depolamalı

elektrik üretim tesislerinin yukarıda yer alan bağlantı şekline göre tesis edilmesi halinde sisteme verilen enerjinin elektrik depolama ünitesi üzerinden sisteme verilmiş olacağı kabul edilmiştir.

### YEKDEM'den Faydalanma

Hidrolik, rüzgâr, güneş, jeotermal, biyokütle, dalga, akıntı ve gel-git gibi fosil olmayan enerji kaynaklarından elektrik üreten santrallere devlet tarafından fiyat ve alım garantisinin verildiği bir tür teşvik mekanizması olan YEKDEM'e dahil olan üretim tesislerinin gerçekleştireceği depolama faaliyetine ilişkin olarak da mevzuatta önemli değişiklikler yapılmıştır.

Bu kapsamda YEKDEM kapsamındaki üretim tesislerine bütünsel elektrik depolama ünitelerine ait uzlaştırmaya esas veri miktarlarının YEKDEM'den yararlanamayacağına ilişkin düzenleme yürürlükten kaldırılmıştır. Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı elektrik üretim lisansı sahibi tüzel kişilere elektrik depolama ünitesi kurarak yapacakları kapasite artışlarında, tesisinin kalan YEKDEM süresi boyunca artırılan kapasite miktarı için de YEKDEM'den yararlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Depolamalı elektrik üretim tesisi bünyesinde kurulan elektrik depolama ünitesi ile YEKDEM kapsamındaki üretim tesisine bütünsel elektrik depolama ünitesinin uzlaştırmaya esas veri miktarı aşağıdaki usule göre hesaplanacaktır:

- Üretim tesisinde üretilerek depolandıktan sonra şebekeye verilen enerjinin YEKDEM kapsamında olduğu,
- Depolama ünitesine herhangi bir uzlaştırma döneminde enerji çekilmesi halinde, söz konusu enerjinin öncelikle şebekeden çekildiği ve şebekeden çekilen miktar kadar enerjinin YEKDEM'e tabi olmaksızın elektrik depolama ünitesinden verildiği,
- Depolama ünitesinin şebekeden çekilen miktarın üzerinde depolama ünitesinden şebekeye verilen enerjinin YEKDEM kapsamında olduğu kabul edilecektir.

Ancak, şebekeden çekilip tekrar şebekeye verilen enerji ile kayıp enerji için herhangi bir teşvik ve alım garantisinden yararlanılamayacağı belirtilmiştir.

### Lisanssız Elektrik Üretimi

Çağrı mektubu alan ve ihtiyaç fazlası enerji için aylık mahsuplaşma yapılan lisanssız elektrik üretim tesislerinde elektrik depolama tesisi kurulabileceği belirtilmiştir.

Elektrik arz ve talebinin mevsime, aylara, günlere, günün saatlerine göre değişmesi ve saatlik üretilen elektrik enerjisi miktarının, tüketilen elektrik enerjisi miktarı ile eşleşmesi zorunluluğu nedeniyle dalgalı şekilde üretim yapan elektrik santralleri ekonomik menfaatleri doğrultusunda talebin ve piyasa takas fiyatının düşük olduğu saatlerde istediği gibi elektrik üretimi yapmamaktadır. Diğer taraftan, depolamanın zor ve maliyetli olması nedeniyle pek çok üretim tesisi depolama ünitesi kurmak yerine ekonomik olarak piyasa takas fiyatının yüksek olduğu saatlerde üretim yapmayı tercih etmektedir. Özetle yeni getirilen bu düzenlemelerle nihai olarak enerji kaynaklarının atıl kalmasının önüne geçilerek depolama tesisi kurmayı taahhüt eden yatırımcılara RES ve GES kurma imkânı sağlanarak depolama faaliyeti yatırımcılar bakımından cazip kılınmaya çalışılmıştır.<sup>80</sup>

<sup>80</sup> <https://www.mondaq.com/turkey/renewables/1256572/elektrik-piyasas%C4%B1nda-depolamal%C4%B1-%C3%BCretim-faaliyeti-ve-lisanslama-s%C3%BCreci>



**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Şirket'in yurt dışı haberleşme sistemleri satışlarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

| (USD)         | 2021             | 2022           | 2023     | 2021-2022<br>Değişim (%) | 2022-2023<br>Değişim (%) |
|---------------|------------------|----------------|----------|--------------------------|--------------------------|
| FAS           | 1.423.264        | 106.027        | -        | -93%                     | -100%                    |
| AMERİKA       | 20.597           | 25.000         | -        | 21%                      | -100%                    |
| TUNUS*        | 61.335           | -              | -        | -100%                    | 0%                       |
| SİRBİSTAN*    | -                | 200.960        | -        | 100%                     | -100%                    |
| <b>Toplam</b> | <b>1.505.196</b> | <b>331.987</b> | <b>-</b> | <b>-78%</b>              | <b>-100%</b>             |

\*Sırbistan ve Tunus'a yapılan satışlar Aselsan ve TUSAŞ'ın bu ülkelerdeki projelerine yapılan ihracat kayıtlı satışlardır.

OYT ağırlıklı olarak Türkiye'de faaliyet göstermekle beraber doğrudan ihracatları ya da çalıştığı kurumların yurt dışındaki projelerine ihracat kayıtlı satışları mevcuttur.

Şirket 2020 yılında Fas'a ihracat gerçekleştirmiştir. Ayrıca 2020 yılında Aselsan'ın Azerbaycan'da üstlendiği projeye de satış gerçekleştirmiştir.

2021 yılında yine Fas'a ihracat devam etmiştir. 2021 yılında ABD'ye ihracat gerçekleştirilmiş olup, doğrudan ihracatın yanı sıra Aselsan'ın Sırbistan'da gerçekleştirdiği, TUSAŞ'ın da Tunus'ta gerçekleştirdiği projelere ihracat kayıtlı ürün satışı yapılmıştır.

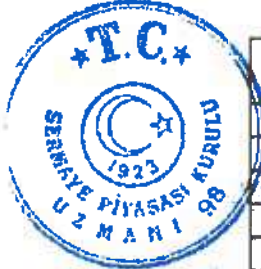
2022 yılında Fas'ta yapılan proje devam etmiştir. 2022 yılında yine Aselsan'ın Sırbistan'da yaptığı projeye ihracat kayıtlı satış yapılmıştır.

Ayrıca Aselsan'ın Azerbaycan'da yürüttüğü proje kapsamında Şirketin ürünü olan Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) satılmakta olup, kurulum ve bakımı Şirket tarafından yapılmaktadır. Ancak bu satışlarda ihracat ya da ihracat kayıtlı satış söz konusu değildir. Azerbaycan satışlarının tutarları aşağıdaki gibidir:

| (USD)         | 2021             | 2022           | 2023          | 2021-2022<br>Değişim (%) | 2022-2023<br>Değişim (%) |
|---------------|------------------|----------------|---------------|--------------------------|--------------------------|
| AZERBAYCAN    | 3.529.074        | 119.688        | 56.400        | -97%                     | -53%                     |
| <b>Toplam</b> | <b>3.529.074</b> | <b>119.688</b> | <b>56.400</b> | <b>-97%</b>              | <b>-53%</b>              |

Şirket'in yurt içi satışlarını gerçekleştirdiği kurumların genel merkezleri Ankara ve İstanbul'dadır.

| Satış Yapılan Kurum/İdare | Kurum/İdare Merkezi<br>(Şehir) |
|---------------------------|--------------------------------|
| SSB                       | Ankara                         |
| TUSAŞ                     | Ankara                         |
| DHMI                      | Ankara                         |
| TCDD                      | Ankara                         |
| ASELSAN                   | Ankara                         |
| HEAŞ                      | İstanbul                       |
| HAVELSAN                  | Ankara                         |
| DEARSAN                   | İstanbul                       |
| İGA                       | İstanbul                       |



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No 39  
06200 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey VD: 643 004 6843 Tic. Sic. No: 87732  
Mersis No: 0643004684300019

*Handwritten signature and date: 17.5.2024*



**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu İzahname'nin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde risk faktörleri detaylı bir şekilde belirtilmiştir.

Madde 7.1.1 ve 7.2'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu da aşağıda sıralanmıştır;

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yıllar itibarıyla gelişim görünmekle birlikte, ağırlıklı hasılatın elde edildiği iletişim ve havacılık teknolojileri projelerinin global ekonomide meydana gelen gelişmelerden etkilenme potansiyeli bulunmaktadır.
- Ülke içindeki ekonomik iklim (kur gelişimi, enflasyon, faiz oranları) Şirket'in mali performansını hem doğrudan hem de işçilik maliyetlerindeki artış gibi dolaylı yoldan etkileyebilir.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

OYT tarafından, 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu gereğince hazırlanmış olan Tesis Özel Güvenlik El Kitabı (TÖGEK), Savunma Sanayii Milli Güvenlik Makamı'na (Milli Savunma Bakanlığı Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü) onaylıdır. Söz konusu belge savunma sanayii faaliyetleri için kritik önem taşımaktadır.

Bunun dışında Şirket'in kalite belgeleri de aynı şekilde faaliyetleri için önemlidir. Mevcut kalite belgeleri aşağıdadır:

| Belgelendirme Kuruluşu                                                     | Belge Adı     | Belge Kapsamı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Belge No    | Belge Tarihi | Geçerlilik Süresi |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------|
| Digicert Belgelendirme Ltd.Şti.                                            | TS EN ISO/IEC | Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi | 530.414.206 | 16.02.2024   | 18.02.2025        |
|                                                                            | 27001:2017    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |              |                   |
| Artıbel Belgelendirme Teknik Kontrol Gözetim ve Eğitim Hizmetleri Ltd.Şti. | ISO           | Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım tasarımı ve geliştirilmesi, askeri ve sivil elektronik sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi ve AR-GE faaliyetleri, alt yapı ve bina inşaat taahhüt hizmetleri tasarım ve tesisi, güneş enerjisi tesisi tasarım ve kurulumu, güneş takip sistem tasarım ve üretimi | Q456918334  | 22.01.2023   | 17.01.2025        |
|                                                                            | 9001:2015     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |              |                   |
| Artıbel Belgelendirme Teknik Kontrol                                       | ISO           | Haberleşme, hava trafik kontrol, enerji sistemleri, telefon ve enerji şebekeleri, mekanik alt ve üst yapı taahhüt hizmetleri, tasarım ve tesisi, askeri ve sivil yazılım                                                                                                                                                                                                                                                                   | E456918334  | 22.01.2023   | 17.01.2025        |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Muhammed

180





| DESTEK İSİMLERİ                                                                   | 2019 | 2020    | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------|------|
| 2005/8391 sayılı Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında KDV ve G.V. muafiyetleri | -    | 696.265 | -    | -    |

**Vergi, Resim ve Harç İstisna Belgeleri:**

| Vergi, Resim ve Harç İstisnası Belgesi Numarası | Bitiş Süresi | Tutarı         |
|-------------------------------------------------|--------------|----------------|
| 2023/Y-00739                                    | 11.05.2025   | 2.750.000-USD  |
| 2023/Y-00521                                    | 06.04.2025   | 16.000.000-TL  |
| 2019/Y-748                                      | 01.02.2026   | 3.728.103-USD  |
| 2022/Y-01117                                    | 31.03.2024   | 430.200,00-USD |
| 2021/Y-01676                                    | 02.05.2024   | 4.197.384-USD  |
| 2021/Y-01094                                    | 02.04.2024   | 1.124.043-USD  |
| 2021/Y-00488                                    | 31.12.2024   | 886.024-EUR    |
| 2019/Y-455                                      | 01.11.2025   | 5.916.309-USD  |
| 2016/Y-519                                      | 31.12.2024   | 16.926.553 USD |
| 2012/Y-188                                      | 28.06.2024   | 19.914.030 USD |

**Diğer Belgeler:**

| Belge                | Faaliyet Konusu               | Geçerlilik Tarihi |
|----------------------|-------------------------------|-------------------|
| Kapasite Raporu      | Savunma Sanayii ve Haberleşme | 05/12/2024        |
| Kapasite Raporu      | Güneş Enerjisi Santralleri    | 24/09/2024        |
| Sanayi Sicil Belgesi | Savunma Sanayii ve Haberleşme | 26/09/2024        |
| Sanayi Sicil Belgesi | Güneş Enerjisi Santralleri    | 29/06/2024        |

Şirket'in sahip olduğu markalara dair bilgiler şu şekildedir:

| Marka Adı                                                                           | Başvuru No. | Tescil Tarihi | Son Durumu/Açıklama                                                                | Sınıf          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|  | 2000-23484  | 30.10.2000    | Tescil edildi.<br>30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.        | 37             |
|  | 2000-23486  | 30.10.2020    | Tescil edildi.<br>30.10.2020 tarihinden itibaren 10 yıl süre ile yenilendi.        | 38,39,42,44    |
|  | 2019-61686  | 23.12.2019    | Tescil edildi.<br>28.06.2019 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle tescil edilmiştir. | 37,38,39,42,44 |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhürkent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No: 21732  
Mersis No: 0643004684300019

*Yücel Dede*

182

*[Signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



|                                                                                   |            |            |                                                                                                                        |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|  | 2019-61702 | 20.12.2019 | Tescil edildi.<br>28.06.2019<br>tarihinden itibaren<br>10 yıl süreyle<br>20.12.2019<br>tarihinde tescil<br>edilmiştir. | 37,38,39,42,44 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|

Şirket'in alan adları da aşağıdadır;

- onur.net
- onurmuhendislik.com
- onuryt.com
- onuryt.info
- onuryt.net
- onuryt.org

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahname'nin 7 numaralı "Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler" başlıklı bölümünde yer alan açıklamaların ve analizlerin alındığı kaynaklar aşağıdadır:

- <https://www.skdturkiye.org/files/vayin/sinirda-karbon-duzenleme-mekanizmasi.pdf>
- [https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23\\_summary\\_en\\_1.pdf](https://www.sipri.org/sites/default/files/2023-06/yb23_summary_en_1.pdf)
- <https://milex.sipri.org/sipri>
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/10/2024-Yili-Butce-Gerekcesi.pdf>
- <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2023/09/20230906M1-1.pdf>
- <https://sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2022>
- [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20180626095928654133.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20180626095928654133.pdf)
- <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2021/07/Strateji-ve-Butce-Baskanligi-2019-2023-Stratejik-Plani-28072021.pdf>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/military-communications-market-102696>
- [https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad\\_source=1&gclid=Cj0KCQiAm4WsBhCiARIsAEJIEzUUm41eZBwGXdE0JxIK3okG40jaEYWEopSOSHwQmlYqdUhrP-6W0aAltgEALw\\_wcB](https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/military-communications-market-66198542.html?gad_source=1&gclid=Cj0KCQiAm4WsBhCiARIsAEJIEzUUm41eZBwGXdE0JxIK3okG40jaEYWEopSOSHwQmlYqdUhrP-6W0aAltgEALw_wcB)
- <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/air-traffic-management-market-160955838.html>
- <https://www.nre.navy.mil/media/document/2017rptautonomousunmannedsystemsdon-sep2017pdf>
- <https://www.marketstatsville.com/unmanned-surface-vehicle-market>
- <https://www.omrglobal.com/industry-reports/unmanned-surface-vehicle-usv-market>
- <https://exactitudeconsultancy.com/reports/19013/unmanned-surface-vehicle-usv-market/>
- <https://www.defenceturk.net/ssb-den-otonom-suustu-araci-tedariki-icin-teklife-cagri-dosyasi>
- <https://thinktech.stm.com.tr/tr/insansiz-deniz-aracilarinin-gelecegi-ve-kullanım-konseptleri-ii-teknoloji-ve-gelecek-ongorusu>
- <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/voice-communication-control-system-market-report>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/voice-communication-control-system-market-103489>
- <https://kiyiemniyeti.gov.tr/Data/1/Files/Document/Documents/Nk/9D/x7/Vb/Seki%C3%B6r%20Rapo ru%202022.pdf>
- <https://www.alliedmarketresearch.com/unmanned-aerial-vehicle-market-A09059>
- [https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On\\_Birinci\\_Kalkinma\\_Planı-2019-2023.pdf](https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On_Birinci_Kalkinma_Planı-2019-2023.pdf)
- <https://gocodes.com/equipment-maintenance-statistics/>

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukonut Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06809 Ümitköy / Ankara-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Handwritten signature*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/20221025-2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-tr.pdf>
- <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/global-energy-investment-in-clean-energy-and-in-fossil-fuels-2015-2023>
- [bnef.com](https://www.bnef.com)
- <https://www.teias.gov.tr/kurulu-guc-raporlari>
- <https://www.pwc.com.tr/tr/sektorler/enerji/turkiye-elektrik-piyasasina-genel-bakis-2023.pdf>
- <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-24/elektrik-yillik-sektor-raporu>
- [https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye\\_Ulusal\\_Enerji\\_Plan%C4%B1.pdf](https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)
- <https://www.resmigazete.gov.tr/19.11.2022>
- <https://www.mondaq.com/turkey/renewables/1256572/elektrik-piyasas%C4%B1nda-depolamal%C4%B1-%C3%BCretim-faaliyeti-ve-lisanslama-s%C3%BCreci>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/unmanned-surface-vehicle-usv-s-market-102526>
- <https://www.marinedealnews.com/unmanned-surface-vehicles-vessels-usvs/>
- <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/power-investment-2019-2023>
- <https://www.mcc-berlin.net/en/news/information/information-detail/article/plummeting-prices-for-solar-power-and-storage-make-global-climate-transition-cheaper-than-expected.html>
- <https://about.bnef.com/new-energy-outlook/>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

17 Mart 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlulent Mahallesi 1442. Cadde No:39  
06800 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019



## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. İhraççı ortaklarının, ortaklıkları bulunan ilişkili taraflar aşağıdaki gibidir. İhraççı'nın Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Kırıkkale ilinde 15 MWp kapasiteli GES tesislerinin santral sahası ve proje geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirilmiş, henüz tesis inşasına başlanmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş. ve Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile mal ve hizmet alış ve satışları bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR ve Nurgül DEDE isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların İhraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı        | Şirket Unvanı                                                | Görevi        | Son 5 yılda Üstlendiği ve Biten Görevler         | Görev Süresi              | Sermaye Payı (TL) | Sermaye Payı (%) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------|
| Cengiz DEDE       | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti | Şirket Müdürü | Şirket Müdürü                                    | Aksi Karar Alıncaya Kadar | 30.000            | 50               |
|                   | Onur Solar Enerji A.Ş.                                       | -             | -                                                | -                         | 267.955           | 38,28            |
|                   | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                    | -             | -                                                | -                         | 20.000            | 20               |
| Noyan Burçin DEDE | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti | -             | -                                                | -                         | 15.000            | 25               |
|                   | Onur Solar Enerji A.Ş.                                       | -             | -                                                | -                         | 133.977           | 19,14            |
|                   | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                    | -             | -                                                | -                         | 50.000            | 50               |
| Tolga DEDE        | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti | -             | -                                                | -                         | 15.000            | 25               |
|                   | Onur Solar Enerji A.Ş.                                       | -             | 22.12.2019 tarihinde Y.K. Üyeliği sona ermiştir. | -                         | 133.977           | 19,14            |
|                   | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                    | Şirket Müdürü | Şirket Müdürü                                    | Aksi Karar Alıncaya Kadar | 30.000            | 30               |

17 Mayıs 2024



#### Onur Solar Enerji A.Ş.:

Şirket, enerji projelerine yönelik mühendislik ve danışmanlık faaliyetleri, elektrik enerjisi üretimi ve özel amaçlı makine imalatı amacıyla 19.02.2016 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Şirketin, belirtilen iş kollarıyla ilgili herhangi bir yatırım politikası oluşturulmamıştır ve herhangi bir çalışanı veya faaliyeti bulunmamaktadır.

*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhürkent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06000 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No B1732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]* 185

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MEHMET DEĞERLER A.Ş.

#### UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi:

Şirket, elektronik ve iletişim sektöründe ticareti yapmak amacıyla 01.03.2001 yılında Ankara'da kurulmuştur. 09.01.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul ile yenilenebilir enerji konusunu da iş kolu olarak şirketin faaliyet alanlarına eklenmiştir.

UKS Elektronik ve İletişim Ticaret Limited Şirketi'nin Nevşehir Derinkuyu'da kurulması planlanan 35,2 MWs kurulu güce ve 35,2 MWs lityum iyon teknolojili depolama kapasitesine sahip olacak tesisi için 12.01.2023 tarihli ön lisans başvurusu EPDK nezdinde değerlendirilmeye devam edilmektedir. Şirketin işbu izahname tarihinde çalışanı bulunmamaktadır.

#### Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi:

Şirket; savunma sanayi, telekomünikasyon ve inşaat sektörlerinde faaliyet göstermek amacıyla 22.10.2008 yılında Ankara'da kurulmuştur. 21 Aralık 2021 tarihinde Infinity Araç Kiralama San.ve Tic. Ltd. Şti. ile kıl halinde birleşmiş olup, 18.03.2022 tarihinde Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San.ve Tic. Ltd. Şti. olarak unvan değişikliğine gitmiş ve faaliyet alanlarına elektrik enerjisi ile çalışan her türlü aracın ihtiyaç duyacağı bataryaları üretmek, şarj istasyonları kurmak, hızlı şarj/yüksek hızlı şarj alanlarında cihazlar üretmek ve hizmet vermek, enerji piyasası faaliyetleriyle ilgili ticari faaliyetler yürütmek konularını eklemiştir. Şirketin faaliyet alanlarıyla ilgili fizibilite çalışmaları devam etmektedir. İhraççı, şirketin fizibilite çalışmaları için ihtiyaç duyduğu finansal desteğin bir kısmını sağlamaktadır. OYT bu amaçla ilgili şirkete finansal borç vermiştir. Şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla İhraççı'ya olan borcu 20.603.237 TL'dir. İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde halka arzdan elde ettikleri gelirle şirketin İhraççı'ya olan tüm borçlarını, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

#### 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı yoktur.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülkiyet Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 İncekölü Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019





## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın sahip olunan maddi duran varlıklara ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmektedir.

| Cinsi                     | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii                                          | Brüt Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı                                            | Kiraya Verildi İse Kiralayan | Kira   | Yıllık Kira Tutarı (TL) |
|---------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|--------|-------------------------|
|                           |                |                |                                                 |                         |                                                           |                              | Dönemi |                         |
| Arsa                      | 2008           | 697            | Şirket Bina Mutlukent No:39 13058 Ada 18 Parsel | 41.820.000              | İdari Merkez Bina                                         | -                            | -      | -                       |
| Arsa                      | 2014           | 838            | Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/17 Parsel      | 50.280.000              | AR-GE Merkezi                                             | -                            | -      | -                       |
| Arsa                      | 2020           | 740            | Çankaya İlçe Çayyolu Mevki 13058/16 Parsel      | 44.400.000              | Otopark                                                   | -                            | -      | -                       |
| Bina                      | 2013           | 1.372          | Şirket Bina Mutlukent No:39                     | 18.522.000              | İdari Merkez Bina                                         | -                            | -      | -                       |
| Bina                      | 2016           | 1.932          | Şirket Bina Mutlukent No:41                     | 26.082.000              | AR-GE Merkezi Binası                                      | -                            | -      | -                       |
| Bina                      | 2019           | 300            | Yapılar Arası Köprü                             | 2.700.000               | Seminer Salonu / Toplantı Odası                           | -                            | -      | -                       |
| Güneş Enerji Santrali     | 2018           | 88.313         | Türkoğlu / Kahramanmaraş                        | 238.714.000             | Elektrik Üretim                                           | -                            | -      | -                       |
| Güneş Enerji Santrali     | 2018           | 97.788         | Hasanbeyli / Osmaniye                           | 229.088.000             | Elektrik Üretim                                           | -                            | -      | -                       |
| Tesis, Makine ve Cihazlar | 2010-2022      | -              | Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina                 | 2.001.788               | Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır | -                            | -      | -                       |
| Taşıtlar                  | 2012-2022      | -              | Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina                 | 14.605.974              | Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır | -                            | -      | -                       |
| Mobilya ve Demirbaşlar    | 2012-2022      | -              | Şirket Bina / AR-GE Merkez Bina                 | 14.783.746              | Yönetim ve AR-GE Merkezi faaliyetlerinde kullanılmaktadır | -                            | -      | -                       |

İhraççı'nın işbu izahname tarihi itibarıyla edinmeyi planladığı maddi duran varlığı bulunmamakla birlikte, "Faaliyet Kiralaması Yoluyla, üst hak kiralaması yoluyla" edinmiş olduğu maddi duran varlıklarına ilişkin bilgilere ait tablo aşağıda yer almaktadır.

| Cinsi  | Kira Dönemi | Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı | Yıllık Kira | Kullanım Amacı      | Kimden Kiralandığı                 |
|--------|-------------|------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|
|        |             |                                                      | Tutarı (TL) |                     |                                    |
| Araç   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 348.000     | Faaliyet Kiralaması | Otokoç Oto A.Ş.                    |
| Araç   | 2022-2025   | Kiraya Veren                                         | 152.400     | Faaliyet Kiralaması | Hedef Araç Kiralama ve Servis A.Ş. |
| Araç   | 2022-2024   | Kiraya Veren                                         | 451.200     | Faaliyet Kiralaması | Ankara Oto A.Ş.                    |
| Araç   | 2022-2025   | Kiraya Veren                                         | 612.000     | Faaliyet Kiralaması | Tan Oto Ltd. Şti.                  |
| Araç   | 2023-2026   | Kiraya Veren                                         | 349.080     | Faaliyet Kiralaması | VDF Filo A.Ş.                      |
| Araç   | 2023-2026   | Kiraya Veren                                         | 836.400     | Faaliyet Kiralaması | Tan Oto Ltd. Şti.                  |
| Araç   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 312.000     | Faaliyet Kiralaması | Brkcar Ltd. Şti.                   |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 101.608     | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 43.546      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 85.228      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 28.420      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 28.420      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2018-2048   | Kiraya Veren                                         | 1.830       | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 9.223       | Tüketim Noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 9.223       | Tüketim Noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 9.223       | Tüketim Noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2025   | Kiraya Veren                                         | 12.000      | Tüketim Noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2025   | Kiraya Veren                                         | 12.000      | Tüketim noktası     | *                                  |
| Arsa   | 2015-2045   | Kiraya Veren                                         | 63.467      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Arsa   | 2015-2045   | Kiraya Veren                                         | 96.238      | Üst Hak Kiralaması  | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Depo   | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 1.100       | Tüketim noktası     | *                                  |
| Mesken | 2023-2024   | Kiraya Veren                                         | 330.000     | Lojman Kiralama     | *                                  |

17 Mayıs 2024



\* KVKK kapsamında kişisel veri sahiplerinin bilgileri açıklanmamıştır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
MUTLUKEÇİ Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Beşiktaş / Beşiktaş / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 5843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

188



**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket'in faaliyet sahası çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

Şirket'in elektrik enerjisi faaliyet sahası 25.11.2014 tarih ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği listesindeki eşik değerden az olduğu ilgili kurumlarca tespit edilmiş olup, kapsam dışı değerlendirilmiştir.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkuller üzerinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla 600.000.000,00 TL tutarında ipotek, taşıtları üzerinde 3.813.175 TL tutarında rehin ve güneş enerjisi santrali üzerinde gelir temlikli ile taşınır mal rehini bulunmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerindeki kısıtlamalar, aynı haklar, ipotekler hakkında bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

| Maddi Duran Varlık Cinsi                           | Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü | Kimin Lehine Verildiği         | Nedeni          | Veriliş Tarihi                     | Tutarı          |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|
| Taşıt                                              | Rehin                          | Kuveyt Türk Katılım Bankası    | Araç Kredisi    | 6.04.2021                          | 961.175 TL      |
| Taşıt                                              | Rehin                          | Gelir İdaresi Başkanlığı       | Taksitlendirme  | 25.08.2023                         | 2.852.000 TL    |
| AR-GE Binası ve Polatlı Mevkiinde yer alan Arsalar | İpotek                         | Ziraat Bankası                 | Ticari Kredi    | 24.02.2022                         | 520.000.000 TL* |
| Merkez Bina                                        | İpotek                         | Halk Bankası                   | Ticari Kredi    | 26.11.2021 /18.02.2019 /26.01.2023 | 80.000.000 TL   |
| Güneş Enerji Santrali                              | Rehin                          | Türkiye Sınai Kalkınma Bankası | Yatırım Kredisi | 28.08.2017                         | 8.880.000 USD   |
| Güneş Enerji Santrali                              | Temlik                         | Türkiye Sınai Kalkınma Bankası | Yatırım Kredisi | 28.08.2017                         | 8.000.000 USD   |

\* OYT'nin izahname dönemi itibarıyla gayrimenkul ipotekleri ile ilgili mevcut yükümlülüklerin yerine getirilmesi gereken harcamalara ilişkin tahminde gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak hesaplanan risk toplamda 183.859.000 TL'dir.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirket'in aktifinde yer alan arsa ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2023 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporları doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değerlendirme raporlarını tanzim eden değerlendirme kuruluşuna dair bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır:

|            |                                                                              |
|------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Unvan      | Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.                                              |
| Mersis No  | 0008075666000019                                                             |
| Adres      | Ayten Sokak No: 22/1 Mebusevleri Çankaya/ANKARA                              |
| Telefon    | (312) 213 55 00                                                              |
| Web Adresi | <a href="http://www.adimgd.com.tr">http://www.adimgd.com.tr</a>              |
| E-Posta    | <a href="mailto:adimgayrimenkul@hs01.kep.tr">adimgayrimenkul@hs01.kep.tr</a> |

17 Mayıs 2024

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Halkınort Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

189

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan arsa ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2023 tarihli gerçeğe uygun değerinin (GUD) tespitinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gayrimenkuller ve gayrimenkule dayalı hakların değerlemesi konusunda yetkilendirilmiş olan Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan ekspertiz çalışmaları sonucu tespit edilen değerler baz alınmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ile maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ve "Maliyet Yöntemi" birlikte kullanılarak hesaplanmıştır. Raporların hepsi 31.12.2023 tarihli dir.

| Rapor Numarası | Taşınmazın Mevki                      | Ada   | Parsel   | Değer - TL  |
|----------------|---------------------------------------|-------|----------|-------------|
| 2023-0008BR    | Polatlı İlçesi,                       | 168   | 4        | 2.706.000   |
| 2023-0008BR    | Tüfekçioğlu Mah.                      | 169   | 3        |             |
| 2023-0008BR    | Ankara                                | 169   | 13       |             |
| 2023-0009BR    | Polatlı İlçesi,                       | 411   | 175      | 1.454.000   |
| 2023-0009BR    | Sabanözü, Ankara                      | 103   | 5        |             |
| 2023-0010BR    | Polatlı İlçesi,                       | 105   | 1        | 3.708.000   |
| 2023-0010BR    | Hacımusah Mah.                        | 105   | 3        |             |
| 2023-0010BR    | Ankara                                | 105   | 6        |             |
| 2023-0011BR    | Polatlı İlçesi, İler Mah.             | 193   | 153      | 10.969.000  |
| 2023-0011BR    | Ankara                                | 195   | 85       |             |
| 2023-0011BR    | Ankara                                | 195   | 88       |             |
| 2023-0012BR *  | Çankaya İlçesi, Mutlukent Mah. Ankara | 13058 | 16-17-18 | 183.804.000 |

\*KDV hariç bina mevcut değeridir.

Şirket'in aktifinde yer alan güneş enerji santrali ile ilgili 31.12.2023 tarihli değerleme raporları doğrultusunda gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu değerleme raporlarını tanzim eden değerleme kuruluşuna dair bilgileri içeren tablo aşağıda yer almaktadır.

|            |                                                                                 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Unvan      | Adım Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.                                  |
| Mersis No  | 0007064552700017                                                                |
| Adres      | Kozyatağı Mah. Bayar Cd. Demirkaya İş MrkNo:97/21 Kadıköy/İstanbul              |
| Telefon    | (216) 380 23 36                                                                 |
| Web Adresi | <a href="https://www.adimdegelerleme.com/">https://www.adimdegelerleme.com/</a> |
| E-Posta    | adim@adimgd.com.tr                                                              |

17 Mayıs 2024



| Rapor Numarası | Taşınmazın Mevki                                       | Ada | Parsel | Değer - TL  |
|----------------|--------------------------------------------------------|-----|--------|-------------|
| 2024-ÖZEL-51*  | Kahramanmaraş ili Türkoğlu ilçesi Kuyumcular mahallesi | 245 | 1      | 238.714.000 |
| 2024-ÖZEL-50*  | Osmaniye ili, Hasanbeyli ilçesi Merkez mahallesi       | 325 | 327    | 229.088.000 |

\*KDV hariç mevcut değeridir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 48  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

190

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar Kullanım Hakkı Varlıkları, Program ve Yazılımlar, Haklar ve Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetlerinden oluşmaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| TL                                      | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kullanım Hakkı Varlıkları               | 6.411.701          | 6.635.119          | 6.339.508          |
| Kullanım Amaçlı Alınan Programlar       | 8.595.519          | 12.010.576         | 12.722.451         |
| Geliştirilen Yazılımlar                 | 54.476.177         | 54.476.177         | 54.476.177         |
| Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar | 152.128.877        | 160.805.256        | 198.203.370        |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>221.612.274</b> | <b>233.927.128</b> | <b>271.741.506</b> |
| Birikmiş Amortisman                     | 9.266.731          | 12.928.126         | 16.957.130         |
| <b>Toplam Net Defter Değeri</b>         | <b>212.345.543</b> | <b>220.999.002</b> | <b>254.784.376</b> |

"Geliştirilen Yazılımlar" olarak sınıflanan tutar, Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonrası ortaya çıkardığı program, yazılım gibi bilgi birikimi (know-how) oluşturma ve kullanım haklarından oluşmaktadır. Söz konusu kendi geliştirmiş olduğu hakların tahmini kullanım ömrü 15 yıl olarak kabul edilmiştir.

"Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar" ise henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde şirketin bilgi birikimi (know-how) olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir.

### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı, olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları olağan akışında kullanmaktadır. Bu varlıklara ürünlerin güncellenmesi ve müşteri taleplerini karşılamak için sürekli yatırım yapmak durumundadır.

### 9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik firmasıdır. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya almıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenektir (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda özkaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in tüm dünyada kabul görmüş ve rekabet avantajlarına sahip, IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.



Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi savunma sanayiinde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| TL                                  | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri | 152.128.877 | 160.805.256 | 198.203.370 |

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdadır:

| No | Proje Adı                                                      | PROJE BAŞLANGIÇ | PROJE BİTİŞ | 2021               | 2022               | 2023               |
|----|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1  | IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi                            | 2012            | 2016        | 49.045.999         | 49.045.999         | 49.045.999         |
| 2  | IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi                          | 2012            | 2016        | 11.700.000         | 11.700.000         | 11.700.000         |
| 3  | Yazılım Tabanlı Modem                                          | 2019            | 2022        | 12.800.000         | 12.800.000         | 12.800.000         |
| 4  | Kablosuz İletişim Sistemi                                      | 2019            | 2023        | 13.175.000         | 13.175.000         | 13.175.000         |
| 5  | Taktik Yönlendirici 1.0                                        | 2017            | 2021        | 6.095.365          | 6.095.365          | 6.095.365          |
| 6  | Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)                            | 2021            |             | 32.459.933         | 32.459.933         | 33.313.507         |
| 7  | Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici                                  | 2023            |             | -                  | -                  | 6.884.845          |
| 8  | Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici                   | 2022            |             | -                  | 3.218.162          | 11.135.902         |
| 9  | IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi                         | 2020            |             | 26.852.580         | 26.852.580         | 29.410.492         |
| 10 | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları     | 2022            |             | -                  | 3.962.603          | 6.776.051          |
| 11 | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi | 2023            |             | -                  | -                  | 11.382.176         |
| 12 | Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi                       | 2023            |             | -                  | -                  | 3.926.533          |
| 13 | Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi                       | 2023            |             | -                  | -                  | -                  |
| 14 | Yeni Nesil Taktik Yönlendirici                                 | 2022            | 2023        | -                  | 1.495.614          | 2.557.500          |
|    | <b>Toplam</b>                                                  |                 |             | <b>152.128.877</b> | <b>160.805.256</b> | <b>198.203.370</b> |

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

*(İmza)*

17 Mayıs 2024



**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

### **10.1. Finansal durum:**

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni uyarınca, SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar 31.12.2023 tarihi itibarıyla, sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS-29 standardı, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, tüm temel finansal tablolarında uygulanmaktadır.

TMS-29 standardı kapsamında; parasal olmayan kalemlerin çoğu, maliyet değerlerinden ya da amortisman düşülmüş maliyet değerinden taşınır, dolayısıyla elde etme tarihindeki cari tutarlardan gösterilir. Her bir kalemin düzeltilmiş maliyeti veya amortisman düşülmüş düzeltilmiş maliyeti; tarihi maliyet ve birikmiş amortismanla bir genel fiyat endeksindeki elde etme tarihinden raporlama dönemi sonuna (bilanço tarihine) kadar olan sürede gerçekleşen değişimin etkisinin yansıtılmasıyla belirlenir. Örneğin, maddi duran varlıklar, hammadde ve ticari mallar, şerefiye, patent, ticari marka ve benzeri varlıklar satın alma tarihlerinden itibaren düzeltilir. Yarı mamuller ve mamuller satın alma ve üretim maliyetlerinin oluştuğu tarihlerden itibaren düzeltilir.

Finansal tabloların karşılaştırmalı sunumunda ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, önceki raporlama döneminin karşılaştırmalı rakamları raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm biriminden ifade edilebilmeleri için genel bir fiyat endeksi kullanılarak düzeltilir. Önceki dönemlere ilişkin açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilir. Dolayısıyla önceki raporlama dönemlerine ait finansal tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmektedir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 mali yıllarına ilişkin TMS-29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmış finansal durum tablosu aşağıda verilmektedir. SPK'nın II.5-1 Sayılı İzahname Tebliği'nin 11. maddesi 1. fıkrası ç bendine istinaden özel bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2024 - 31.03.2024 ara dönemine ait finansal tablolar Ek-5'te yer almaktadır.

17 Mayıs 2024



| TL                                           | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo |                      |                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| VARLIKLAR                                    | 31.12.2021                             | 31.12.2022           | 31.12.2023           |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                       |                                        |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                    | 36.858.415                             | 8.475.891            | 6.882.210            |
| Finansal Yatırımlar                          | 27.327                                 | 11.998               | 680.212              |
| Ticari Alacaklar                             | 150.898.679                            | 99.170.406           | 139.379.132          |
| İlişkili Taraflar                            | 342.045                                | 740.567              | 118.390              |
| Diğer Taraflar                               | 150.556.634                            | 98.429.839           | 139.260.742          |
| Diğer Alacaklar                              | 12.876.075                             | 18.901.036           | 20.908.928           |
| İlişkili Taraflar                            | 12.623.254                             | 16.420.887           | 20.841.338           |
| Diğer Taraflar                               | 252.821                                | 2.480.149            | 67.590               |
| Sözleşme Varlıkları                          | 95.251.202                             | 214.373.250          | 155.133.148          |
| Stoklar                                      | 10.632.966                             | 130.639.975          | 78.770.451           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | 9.119.437                              | 9.542.430            | 10.682.762           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar       | -                                      | 3.786                | 30.190               |
| Diğer Dönen Varlıklar                        | 870.914                                | 10.359.841           | 1.163.564            |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                | <b>316.535.015</b>                     | <b>491.478.613</b>   | <b>413.630.597</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                       |                                        |                      |                      |
| Finansal Yatırımlar                          | -                                      | 823.865              | 823.865              |
| Diğer Alacaklar                              | 451.752                                | 321.569              | 172.041              |
| Diğer Taraflar                               | 451.752                                | 321.569              | 172.041              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                | 11.728.210                             | 15.999.450           | 18.837.000           |
| Maddi Duran Varlıklar                        | 549.061.237                            | 547.384.828          | 682.997.508          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                | 212.345.543                            | 220.999.002          | 254.784.376          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                       | -                                      | -                    | 18.428               |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar | 375.595                                | 228.645              | 224.921              |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                | <b>773.962.337</b>                     | <b>785.757.359</b>   | <b>957.858.139</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                      | <b>1.090.497.352</b>                   | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

### DÖNEN VARLIKLAR

| Dönen Varlıklar (TL) | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Dönen Varlıklar      | 316.535.015 | 491.478.613 | 413.630.597 | 55%                                 | -16%                                |

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %55 ve -%16 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde dönen varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %29, %38 ve %30 düzeyindedir.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

| Nakit ve Nakit Benzerleri (TL) | 31.12.2021        | 31.12.2022       | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kasa                           | 154.029           | 28.707           | 23.219           | -81%                                | -19%                                |
| Banka                          | 36.704.386        | 8.447.184        | 6.858.991        | -77%                                | -19%                                |
| <b>Toplam</b>                  | <b>36.858.415</b> | <b>8.475.891</b> | <b>6.882.210</b> | <b>-77%</b>                         | <b>-19%</b>                         |

Şirket'in nakit ve benzerleri kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 36.858.415 TL, 8.475.891 TL ve 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sıraya

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mevkiki Kent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy/Beşiktaş/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
**GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



göre nakit ve benzerleri kaleminin toplam varlıklara oranı %3,38, %0,66 ve %0,5, olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri kalemi, 01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde bir önceki döneme göre %19 azalmıştır. Söz konusu azalışın başlıca unsurları; ilgili dönemde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 5.154.063 TL'lik nakit çıkışı, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan 37.802.109 TL'lik nakit çıkışı, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan 3.478.359 TL'lik nakit çıkışı ve 44.840.850 TL'lik yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisidir. Nakit ve nakit benzeri kalemi 31.12.2023 tarihinde 1.593.681 TL azalarak 6.882.210 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Finansal Yatırımlar

| Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar | 31.12.2021    | 31.12.2022    | 31.12.2023     | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Yatırım Fonları                 | 16.473        | 11.998        | 680.212        | -27%                                | 5569%                               |
| Altın Hesabı                    | 10.854        | -             | -              | -                                   | -                                   |
| <b>Toplam</b>                   | <b>27.327</b> | <b>11.998</b> | <b>680.212</b> | <b>-56%</b>                         | <b>5569%</b>                        |

Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımları yatırım fonlarından oluşmaktadır. Söz konusu tutar 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 680.212 TL'dir. Şirket'in AR-GE harcamaları vergi indirimine tabidir. Güncel mevzuat gereği Şirket'in vergi indiriminden faydalanması için vergi indirimine konu olan tutarın %2'si kadar bir kuluçka şirketine ya da girişim sermayesi fonuna yatırım yapması gerekmekte olup, Şirket ilgili dönemde girişim sermayesi fonu yatırımı yapmıştır.

#### Ticari Alacaklar

| Ticari Alacaklar - Kısa Vadeli                             | 31.12.2021         | 31.12.2022        | 31.12.2023         | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Alıcılar                                                   | 148.890.491        | 74.906.096        | 127.599.474        | -50%                                | 70%                                 |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>               | <i>342.045</i>     | <i>740.567</i>    | <i>118.390</i>     | <i>117%</i>                         | <i>-84%</i>                         |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>       | <i>148.548.446</i> | <i>74.165.529</i> | <i>127.481.084</i> | <i>-50%</i>                         | <i>72%</i>                          |
| Alacak Senetleri                                           | 2.473.402          | 24.341.915        | 15.000.000         | 884%                                | -38%                                |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Çek ve Senetler</i> | <i>2.473.402</i>   | <i>24.341.915</i> | <i>15.000.000</i>  | <i>884%</i>                         | <i>-38%</i>                         |
| Alacaklarda Beklenen Kredi Zararı                          | -429.556           | -8.506            | -                  | -98%                                | -100%                               |
| Ertelenmiş Faiz Gelirleri (Reeskont)                       | -35.658            | -69.099           | -3.220.342         | 94%                                 | 4560%                               |
| Şüpheli Ticari Alacaklar                                   | 1.678.679          | 17.733            | 995.688            | -99%                                | 5515%                               |
| Şüpheli Ticari Alacak Karşılıkları (-)                     | -1.678.679         | -17.733           | -995.688           | -99%                                | 5515%                               |
| <b>Toplam</b>                                              | <b>150.898.679</b> | <b>99.170.406</b> | <b>139.379.132</b> | <b>-34%</b>                         | <b>41%</b>                          |

Ticari alacaklar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 150.898.679 TL, 99.170.406 TL ve 139.379.132 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %34 oranında azalmıştır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %41 oranında artış göstermiştir.

01.01.2023 - 31.12.2023 döneminde yüksek montanlı proje kabulleri yılın son çeyreğinde tamamlanmıştır. Faturası kesilen ilgili projelerin hak ediş tahsilatlarının da bir sonraki yıla devir olması nedeniyle ticari alacaklar kaleminde artış meydana gelmiştir. Bunun yanı sıra 31.12.2023 tarihinde döviz kurlarının 31.12.2022 tarihindeki döviz kurlarına göre yüksek seviyede gerçekleşmesi ve alacakların yabancı para cinsinden olması kaynaklı ticari

alacakların, TL değeri artış göstermiştir. Bu nedenler ile 31.12.2023 tarihinde ticari alacaklar 31.12.2022 tarihine göre %41 oranında artış göstermiştir.

-31.12.2022 tarihinde ticari alacaklar, yıl sonuna denk gelen hak ediş tahsilatlarının önceki yıla göre daha yüksek oranda olmasından dolayı 31.12.2021 tarihine göre %34 düşmüştür.

| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                         | 31.12.2021     | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ticari Alacaklar                                              | 342.045        | 740.567        | 118.390        |                                     |                                     |
| Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. | 285.543        | 675.857        | 50.332         | 137%                                | -93%                                |
| Onur Solar Enerji A.Ş.                                        | 29.130         | 17.733         | 10.762         | -39%                                | -39%                                |
| Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd Şti.                      | 27.372         | 46.977         | 57.296         | 72%                                 | 22%                                 |
| <b>Toplam</b>                                                 | <b>342.045</b> | <b>740.567</b> | <b>118.390</b> | <b>117%</b>                         | <b>-84%</b>                         |

İlişkili taraflardan ticari alacaklar kalemi 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 342.045 TL, 740.567 TL ve 118.390 TL olarak gerçekleşmiştir. Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile ilgili olarak oluşan bakiyeler adat tahakkukları ile Şirket'e ait 2021 ve 2022 dönemi ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır. İlgili şirket merkez adresini taşıması sebebi ofis kiralaması 2023 yılında yapılmamıştır. Onur Solar Enerji A.Ş ile ilgili oluşan bakiyeler de ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır. Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile ilgili oluşan bakiye yine ofise ait kiralamalardan kaynaklanmaktadır.

#### Diğer Alacaklar

| Diğer Alacaklar - Kısa Vadeli                             | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Diğer Alacaklar                                           | 191.722           | 18.803.141        | 20.884.516        | 9708%                               | 11%                                 |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                      | -                 | 16.420.887        | 20.841.338        | -                                   | 27%                                 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar              | 191.722           | 2.382.254         | 43.178            | 1143%                               | -98%                                |
| Verilen Depozito ve Teminatlar                            | 61.099            | 97.895            | 24.412            | 60%                                 | -75%                                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar | 61.099            | 97.895            | 24.412            | 60%                                 | -75%                                |
| Ortaklardan Alacaklar                                     | 12.623.254        | -                 | -                 | -100%                               | -                                   |
| Şüpheli Diğer Alacaklar                                   | 3.279.419         | 244.302           | -                 | -93%                                | -100%                               |
| Şüpheli Diğer Alacak Karşılıkları (-)                     | -3.279.419        | -244.302          | -                 | -93%                                | -100%                               |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>12.876.075</b> | <b>18.901.036</b> | <b>20.908.928</b> | <b>47%</b>                          | <b>11%</b>                          |

Diğer alacaklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 12.876.075 TL, 18.901.036 TL ve 20.908.928 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam varlıklara oranı aynı sırayla %1, %1 ve %2 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer alacaklarının ilişkili taraflardan olan kısımları aşağıda belirtilmiştir. İlişki olmayan taraflardan diğer alacaklar KDV iadeleri ile verilen depozito teminatlarından oluşmaktadır.

| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                          | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2023        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ortaklardan Alacaklar                                         | 12.623.254        | -                 | -                 |
| Cengiz DEDE                                                   | 12.623.254        | -                 | -                 |
| Diğer Alacaklar                                               | -                 | 16.420.887        | 20.841.338        |
| Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. | -                 | 16.420.887        | 20.603.237        |
| Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd Şti.                      | -                 | -                 | 238.101           |
| <b>Toplam</b>                                                 | <b>12.623.254</b> | <b>16.420.887</b> | <b>20.841.338</b> |



Şirket ortağı Cengiz DEDE'den olan alacağın artışı; 31.12.2021 tarihinde Şirket'in aktifinde kayıtlı olan Yatırım Amaçlı Gayrimenkul (YAG) olarak takip ettiği binanın satış işleminden kaynaklanmaktadır.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. yer alan bakiyeler Şirket tarafından kullanılan nakit borçlar sebebiyle oluşmuştur. İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde halka arzdan elde ettikleri gelirle Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.'nin İhraççı'ya olan tüm borçlarını, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

#### Sözleşme Varlıkları

| Kısa Vadeli Sözleşme Varlıkları | 31.12.2021 | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Devam Eden Proje Alacakları     | 95.251.202 | 214.373.250 | 155.133.148 | 125%                                | -28%                                |

Sözleşme varlığı, müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında işletmenin bedeli alma hakkıdır. Sözleşme varlıkları kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 95.251.202 TL , 214.373.250 TL ve 155.133.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme varlıklarının toplam varlıklara oranı, aynı sırayla %9, %17 ve %11'dir. Sözleşme varlıkları kapsamında devam eden proje alacaklarının önemli bölümünü iletişim ve havacılık gelirleri oluşturmaktadır. 31.12.2023 tarihinde 155.133.148 TL kısa vadeli sözleşme varlıkları bakiyesinin 153.934.814 TL'si iletişim ve havacılık operasyonlarından oluşmakta, 1.198.334 TL'lik kalan bakiye ise GES sözleşme alacaklarından meydana gelmektedir.

Devam eden projelerdeki ilerleme oranı ile ilerleme oranına göre tahsil edilen tutarlardaki farklılıklardan dolayı yıldan yıla dalgalanmalar olmaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Sırtkaya Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



Mevcut durum itibarıyla kısa vadeli sözleşme varlıklarının proje bazında detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa Vadeli Sözleşme Varlıkları     | 31.12.2021        | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Devam Eden Proje Alacakları         | 95.251.202        | 214.373.250        | 155.133.148        |
| İletişim ve Havacılık Teknolojileri | 91.535.815        | 210.953.322        | 153.934.814        |
| Proje 3                             | -                 | 18.149.124         | 46.439.618         |
| Proje 28                            | -                 | -                  | 29.840.949         |
| Proje 29                            | -                 | -                  | 19.942.534         |
| Proje 1                             | 8.060.420         | 99.916.726         | 14.105.070         |
| Proje 25                            | -                 | -                  | 12.992.645         |
| Proje 5                             | -                 | 9.739.867          | 11.418.810         |
| Proje 2                             | 21.420.047        | -                  | 6.489.277          |
| Proje 26                            | -                 | 31.091.274         | 4.995.034          |
| Proje 4                             | 17.281.721        | 7.539.172          | 3.193.302          |
| Proje 30                            | -                 | -                  | 3.101.175          |
| Proje 37                            | -                 | -                  | 1.416.400          |
| Proje 7                             | -                 | 20.230.308         | -                  |
| Proje 8                             | -                 | 8.238.012          | -                  |
| Proje 17                            | -                 | 3.377.092          | -                  |
| Proje 25                            | -                 | 5.189.096          | -                  |
| Proje 19                            | -                 | 7.482.651          | -                  |
| Proje 11                            | 27.002.342        | -                  | -                  |
| Proje 8                             | 17.771.285        | -                  | -                  |
| Yenilenebilir Enerji Teknolojileri  | 3.715.387         | 3.419.928          | 1.198.334          |
| GES Sözleşme Alacakları             | 3.715.387         | 3.419.928          | 1.198.334          |
| <b>Toplam</b>                       | <b>95.251.202</b> | <b>214.373.250</b> | <b>155.133.148</b> |

#### Stoklar

| Kısa Vadeli Stoklar       | 31.12.2021        | 31.12.2022         | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Devam Eden Proje Stokları | 10.632.966        | 130.639.975        | 78.770.451        | 1129%                               | -40%                                |
| <b>Toplam</b>             | <b>10.632.966</b> | <b>130.639.975</b> | <b>78.770.451</b> | <b>1129%</b>                        | <b>-40%</b>                         |

Şirket'in stokları, genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmaktadır. 31.12.2021 tarihinde 10.632.966 TL olarak gerçekleşen stok bakiyesi 31.12.2022 tarihinde %1129 artış göstermiş ve 130.639.975 TL seviyesine gelmiştir. Artışın nedeni ilgili dönemde alınan yeni projelerdir. 2023 yılı içerisinde, 2022 yılında alınan projelerin tamamlanması nedeniyle yapılan kabuller sonrası ürün teslimleri ile devam eden proje stokları %40 azalarak 78.770.451 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer yandan Şirket'in kullanmış olduğu mamul ve yarı mamul elektronik komponentler emtia fiyatlarından önemli ölçüde etkilenmekte olup, emtia fiyatlarındaki değişim stokları önemli ölçüde etkilemektedir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde stokların toplam varlıklara oranı sırasıyla %1, %10 ve %6 düzeyindedir.



*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
08000 Ünye / Samsun / TÜRKİYE  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



### Peşin Ödenmiş Giderler

| Peşin Ödenmiş Giderler - Kısa Vadeli                 | 31.12.2021       | 31.12.2022       | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Gelecek Aylara Ait Giderler                          | 1.449.867        | 3.963.148        | 4.354.783         | 173%                                | 10%                                 |
| Verilen Sipariş Avansları                            | 7.669.570        | 5.579.282        | 6.327.979         | -27%                                | 13%                                 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Sipariş Avansları | 7.669.570        | 5.579.282        | 6.327.979         | -27%                                | 13%                                 |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>9.119.437</b> | <b>9.542.430</b> | <b>10.682.762</b> | <b>5%</b>                           | <b>12%</b>                          |

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kalemi içerisinde gelecek aylara ait giderler, ön ödemeli sigorta, ön ödemeli kiralama giderlerinden oluşmaktadır. Verilen sipariş avansları kalemi ise temel olarak sipariş avansı olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler bakiyesi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 9.119.437 TL, 9.542.430 TL ve 10.682.762 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklara oranı, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ortalama %1 olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler bakiyesinde gerçekleşen değişimler, ağırlıklı olarak Şirket'in tedarik politikasından kaynaklanmakta olup, temin edilen ürün fiyatlarındaki değişimlerde söz sipariş avansları bakiyesine etki edebilmektedir.

### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Kısa Vadeli Karşılıklar (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022   | 31.12.2023    | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar                              | -          | 3.786        | 30.190        | -                                   | 697%                                |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>-</b>   | <b>3.786</b> | <b>30.190</b> | <b>-</b>                            | <b>697%</b>                         |

Cari dönem vergisi, peşin ödenen ve indirim konusu yapılabilecek gelir üzerinden ödenecek çeşitli vergi ve fonlar gibi bakiyelerden oluşmaktadır. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar kalemi, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.786 TL, 30.190 TL olarak gerçekleşmiştir.

### Diğer Dönen Varlıklar

| Diğer Dönen Varlıklar | 31.12.2021     | 31.12.2022        | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Devreden KDV          | 486.422        | 9.348.914         | 869.749          | 1822%                               | -91%                                |
| İş Avansları          | 384.492        | 290.518           | 293.815          | -24%                                | 1%                                  |
| Diğer KDV             | -              | 720.409           | -                | -                                   | -100%                               |
| <b>Toplam</b>         | <b>870.914</b> | <b>10.359.841</b> | <b>1.163.564</b> | <b>1090%</b>                        | <b>-89%</b>                         |

Diğer dönen varlıklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 870.914 TL, 10.359.841 TL ve 1.163.564 TL, olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıkların önemli kısmı devreden KDV bakiyelerinden oluşmaktadır. Devreden KDV bakiyeleri kamuya yapılan işler kapsamında kesilmiş olan faturalardan kaynaklanan KDV tutarlarından oluşmaktadır. 2022 yılında devreden KDV bakiyesinde artışın sebebi, DHMI – Beş Adet ILS Sistemi Temin ve Tesisi projesinden kaynaklıdır.

## DURAN VARLIKLAR

| Duran Varlıklar (TL) | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Duran Varlıklar      | 773.962.337 | 785.757.359 | 957.858.139 | 2%                                  | 22%                                 |

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 773.962.337 TL, 785.757.359 TL ve 957.858.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıkların toplam varlıklara oranı %71, %62 ve %70 olarak gerçekleşmiştir.

## Finansal Yatırımlar

| Uzun Vadeli<br>Finansal Yatırımlar (TL)        | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Mavi Kanatlar Teknoloji Müh.<br>Yaz. Ltd. Şti. | -          | 823.865    | 823.865    | -                                   | 0%                                  |
| Toplam                                         | -          | 823.865    | 823.865    | -                                   | 0%                                  |

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımları tutarı 823.865 TL'dir. Uzun vadeli finansal yatırımların tamamı Mavi Kanatlar Teknoloji Müh. Yaz. Ltd. Şti.'ye yapılan kuluçka yatırımından kaynaklanmıştır. Şirket'in AR-GE harcamaları vergi indirimine tabi olup, yürürlükteki mevzuat gereği Şirket'in vergi indiriminden faydalanması için vergi indirimine konu olan tutarın %2'si kadar bir kuluçka şirketine ya da girişim sermayesi fonuna yatırım yapması gerekmekte olup, Şirket ilgili dönemde Mavi Kanatlar Teknoloji Müh. Yaz. Ltd. Şti.'ye yatırım yapmıştır.

## Diğer Alacaklar

| Diğer Alacaklar - Uzun Vadeli                             | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Verilen Depozito ve Teminatlar                            | 414.361    | 284.998    | 172.041    | -31%                                | -40%                                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar | 414.361    | 284.998    | 172.041    | -31%                                | -40%                                |
| Diğer Alacaklar                                           | 37.391     | 36.571     | -          | -2%                                 | -100%                               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar              | 37.391     | 36.571     | -          | -2%                                 | -100%                               |
| Toplam                                                    | 451.752    | 321.569    | 172.041    | -29%                                | -46%                                |

Diğer alacaklar kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 451.752 TL, 321.569 TL ve 172.041 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli olarak nitelendirilen diğer alacaklar, Şirket'in faaliyetleri için dışardan sağladığı elektrik, su ve doğalgaz abonelikleri için vermiş olduğu teminat-güvence bedelinden oluşmaktadır.

## Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller      | 11.728.210 | 15.999.450 | 18.837.000 | 36%                                 | 18%                                 |
| Toplam                             | 11.728.210 | 15.999.450 | 18.837.000 | 36%                                 | 18%                                 |

Yatırım amaçlı gayrimenkuller kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 11.728.210 TL, 15.999.450 TL ve 18.837.000 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde yatırım amaçlı gayrimenkullerinde toplam varlıklara oranı ortalama %1 düzeyindedir.



Şirket tarafından 2021 yılından önce yenilenebilir enerji alanında ileride yatırım yapmak ve yatırım yapmak isteyen diğer yatırımcılara arsa temin etmek amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımlarına devlet teşvik ve desteklerinin fazla olduğu dönemde alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller daha sonra yatırım için yeteri kadar ilgi görmemiş, yatırımcı bulunamayınca yatırım amaçlı gayrimenkullerde 2021 yılında değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31.12.2023 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ne değerleme yaptırmış olup; Şirket'in vermiş olduğu emsal bedellere göre kayıtlarda güncellemeler yapılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Ankara ili içerisindeki, farklı lokasyonlarda bulunan arsa niteliğindeki gayrimenkullerden oluşmaktadır.

#### Maddi duran varlıklar

| Maddi Duran Varlıklar (TL) | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Arsa ve Araziler           | 70.814.512         | 74.971.678         | 136.500.000        | 6%                                  | 82%                                 |
| Binalar                    | 30.153.506         | 41.520.831         | 52.727.842         | 38%                                 | 27%                                 |
| Tesis Makina ve Cihazlar   | 344.684            | 715.502            | 2.181.389          | 108%                                | 205%                                |
| Güneş Enerji Tesisi        | 484.143.386        | 484.121.617        | 584.819.261        | 0%                                  | 21%                                 |
| Taşıtlar                   | 18.237.239         | 18.237.239         | 16.805.346         | 0%                                  | -8%                                 |
| Mobilya ve Demirbaşlar     | 22.752.394         | 25.211.489         | 27.375.560         | 11%                                 | 9%                                  |
| <b>Toplam</b>              | <b>549.061.237</b> | <b>547.384.828</b> | <b>682.997.508</b> | <b>0%</b>                           | <b>25%</b>                          |

Şirket'in maddi duran varlıkları ("MDV"), 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla, 549.061.237 TL, 547.384.828 TL ve 682.997.508 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında MDV'ler 2021 yılına paralel seyretmiş, 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %25 artış göstermiştir.

17 Mayıs 2024

MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller 31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisinin değer artışından kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2023 yılı içerisinde araç alımlarının da etkisi bulunmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %50, %43 ve %50 düzeyindedir.

Şirket Gayrimenkullerini SPK tarafından yetkilendirilmiş Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye değerleme yaptırarak 31.12.2023 tarihli finansal tablolara bu tutarları yansıtmıştır. Ayrıca Şirket güneş enerji tesisini SPK tarafından yetkilendirilmiş Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'ne 31.12.2023 tarihinde değerleme yaptırmış olup finansal tablolara yansıtmıştır. Söz konusu gayrimenkul değerleme raporları Ek-8'de yer almaktadır.



İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkların kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| MDV Kayıtlı Değerler (TL)       | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023          |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Arsa ve Araziler                | 70.814.512         | 74.971.678         | 136.500.000         |
| Binalar                         | 30.153.506         | 41.520.831         | 52.727.842          |
| Tesis Makina ve Cihazlar        | 344.684            | 715.502            | 2.181.389           |
| Güneş Enerji Tesisi             | 484.143.386        | 484.121.617        | 584.819.261         |
| Taşıtlar                        | 18.237.239         | 18.237.239         | 16.805.346          |
| Mobilya ve Demirbaşlar          | 22.752.394         | 25.211.489         | 27.375.560          |
| <b>Toplam</b>                   | <b>626.445.721</b> | <b>644.778.356</b> | <b>820.409.398</b>  |
| MDV Birikmiş Amortismanlar (TL) | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023          |
| Binalar                         | -2.288.847         | -3.726.109         | -5.423.842          |
| Tesis Makina ve Cihazlar        | -71.936            | -104.693           | -179.601            |
| Güneş Enerji Tesisi             | -64.596.667        | -80.731.149        | -117.017.261        |
| Taşıtlar                        | -1.382.232         | -2.000.018         | -2.199.372          |
| Mobilya ve Demirbaşlar          | -9.044.802         | -10.831.559        | -12.591.814         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>-77.384.484</b> | <b>-97.393.528</b> | <b>-137.411.890</b> |
| Net Defter Değeri (TL)          | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023          |
| Arsa ve Araziler                | 70.814.512         | 74.971.678         | 136.500.000         |
| Binalar                         | 27.864.659         | 37.794.722         | 47.304.000          |
| Tesis Makina ve Cihazlar        | 272.748            | 610.809            | 2.001.788           |
| Güneş Enerji Tesisi             | 419.546.719        | 403.390.468        | 467.802.000         |
| Taşıtlar                        | 16.855.007         | 16.237.221         | 14.605.974          |
| Mobilya ve Demirbaşlar          | 13.707.592         | 14.379.930         | 14.783.746          |
| <b>Toplam</b>                   | <b>549.061.237</b> | <b>547.384.828</b> | <b>682.997.508</b>  |

| Nitelik             | Açıklama                   | Gerçeğe Uygun Değeri (31.12.2023) |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| Arsa                | Çayyolu 13058/17 Arsa Payı | 50.280.000                        |
| Arsa                | Çayyolu 13058/16 Arsa Payı | 44.400.000                        |
| Arsa                | Çayyolu 13058/18 Arsa Payı | 41.820.000                        |
| Bina                | Çayyolu 13058/17 Bina Payı | 26.082.000                        |
| Bina                | Çayyolu 13058/18 Bina Payı | 18.522.000                        |
| Bina                | Yapılar Arası Köprü        | 2.700.000                         |
| Güneş Enerji Tesisi | Osmaniye/Hasanbeyli        | 229.088.000                       |
| Güneş Enerji Tesisi | Kahramanmaraş/Türkoğlu     | 238.714.000                       |
| <b>Toplam</b>       |                            | <b>651.606.000</b>                |

#### Maddi olmayan duran varlıklar

| Net Değeri                              | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2022<br>Değişim | 31.12.2023<br>Değişim |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kullanım Hakkı Varlıkları               | 3.327.009          | 4.182.902          | 4.334.282          | 26%                   | 4%                    |
| Kullanım Amaçlı Alınan Programlar       | 7.216.435          | 9.993.600          | 9.885.454          | 38%                   | -1%                   |
| Geliştirilen Yazılımlar                 | 49.673.222         | 46.017.244         | 42.361.270         | -7%                   | -8%                   |
| Geliştirme Süreci Devam Eden Yazılımlar | 152.128.877        | 160.805.256        | 198.203.370        | 6%                    | 23%                   |
| <b>Toplam</b>                           | <b>212.345.543</b> | <b>220.999.002</b> | <b>254.784.376</b> | <b>4%</b>             | <b>15%</b>            |

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %4 artışla 220.999.002 TL'ye 2023 yılında ise bir önceki döneme göre %15 artışla, 254.784.376 TL'ye artmıştır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %19, %17 ve %19 düzeyindedir.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Nispetiye Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Üsküdar/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

202

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Geliştirme süreci devam eden yazılımlar kaleminde yer alan unsurlar henüz kullanım aşamasına geçmemiş ancak zaman içerisinde Şirket'in teknik uzmanlığı ve bilgi birikimi olarak kullanılmaya başlanacak değerlerinden oluşmaktadır. Kullanım aşamasına geçmeyen maliyetler itfa edilmemektedir. Maddi olmayan duran varlıklar bakiyesi içerisinde en önemli artış geliştirme süreci devam eden yazılımlardan kaynaklanmıştır.

#### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar

| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Uzun Vadeli Karşılıklar (TL) | 31.12.2021     | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar                           | 375.595        | 228.645        | 224.921        | -39%                                | -2%                                 |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>375.595</b> | <b>228.645</b> | <b>224.921</b> | <b>-39%</b>                         | <b>-2%</b>                          |

Cari dönem vergisiyle ilgili uzun vadeli karşılıklar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 375.595 TL, 228.645 TL ve 224.921 TL olarak gerçekleşmiştir.

| KAYNAKLAR                                                                                 | 31.12.2021           | 31.12.2022           | 31.12.2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                      |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 82.980.498           | 79.419.809           | 124.670.285          |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                          | 116.290.170          | 97.556.687           | 54.261.709           |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                                                              | 798.290              | 282.879              | 595.561              |
| Ticari Borçlar                                                                            | 73.498.474           | 67.388.002           | 47.230.978           |
| Diğer Taraflar                                                                            | 73.498.474           | 67.388.002           | 47.230.978           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                          | 5.444.866            | 7.452.417            | 11.380.232           |
| Diğer Borçlar                                                                             | 90477                | -                    | -                    |
| İlişkili Taraflar                                                                         | 90.477               | -                    | -                    |
| Sözleşme Yükümlülükleri                                                                   | 37.678.463           | 51.214.733           | 4.828.845            |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 1.400.667            | -                    | -                    |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   | 1.426.281            | 2.874.337            | 11.375.627           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                           | 23.071.613           | 4.910.221            | 3.421.783            |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>342.679.799</b>   | <b>311.099.085</b>   | <b>257.765.020</b>   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                      |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 175.548.817          | 114.065.353          | 80.129.251           |
| Ticari Borçlar                                                                            | 688.115              | 418.894              | 254.225              |
| Diğer Taraflar                                                                            | 688.115              | 418.894              | 254.225              |
| Diğer Borçlar                                                                             | 793.052              | 693.219              | 1.128.852            |
| İlişkili Taraflar                                                                         | -                    | -                    | 466.492              |
| Diğer Taraflar                                                                            | 793.052              | 693.219              | 662.360              |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 18.075.033           | -                    | 1.677.374            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   | 5.466.815            | 4.340.330            | 5.896.157            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                              | 153.313.568          | 160.989.526          | 170.866.190          |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>353.885.400</b>   | <b>280.507.322</b>   | <b>259.952.049</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                      |                      |                      |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar                                                             | 393.932.153          | 685.629.565          | 853.771.667          |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 2.000.000            | 50.000.000           | 50.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 33.480.964           | 94.644.900           | 94.644.900           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 148.189.251          | 163.186.996          | 246.900.416          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 1.129.213            | 22.476.415           | 22.667.033           |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 48.154.623           | 78.621.587           | 355.130.636          |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                     | 160.978.102          | 276.699.667          | 84.428.682           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>393.932.153</b>   | <b>685.629.565</b>   | <b>853.771.667</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>1.090.497.352</b> | <b>1.277.235.972</b> | <b>1.371.488.736</b> |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

203



### KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

| Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL) | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler      | 342.679.799 | 311.099.085 | 257.765.020 | -9%                                 | -17%                                |

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, sözleşme yükümlülükleri, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ile diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 342.679.799 TL, 311.099.085 TL ve 257.765.020 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %31, %24 ve %19'dur.

### Kısa Vadeli Borçlanmalar

| Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)                  | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kısa Vadeli Kredi Borçları                              | 81.627.115         | 77.106.092         | 122.526.189        | -6%                                 | 59%                                 |
| Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.353.383          | 2.313.717          | 2.144.096          | 71%                                 | -7%                                 |
| Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler                | 798.290            | 282.879            | 595.561            | -65%                                | 111%                                |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları        | 116.290.170        | 97.556.687         | 54.261.709         | -16%                                | -44%                                |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>200.068.958</b> | <b>177.259.375</b> | <b>179.527.555</b> | <b>-11%</b>                         | <b>1%</b>                           |

Şirket'in ana finansman ihtiyacı temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda bankalar yoluyla ağırlıklı olarak proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonlarında ağırlıklı olarak kısa vadeli TL cinsinden krediler kullanılmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri GES'lerin proje finansmanı kredilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 200.068.958 TL, 177.259.375 TL ve 179.527.555 TL toplam kısa vadeli finansal borç bulunmaktadır. Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının arasında, Şirket'in kiralama suretiyle kullandığı ve sözleşmeye bağlı olarak 1 yıl üzeri olarak sabit araç kira ödeme mevcudiyetinden kaynaklı oluşan kiralamalar, kullanım hakkı sözleşmelerinden ve kira sözleşmelerinden doğan kiralamalardan kaynaklı olan kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla %18, 14 ve %13'tür.

### Ticari Borçlar

| Ticari Borçlar - Kısa Vadeli              | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Satıcılar                                 | 64.135.712        | 67.261.274        | 47.112.489        | 5%                                  | -30%                                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 64.135.712        | 67.261.274        | 47.112.489        | 5%                                  | -30%                                |
| Borç Senetleri                            | 7.919.532         | -                 | -                 | -100%                               | -                                   |
| Borç Senetleri Reeskontu (-)              | -76.814           | -                 | -                 | -100%                               | -                                   |
| Diğer Ticari Borçlar                      | 1.520.044         | 126.728           | 118.489           | -92%                                | -7%                                 |
| <b>Toplam</b>                             | <b>73.498.474</b> | <b>67.388.002</b> | <b>47.230.978</b> | <b>-8%</b>                          | <b>-30%</b>                         |



Ticari borçlar kalemi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 73.498.474 TL , 67.388.002 TL ve 47.230.978 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %7 , %5 ve %3 olmuştur. Ticari borçlar, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla bir önceki döneme göre %8 ve %30 azalmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre ticari borçlar hesabını azalmasının en önemli nedeni 2023 yılının son çeyrek döneminde Vakıf Şirketlerinden gelen hak edişlerin hızlanması ile elde edilen nakitle ticari borçların kapanmasıdır.

#### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL) | 31.12.2021       | 31.12.2022       | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Personele Borçlar                                     | 3.590.364        | 5.110.801        | 5.970.262         | 42%                                 | 17%                                 |
| Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri                  | 1.854.502        | 2.341.616        | 5.409.970         | 26%                                 | 131%                                |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>5.444.866</b> | <b>7.452.417</b> | <b>11.380.232</b> | <b>37%</b>                          | <b>53%</b>                          |

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ödenecek olan sosyal güvenlik kesintileri ile personele olan borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.444.866 TL, 7.452.417 TL ve 11.380.232 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı her bir finansal tablo dönemi için %1'in altındadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde 31.12.2023 tarihinde 2022 yıl sonuna göre %53, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 2021 yıl sonuna göre %37 artış gerçekleşmiştir. Artışın nedeni, işçilik ve personel giderlerindeki yükseliş ve yeni projelerin alınmasıyla yeni personel istihdam edilmesidir.

#### **Sözleşme Yükümlülükleri**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri sırasıyla, 37.678.463 TL, 51.214.733 TL ve 4.828.845 TL olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme yükümlülüklerinin toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %3, %4 ve %0,35'tir. Şirket'in kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık operasyonlarından kaynaklanmaktadır. Sözleşme yükümlülükleri 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %91 oranında azalmıştır. Söz konusu azalmanın nedeni Şirket'in proje tamamlanma oranının artmasından kaynaklanmıştır. 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre sözleşme yükümlülüklerinin %36 artmasının nedeni alınan yeni projelerden kaynaklıdır.

17 Nisan 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mustafakemal Mahallesi 1942. Cadde No:39  
05800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAXS: +90 312 235 11 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

205

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| Kısa Vadeli Sözleşme Yükümlülükleri | 31.12.2021        | 31.12.2022        | 31.12.2023       |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Devam Eden Proje Yükümlülükleri     | 37.678.463        | 51.214.733        | 4.828.845        |
| İletişim ve Havacılık Teknolojileri | 37.552.371        | 50.812.872        | 4.381.881        |
| Proje 38                            | -                 | -                 | 2.663.189        |
| Proje 24                            | -                 | 2.133.575         | 1.045.216        |
| Proje 33                            | -                 | -                 | 354.276          |
| Proje 31                            | -                 | -                 | 222.397          |
| Proje 34                            | -                 | -                 | 96.803           |
| Proje 3                             | 12.076.730        | -                 | -                |
| Proje 17                            | 10.454.628        | -                 | -                |
| Proje 5                             | 9.253.736         | -                 | -                |
| Proje 10                            | 2.199.279         | -                 | -                |
| Proje 6                             | 1.538.631         | 865.315           | -                |
| Proje 7                             | 896.811           | -                 | -                |
| Proje 12                            | 853.848           | -                 | -                |
| Proje 18                            | 278.708           | -                 | -                |
| Proje 2                             | -                 | 47.813.982        | -                |
| Yenilenebilir Enerji Teknolojileri  | 126.092           | 401.861           | 446.964          |
| GES Sözleşme Yükümlülükleri         | 126.092           | 401.861           | 446.964          |
| <b>Toplam</b>                       | <b>37.678.463</b> | <b>51.214.733</b> | <b>4.828.845</b> |

#### Kısa Vadeli Karşılıklar

| Kısa Vadeli Karşılıklar (TL) | 31.12.2021       | 31.12.2022       | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kullanılmayan İzin Karşılığı | 394.152          | 1.976.519        | 2.457.059         | 401%                                | 24%                                 |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı    | 500.340          | 574.089          | 7.705.493         | 15%                                 | 1242%                               |
| Dava Karşılıkları            | 531.789          | 323.729          | 1.213.075         | -39%                                | 275%                                |
| <b>Toplam</b>                | <b>1.426.281</b> | <b>2.874.337</b> | <b>11.375.627</b> | <b>102%</b>                         | <b>296%</b>                         |

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.426.281 TL , 2.874.337 TL ve 11.375.627 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli karşılıklarını toplam kaynaklara oranı izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre kıdem tazminatı karşılığı bakiyesinde gerçekleşen %1242 oranındaki artış, 2023 yılında kanunlaşan emeklilik mevzuatı gelişmelerinden kaynaklanmıştır. (EYT uygulaması)

#### Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler        | 31.12.2021        | 31.12.2022       | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ödenecek Vergi ve Fonlar               | 14.280.404        | 3.815.109        | 1.319.915        | -73%                                | -65%                                |
| Ödenecek BES ve Diğer Sair Kesintiler  | 31.766            | 29.153           | 47.365           | -8%                                 | 62%                                 |
| Ödenecek Diğer Yükümlülükler           | 8.759.443         | 1.065.959        | 89.532           | -88%                                | -92%                                |
| Taksitlendirilmiş Vergi Yükümlülükleri | -                 | -                | 1.964.971        | -                                   | -                                   |
| <b>Toplam</b>                          | <b>23.071.613</b> | <b>4.910.221</b> | <b>3.421.783</b> | <b>-79%</b>                         | <b>-30%</b>                         |

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 23.071.613 TL, 4.910.221 ve 3.421.783 TL olarak gerçekleşmiştir.





Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %79 ve 31.12.2023 döneminde bir önceki döneme göre %30 azalmıştır. Söz konusu azalmanın sebebi ödenecek vergi ve fonlar kalemindeki bakiyenin azalmasından kaynaklıdır.

#### UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

| Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL) | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Uzun Vadeli Yükümlülükler      | 353.885.400 | 280.507.322 | 259.952.049 | -21%                                | -7%                                 |

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 353.885.400 TL, 280.507.322 TL ve 259.952.049 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırasıyla %32, %22 ve %19 oranında gerçekleşmiştir.

#### Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

| Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar (TL)                  | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023        | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Uzun Vadeli Kredi Borçları                              | 173.976.371        | 111.176.533        | 77.905.609        | -36%                                | -30%                                |
| Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.572.446          | 2.888.820          | 2.223.642         | 84%                                 | -23%                                |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>175.548.817</b> | <b>114.065.353</b> | <b>80.129.251</b> | <b>-35%</b>                         | <b>-30%</b>                         |

Uzun vadeli finansal borçlanmalar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 175.548.817 TL, 114.065.353 TL ve 80.129.251 TL, olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı %16, %9 ve %6 oranında gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli kredileri içerisinde kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır. Şirket'in uzun vadeli kredileri, Şirket bilançolarına TL olarak konsolide olan USD cinsinden GES'lerin proje finansman kredileridir. Söz konusu krediler proje finansmanı kapsamında alındığı tarihten itibaren hiçbir aksama olmadan yenilenebilir enerji gelirleri ile ödenmiş olup yıllar itibarıyla düşüş göstermiştir.

#### Uzun Vadeli Ticari Borçlanmalar

| Ticari Borçlar - Uzun Vadeli | 31.12.2021     | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Diğer Ticari Borçlar         | 688.115        | 418.894        | 254.225        | -39%                                | -39%                                |
| <b>Toplam</b>                | <b>688.115</b> | <b>418.894</b> | <b>254.225</b> | <b>-39%</b>                         | <b>-39%</b>                         |

Uzun vadeli ticari borçlanmalar enerji şirketlerinin konsolide olması ile oluşan bakiye olup, tedarikçi firma ile mutabakatsızlıktan kaynaklanmaktadır. Söz konusu borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 688.115 TL, 418.894 TL ve 254.255 TL'dir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muttakent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



### Diğer Borçlar

| Diğer Borçlar - Uzun Vadeli (TL)                           | 31.12.2021     | 31.12.2022     | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ortaklara Borçlar                                          | -              | -              | 466.492          | -                                   | -                                   |
| Alınan Depozito ve Teminatlar                              | 793.052        | 693.219        | 662.360          | -13%                                | -4%                                 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Depozito ve Teminatlar | 793.052        | 693.219        | 662.360          | -13%                                | -4%                                 |
| <b>Toplam</b>                                              | <b>793.052</b> | <b>693.219</b> | <b>1.128.852</b> | <b>-13%</b>                         | <b>63%</b>                          |

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri kapsamında bulunan diğer borçlar bakiyesi; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 793.052 TL, 693.219 TL ve 1.128.852 TL'dir. Bakiye, alınan depozito, teminatlar ve ortaklara borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Ortaklara borçlar kaleminin 31.12.2023 tarihinde oluşması ile artış göstermiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu bakiyelerin toplam kaynaklara oranı %0,1'in altındadır

| Uzun Vadeli Borçlar | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023     | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|---------------------|------------|------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ortaklara Borçlar   | -          | -          | 466.492        | -                                   | -                                   |
| Cengiz DEDE         | -          | -          | 165.121        | -                                   | -                                   |
| Tolga DEDE          | -          | -          | 301.371        | -                                   | -                                   |
| <b>Toplam</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>466.492</b> | <b>-</b>                            | <b>-</b>                            |

### Ertelenmiş Gelirler

| Ertelenmiş Gelirler - Uzun Vadeli            | 31.12.2021        | 31.12.2022 | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------------------------------|-------------------|------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Alınan Sipariş Avansları                     | 17.467.237        | -          | 603.617          | -100%                               | -                                   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Avanslar | 17.467.237        | -          | 603.617          | -100%                               | -                                   |
| Alınan Diğer Avanslar                        | 607.796           | -          | 1.073.757        | -100%                               | -                                   |
| <b>Toplam</b>                                | <b>18.075.033</b> | <b>-</b>   | <b>1.677.374</b> | <b>-100%</b>                        | <b>-</b>                            |

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2021 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 18.075.033 ve 1.677.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yürütmüş olduğu projeler karşılığında müşterilerinden almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

### Uzun Vadeli Karşılıklar

| Uzun Vadeli Karşılıklar                                        | 31.12.2021       | 31.12.2022       | 31.12.2023       | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | -                | -                | -                | -                                   | -                                   |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                                      | 5.466.815        | 4.340.330        | 5.896.157        | -21%                                | 36%                                 |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>5.466.815</b> | <b>4.340.330</b> | <b>5.896.157</b> | <b>-21%</b>                         | <b>36%</b>                          |

Uzun vadeli karşılıklar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 5.466.815 TL, 4.340.330 TL ve 5.896.157 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kıdem tazminat karşılığının toplam kaynaklara oranı %0,5'in altındadır.

### Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri

| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL) | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL) | 153.313.568 | 160.989.526 | 170.866.190 | 5%                                  | 6%                                  |

Vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden gelecek dönemlerde ödenecek ya da ödenme ihtimali söz konusu gelir vergilerini ifade eden ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2022 yılında bir önceki yıla göre %5 ve 2023 yılında %6 artış göstermiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemi, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 153.313.568 TL, 160.989.526 TL ve 170.866.190 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %14, %13 ve %12 olmuştur.

31.12.2023 tarihli finansallara göre Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinde en önemli kalemler gayrimenkul ve tesis değerlemelerinden ve projelerdeki ilerleme oranlarından kaynaklanmaktadır. UFRS'ye göre Şirket'in gelecekte karşılaşma ihtimali olan vergiler olup, VUK'a göre ödenen vergileri içermemektedir.

|                                                           | 31.12.2021  |                        | 31.12.2022  |                        | 31.12.2023  |                        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------|------------------------|-------------|------------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (TL)                         | Geçici Fark | Ertelenen Vergi Etkisi | Geçici Fark | Ertelenen Vergi Etkisi | Geçici Fark | Ertelenen Vergi Etkisi |
| İzin ve Kıdem Tazminat Karşılıkları                       | 6.361.307   | 1.590.327              | 6.890.938   | 1.584.916              | 16.058.709  | 4.014.677              |
| İşçi Dava Karşılıkları                                    | 531.789     | 132.947                | 323.729     | 74.458                 | 1.409.545   | 352.386                |
| Tesvik Gelir Düzeltmesi                                   | 416.521     | 104.130                | -           | -                      | -           | -                      |
| Faiz Tahakkuku                                            | 1.250.653   | 312.663                | 963.714     | 221.654                | 639.011     | 159.753                |
| Hareketsiz Alacak Karşılık Giderleri                      | 4.958.098   | 1.239.525              | 262.035     | 60.268                 | 995.688     | 248.922                |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değerleme Farkları             | 11.950.610  | 1.493.826              | 5.353.910   | 615.700                | 150.988.354 | 37.747.089             |
| AR-GE İndirimi Vergi İstisnası (5746 Sayılı Kanun Mad. 3) | -           | -                      | 3.195.758   | 735.024                | 11.132.628  | 2.783.157              |
| Ertelenen Vergi Varlığı (I)                               |             | 4.873.418              |             | 3.292.020              |             | 45.305.984             |
| Maddi Duran Varlık (Bina ve Arsa) Değerleme Farkı         | 164.170.045 | -20.521.256            | 177.522.208 | -20.415.054            | 327.973.746 | -81.993.437            |
| MDV MODV Düzeltme ve Amortisman Farkları                  | 488.617.453 | -122.154.363           | 373.595.352 | -85.926.931            | 484.889.243 | -121.222.311           |
| Teknoloji Hasılat ve Maliyet Tahakkuku                    | 60.791.398  | -15.197.850            | 251.078.072 | -57.747.957            | 51.074.337  | -12.768.584            |
| GES Hasılat ve Maliyet Tahakkuku Farkı                    | 1.254.070   | -313.518               | 833.063     | -191.605               | 751.370     | -187.843               |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü (II)                          |             | -158.186.986           |             | -164.281.546           |             | -216.172.174           |
| Net (II-I)                                                |             | -153.313.568           |             | -160.989.526           |             | -170.866.190           |

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkem Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

209

*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## ÖZKAYNAKLAR

| ÖZKAYNAKLAR                                                                               | 31.12.2021         | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2022<br>31.12.2021<br>Değişim | 31.12.2023<br>31.12.2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 2.000.000          | 50.000.000         | 50.000.000         | 2400%                               | 0%                                  |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 33.480.964         | 94.644.900         | 94.644.900         | 183%                                | 0%                                  |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 148.189.251        | 163.186.996        | 246.900.416        | 10%                                 | 51%                                 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 1.129.213          | 22.476.415         | 22.667.033         | 1890%                               | 1%                                  |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 48.154.623         | 78.621.587         | 355.130.636        | 63%                                 | 352%                                |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                     | 160.978.102        | 276.699.667        | 84.428.682         | 72%                                 | -69%                                |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>393.932.153</b> | <b>685.629.565</b> | <b>853.771.667</b> | <b>74%</b>                          | <b>25%</b>                          |

Özkaynaklar; 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 393.932.153 TL, 685.629.565 TL ve 853.771.667 TL, olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %36, %54 ve %62 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket özkaynakları 31.12.2022 tarihinde önceki döneme göre %74, 31.12.2023 tarihinde ise 2022 yılına göre %25 artış göstermiştir.

Şirket'in sermayesi 31.12.2023 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL'dir. 31.12.2021 tarihinde 2.000.000 TL olan sermaye, 2022 yılında yapılan sermaye artışı ile 50.000.000 TL olmuştur. Artışın 28.000.000 TL'lik kısmı 11.02.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından, 20.000.000 TL'lik kısmı 07.03.2022 tarihinde geçmiş yıl karlarından ve özel fonlardan karşılanmıştır.

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltme farkları hesabında gösterilmekte olup, 31.12.2023 tarihli sermaye düzeltmesi farkları bakiyesi 94.644.900 TL'dir.

Birikmiş diğer kapsamlı gelirler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. MDV'ler içerisinde bulunan tüm gayrimenkuller ve güneş enerjisi tesisleri 31.12.2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerler üzerinden raporlanmıştır. Artışın en önemli sebebi MDV içindeki gayrimenkullerin ve güneş enerjisi tesisin değer artışından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlıklar kalemi yeniden değerlendirme farkları 171.878.402 TL olmuştur, yeniden değerlemenin etkisiyle 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %51 ve 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %10 oranında artmıştır.

Özkaynaklar altında bir diğer önemli kalemler olarak geçmiş yıllar karları yer almaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla geçmiş yıl karları 48.154.623 TL, 78.621.587 TL ve 355.130.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkıyat Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]* 210

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MEHMET DEĞERLER A.Ş.



## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İbraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

| TL                                                                                                          | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş - Solo |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| GELİR TABLOSU                                                                                               | 31.12.2021                             | 31.12.2022         | 31.12.2023         |
| Hasılat                                                                                                     | 495.786.212                            | 605.251.535        | 589.328.891        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                     | -221.994.308                           | -352.590.914       | -340.275.900       |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                                                     | <b>273.791.904</b>                     | <b>252.660.621</b> | <b>249.052.991</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                 | -26.879.078                            | -29.798.996        | -53.556.474        |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                     | -3.036.927                             | -2.301.873         | -3.223.706         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                          | 56.291.688                             | 130.489.823        | 70.099.333         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                      | -47.837.750                            | -27.735.003        | -65.114.919        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                                                          | <b>252.329.837</b>                     | <b>323.314.572</b> | <b>197.257.225</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                           | 8.422.363                              | 7.405.261          | 13.130.183         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                                       | -10.123                                | -1.293.407         | -                  |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri | -285.467                               | 176.826            | 6.425              |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                              | <b>260.456.610</b>                     | <b>329.603.252</b> | <b>210.393.833</b> |
| Finansman Giderleri                                                                                         | -155.816.691                           | -101.483.128       | -128.752.491       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                                                 | 86.970.698                             | 68.349.268         | -35.399.700        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    | <b>191.610.617</b>                     | <b>296.469.392</b> | <b>46.241.642</b>  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri                                                                  | -30.632.515                            | -19.769.725        | 38.187.040         |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                                                   | -196.337                               | -                  | -                  |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                              | -30.436.178                            | -19.769.725        | 38.187.040         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                           | <b>160.978.102</b>                     | <b>276.699.667</b> | <b>84.428.682</b>  |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                                                  | <b>160.978.102</b>                     | <b>276.699.667</b> | <b>84.428.682</b>  |

### Hasılat ve Satışların Maliyeti

Şirket hasılatı 2021 yılında 495.786.212 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2022 yılında %22'lik artışla 605.251.535 TL seviyesine ulaşmıştır. Şirket'in 2023 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %3 azalarak 589.328.891 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in iş modeli, proje ve AR-GE/ÜR-GE üzerine kurulu olması nedeniyle Şirket'in raporlanan dönemler itibari ile yıllara sâri proje işlerinde maliyetine katlandığı ve hasılatı konu olmuş işleri bulunmaktadır. Şirket'in yürütmekte olduğu projelerinin henüz hak edişe veya tahsilata konu olmamış ancak fiziki olarak tamamlanan kısımları raporlama dönemlerine hasılat olarak tahakkuk ettirilmiş ve hasılat olarak raporlanan tutarların karşılığında da sözleşme varlığı olarak alacak niteliğinde hesap raporlanmıştır. 2021 - 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin raporlanan satışların tablo olarak proje bazında gösterimi aşağıda yer almaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mentekent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Beştepe/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019



| TL                                         | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>İletişim ve Havacılık Teknolojileri</b> | <b>416.128.117</b>       | <b>513.051.461</b>       | <b>509.723.938</b>       | <b>23%</b>           | <b>-1%</b>           |
| Proje 27 Gelirleri                         | -                        | -                        | 146.456.786              | -                    | -                    |
| Proje 3 Gelirleri                          | 22.699.870               | 64.921.652               | 72.892.846               | 186%                 | 12%                  |
| Proje 1 Gelirleri                          | 71.955.502               | 93.688.916               | 50.910.394               | 30%                  | -46%                 |
| Proje 28 Gelirleri                         | -                        | -                        | 49.179.090               | -                    | -                    |
| Proje 26 Gelirleri                         | -                        | 100.430.923              | 32.023.747               | -                    | -68%                 |
| Proje 29 Gelirleri                         | -                        | -                        | 24.821.191               | -                    | -                    |
| Proje 30 Gelirleri                         | -                        | -                        | 22.994.620               | -                    | -                    |
| Proje 33 Gelirleri                         | -                        | -                        | 21.606.289               | -                    | -                    |
| Proje 32 Gelirleri                         | -                        | -                        | 15.751.428               | -                    | -                    |
| Proje 25 Gelirleri                         | -                        | 21.511.787               | 14.404.576               | -                    | -33%                 |
| Proje 8 Gelirleri                          | 21.559.759               | 20.843.824               | 10.456.465               | -3%                  | -50%                 |
| Proje 35 Gelirleri                         | -                        | -                        | 8.933.863                | -                    | -                    |
| Proje 5 Gelirleri                          | 3.564.271                | 23.501.268               | 7.215.186                | 559%                 | -69%                 |
| Proje 31 Gelirleri                         | -                        | -                        | 5.259.263                | -                    | -                    |
| Proje 4 Gelirler                           | 26.565.161               | 15.685.525               | 5.011.751                | -41%                 | -68%                 |
| Proje 2 Gelirleri                          | 34.348.020               | 30.615.034               | 4.371.051                | -11%                 | -86%                 |
| Proje 34 Gelirleri                         | -                        | -                        | 3.895.654                | -                    | -                    |
| Proje 19 Gelirleri                         | -                        | 9.302.410                | 2.966.198                | -                    | -68%                 |
| Proje 37 Gelirleri                         | -                        | -                        | 2.939.541                | -                    | -                    |
| Diğer Proje Gelirleri                      | 41.525.678               | 13.854.872               | 2.507.555                | -67%                 | -82%                 |
| Proje 38 Gelirleri                         | -                        | -                        | 1.419.166                | -                    | -                    |
| Proje 36 Gelirleri                         | -                        | -                        | 1.363.659                | -                    | -                    |
| Proje 24 Gelirleri                         | -                        | 23.872.103               | 1.332.514                | -                    | -94%                 |
| Proje 6 Gelirleri                          | 4.251.150                | 5.946.139                | 1.011.105                | 40%                  | -83%                 |
| Proje 9 Gelirleri                          | -                        | 50.768.939               | -                        | -                    | -                    |
| Proje 18 Gelirleri                         | 13.125.883               | 303.906                  | -                        | -98%                 | -                    |
| Proje 12 Gelirleri                         | 2.316.710                | 931.053                  | -                        | -60%                 | -                    |
| Proje 7 Gelirleri                          | 2.901.372                | 977.939                  | -                        | -66%                 | -                    |
| Proje 11 Gelirleri                         | 22.020.738               | 3.902.635                | -                        | -82%                 | -                    |
| Proje 17 Gelirleri                         | 130.756.866              | 15.598.334               | -                        | -88%                 | -                    |
| Proje 10 Gelirleri                         | 18.537.137               | 16.394.202               | -                        | -12%                 | -                    |
| <b>Yenilenebilir Enerji Teknolojileri</b>  | <b>79.658.095</b>        | <b>92.200.074</b>        | <b>79.604.953</b>        | <b>16%</b>           | <b>-14%</b>          |
| <b>GES Gelirleri</b>                       | <b>79.658.095</b>        | <b>92.200.074</b>        | <b>79.604.953</b>        | <b>16%</b>           | <b>-14%</b>          |
| <b>Toplam Brüt Satışlar</b>                | <b>495.786.212</b>       | <b>605.251.535</b>       | <b>589.328.891</b>       | <b>22%</b>           | <b>-3%</b>           |

17 Mayıs 2024

Şirket'in iletişim ve havacılık teknolojilerinden elde ettiği gelirlerin yaklaşık %97'si döviz bazlı olup, geri kalan gelirleri de TL eskalasyona tabidir. Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri gelirlerinin tamamı döviz bazlıdır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket gelirleri ; artan proje miktarı, projelerdeki ilerleme ve tamamlama durumunun hızlanmış olması, döviz kurlarındaki artış ve güneş enerji tesislerinden elde edilen gelirlere bağlıdır.

Satışların maliyeti 2021 yılı itibarıyla 221.994.308 TL'dir. 2022 yılında %59'luk artışla 352.590.914 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %3 oranında azalma ile 340.275.900 TL olmuştur.

Satışların maliyetinin tamamı projeler için kullanılan malzeme giderleri, genel üretim giderleri, personel giderlerinin toplamından oluşmaktadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların maliyeti içerisinde malzeme giderleri ortalama %70 oranı ile en önemli gider kalemidir. Şirket'in iletişim ve havacılık operasyonları kapsamında üretilen



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Murtukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06100 Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

212

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ürünlerin en önemli maliyet kalemi olan malzeme giderleri ağırlıklı olarak elektronik komponent maliyetleridir. Şirket üretim süreçlerinde pasif bileşenler ve yarı iletkenler olarak adlandırılan elektronik devre elemanları, yarı mamul kapsamında hazır sunucu sistemleri, network cihazları, kullanıcı ara yüzü cihazları, elektronik kartlar gibi unsurları kullanmaktadır. Bahsi geçen elektronik komponentlerin maliyetleri, emtia fiyatlarına ve lojistik maliyetlerine önemli ölçüde bağlıdır.

| Satışların Maliyeti (TL)            | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| İletişim ve Havacılık Teknolojileri | 205.702.925              | 322.123.652              | 303.931.592              | 57%                  | -6%                  |
| Malzeme Giderleri                   | 182.022.931              | 228.426.539              | 212.527.957              | 25%                  | -7%                  |
| Personel Giderleri                  | 12.893.589               | 63.372.418               | 51.474.403               | 392%                 | -19%                 |
| Diğer Giderler                      | 5.753.157                | 23.120.976               | 32.382.697               | 302%                 | 40%                  |
| Amortisman Giderleri                | 5.033.248                | 7.203.719                | 7.546.535                | 43%                  | 5%                   |
| Yenilenebilir Enerji Teknolojileri  | 16.291.383               | 30.467.262               | 36.344.308               | 87%                  | 19%                  |
| GES Giderleri                       | 6.449.186                | 14.332.495               | 20.206.921               | 122%                 | 41%                  |
| Amortisman Giderleri                | 9.842.197                | 16.134.767               | 16.137.387               | 64%                  | 0%                   |
| <b>SATIŞLARIN MALİYETİ</b>          | <b>221.994.308</b>       | <b>352.590.914</b>       | <b>340.275.900</b>       | <b>59%</b>           | <b>-3%</b>           |

Projenin durumuna göre malzeme ağırlıklı projelerde maliyetler yükselebilmekte, yazılımın ağırlığı (personel maliyeti) daha yüksek olan projelerde ise satışların maliyeti görece daha düşük kalabilmektedir.

Şirket'in 2021 yılında 273.791.904 TL olan brüt karı, 2022 yılında %8 azalarak 252.660.621 TL seviyesine gelmiştir. 2022 yılında brüt karda gerçekleşen düşüşün en önemli sebepleri navlun fiyatlarının yükselmesi ve emtia fiyatlarının dalgalı seyir izlemesinden kaynaklı artan malzeme maliyetleri ile artan personel giderleridir. Şirket brüt karı, 2023 yılında bir önceki yıla paralel olarak 249.052.911 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Faaliyet Giderleri

Şirket'in 2021 yılında genel yönetim giderleri 26.897.078 TL iken %11 artışla 2022 yılında 29.798.996 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında bir önceki yıla göre %80 artışla 53.556.474 TL olmuştur. 2022 yılındaki artış danışmanlık giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2023 yılında ise enflasyonla birlikte artan personel ücret ve giderlerinin etkisiyle %80 artmıştır.

Şirket genel yönetim giderleri arasında en önemli gider kalemi personel ücret ve giderleridir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla genel yönetim giderlerinin ortalama %59'u personel ücret ve giderinden oluşmaktadır. 2022 yılında yönetimde söz sahibi bazı personellerin giderleri genel yönetim giderlerinden çıkarılmış, bazı personellerin giderleri de AR-GE giderleri kapsamında muhasebeleştirilmiştir. 2022 yılında personel ücret ve gider toplamının artmamasının temel sebebi söz konusu tasnif farklılığından kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortalama %6 seviyesindedir.

17 Mart 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:8732  
Mersis No: 0643004684300019

213



| Genel Yönetim Giderleri (TL)                    | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Personel Ücret ve Giderleri                     | 15.961.317               | 15.563.832               | 34.469.003               | -2%                  | 121%                 |
| Amortisman Giderleri                            | 1.504.056                | 2.676.845                | 3.804.240                | 78%                  | 42%                  |
| Bakım ve Onarım Giderleri                       | 1.749.441                | 915.523                  | 3.136.115                | -48%                 | 243%                 |
| Ofis Giderleri (Elektrik, Su ve Haberleşme vb.) | 2.019.580                | 688.693                  | 2.785.196                | -66%                 | 304%                 |
| Danışmanlık Giderleri                           | 1.798.013                | 5.717.488                | 2.176.816                | 218%                 | -62%                 |
| Aidat ve Diğer Kira Giderleri                   | 1.461.963                | 2.086.506                | 1.813.310                | 43%                  | -13%                 |
| Temsil, Ağırılama ve Tanıtım Giderleri          | 472.509                  | 249.086                  | 1.302.265                | -47%                 | 423%                 |
| Taşıt Giderleri                                 | 953.536                  | 670.403                  | 1.286.551                | -30%                 | 92%                  |
| Vergi, Resim ve Harç Giderleri                  | 102.655                  | 118.778                  | 975.095                  | 16%                  | 721%                 |
| Seyahat ve Konaklama Giderleri                  | 298.440                  | 348.104                  | 664.721                  | 17%                  | 91%                  |
| Sigorta Giderleri                               | 130.951                  | 362.677                  | 612.831                  | 177%                 | 69%                  |
| Banka Komisyon ve Masraf Giderleri              | 332.187                  | 265.937                  | 353.540                  | -20%                 | 33%                  |
| Mahkeme ve Dava Giderleri                       | 94.429                   | 125.564                  | 27.375                   | 33%                  | -78%                 |
| Diğer Giderler                                  | 1                        | 9.560                    | 149.416                  | 955900%              | 1463%                |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>26.879.078</b>        | <b>29.798.996</b>        | <b>53.556.474</b>        | <b>11%</b>           | <b>80%</b>           |

Pazarlama ve satış giderlerinin Şirket gelirlerine oranı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla %1'in altındadır. Bu durumun temel sebebi, Şirket'in ağırlıklı olarak askeri ve sivil havacılık projeleri gerçekleştirmesi ile elektrik geliri elde etmesi nedeniyle yüksek tutarlı pazarlama ve tanıtım bütçelerine gerek duymamasıdır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri hesabı altında en önemli gider kalemleri fuar ve organizasyon giderleri ile yine bu hesaba paralel olarak seyahat ve konaklama giderlerinden oluşmaktadır.

| Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (TL) | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Seyahat ve Konaklama Giderleri            | 283.919                  | 571.964                  | 1.388.786                | 101%                 | 143%                 |
| Reklam ve Tanıtım Giderleri               | 265.142                  | 252.773                  | 991.238                  | -5%                  | 292%                 |
| Fuar ve Organizasyon Giderleri            | 919.702                  | 1.338.249                | 755.001                  | 46%                  | -44%                 |
| Vergi, Resim ve Harç Giderleri            | -                        | 138.887                  | 88.681                   | -                    | -36%                 |
| Proje Teklif Aşamasına Ait Giderler       | 1.414.542                | -                        | -                        | -100%                | -                    |
| Personel Giderleri                        | 153.622                  | -                        | -                        | -100%                | -                    |
| <b>Toplam</b>                             | <b>3.036.927</b>         | <b>2.301.873</b>         | <b>3.223.706</b>         | <b>-24%</b>          | <b>40%</b>           |

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminin ortalama %91'i izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden gelirler kalemi 2021 yılında 56.291.688 TL iken %132 oranında artış ile 130.489.823 TL olmuştur. 2023 yılında diğer gelirler kalemi %46 azalarak 70.099.333 TL seviyesinde kapanmıştır. Esas faaliyetlerden gelirler kaleminde ticari faaliyetlerden kur farkları dışında, devlet teşvikleri, sigorta hasar yansıtma gelirleri, karşılık iptalleri gibi gelirlerden oluşmaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 5843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

214





| DİĞER GELİRLER (TL)                        | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Gelirleri  | 49.934.077               | 124.687.393              | 63.176.884               | 150%                 | -49%                 |
| Banka Promosyon Gelirleri                  | 1.854.783                | -                        | 4.177.968                | -100%                | -                    |
| Diğer Gelirler                             | 24.639                   | 1.046.111                | 995.565                  | 4146%                | -5%                  |
| Proje Destek Prim ve ARGE Teşvik Gelirleri | 3.874.545                | 745.512                  | 969.947                  | -81%                 | 30%                  |
| Sigorta Hasar Yansıtma Gelirleri           | 214.846                  | 557.278                  | 542.237                  | 159%                 | -3%                  |
| Karşılık İptalleri                         | -                        | 3.426.542                | 184.537                  | -                    | -95%                 |
| Reeskont Faiz Gelirleri                    | 388.798                  | 26.987                   | 52.195                   | -93%                 | 93%                  |
| <b>Toplam</b>                              | <b>56.291.688</b>        | <b>130.489.823</b>       | <b>70.099.333</b>        | <b>132%</b>          | <b>-46%</b>          |

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ortalama %74 oranında ticari faaliyetlerden kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2021 yılında 47.837.750 TL iken 2022 yılında %42 azalışla, 27.735.003 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bir önceki yıla göre %135 artarak 65.114.919 TL seviyesine yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler hesabında, ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri dışında, yeniden yapılandırma giderleri, karşılık giderleri, sözleşme fesih giderleri gibi gider kalemleri bulunmaktadır.

Yeniden Yapılandırma Giderleri ile ilgili olarak; Şirket 6183 Sayılı Kanun kapsamında sağlanan taksitlendirme imkanını maliyet avantajı nedeniyle kullanmıştır. Şirket'in kırsal bölgelerde yer alan güneş enerjisi santrallerinin projelendirme ve inşaa sürecinde, faturasız alınmak durumunda kalınan makine, teçhizat ve hizmet alımları nedeniyle oluşan bakiyeler 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında yeniden yapılandırma giderlerine eklenmiştir. Bu kanun kapsamında; teknoloji geliştirme bölgeleri ile AR-GE ve tasarım merkezlerinden elde ettikleri istisnaya ve indirimine konu kazançları üzerinden %10 ek vergi yükümlülüğü getirilmiş ve bu kapsamda olan mükelleflere iki taksit halinde ödeme imkânı sağlanmıştır. Şirket bu imkândan da avantajları nedeniyle faydalanmıştır. Söz konusu ödemelerin birinci taksiti peşin olarak ödenmiş olup, ikinci taksit ödemesi 6183 Sayılı Kanun kapsamında altı taksit olarak taksitlendirilmiştir.

7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun sağlamış olduğu diğer imkanlardan da vergi avantajları nedeniyle faydalanılmıştır.

6183 sayılı Kanun kapsamında yapılan taksitlendirme işlemleri sonucunda oluşan ödeme planlarına göre son taksit ödemeleri 29.02.2024 tarihinde yapılmış olup, güncel olarak taksitlendirilmiş borcu bulunmamaktadır.

| DİĞER GİDERLER (TL)                       | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Giderleri | 41.671.574               | 21.443.628               | 37.617.421               | -49%                 | 75%                  |
| Yeniden Yapılandırma Giderleri            | 1.885.072                | 6.054.461                | 19.224.793               | 221%                 | 218%                 |
| Reeskont Faiz Giderleri                   | 152.651                  | 144.036                  | 4.008.153                | -6%                  | 2683%                |
| Karşılık Giderleri                        | 710.137                  | -                        | 2.491.177                | -100%                | -                    |
| Sözleşme Fesih Gideri                     | -                        | -                        | 735.773                  | -                    | -                    |
| Mutabakat Farkları                        | 1.767.219                | -                        | 593.079                  | -100%                | -                    |
| Diğer Giderler                            | 1.651.097                | 92.878                   | 444.523                  | -94%                 | 379%                 |
| <b>Toplam</b>                             | <b>47.837.750</b>        | <b>27.735.003</b>        | <b>65.114.919</b>        | <b>-42%</b>          | <b>135%</b>          |



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy/Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 215 15 90 Faks: +90 312 215 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 2732  
Mersis No: 06430046843000019



### Yatırım Faaliyetlerinden Gelir ve Giderler

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin başlıca unsuru yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı ve duran varlık satış karından oluşmaktadır. Ayrıca nakit ve benzerlerinden elde edilen faiz gelirleri de yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine pozitif katkı sunmuştur.

| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL) | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022 - 2021<br>Değişim | 2023 - 2022<br>Değişim |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| YAG Yeniden Değerleme Gelirleri        | -                        | 4.271.240                | 2.837.550                | -                      | -34%                   |
| Banka Mevduat Kur Değerleme Farkı      | 1.972.307                | 1.723.808                | 2.365.741                | -13%                   | 37%                    |
| YAG Kira Gelirleri                     | 731.653                  | 357.215                  | -                        | -51%                   | -100%                  |
| Menkul Kıymet Satış Karları            | 7.514                    | 4.436                    | 2.992                    | -41%                   | -33%                   |
| Faiz Geliri                            | 992.296                  | 1.048.562                | 5.702.576                | 6%                     | 444%                   |
| Duran Varlık Satış Karı                | 4.718.593                | -                        | 2.221.324                | -100%                  | -                      |
| <b>Toplam</b>                          | <b>8.422.363</b>         | <b>7.405.261</b>         | <b>13.130.183</b>        | <b>-12%</b>            | <b>77%</b>             |

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir. 2023 yılında yatırım faaliyetlerinden gider bakiyesi oluşmamıştır.

| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL) | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022-2021<br>Değişim | 2023-2022<br>Değişim |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Banka Mevduat Kur Değerleme Farkı      | -                        | 1.293.311                | -                        | -                    | -100%                |
| Menkul Kıymet Satış Zararları          | 78                       | 96                       | -                        | 23%                  | -100%                |
| Duran Varlık Satış Zararları           | 10.045                   | -                        | -                        | -100%                | -                    |
| <b>Toplam</b>                          | <b>10.123</b>            | <b>1.293.407</b>         | <b>-</b>                 | <b>12677%</b>        | <b>-100%</b>         |

### Finansman Giderleri

Savunma sanayinde faaliyet gösteren şirketler, sektördeki genel uygulamalara paralel olarak alınan avanslara karşılık olarak bankalardan teminat mektubu kullanmakta ve komisyon giderlerine katlanmaktadır. ASELSAN ile Şirket arasındaki Stratejik İş Birliği Anlaşması kapsamında Şirket, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan şirketlere teminat mektubu olmaksızın hizmet vermektedir. Şirket'in stratejik ortak unvanı ile yaptığı faaliyetler Şirket'in finansman giderlerini azaltmaktadır.

Şirket'in izahname dönemleri itibari ile finansman giderleri faiz gideri ve güneş enerji tesisi yatırımı için kullanılan kredilere ilişkin olarak hesaplanan kur farkı giderinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli kredileri ağırlıklı olarak iletişim ve havacılık faaliyetlerinden kaynaklı, TL cinsinden krediler olup, sabit faizli kredilerdir. Şirket'in yenilenebilir enerji operasyonlarından kaynaklı proje finansmanı kredileri döviz bazlı olup, söz konusu kredilerden kaynaklı kredi kur farkları doğmaktadır.

Şirket'in finansman giderlerinin Şirket net satışlarına oranı, 2021 yılında %31, 2022 yılında %17 olarak gerçekleşmiştir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Yazılacak.*

216

| Finansal Giderler (TL) | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 | 2022 - 2021<br>Değişim | 2023 - 2022<br>Değişim |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Faiz Gideri            | 37.359.693               | 36.327.578               | 68.503.525               | -3%                    | 89%                    |
| Kredi Kur Farkı Gideri | 118.456.998              | 65.155.550               | 60.248.966               | -45%                   | -8%                    |
| <b>Toplam</b>          | <b>155.816.691</b>       | <b>101.483.128</b>       | <b>128.752.491</b>       | <b>-35%</b>            | <b>27%</b>             |

#### **Dönem Karı/Zararı ve Karlılık Oranları**

Şirket faaliyetleri sonucunda 2021 yılında 160.978.102 TL dönem karı elde etmişken, 2022 yılında %72 artışla, 276.699.667 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında %69 oranında düşüş ile net dönem karı 84.428.682 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında proje karlılıklarının bir önceki yıla göre düşük olması ve finansman giderinin %27 oranında artış göstermesi 2023 yılı net dönem karında %69 oranında düşüşe neden olmuştur.

Şirket net dönem karına etki eden en önemli unsurlar, ilgili dönemde alınan projelerin karlılıkları, proje sayısı ve söz konusu proje süreleri, kur farkı gelirleri ve finansman giderleridir. Şirket'in brüt kâr marjı, projelerin geliştirme süreçleri tamamlandıktan sonra stok maliyetlerinin finansal tablolara daha yüksek oranda yansımından etkilenmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar marjlarını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

| %                              | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------------------------|------|------|------|
| <b>Brüt kâr marjı</b>          | 55%  | 42%  | 42%  |
| <b>Esas Faaliyet kâr marjı</b> | 51%  | 53%  | 33%  |
| <b>FAVÖK marjı</b>             | 54%  | 57%  | 37%  |
| <b>Net kâr marjı</b>           | 32%  | 46%  | 14%  |

#### **10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan ve güneş enerjisi santralleri ile YEKDEM kapsamındaki elektrik satışlarından oluşmaktadır. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında gösterir tablo aşağıdaki gibidir:

| Net Satışlar (TL)                           | 01.01.2021<br>31.12.2021 | %           | 01.01.2022<br>31.12.2022 | %           | 01.01.2023<br>31.12.2023 | %           |
|---------------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| Ses Haberleşme Sistemleri (SHS)             | 268.809.326              | 54%         | 257.845.135              | 43%         | 369.778.928              | 63%         |
| Veri Haberleşme Sistemleri (ADY)            | 106.303.524              | 21%         | 125.235.003              | 21%         | 61.762.750               | 10%         |
| Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (CNS/ATM) | 26.565.160               | 5%          | 116.116.450              | 19%         | 61.010.405               | 10%         |
| Satış Sonrası Destek                        | 22.609.831               | 5%          | 13.854.872               | 2%          | 17.171.856               | 3%          |
| Güneş Enerjisi Santralleri (GES)            | 71.498.372               | 14%         | 92.200.075               | 15%         | 79.604.953               | 14%         |
| <b>Toplam</b>                               | <b>495.786.212</b>       | <b>100%</b> | <b>605.251.535</b>       | <b>100%</b> | <b>589.328.891</b>       | <b>100%</b> |

Şirket'in GES gelirleri hususunda, elektrik üretimini etkileyen en önemli hususlar ısıma ve santrallerin kesintisiz çalışmasıdır. Bakım onarım nedeniyle dönemsel olarak elektrik üretimi kesintiye uğrayabilmekte olup, söz konusu hususlar elektrik üretimini yıldan yıla etkileyebilmektedir. Şirket'in mevcut 11,45 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerinden 2021-2022-2023 yıllarında ortalama olarak yaklaşık 21 milyon kWh elektrik üretilmiştir. Şirket'in 11,45 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrallerinin elektrik üretimi stabil seyir izlemekte olup, Şirket'in GES gelirleri YEKDEM kapsamındadır. Şirket 2028 yılına kadar YEKDEM mekanizmasında elektrik üretecek olup, ürettiği elektriği 13,3 USD cent/kWs fiyat ile satmaktadır. Şirket'in GES gelirlerinde yıldan yıla meydana gelen farklılıklar dolar kurunun değişiminden kaynaklıdır. Şirket gerek sivil havacılık gerek savunma

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]* **GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



sanayi projelerinde proje bazlı gelir elde etmektedir. Şirket aynı dönemde birçok projeyi birlikte yürütmektedir. Şirket'in gelirleri ilgili dönemde alınan proje büyüklüklerine, proje karlılıklarına, projelerin başarıyla yürütülmesi ve tamamlanmasına bağlıdır.

İletişim ve haberleşme teknolojileri projelerinde, Şirket 2021 yılında 424.287.841 TL hasılat elde etmişken 2022 yılında %21 artışla, 513.051.460 TL hasılatı ulaşmıştır. 2023 yılında Şirket hasılatı %1'lik sınırlı düşüşle, 509.723.939 TL seviyesindedir.

Şirket; iletişim ve havacılık gelirlerinin proje bazlı olması ve proje sürelerinin değişken olması, ürün gamının özel nitelikli ürünlerden oluşması ve müşterilerin önemli bir kısmının savunma sanayii ve sivil havacılık alanında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarından oluşması ve söz konusu kurumların özel nitelikli proje taleplerinin olabilmesi nedenleriyle farklı ürün gruplarında yıldan yıla daha fazla ya da daha az satış yapabilmektedir.

Diğer yandan Şirket'in son 10 yıl içinde teslimini yaptığı projelerdeki sistemlerin teslimatı sonrasında, yakın gelecekte gerek savunma sanayii gerekse sivil havacılık alanındaki görev kritik sistemlerin tamamı için önümüzdeki birkaç yıl içinde benzer bakım-destek sözleşmelerinin imzalanması veya sözleşme imzalanmasa dahi son kullanıcılardan çağrı bazlı bakım-onarım desteği taleplerinin artarak devam etmesini beklenmektedir

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

- Şirket'in proje ve AR-GE ağırlıklı teknoloji şirketi olması ve dolayısıyla projelerin süresi, proje gereksinimleri, tamamlanma oranı, tamamlanma hızı gibi faktörler nedeniyle satış ve karlılık, dönemler itibarıyla dalgalı bir seyir izleyebilmektedir.

- Şirket'in projeleri ve elektrik üretiminden kaynaklanan geliri döviz bazlı olarak gerçekleşmektedir. Bu nedenle döviz kurlarındaki artışlar Şirket'in gelirlerinde önemli bir etki yaratabilmektedir.

- Şirket, montaj ve kurulum ağırlıklı başladığı faaliyetlerine, kazandığı tecrübe ve bilgi birikimi sayesinde ilerleyen yıllarda ürün tasarımı ve üretimi yapan bir teknoloji şirketi yetkinliğine erişmiştir. Faaliyetlerine eklediği yenilenebilir enerji teknolojileri alanı ile de son dönemde satışlarında ve karlılığında önemli büyümeler kaydetmiştir.

- Şirket'in yazılım ağırlıklı projelerinde maliyet daha çok personel maliyeti iken kurulum ve teçhizat ağırlıklı projelerde ise malzeme maliyeti olmakta ve projelerin karlılığı kendi içinde de farklılık gösterebilmektedir. Yazılım ve tasarım ağırlıklı projelerin kâr marjı daha yüksek seyredebilmektedir. Ayrıca Şirket'in yenilenebilir enerji alanındaki yüksek kar marjları da sektörün doğası gereği yüksek seyretmektedir.

İhraççı'nın gelecekteki faaliyetlerini etkileyebilecek önemli diğer hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi

- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi

- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık

- Finansman maliyetlerinin yükselmesi

- Global ölçekte yaşanabilecek lojistik problemleri sebebi ile proje tamamlama sürelerinde gecikmeler



- Savunma sanayi mevzuatlarında yapılabilecek değişiklikler ve bunların Şirket için olumsuz olma hali

- Hem yurt içi hem de yurt dışı tedarik maliyetlerinin artması

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki İhraççı'nın faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı yer almaktadır.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççı'nın borçluluk durumunu gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

|                                                                                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                      | 31.12.2023           |
| <b>Borçluluk Durumu</b>                                                              | <b>Tutar (TL)</b>    |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | <b>179.527.555</b>   |
| Garantili                                                                            | -                    |
| Teminatlı - İpotekli                                                                 | 97.739.901           |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 81.787.654           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>80.129.251</b>    |
| Garantili                                                                            | -                    |
| Teminatlı - İpotekli                                                                 | 77.548.017           |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 2.581.234            |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>259.656.806</b>   |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>853.771.667</b>   |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                           | 50.000.000           |
| Yasal yedekler                                                                       | 22.667.033           |
| Diğer yedekler                                                                       | 439.559.318          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | <b>1.371.488.736</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                                          | <b>Tutar (TL)</b>    |
| A. Nakit                                                                             | 23.219               |
| B. Nakit Benzerleri                                                                  | 6.858.991            |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                              | 680.212              |
| D. Likidite (A+B+C)                                                                  | 7.562.422            |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                                                    | -                    |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                                                       | 122.526.189          |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım                                  | 54.261.709           |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar                                                | 2.739.657            |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                                              | 179.527.555          |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)                                        | 171.965.133          |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                                                       | 77.905.609           |
| L. Tahviller                                                                         | -                    |
| M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar                                                | 2.223.642            |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                                            | 80.129.251           |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                                                      | 252.094.384          |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 19 30 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

219



"İşbu izahname tarihi itibarıyla net finansal borçluluk tutarında önemli bir değişiklik olmamıştır"

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan proje avansları, projelere ilişkin ara ödemeler, elektrik satışları ve esas faaliyetlerinden kaynaklı yaratmakta olduğu karlardan oluşmaktadır.

Şirket'in finansman gereksinimi temel olarak iş modeline dayanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projeleri aldığı proje avansları, proje ara ödemeleri ile finanse etmekte olup, ihtiyaç hasıl olması durumunda ağırlıklı olarak bankalar yoluyla proje vadesine uygun ek finansman sağlayabilmektedir.

31.12.2023 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %62,25'i özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in toplam kaynakları içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerinin oranı %18,79 ve uzun vadeli yükümlülüklerinin oranı %18,95 düzeyindedir. 31.12.2023 tarihli mali tablolara göre Şirket'in finansal borçlarının özkaynağına oranı %30,3 oranındadır. İzahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının toplam kaynakları içerisindeki büyüklüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

|                                            | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar | 31,42%     | 24,36%     | 18,79%     |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar | 32,45%     | 21,96%     | 18,95%     |
| Özkaynak/Toplam Kaynaklar                  | 36,12%     | 53,68%     | 62,25%     |

Şirket'in kullanmakta olduğu dış kaynaklar ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihli finansal tablolara göre Şirket'in kullanmış olduğu kısa vadeli borçlanmalarda spot ve rotatif krediler bakiyesi 176.787.898 TL olup, söz konusu kredilerde etkin faiz oranı (ortalama) %8,50-%53,50 seviyesindedir.

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır:

| Finansal Borçlar (TL)                                   | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                | 200.068.958 | 177.259.375 | 179.527.555 |
| Banka Kredileri                                         | 81.627.115  | 77.106.092  | 122.526.189 |
| Kullanım Hakkı Varlıklarından Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.353.383   | 2.313.717   | 2.144.096   |
| Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler                | 798.290     | 282.879     | 595.561     |
| Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları     | 116.290.170 | 97.556.687  | 54.261.709  |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                | 175.548.817 | 114.065.353 | 80.129.251  |
| Banka Kredileri                                         | 173.976.371 | 111.176.533 | 77.905.609  |
| Kullanım Hakkı Varlıklarından Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.572.446   | 2.888.820   | 2.223.642   |
| TOPLAM                                                  | 375.617.775 | 291.324.728 | 259.656.806 |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

220



### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

|   |                                                                              | 01.01.2021<br>31.12.2021 | 01.01.2022<br>31.12.2022 | 01.01.2023<br>31.12.2023 |
|---|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| A | İşletme faaliyetlerinden nakit akışları                                      | -4.529.921               | -34.155.218              | -5.154.063               |
| B | Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları                          | -19.778.695              | -6.381.977               | -37.802.109              |
| C | Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları                        | -15.693.210              | -16.369.773              | -3.478.359               |
| D | Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi | 34.672.875               | 28.524.444               | 44.840.850               |
| E | Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri                                         | 42.187.366               | 36.858.415               | 8.475.891                |
|   | Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)                             | 36.858.415               | 8.475.891                | 6.882.210                |

#### İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre 29.001.155 TL azalarak -34.155.218 TL'den -5.154.063 TL'ye gerilemiştir. Bu düşüş stoklardaki azalış ile ilgili düzeltmelerden kaynaklanmaktadır. 2022 yılında bir önceki yıla göre ise 29.625.297 TL artarak -4.529.921 TL iken -34.115.218 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde net kar 276.699.667 TL gerçekleşmesine rağmen stoklardaki 120.007.009 TL'lik artış yükselişte etkili olmuştur. 2021 yılında ise -4.529.921 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre 31.420.132 TL artarak -6.381.977 TL'den -37.802.109 TL'ye yükselmiştir. Bu yükselişte maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan 39.679.065 TL'lik nakit çıkışı etkili olmuştur. 2022 yılında bir önceki yıla göre 13.396.718 TL azalarak -6.381.977 TL olmuştur. 2021 yılında ise -19.778.695 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları kredilerin ve finansal kiralamaaların getirileri ile alakalıdır.

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 15.693.210 TL, 16.369.773 ve 3.478.359 TL nakit çıkışı olmuştur. 2023 yılında gerçekleşen 3.478.359 TL tutarındaki nakit çıkışı ağırlıklı olarak kredi ödemelerine ilişkin nakit çıkışı ve faiz ödemelerinden kaynaklanmıştır.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in faaliyetleri gereği temel borçlanma ihtiyacı işletme sermayesinden kaynaklanmaktadır. Şirket yürütmekte olduğu projelerde ortalama olarak sözleşme bedelinin %20'sini avans ödemesi olarak almakta, daha sonra projelendirme ve üretim sonrası fabrika kabullerinde ve saha kabullerinde tahsilat yapılmaktadır. Söz konusu aşamaların tamamlanma yüzdelerine yansımaları proje bazında değişiklik göstermektedir. Ortalama olarak fabrika kabulü sonrası finansal tamamlanmanın da %70'i gerçekleşmiş olmaktadır. Fabrika kabul aşamasına kadar geçen süreçte, malzeme tedarikinde veya idare ödemelerinde beklenmeyen gecikmeler olması gibi istisnai durumlarda öz kaynaklar ve/veya kısa vadeli kredilere başvurulmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmalarının 31.12.2023 tarihli finansal tablolara göre kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

|                                          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>          | <b>31.12.2023</b>  |
| Krediler                                 | 122.526.189        |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım | 54.261.709         |
| TFRS 16 Yükümlülükleri                   | 2.144.096          |
| Kredi Kartı Borçları                     | 595.561            |
| <b>TOPLAM</b>                            | <b>179.527.555</b> |

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla 413.630.597 TL dönen varlıkları, 257.765.020 TL kısa vadeli yükümlülükleri ve 155.865.577 TL net işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

|                                     |                    |                    |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>İşletme Sermayesi (TL)</b>       | <b>31.12.2021</b>  | <b>31.12.2022</b>  | <b>31.12.2023</b>  |
| Dönen varlıklar                     | 316.535.015        | 491.478.613        | 413.630.597        |
| Kısa vadeli yükümlülükler           | 342.679.799        | 311.099.085        | 257.765.020        |
| <b>Net İşletme Sermayesi</b>        | <b>-26.144.784</b> | <b>180.379.528</b> | <b>155.865.577</b> |
|                                     |                    |                    |                    |
| <b>(TL)</b>                         | <b>31.12.2021</b>  | <b>31.12.2022</b>  | <b>31.12.2023</b>  |
| Ticari alacaklar                    | 150.898.679        | 99.170.406         | 139.379.132        |
| Stoklar                             | 10.632.966         | 130.639.975        | 78.770.451         |
| Ticari borçlar                      | 73.498.474         | 67.388.002         | 47.230.978         |
| <b>Net Ticari İşletme Sermayesi</b> | <b>88.033.171</b>  | <b>162.422.379</b> | <b>170.918.605</b> |

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

|                                                                                                                      |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Teminat, Rehin ve İpotekler</b>                                                                                   | <b>31.12.2021</b>  | <b>31.12.2022</b>  | <b>31.12.2023</b>  |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TR'ler                                                                   | 416.572.816        | 906.498.218        | 761.628.608        |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TR'ler                                  | -                  | -                  | -                  |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TR'ler | -                  | -                  | -                  |
| D. Diğer verilen TR'ler                                                                                              | -                  | -                  | -                  |
| i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TR'ler                                                                             | -                  | -                  | -                  |
| ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TR'ler                            | -                  | -                  | -                  |
| iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TR'ler                                             | -                  | -                  | -                  |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                        | <b>416.572.816</b> | <b>906.498.218</b> | <b>761.628.608</b> |

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

*Muzil de*





## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket ağırlıklı faaliyetleri göz önüne alındığında, Türkiye'nin yeni/gelecek nesil sivil ve askeri iletişim ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltmayı, söz konusu ürün ve teknolojileri geliştirmeyi ve ihraç etmeyi hedefleyen bir teknoloji ve mühendislik şirkettir. Şirket yapılanması, uygulanan süreçler ve çalışan profili bu hedeflere uygun şekilde planlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümü'nün ürün ve çözümleri için teknoloji geliştirdiği iki ana eksen bulunmaktadır. Bunlar; Ses Haberleşme Sistemleri (SHS) ve Ağ Destekli Yetenek (ADY).

Bunlardan birincisi Ses Haberleşme Sistemleridir (SHS). Geçen yıllar içinde bu alana büyük oranda öz kaynaklarla yapılan AR-GE ve ÜR-GE yatırımları sayesinde bugün itibarı ile Şirket'in IP-tabanlı ve yeni nesil bir ürün ailesi bulunmaktadır. Geliştirilmiş olan ürün ve yetenekler birçok sivil ve askeri yurt içi ve yurt dışı projede uygulama alanı bulmuştur.

Ses haberleşme teknolojileri alanındaki devinim oldukça yüksektir ve özellikle teknolojik rekabet konusunda geri plana düşmemek için yeni yaklaşımların ve ortaya çıkan yeni standartların sürekli olarak ürün ailesine yansıtılması gerekmektedir. Şirket'in bu gerçeğe uygun şekilde oluşturduğu AR-GE ve yatırım stratejileri sayesinde ses haberleşme konusundaki yeri gerek yurt içi gerekse de yurt dışı pazarlardaki konumunu pekiştirmekte, pazardan alınan payın her geçen gün artmasını sağlamaktadır.

Ses iletişim teknolojilerine hakimiyeti sayesinde Şirket 2016 yılında Ağ Destekli Yetenek (ADY) konusuna, yine alınan stratejik bir karar doğrultusunda giriş yapmıştır. O dönemde başlatılan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesinin bir sonucu olarak, Şirket 2021 yılından itibaren ADY alanında ve özellikle entegre ses ve veri iletişimi konularında da bir ürün ailesine kavuşmuştur. ADY konusunda bugüne kadar yurt içi askeri sektörde projeler gerçekleştirmiş olan Şirket'in 2024 yılından itibaren politikası yurt dışı pazarlardan da pay alacak şekilde konumunu güçlendirmek ve tanıtım/pazarlama faaliyetlerini hızlandırmak yönündedir.

Gerek SHS gerekse de ADY alanlarında başarıyla tamamlanan projeler sayesinde, müşterilerin çeşitli ek işlev istekleri de ürün ailelerinin yeteneklerine dahil edilmiş, operasyonel ortamlara uygunluk seviyesi yükseltilmiştir.

Şirket SHS ve ADY alanlarındaki ürün ailesini yürütülmekte olan çok sayıda AR-GE/ÜR-GE projesi ile sürekli olarak güncel tutmakta ve yeni nesil teknolojileri yetenek kümesine dahil etmektedir. Bu bağlamda, küresel standartlarda meydana gelen değişiklikler ve yeni nesil uygulamalar da yetkinliklere dahil edilmektedir.

Şirket 2016 yılında "AR-GE Merkezi" statüsüne kavuşturulmuştur ve yapılan AR-GE çalışmaları ve bu çalışmaların çıktıları her yıl Sanayi Bakanlığı tarafından denetlenmektedir.

Şirket, yeni ürün, patent ve telif haklarına yönelik yenilikçi fikirlerini yüksek nitelikli teknoloji ürünlerine dönüştürebilmek adına uygulamalı AR-GE'ye dayalı teknoloji geliştirme çalışmalarını üniversite - sanayi iş birlikleri ile geliştirerek desteklemeyi ve sürekliliğini sağlamayı kendisine hedef belirlemiştir.

Şirket'te yapılan AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları, Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) kriterlerine göre THS-1 (teknolojinin temel özelliklerinin kâğıt üzerinde gösterimi) ile başlayıp, THS-9'a

(ticarileşme ve pazara sunum) kadar geniş bir yelpazeyi içermektedir. THS-1 ve THS-4 (prototipleme) arasında kalan AR-GE aşamalarında Şirket çeşitli üniversitelerden akademik destek almaktadır. Bu kapsamda, ilgili alanlarda araştırma yapan akademisyenler projelere davet edilmekte olup, Teknoloji Transfer Ofisleri aracılığı ile veya doğrudan hizmet alımı çalışma modelleriyle hareket edilmektedir.

“AR-GE Merkezi” statüsünün güçlendirilmesi, yetkinliklerin genç yeteneklere tanıtımı ve personel kalitesindeki sürekliliğin sağlanması için ise, üniversitelerde düzenlenen çalıştay, seminer, kariyer günleri gibi aktivitelere destek olunmakta, Şirket’in ürün ve projeleri tanıtılmaktadır.

AR-GE personelinin kariyer gelişimlerine özel önem verilmektedir. Bu kapsamda, yıllık eğitim planlamaları yapılmakta, Şirket içi/dışı eğitim programlarıyla personelin teknolojik bilgi seviyesi sürekli olarak yüksek tutulmaktadır. Şirket çalışanlarının araştırma yetkinliklerini ve AR-GE yaklaşımlarını artırmak amacıyla, akademik eğitimlerine devam etmek isteyen çalışanları teşvik etmek amacıyla lisansüstü eğitim süreci eğitim giderlerini kapsayan bir eğitim teşvik programı modellenmiştir. Benzer şekilde konusunda söz sahibi vakıf üniversiteleri ile imza edilen ortak eğitim protokolleri sayesinde lisansüstü akademik çalışmalarında fiyat avantajı sağlayan alternatif modeller de oluşturulmuştur.

Şirket, AR-GE faaliyetlerini özkaynaklarına ek olarak TÜBİTAK TEYDEB programları ile de desteklemektedir. Şirket’in TEYDEB destek programları kapsamında başarıyla tamamlanmış ve ürüne dönüşmüş çok sayıda projesi bulunmaktadır. TÜBİTAK sanayi destek programlarını genel itibarı ile yakından takip etmekte olan Şirket’in hedefi, 2024 yılından itibaren yurt dışı kaynaklı (özellikle Avrupa Birliği) destek programlarından da faydalanmaya başlamak için gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

Şirket’in yakın dönemde katılım sağladığı bazı etkinlik, çalıştay ve seminerler aşağıda sıralanmıştır:

- Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 15-16 Kasım 2021
- Rail Industry Show 2022 / Eskişehir / 10-12 Mayıs 2022
- World ATM Congress 2022 / Madrid / 21-23 Haziran 2022
- Savunma Teknolojileri Kongresi – SAVTEK 2022 / Ankara / 13-15 Eylül 2022
- Airspace World 2023 / Cenevre-İsviçre / 08-10 Mart 2023
- ATCA Tech Symposium / Atlantic City – ABD / 25-27 Nisan 2023
- Rail Industry Show 2023 / Eskişehir / 19-21 Eylül 2023
- NCIA Turkish Industry Day / Brüksel – Belçika / 17-19 Ekim 2023
- ATCA Global Conference and Expo / Washington – ABD / 31 Ekim-03 Kasım 2023
- 11. Deniz Sistemleri Semineri / Ankara / 02-03 Kasım 2023
- 1. Elektronik Harp Sempozyumu / Ankara / 6-7 Aralık 2023

Kariyer fuarları:

- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 16-17-18 Mart 2022
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Fuarı / Ankara / 04-05 Mayıs 2023



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhikent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



Şirket katılım sağladığı etkinli, çalıştay ve seminerlere ilişkin 2022 yılında 1.360.256 TL iken 2023 yılında 2.684.137 TL tutarında ödeme yapmıştır.

Şirket'in sahibi olduğu patent, lisans bulunmamakta olup, Şirket tarafından tasarım ve geliştirmesi tamamlanmış ve devam eden ürünler için çok sayıda patent başvurusunun 2024 yılı başından itibaren yapılmasına karar verilmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2023 yılı içinde ilgili konulardaki patent eğitimleri tamamlanmıştır. Şirket'in gerek ses haberleşme gerekse de ağ destekli yetenek faaliyet alanlarında patent başvurusu yapılacak fazla sayıda ürünü ve geliştirdiği teknoloji mevcuttur. Yeni başlatılan bir çalışma çerçevesinde de stratejik öneme sahip olduğu düşünülen konularda ortak AR-GE çalışması gerçekleştirilmesi amacıyla çeşitli üniversiteler ile ortak çalışma yürütülmesi görüşmeleri devam etmektedir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerindeki araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıda yer almaktadır.

| TL                                  | 31.12.2021  | 31.12.2022  | 31.12.2023  |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Araştırma ve Geliştirme Maliyetleri | 152.128.877 | 160.805.256 | 198.203.370 |

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirme harcamaları da aşağıdadır:

| No | Proje Adı                                                      | PROJE BAŞLANGIÇ | PROJE BİTİŞ | 2021               | 2022               | 2023               |
|----|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1  | IP-Tabanlı Ses İletişim Ürün Ailesi                            | 2012            | 2016        | 49.045.999         | 49.045.999         | 49.045.999         |
| 2  | IP-Tabanlı Ses İletişim Kayıt Sistemi                          | 2012            | 2016        | 11.700.000         | 11.700.000         | 11.700.000         |
| 3  | Yazılım Tabanlı Modem                                          | 2019            | 2022        | 12.800.000         | 12.800.000         | 12.800.000         |
| 4  | Kablosuz İletişim Sistemi                                      | 2019            | 2023        | 13.175.000         | 13.175.000         | 13.175.000         |
| 5  | Taktik Yönlendirici 1.0                                        | 2017            | 2021        | 6.095.365          | 6.095.365          | 6.095.365          |
| 6  | Entegre Taktik Görev Sistemi (ITMS)                            | 2021            |             | 32.459.933         | 32.459.933         | 33.313.507         |
| 7  | Yeni Nesil Telsiz-IP Çevirici                                  | 2023            |             | -                  | -                  | 6.884.845          |
| 8  | Yeni Nesil Güçlendirilmiş Telsiz-IP Çevirici                   | 2022            |             | -                  | 3.218.162          | 11.135.902         |
| 9  | IP-Tabanlı Güvenli Operatör Ses Geçidi                         | 2020            |             | 26.852.580         | 26.852.580         | 29.410.492         |
| 10 | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri Güvenlik Uygulamaları     | 2022            |             | -                  | 3.962.603          | 6.776.051          |
| 11 | IP-Tabanlı Ses Haberleşme Sistemleri İçin Oturum Denetleyicisi | 2023            |             | -                  | -                  | 11.382.176         |
| 12 | Yeni Nesil Geniş-Bant Haberleşme Sistemi                       | 2023            |             | -                  | -                  | 3.926.533          |
| 13 | Sunucusuz Ses ve Veri Haberleşme Sistemi                       | 2023            |             | -                  | -                  | -                  |
| 14 | Yeni Nesil Taktik Yönlendirici                                 | 2022            | 2023        | -                  | 1.495.614          | 2.557.500          |
|    | <b>Toplam</b>                                                  |                 |             | <b>152.128.877</b> | <b>160.805.256</b> | <b>198.203.370</b> |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya- ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAX: +90 312 215 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

225





### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Covid - 19 pandemisinin yol açtığı kriz nedeniyle küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan süreç güncel durum itibarıyla, emtia fiyatlarının yükselmesine ve küresel anlamda enflasyonun artmasına sebep olmuştur. Uluslararası Para Fonu (IMF) dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Şirket'in aktif olduğu savunma sanayiine ilişkin iletişim ve enerji faaliyetleri doğaları gereği diğer sektörlerle nazaran Covid - 19 salgınından daha az etkilenmiştir. Şirket'in mali tablolarındaki gelişimi de buna paralel olarak pozitif yönlü olmuştur. İşbu izahname tarihi itibarıyla küresel enflasyondaki artış hızı yavaşlamış olup, önümüzdeki dönemde Şirket'in bu zor dönemde yakaladığı pozitif yönlü eğilimi daha da geliştirerek büyümeye devam edeceği düşünülmektedir.

Şirket'in süre gelen ticari faaliyetlerinde beklentilerin dışında bir durum söz konusu değildir. Son dönemdeki çeşitli emtialarda yaşanan fiyat artışları ve TL'deki değer kayıpları maliyetlerde makul düzeyde artışa sebep olabilir ancak Şirket'in her iş kolunda dövizde endeksli gelirleri, kur risk yönetimi ve satın alma stratejileri ile bu durumu bertaraf etmeyi başarmıştır. Şirket'in gerçekleştirdiği sözleşmelerin döviz cinsinden olması, Şirket'in döviz risklerini asgari düzeye indirmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri sonrasında kamu kuruluşları ve vakıf şirketlerinden 3.311.342 USD tutarında sözleşme karşılığı iş alınmıştır. Ayrıca bir vakıf şirketinden yaklaşık 250.000 USD tutarında bakım onarım işi alınmış olup, toplamda 3,56 milyon USD'lik iş alınmıştır.

Şirket bünyesinde çalışan personellere Ocak 2024 döneminde ücret artışı yapılmış olup, bu kapsamda satışların maliyeti ve geliştirme maliyetlerinde personel giderlerinin artış göstermesi beklenmektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, %46,50 olan TCMB borç verme faizi, 22.03.2024 tarihinde %53'e yükselmiştir. Yurt içinde faizlerin artışı ve bunun kredi maliyetlerine yansımaları Şirket'in mali yapısına negatif etki etmektedir. Net işletme sermayesi açığını finanse etmek için kredi kullanmak durumunda kalan Şirket'in maliyetleri bu anlamda artmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, 2021 yılında 221.994.308 TL olan satışların maliyeti, 2022 yılında 352.590.914 TL olmuştur. Satışların maliyeti içerisindeki en önemli gider kalemi olan malzeme maliyetleri 2021 yılında 182.022.931 TL iken, 2022 yılında %25 artışla 228.426.539 TL olmuştur. Söz konusu artışın en önemli sebebi olan navlun fiyatlarının malzeme giderlerine yansımalarıdır. 2022 yılında malzeme giderlerinin iletişim ve havacılık operasyonlarındaki maliyetlere etkisi %70 düzeyindedir. Söz konusu oran 2023 yılında bir önceki yıla paralel %69 olarak gerçekleşmiş ve 212.527.957 TL olmuştur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri sonrasında Şirket'in tedarik ettiği mal ve hizmetlerin fiyatlarında önemli bir artış ya da dalgalanma yaşanmamakla beraber, Şirket'in yurt dışı alımlarına konu olan malzeme tedariklerinde gelecek dönemlerde yıllık bazda yüzde 2 ile 5 arası fiyat artışı beklenmektedir. Yurt içi mal ve hizmet tedarikinde ise resmi enflasyon oranında artış beklenmektedir. Bununla birlikte kur kaynaklı fiyat artışlarının da olabileceği değerlendirilmektedir. Tedarik edilen hizmet ve malzeme alımlarında muhtemel vergi artışlarının etkisi ile ekstra maliyet oluşabileceği de değerlendirilmektedir.

Şirket'in ifa ettiği projelerinde kullanılan ürünler özelinde;

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6643 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004664300019

*Yıldırım*

*228*

*GLOBAL*  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



- Üretimin Şirket bünyesinde yapıldığı elektronik unsurlarda, Şirket tedarikçileri ile görüşmeler yaparak üretime esas bileşenlerin yurt içinde stoklanmasını sağlamaktadır. Bu modelleme yapılırken uzun süredir iş birliği yapılan firmalara öncelik verilmiş ve stok maliyetinin tedarikçiler tarafından yönetilmesi ve Şirket'e ilave bir külfete dönüşmemesi sağlanmıştır. Aynı zamanda Şirket tasarım ekibi düzenli olarak kullanılan bileşenlerin muadillerini belirleyerek dünya piyasasındaki stokları takip etmektedir.
- Rafta hazır ürünler kapsamında ise Şirket tedarikçilerine olası projeler konusunda bilgi verilerek, riskleri ve stok maliyetleri tedarikçide olacak şekilde bir tedarik modeli geliştirilmiştir. Bu bileşenlerin pek çoğunun pazarda hızlıca satılabilir olması sebebiyle tedarikçiler stoklarına çektikleri ürünlerde Şirket'e öncelik vermekte, iptal edilen siparişler olması durumunda bu ürünleri çoğu zaman daha uygun şartlarla piyasada satabilmektedir. Ayrıca, kullanılan rafta hazır ürünlere ilişkin hiçbir bağımlılık söz konusu olmayıp müşteri tercihleri çerçevesinde muadil ürünler kullanımı mümkündür.

Geliştirilen bu modeller sayesinde, küresel anlamda tedarikte sıkıntı çekilmesine rağmen Şirket özelindeki teslimat süreleri daha da rekabetçi hale getirilmiştir. Emtia fiyatlarında yaşanan hem talep hem de arz yönlü baskılar fiyatlar üzerinde de görülmektedir. Bu durum fiyatların bir süre daha artış eğiliminde olacağını göstermektedir. Öte yandan bu fiyat hareketlerinin olumlu tarafı ise bu artışların ciro ve kar ile finansal tablolara yansımalarının söz konusu olmasıdır.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççı'nın finansal sonuçlarına etki edebileceği düşünülen durumlar aşağıda sıralanmıştır:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi
- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi
- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi
- Global ölçekte yaşanabilecek lojistik problemleri sebebi ile proje tamamlama sürelerinde gecikmeler.
- Savunma sanayi mevzuatlarında yapılabilecek değişiklikler ve bunların Şirket için olumsuz olma hali
- Hem yurt içi hem de yurt dışı tedarik maliyetlerinin artması

### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

#### 14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

#### 14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

#### 14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mıtlıkent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06100 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 0046843 Tic Sic No:21732  
Mersis No: 0643004684300019

227

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mart 2024



**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

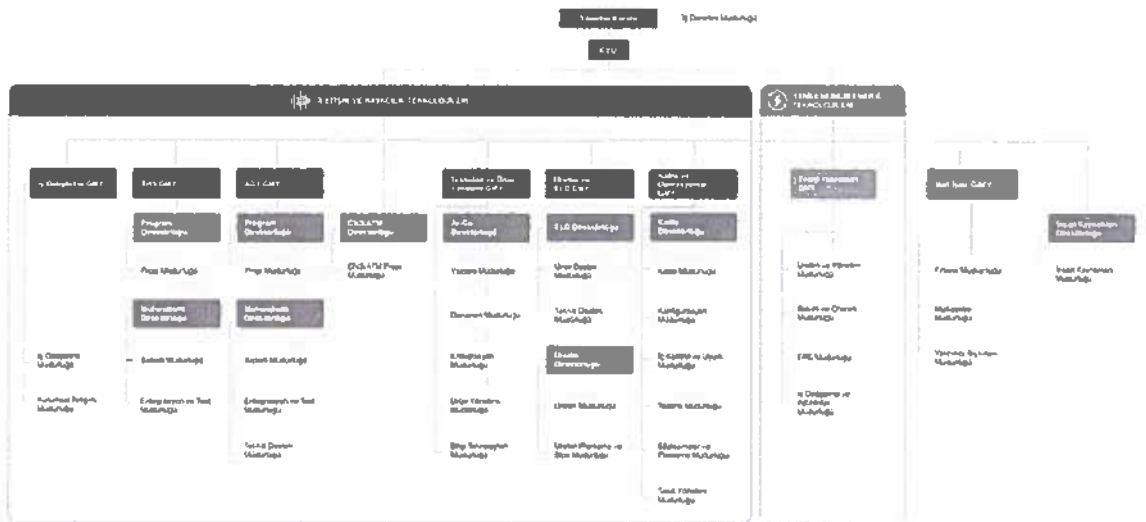
**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısını gösterir şema aşağıdaki gibidir:



### Organizasyon Yapısı



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06300 Ümitköy Çantaya-ANKARA  
Tel: +90 312 233 15 40 312 233 15 40  
Bağcıbey V.D. 643 004 6643 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004664300019

228

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır:

| Adı Soyadı              | Görevi                        | İş Adresi                                                    | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |     |
|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----|
|                         |                               |                                                              |                                           |                                   | (TL)         | (%) |
| Cengiz DEDE             | Yönetim Kurulu Başkanı        | Mutlukent Mahallesi<br>1942.cadde<br>No:39 Ümitköy<br>Ankara | Yönetim Kurulu Başkanı                    | 3 yıl -2 yıl                      | 12.500.000   | 25  |
| Noyan Burçin DEDE       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Mutlukent Mahallesi<br>1942.cadde<br>No:39 Ümitköy<br>Ankara | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO        | 3 yıl -2 yıl                      | 15.000.000   | 30  |
| Tolga DEDE              | Yönetim Kurulu Üyesi          | Mutlukent Mahallesi<br>1942.cadde<br>No:39 Ümitköy<br>Ankara | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl -2 yıl                      | 15.000.000   | 30  |
| M. Levent HACİİSLAMOĞLU | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Mutlukent Mahallesi<br>1942.cadde<br>No:39 Ümitköy<br>Ankara | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 2yıl 6 ay -2 yıl                  | -            | -   |
| İbrahim ŞEN             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Mutlukent Mahallesi<br>1942.cadde<br>No:39 Ümitköy<br>Ankara | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 2yıl 6 ay -2 yıl                  | -            | -   |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06600 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 40 FAX: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:21732  
Mersis No: 0643004684300019

229

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personelleri gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

| Adı Soyadı          | Görevi                 | İş Adresi                                           | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                                     | Sermaye Payı |     |
|---------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|
|                     |                        |                                                     |                                                                               | (TL)         | (%) |
| Mustafa Alper BOTAN | Genel Müdür Yardımcısı | Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara | Genel Müdür Yardımcısı<br>Teknoloji ve Ürün Yönetimi                          | -            | -   |
| Koray ÇETİNER       | Genel Müdür Yardımcısı | Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara | Genel Müdür Yardımcısı<br>Operasyonlar                                        | -            | -   |
| Yusuf Uğur KOCABAŞ  | Genel Müdür Yardımcısı | Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara | Genel Müdür Yardımcısı<br>ADY (Ağ Destekli Yetenek) Mühendislik ve Programlar | -            | -   |
| Fırat Güner HARMAN  | Genel Müdür Yardımcısı | Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara | Genel Müdür Yardımcısı<br>Üretim ve ELD (Entegre Lojistik Destek)             | -            | -   |
| Burak Çağdaş GAZDAĞ | Genel Müdür Yardımcısı | Mutlukent Mahallesi 1942.cadde No:39 Ümitköy Ankara | Genel Müdür Yardımcısı<br>Finans ve Mali İşler                                | -            | -   |

1 / Mayıs 2024

#### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket "Onur Taahhüt ve Müşavirlik – Cengiz DEDE" adıyla 7 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup 13.03.1991 tarihinde anonim şirket hüviyetini almıştır.

#### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'su (Genel Müdürü) Noyan Burçin DEDE ile Yönetim Kurulu Üyesi Tolga DEDE, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz DEDE'nin oğludur.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004664300019

230

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

**Cengiz DEDE - Yönetim Kurulu Başkanı**

1952 yılında Artvin'de doğan Cengiz DEDE, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden 1974 yılında mezun olmuştur. 1974 - 1976 yıllarında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda Sistem Analisti olarak askerliğini yapmış, ardından 1976 - 1978 yıllarında Yalçın Teknik'te elektrik mühendisi olarak, 1978 - 1980 yılları arasında ise Maktas'ta direktör olarak görev almıştır.

1980 yılında Onur Taahhüt ve Müşavirlik adlı şahıs firmasıyla ticari faaliyetine başlayan Cengiz DEDE, 1991 yılında daha sonra "Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi" adını alacak olan "Onur Mühendislik Anonim Şirketi"ni kurmuştur. 43 yıldır askeri ve sivil pek çok haberleşme altyapısı, sistem entegrasyonu, özgün sistemler tasarım ve üretimi projelerini yapmış ve yapmaya devam etmekte olan Şirket'in günümüze uzanan büyüme ve kurumsallaşma yolculuğuna liderlik etmiştir.

Edindiği geniş sektör tecrübesi ve haberleşme projeleri konusunda sahip olduğu uzmanlık sayesinde Cengiz DEDE, kuruluşundan bu yana yürüttüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde ONUR markasının, savunma sanayi ve havacılık sektöründe bulunduğu yere gelmesini sağlamıştır.

Evli ve 3 çocuk babası olan Cengiz DEDE, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

**Noyan Burçin DEDE - Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1974 Ankara doğumlu Noyan Burçin DEDE, Yüce Fen Lisesi mezuniyeti sonrası Southern Illinois University'de makine mühendisliği lisans eğitimi ve Bilkent Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimi almıştır.

1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde proje mühendisi olarak çalışmaya başlamış, ardından sırasıyla Proje Yöneticisi, Teknik Yönetici ve Şirket Teknoloji Yöneticisi olarak görev aldıktan sonra, halen yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO pozisyonuna yükselmiştir.

Şirket'in en önde gelen ve ilk ürünü olan ses haberleşme ve kayıt sisteminin tasarımını yapmış olan Noyan DEDE, ardından Şirket'in bir diğer özgün ürünü olan özellikle Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ağ destekli yetenek kazandıran sistemlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren ekibe liderlik etmiştir. Şirket'in üretmekte olduğu sistemler konusunda sahip olduğu uzmanlık ve liderlik özellikleri ile sektörün öncü isimlerinden biri olup, bir yandan yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışırken diğer yandan Şirket'in büyüme stratejisine uygun olarak yurt içi ve yurt dışı operasyonları yönetmektedir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Noyan Burçin DEDE, ileri seviyede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

**Tolga DEDE - Yönetim Kurulu Üyesi**

Tolga DEDE, 1976 yılında Ankara'da doğmuştur. Liseyi TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Southern Illinois University'de elektrik mühendisliği lisans eğitimi ve Sabancı Üniversitesi'nde enerji teknolojileri ve yönetimi yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına, 1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji bünyesinde adım atmış ve Şirket'in çeşitli kademelerinde görev almıştır. Uluslararası firmalarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen pek çok elektronik, haberleşme ve entegrasyon projesinde yönetici olarak tecrübe kazanmış ve Şirket'in ticari işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı yürütmüştür.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06000 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 30 FAKS: +90 312 235 35 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

231  
GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



2015 yılında, yenilenebilir enerji teknolojileri geliştirme ve elektrik üretim santralleri yatırımı alanında faaliyet gösteren Onur Enerji Grubu'nu kurarak, grup bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel ölçekli güneş enerjisi santralleri yatırımlarına öncülük etmiştir.

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu üyesi olan Tolga DEDE, aynı zamanda Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümü'nün yeni tesis yatırımlarını, GES/RES proje geliştirme faaliyetleri ve mevcut santral işletmelerini yönetmektedir.

2 çocuk babası olan Tolga DEDE, ileri derecede İngilizce dil bilgisine sahiptir.

#### **M. Levent HACİİSLAMOĞLU - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Levent HACİİSLAMOĞLU, 1997-1998 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Akfen Holding A.Ş. bünyesinde Bütçe ve Denetim Müdürü ve İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür konumlarında görev almıştır. 2008 yılından bu yana ise, Sermaye Piyasası alanında halka açık veya halka açılmayı planlayan şirketlere Sermaye Piyasası Mevzuatı başta olmak üzere çeşitli alanlarda katkıda bulunmaktadır.

Halihazırda Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve Galatasaray Sportif Sma ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticiliği görevlerini üstlenmektedir.

Çalışma hayatı boyunca kamu ve özel sektörde çeşitli kurum ve seviyelerde almış olduğu görevler sırasında edindiği tecrübe ve bilgi birikimiyle, şirketlerin halka açılmaları ve halka açık şirketlerin Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki süreçlerinin yürütülmesi konularında uzmanlık sahibi olmuştur.

Evli ve iki çocuk babası olan M. Levent HACİİSLAMOĞLU, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

#### **İbrahim ŞEN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1955 yılında Trabzon'da doğan İbrahim ŞEN, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden 1977 yılında mezun olmuştur. 1980-1991 yılları arasında EÜAŞ'a bağlı Afşin Elbistan Enerji Projesi Müessese Müdürlüğü'nde işletme bakım mühendisi, işletme bakım başmühendisi, atölyeler başmühendisi ve teknik büro başmühendisi olarak görev yapmıştır.

1991-2006 yılları arasında Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'nde enerji projeleri Şube Müdürü, enerji projeleri Daire Başkanı, TEDAŞ Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. bağlı ortaklığı olan Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcılığı, T.C. Petrol İşleri Genel Müdür Vekilliği, TEDAŞ bağlı ortaklığı olan Karaelmas Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği, T.C. Petrol İşleri Genel Müdürlüğü Petrol Danışma Kurulu Başkanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Projeleri Müşavirliği görevlerinde bulunmuştur.

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. bünyesinde yürütmekte olduğu bağımsız yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra, FKK Güney Oto Lastik San.ve Tic. A.Ş. de mühendislik & enerji projeleri yöneticisi ve yönetim kurulu teknik danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Gerek devlet gerek özel sektör kuruluşlarında almış olduğu üst düzey yöneticilik görevlerinde elde ettiği tecrübe ve birikim sayesinde, çeşitli sanayi ve enerji projeleri yatırımlarında kilit roller üstlenmektedir.

Evli ve 4 çocuk babası olan İbrahim ŞEN, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

##### **Mustafa Alper BOTAN**

Alper Botan, 1968 İzmir doğumludur. Lise eğitimini 1987 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde tamamlamış, Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı bölümdaki yüksek lisans ve doktora çalışmalarını 2000 yılında bitirmiştir.

Profesyonel çalışma hayatına 1991 yılında Marconi Communications Türkiye'de AR-GE Mühendisi olarak başlamış, bu görevi 1993 yılına kadar sürdürmüştür. Aynı dönemde Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünde Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başlamış; 1996 yılına kadar eş zamanlı olarak araştırma görevlisi ve öğretim görevlisi olarak çalışmıştır.

1996 - 1998 yıllarında Veri İletişim Sistemleri A.Ş.'nde ürün yöneticisi olarak görev yapan Alper Botan, 1998 yılında Havelsan A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Yöneticisi ve Sistem Mühendisliği Lideri olarak çalışmaya başlamış ve 2000 - 2002 yılları arasında aynı şirkette çeşitli projelerde proje yöneticisi olarak görev almıştır.

2002 - 2006 yılları arasında Aydın Yazılım A.Ş.'de Bilişim Sistemleri Direktörü olarak çalışan Alper Botan; 2006 - 2019 yılları arasında ise, Yaltes A.Ş. ve Thales Türkiye şirketlerinde İletişim ve Güvenlik Çözümleri Direktörü olarak görev yapmıştır.

2019 yılından bu yana Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Alper BOTAN, ileri derecede İngilizce bilmektedir.

##### **Koray ÇETİNER**

Koray ÇETİNER, 1980 yılında Ankara'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra çalışma hayatına Eczacıbaşı Artema A.Ş.'de başlamış ve Jandarma Genel Komutanlığı Muhabere Ana Depo Komutanlığı'nda sözleşme uzmanı olarak devam etmiştir.

2008 - 2019 yılları arasında TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'de Alt Sözleşme Yöneticisi, Alt Sözleşme Lideri, Sözleşmeler ve İş Planlama Şefi, Alt Sözleşmeler Şefi ve Aviyonik Sistemler Tedarik Şefi olarak çalışmıştır.

2019 yılında itibaren ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.'de Sözleşmeler ve Tedarik Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Mayıs 2021'de İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

2023 yılından itibaren Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olan Koray ÇETİNER, İngilizce bilmektedir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatpaşa Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004664300019

233

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



### **Fırat Güner HARMAN**

Fırat Güner Harman, 1975 yılında İzmir’de doğmuştur. Deniz Lisesi eğitimi sonrasında Deniz Harp Okulu’nda Elektronik Mühendisliği dalında eğitimini tamamlayarak 1997 yılında Teğmen rütbesiyle Dz.K.K.lığında göreve başlamıştır.

1997 - 2012 yılları arasında Dz.K.K.lığı bünyesinde denizaltı gemilerinde ve karargahlarda “Denizaltı Subayı” olarak görev yapmış, 2012 - 2015 yılları arasında Serdar Plastik ve Ambalaj Sanayi A.Ş. ’de Fabrika Müdürlüğü ve Üretim ve Fabrikalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2015 - 2020 yılları arasında ARES Tersanesi bünyesinde ELD ve Satış Sonrası Destek Yöneticiliği yapan Fırat Güner HARMAN, Mart 2021’de ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Üretim ve ELD Direktörü pozisyonunda çalışmaya başlamış ve Ağustos 2022’de Üretim ve ELD Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Bir kız çocuğu babası olan Fırat Güner HARMAN, İngilizce bilmektedir.

### **Burak Çağdaş GAZDAĞ**

Burak Çağdaş GAZDAĞ, 1976 yılında Ankara’da doğmuştur. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, Garanti Bankası A.Ş.’de yönetici adayı olarak çalışma hayatına başlamıştır.

1999 - 2016 yılları arasında 17 yıl Garanti Bankası A.Ş.’de sırasıyla Mali Analist, Kredi Portföy Yetkilisi, Ticari Müşteri İlişkileri Yöneticisi, Bölge Müdür Yardımcısı ve çeşitli şubelerde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

2016 - 2020 tarihleri arasında Çelikler İnşaat Grubu’nun firması YSE İnşaat A.Ş.’de Proje Finans Müdürü, Enerji Firmaları Finans Direktörü ve Kurumsal Finans Direktörü görevlerini sürdürmüştür.

2021 - 2022 yıllarında KLV İnşaat A.Ş.’de Finans Danışmanı unvanı ile yönetim kuruluna danışmanlık yapmış; firmanın ERP Komitesi, Satın Alma Komitesi ve Bütçe Komiteleri’nde üyelik yapmıştır.

2022 - 2023 yıllarında Fernas İnşaat A.Ş.’de Finans Direktörlüğü unvanı ile çalışmıştır.

2023 yılında Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Finans ve Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir.

Evli ve 2 çocuk babası olan Burak Çağdaş GAZDAĞ, İngilizce bilmektedir.

### **Yusuf Uğur KOCABAŞ**

Y. Uğur KOCABAŞ, 1973 yılında İstanbul’da doğmuştur. Ankara Anadolu Lisesi ve Deniz Lisesi eğitimi sonrasında, 1996 yılında Deniz Harp Okulu Elektronik Mühendisliğinden mezun olmuştur.

Yaklaşık bir yıl süren radar ve elektronik sistemlerine yönelik ihtisas eğitimi takiben Deniz Kuvvetleri Komutanlığı’na bağlı gemi ve karargahlarda muhabere ve elektronik sistemleri ile harekât konularını kapsayan görevlerde bulunmuştur.

2008 yılında uluslararası ilişkiler alanındaki yüksek lisansı sonrasında NATO birimlerinde “Bilgi Yönetimi” ve “Alınan Dersler” konularında yöneticilik yapmıştır.

2019 yılında askeri kariyerini noktaladıktan sonra ONUR Yüksek Teknoloji A.Ş.’de Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış, sonrasında sırasıyla Ürün ve Strateji Direktörlüğü ve Program Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. Haziran 2023’te ADY Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.



*Yusuf Uğur KOCABAŞ*

234

*Burak Çağdaş GAZDAĞ*

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Evli ve 2 çocuk babası olan Uğur KOCABAŞ, iyi derece İngilizce yanı sıra, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Yönetim kurulu üyelerinin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı        | Şirket Unvanı                                                                                                  | Görevi        | Göreve Devam Edip Etmediği | Sermaye Payı (%) |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|------------------|
| Cengiz DEDE       | Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)                               | -             | -                          | 25               |
|                   | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti                                                   | Şirket Müdürü | Devam Etmekte              | 50               |
|                   | Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin) | -             | -                          | 25               |
|                   | Onur Solar Enerji A.Ş.                                                                                         | -             | -                          | 38,28            |
|                   | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                                                                      | -             | -                          | 20               |
| Noyan Burçin DEDE | Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)                               | -             | -                          | 25               |
|                   | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.                                                  | -             | -                          | 25               |
|                   | Sun1 Yenilenebilir Enerji Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)      | -             | -                          | 25               |
|                   | Onur Solar Enerji A.Ş.                                                                                         | -             | -                          | 19,14            |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muttukent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06800 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey VD. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

235

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|            |                                                                                                           |                      |                                    |       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-------|
|            | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                                                                 | -                    | -                                  | 50    |
| Tolga DEDE | Onur Yenilenebilir Enerji A.Ş. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)                          | -                    | -                                  | 25    |
|            | Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti                                              | -                    | -                                  | 25    |
|            | Sunl Yenilenebilir Enerji Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. (08.08.2023 tarihinde birleşme nedeni ile terkin) | -                    | -                                  | 25    |
|            | Onur Solar Enerji A.Ş.                                                                                    | Yönetim Kurulu Üyesi | 22.12.2019 tarihinde sona ermiştir | 19,14 |
|            | Infinity Araç Kiralama San.ve Tic. Ltd. Şti. (17.12.2021 tarihinde birleşme nedeni ile terkin)            | -                    | -                                  | 100   |
|            | Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti.                                                                 | -                    | -                                  | 30    |

17 Mayıs 2024



|                       |                                                                 |                                     |               |   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|---|
| M. Levent HACISLAMOLU | İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       | Devam Ediyor  | - |
|                       | AHES Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       | Devam Ediyor  | - |
|                       | İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       | Devam Ediyor  | - |
|                       | Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.                                   | İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi | Devam Etmiyor | - |
|                       | Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       | Devam Etmiyor | - |

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06400 (Ümitköy) Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doganbey Y.D. 643 004 6843 T.C. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

236

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|             |                                          |                                          |              |   |
|-------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---|
| İbrahim ŞEN | FKK Güney Oto Lastik<br>San.ve Tic. A.Ş. | Yönetim<br>Kurulu<br>Teknik<br>Danışmanı | Devam Ediyor | - |
|-------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---|

Yönetimde söz sahibi personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün firmaların unvanları, bu firmalardaki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgileri içerir tablo aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı          | Şirket Unvanı              | Görevi            | Göreve Devam Edip Etmediği | Sermaye Payı (%) |
|---------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|
| Mustafa Alper BOTAN | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. | Genel Müdür Yard. | Devam Etmekte              | -                |
| Koray ÇETİNER       | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. | Genel Müdür Yard. | Devam Etmekte              | -                |
| Burak Çağdaş GAZDAĞ | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. | Genel Müdür Yard. | Devam Etmekte              | -                |
| Fırat Güner HARMAN  | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. | Genel Müdür Yard. | Devam Etmekte              | -                |
| Yusuf Uğur KOCABAŞ  | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. | Genel Müdür Yard. | Devam Etmekte              | -                |

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No: 35  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 335 15 50 FAKS: +90 312 335 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004664300019

*Muzil Seif*

237

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## **16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirket yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi olan personele ödenen tutarların toplamı aşağıdaki gibidir:

| Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL) | 31.12.2021       | 31.12.2022       | 31.12.2023        |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Yönetim Kurulu Üyeleri Huzur Hakkı | 415.109          | 1.683.000        | 5.548.589         |
| Yönetimde Söz Sahibi Personel*     | 2.253.579        | 4.387.894        | 8.315.290         |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>2.668.688</b> | <b>6.070.894</b> | <b>13.863.879</b> |

\*Yönetimde Söz Sahibi Personele sağlanan faydalar (brüt tutar) bordrolardan alınmıştır.

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine kıdem tazminatı ve benzeri menfaatler için tahakkuk ettirdiği tutarlar toplamı aşağıda yer almaktadır:

| Kıdem Tazminatı Karşılığı<br>Brüt (TL)* | 31.12.2021        | 31.12.2022 | 31.12.2023       |
|-----------------------------------------|-------------------|------------|------------------|
| <b>Toplam</b>                           | <b>215.525,48</b> | <b>-</b>   | <b>41.334,35</b> |

\*180.057,59 TL yasal defterde kaydedilen tutardır. Bağımsız Denetim çalışmasında kıdem tazminatı karşılığı 205.183 TL olarak hesaplanmıştır.





## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 29.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıllığına seçilmiştir.

| Adı Soyadı        | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler  | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| Cengiz DEDE       | Yönetim Kurulu Başkanı                     | 3 Yıl/ 2 yıl 3 ay                 |
| Noyan Burçin DEDE | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür | 3 Yıl/ 2 yıl 3 ay                 |
| Tolga DEDE        | Yönetim Kurulu Üyesi                       | 3 Yıl/ 2 yıl 3 ay                 |
| Anıl BEŞİR*       | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                                 |
| Hamdullah AYDIN*  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                                 |

\*Yönetim Kurulu üyesi olan Anıl BEŞİR ve Hamdullah AYDIN 30.11.2023 tarihinde istifa etmiştir. 01.12.2023 tarihinde yerlerine atanan Yönetim Kurulu Üyeleri yapılacak ilk Genel Kurulda onaya sunulacaktır. Güncel hali ile oluşan yönetim kurulu aşağıdaki şekildedir:

| Adı Soyadı              | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Cengiz DEDE             | Yönetim Kurulu Başkanı                    | 3 Yıl/ 2 yıl                      |
| Noyan Burçin DEDE       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO        | 3 Yıl/ 2 Yıl                      |
| Tolga DEDE              | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 Yıl/ 2 Yıl                      |
| M. Levent HACIİSLAMOĞLU | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 2 Yıl 6 Ay/ 2 Yıl                 |
| İbrahim ŞEN             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             | 2 Yıl 6 Ay/ 2 Yıl                 |

17 Mayıs 2024



17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Özel bir sözleşme bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim kurulu üyelerinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda iş kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükleri doğabilecektir.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması, kurumsal yönetim komiteleri, ücret komitesi ve aday gösterme komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin



- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

**Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:**

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

17 Mayıs 2024

Şirket henüz bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payların ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortakların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda halka arz sonrası altı ay içerisinde Şirket yatırımcı ilişkileri bölümü ve yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

**18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER**

**18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak personel sayısını ve personelin ana faaliyet kategorilerine göre dağılımlarını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:



| FAALİYETE GÖRE KIRILIM       | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>MÜHENDİS</b>              | <b>60</b>  | <b>63</b>  | <b>67</b>  |
| AR-GE Mühendis               | 48         | 54         | 59         |
| AR-GE Yazılım Mühendis       | 4          | 5          | 4          |
| Diğer Mühendis               | 4          | 4          | 3          |
| Aday Mühendis                | 4          | 0          | 1          |
| <b>İDARİ PERSONEL</b>        | <b>17</b>  | <b>14</b>  | <b>19</b>  |
| Muhasebe ve Finans           | 5          | 5          | 6          |
| Bütçe                        | 1          | 2          | 4          |
| İnsan Kaynakları             | 3          | 5          | 4          |
| İş Geliştirme                | 4          | 1          | 3          |
| Satın Alma                   | 4          | 1          | 2          |
| <b>DİĞER AR-GE PERSONELİ</b> | <b>8</b>   | <b>13</b>  | <b>10</b>  |
| <b>TEKNİSYEN</b>             | <b>16</b>  | <b>13</b>  | <b>14</b>  |
| <b>TEKNİKER</b>              | <b>5</b>   | <b>7</b>   | <b>11</b>  |
| <b>DESTEK PERSONELİ</b>      | <b>16</b>  | <b>17</b>  | <b>23</b>  |
| <b>SAHA PERSONELİ</b>        | <b>4</b>   | <b>7</b>   | <b>13</b>  |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>126</b> | <b>134</b> | <b>157</b> |

Personelin eğitim durumuna göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır:

| EĞİTİM DURUM  | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Ortaöğrenim   | 7          | 5          | 9          |
| Lise          | 7          | 8          | 18         |
| Meslek Lisesi | 15         | 14         | 13         |
| Ön Lisans     | 8          | 9          | 12         |
| Lisans        | 65         | 74         | 81         |
| Yüksek Lisans | 22         | 22         | 22         |
| Doktora       | 2          | 2          | 2          |
| <b>TOPLAM</b> | <b>126</b> | <b>134</b> | <b>157</b> |

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhirvan Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
15800 Yeniköy Çankaya/ANKARA  
Tic. Sic. No: 275515/00001  
Tic. Sic. No: 275515/00001  
Mersis No: 0643004684300019

242





## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 14.09.2023 tarihli olağanüstü genel kurulu sonrası ve izahname tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi<br>an Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi |           |                                                      |                  |                   |             |                                 |                  |                   |             |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|---------------------------------|------------------|-------------------|-------------|
| Ortağın Adı Soyadı                                                         | Pay Grubu | 14/09/2023 tarihli olağanüstü genel kurul itibarıyla |                  |                   |             | İşbu izahname tarihi itibarıyla |                  |                   |             |
|                                                                            |           | Sermaye (TL)                                         | Sermaye Payı (%) | Oy Hakkı          | Oy Payı (%) | Sermaye (TL)                    | Sermaye Payı (%) | Oy Hakkı          | Oy Payı (%) |
| Cengiz DEDE                                                                | A         | -                                                    | -                | -                 | -           | 2.000.000                       | 4,0              | 10.000.000        | 14,3        |
|                                                                            | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000        | 17,9        | 10.500.000                      | 21,0             | 10.500.000        | 15,0        |
| Noyan Burçin DEDE                                                          | A         | 2.500.000                                            | 5,0              | 12.500.000        | 17,9        | 1.500.000                       | 3,0              | 7.500.000         | 10,7        |
|                                                                            | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000        | 17,9        | 13.500.000                      | 27,0             | 13.500.000        | 19,3        |
| Tolga DEDE                                                                 | A         | 2.500.000                                            | 5,0              | 12.500.000        | 17,9        | 1.500.000                       | 3,0              | 7.500.000         | 10,7        |
|                                                                            | B         | 12.500.000                                           | 25,0             | 12.500.000        | 17,9        | 13.500.000                      | 27,0             | 13.500.000        | 19,3        |
| Zeynep DEDE ZÜLFİKAR                                                       | B         | -                                                    | -                | -                 | -           | 6.250.000                       | 12,5             | 6.250.000         | 8,9         |
| Nurgül DEDE                                                                | B         | 7.500.000                                            | 15,0             | 7.500.000         | 10,7        | 1.250.000                       | 2,5              | 1.250.000         | 1,8         |
| <b>TOPLAM</b>                                                              |           | <b>50.000.000</b>                                    | <b>100</b>       | <b>70.000.000</b> | <b>100</b>  | <b>50.000.000</b>               | <b>100</b>       | <b>70.000.000</b> | <b>100</b>  |

17 Mayıs 2024

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı yoktur. (A) Grubu paylar nama, (B) Grubu paylar kamiline yazılıdır.

5.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu imtiyazlı payların 2.000.000 TL nominal değerli kısmı Cengiz DEDE'ye, 1.500.000 TL nominal değerli kısmı Noyan Burçin DEDE'ye, 1.500.000 TL nominal değerli kısmı Tolga DEDE'ye aittir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mediterran Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Beşiktaş-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

243

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu)                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)    | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| A     | Nama                        | (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. 5.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu imtiyazlı payların 2.500.000 TL nominal değerli kısmı Noyan Burçin DEDE'ye, 2.500.000 TL nominal değerli kısmı Tolga DEDE'ye aittir. | 1,00                                | 5.000.000         | 10,00                     |
| B     | Hamiline                    | (B) Grubu pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur.                                                                                                                                                                                                                   | 1,00                                | 45.000.000        | 90,00                     |
|       |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>TOPLAM</b>                       | <b>50.000.000</b> | <b>100,00</b>             |

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in yönetim hakimiyetine Dede Ailesi sahip olup söz konusu yönetim hakimiyeti pay sahipliğinden ve imtiyazlı (A) Grubu paylara sahip olmalarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması hususunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan Kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup SPKn, TTK ve SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulacak olması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını önleyici tedbirler arasında sayılabilir. Şirket payları Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olması, tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyecek tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
05810 Ümitköy, Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

244

**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

İhraççı ortaklarından kurucu ortak Cengiz DEDE ile %2,5 paya sahip Nurgül DEDE evli olup, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE ise Cengiz DEDE'nin oğulları, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR kızıdır.

## **20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Şirket'in izahname döneminden yer alması gereken finansal tablolarda ilişkili taraflara yapılan işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ve kişiler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:

**Infinity Araç Kiralama San ve Tic. Ltd. Şti. ("Infinity Araç Kiralama"):** Raporlamaya konu olan dönemlerde Infinity Araç Kiralama ve Onur Yüksek Teknoloji arasında araç kiralamadan kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. 07.12.2021 tarihli 2021/02 sayılı Genel Kurul Kararı ile şirket, Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile birleşmiştir.

**Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. (Eski Unvan: Onur Savunma Sanayi Telekomünikasyon Turizm İnşaat Gıda ve Kimya Ltd. Şti.) ("Onur Hızlı Şarj"):** 31.12.2023 tarihli raporlama döneminde Onur Hızlı Şarj ve OYT arasında hizmet kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Onur Savunma Sanayi Ltd. Şti. 16.12.2021 tarihli 35493 sayılı genel kurul kararı ile sermaye artırımını yapılmış ve kilit yönetici olan Cengiz DEDE, Tolga DEDE ve Noyan DEDE ortak olarak seçilmiştir. Infinity Araç Kiralama şirketi ile birleşmeye gitmiş ve firma unvanı da değişmiştir. Yeni unvanı Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. olmuştur.

**Onur Solar Enerji A.Ş. ("Onur Solar"):** Raporlamaya konu olan dönemlerde Onur Solar ve Onur Yüksek Teknoloji arasında alım satımı işlemlerinden kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Onur Solar Enerji A.Ş.'nin kurucu ortağının Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin kilit yöneticisi olan Cengiz DEDE olması sebebiyle şirket ilişkili taraf olarak raporlanmıştır.

**Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd Şti. (Uks Elektronik):** Raporlamaya konu olan dönemde UKS Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile Onur Yüksek Teknoloji arasında hizmet kaynaklı ticari ilişki bulunmaktadır. Uks Elektronik ve İletişim Ticaret Ltd. Şti. 25.10.2011 tarihli 17382 sayılı genel kurul karar alınmış ve kararı alan kişiler kilit yönetici olan Cengiz DEDE, Tolga DEDE ve Noyan DEDE'dir.

**Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Nurgül DEDE**

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olan Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE ve Şirket ortağı Nurgül DEDE ilişkili taraf olarak ele alınmıştır.

İlişkili taraf alacakları ve borçları aşağıda gösterilmiştir:

17 Mayıs 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithlakent Mahallesi 1942 Cadde No: 39  
05000 Ümitköy Çankaya / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6643 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004664300019

245  
*[Signature]*

*[Signature]*  
**GLOBAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| TL                | 31.12.2023     |                   |          |                |
|-------------------|----------------|-------------------|----------|----------------|
|                   | Alacaklar      |                   | Borçlar  |                |
|                   | Ticari         | Ticari olmayan    | Ticari   | Ticari olmayan |
| Onur Hızlı Şarj   | 50.332         | 20.603.237        | -        | -              |
| Onur Solar        | 10.762         | -                 | -        | -              |
| Uks Elektronik    | 57.296         | 238.101           | -        | -              |
| Cengiz DEDE       | -              | -                 | -        | 165.121        |
| Noyan Burçin DEDE | -              | -                 | -        | -              |
| Tolga DEDE        | -              | -                 | -        | 301.371        |
| Nurgül DEDE       | -              | -                 | -        | -              |
| <b>Toplam</b>     | <b>118.390</b> | <b>20.841.338</b> | <b>-</b> | <b>466.492</b> |

| TL              | 31.12.2022     |                   |          |                |
|-----------------|----------------|-------------------|----------|----------------|
|                 | Alacaklar      |                   | Borçlar  |                |
|                 | Ticari         | Ticari olmayan    | Ticari   | Ticari olmayan |
| Onur Hızlı Şarj | 675.857        | 16.420.887        | -        | -              |
| Onur Solar      | 17.733         | -                 | -        | -              |
| Uks Elektronik  | 46.977         | -                 | -        | -              |
| <b>Toplam</b>   | <b>740.567</b> | <b>16.420.887</b> | <b>-</b> | <b>-</b>       |

| TL              | 31.12.2021     |                   |          |                |
|-----------------|----------------|-------------------|----------|----------------|
|                 | Alacaklar      |                   | Borçlar  |                |
|                 | Ticari         | Ticari olmayan    | Ticari   | Ticari olmayan |
| Onur Hızlı Şarj | 285.543        | -                 | -        | -              |
| Onur Solar      | 29.130         | -                 | -        | -              |
| Uks Elektronik  | 27.372         | -                 | -        | -              |
| Cengiz DEDE     | -              | 12.623.254        | -        | 90.477         |
| <b>Toplam</b>   | <b>342.045</b> | <b>12.623.254</b> | <b>-</b> | <b>90.477</b>  |

17 Mayıs 2024



Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile ilgili olarak oluşan bakiyeler adet tahakkukları ile şirkete ait 2021, 2022 ve 2023 dönemi ofise ait kiralamalardır. İlgili şirket merkez adresini taşıması sebebi ofis kiralaması 2023 yılında yapılmamıştır. 2023 yılında görülen satış işlemi borç/alacak ilişkisinden kaynaklı adet faturasıdır. Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin ilişkili tarafa sağlamış olduğu finansman desteğine karşılık olarak, kendi temin etmiş olduğu kredilerin faiz oranlarına %2 ilave ederek adetlandırmıştır.

Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile ilgili olarak ticari olmayan (mali) işlemler, borç/alacak ilişkisinden kaynaklı olup hasılatı etkileri bulunmamaktadır.

Onur Solar Enerji A.Ş ile ilgili oluşan bakiye ofise ait kiralamalardır. 2020 yılında şirket merkezinin taşıması nedeni ile kiralama işlemi yapılmamaktadır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatkent Mahallesi 19-42 Caddesi 2. s 33  
06800 Yenimahalle, Ankara 06800  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

246

OLCEAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Uks Elektronik ve İletişim Tic. Ltd. Şti. ile ilgili oluşan bakiye ofise ait kiralamalar ve borç/alacak ilişkisinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında oluşan tutarın 57.296 TL'si kiralama kaynaklı, 238.101 TL'si borç/alacak kaynaklıdır.

2021 yılı hariç ortaklar hesabındaki bakiyeler borç/alacak ilişkisi kaynaklıdır. Hasıllata etkileri bulunmamaktadır.

\*2021 yılında OYT'nin mülkiyetinde bulunan bir gayrimenkul, Sayın Cengiz DEDE'ye fatura mukabili satılmış olup; hasıllata etkisi olmuştur. Fatura bedeli 2022 yılında tahsil edilmiştir.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

**İlişkili Taraflara Yapılan Alış, Satış ve İşlemler**

| TL                | 31.12.2023     |                                |               |                                |
|-------------------|----------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|
|                   | Alacaklar      |                                | Borçlar       |                                |
|                   | Ticari (Satış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) | Ticari (Alış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) |
| Onur Hızlı Şarj   | 50.332         | 20.603.237                     | -             | -                              |
| Onur Solar        | 10.762         | -                              | -             | -                              |
| Uks Elektronik    | 57.296         | 238.101                        | -             | -                              |
| Cengiz DEDE       | -              | -                              | -             | 165.121                        |
| Noyan Burçin DEDE | -              | -                              | -             | -                              |
| Tolga DEDE        | -              | -                              | -             | 301.371                        |
| Nurgül DEDE       | -              | -                              | -             | -                              |
| <b>Toplam</b>     | <b>118.390</b> | <b>20.841.338</b>              | <b>-</b>      | <b>466.492</b>                 |
| TL                | 31.12.2022     |                                |               |                                |
|                   | Alacaklar      |                                | Borçlar       |                                |
|                   | Ticari (Satış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) | Ticari (Alış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) |
| Onur Hızlı Şarj   | 675.857        | 16.420.887                     | -             | -                              |
| Onur Solar        | 17.733         | -                              | -             | -                              |
| Uks Elektronik    | 46.977         | -                              | -             | -                              |
| <b>Toplam</b>     | <b>740.567</b> | <b>16.420.887</b>              | <b>-</b>      | <b>-</b>                       |
| TL                | 31.12.2021     |                                |               |                                |
|                   | Alacaklar      |                                | Borçlar       |                                |
|                   | Ticari (Satış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) | Ticari (Alış) | Ticari olmayan (Mali İşlemler) |
| Onur Hızlı Şarj   | 285.543        | -                              | -             | -                              |
| Onur Solar        | 29.130         | -                              | -             | -                              |
| Uks Elektronik    | 27.372         | -                              | -             | -                              |
| Cengiz DEDE       | -              | 12.623.254                     | -             | 90.477                         |
| <b>Toplam</b>     | <b>342.045</b> | <b>12.623.254</b>              | <b>-</b>      | <b>90.477</b>                  |

İlişkili taraflarla yapılan ticari işlerin/kesilen faturaların ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgileri içerir tablo aşağıda yer almaktadır:

| TL                                       | 31.12.2023         | 31.12.2022         | 31.12.2021         |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili Taraflara Kesilen Faturalar     | 118.390            | 740.567            | 342.045            |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar     | 20.841.338         | 16.420.887         | 12623254           |
| <b>HASILAT</b>                           | <b>589.328.891</b> | <b>605.251.535</b> | <b>495.786.212</b> |
| <b>Ticari Alacaklar / Hasıllat Oranı</b> | <b>0,02%</b>       | <b>0,12%</b>       | <b>0,07%</b>       |
| <b>Diğer Alacaklar / Hasıllat Oranı</b>  | <b>3,54%</b>       | <b>2,71%</b>       | <b>2,55%</b>       |

17 Nisan 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

247

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kalan mali alacaklar hasılatı etki etmemektedir. Bu alacaklar ile ilgili kesilen adat faturaları da diğer gelirler bölümünde faiz gelirlerinin içinde izlenmektedir.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Sermayenin tamamı her türlü muvazaadan arı bir şekilde nakden ve tamamen ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı Sermaye tavanı 375.000.000 TL olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 375.000.000 adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil v.b. sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in kuruluş sermayesi ve kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği sermaye artırımları, aşağıda gösterildiği gibidir:

17 Mayıs 2024



248  
GLOBA  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2003'e kadar olan sermaye artırımları Yeni Türk Lirası'na geçiş öncesidir.

| Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) | Bedelli (TL)    | Bedelsiz (TL)   | Bedelli Sermaye Artırımı Kaynağı | Bedelsiz Sermaye Artırımı Kaynağı | Ticaret Sicil Tesell Tarihi | TTSG İlan Numarası ve Tarihi |
|-----------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| -                           | 500.000.000                  | 500.000.000     | -               | Kuruluş -Nakdi Sermaye           | -                                 | 13.03.1991                  | 2737-15.03.1991              |
| 500.000.000                 | 1.000.000.000                | 500.000.000     | -               | Nakdi Sermaye                    | -                                 | 24.12.1991                  | 2932-26.12.1991              |
| 1.000.000.000               | 5.000.000.000                | 4.000.000.000   | -               | Nakdi Sermaye                    | -                                 | 18.05.1993                  | 3285-21.05.1993              |
| 5.000.000.000               | 15.000.000.000               | 3.135.811.388   | 6.864.188.612   | Nakdi Sermaye                    | İç Kaynaklardan                   | 03.07.1995                  | 3823-7.07.1995               |
| 15.000.000.000              | 500.000.000.000              | 60.131.352.805  | 424.868.647.195 | Nakdi Sermaye                    | İç Kaynaklardan                   | 13.07.2001                  | 5341-18.07.2001              |
| 500.000.000.000             | 1.250.000.000.000            | 750.000.000.000 | -               | Nakdi Sermaye                    | -                                 | 31.12.2002                  | 5712-07.01.2003              |
| 1.250.000.000.000           | 2.000.000.000.000            | 750.000.000.000 | -               | Nakdi Sermaye                    | -                                 | 30.12.2003                  | 5961-06.01.2004              |
| 2.000.000                   | 30.000.000                   | -               | 28.000.000      | -                                | İç Kaynaklardan                   | 11.02.2022                  | 10515-11.02.2022             |
| 30.000.000                  | 50.000.000                   | -               | 20.000.000      | -                                | İç Kaynaklardan                   | 07.03.2022                  | 10531-07.03.2022             |

Şirket'in 10.02.2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 28.000.000 TL artırılarak 30.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 03.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda 6.472.154,55 TL'si gayrimenkul satışından kaynaklanan özel fondan ve 13.527.845,45 TL'si geçmiş yıl karlarından olmak üzere toplam 20.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni Ek - 1'de verilen ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde yer alacak olan Esas Sözleşme ve 29.03.2013 tarihli genel kurulda kabul edilen Genel Kurul İç Yönergesi Ek - 2'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusuna ilişkin düzenlemeler, Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.13 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithat Kent Mahallesi 1942. Cadde No: 39  
06800 Beştepe / Çankaya / NİTAR  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019



249  
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi kapsamında Şirket savunma ve sivil havacılık sektöründe kullanılmak üzere; ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri, veri iletim ve kayıt sistemleri, hava trafik kontrol sistemleri, komuta kontrol merkezleri, hava, kara ve deniz platformları için dahili ve harici haberleşme sistemleri, telsiz alıcı/verici sistemleri, insansız hava araçları haberleşme sistemleri, kullanıcısına ağ destekli yetenek kazandıran sistemler, siber güvenlik sistemleri, havaalanları trafik kontrol kule sistemleri ve raylı taşıma sektöründe demiryolu trafik kontrolü ve haberleşme sistemlerini üretebilir, bu amaçla araştırma-geliştirme (AR-GE) çalışmaları ve tasarımlar yapabilir, yazılım ve donanımları üretebilir, satışı yapılan sistemlerin kurulumlarını ve entegrasyonlarını yapabilir, gerekli eğitimleri verebilir, testlerini yapıp hizmete alabilir, satış sonrası her türlü desteği verebilir, yapılan AR-GE çalışmaları sonucunda sürekli olarak yeni ürünler geliştirerek piyasadaki etkinliği ve derinliği artırabilir.

Şirket; ayrıca hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr enerjisi başta olmak üzere, her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurabilir, mühendislik hizmetleri verebilir, kurulumunu yapabilir, işletebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat hükümleri kapsamında satabilir.

Şirket'in yönetim kuruluna ve komitelerine ilişkin düzenlemeler, Şirket'in esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.14 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır. Şirket esas sözleşmesine göre Şirket'in idari işleri ve idaresi genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde en çok 3 yıl için seçilecek 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili bir kişinin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesinde yer almaktadır. Bu madde işbu izahnamenin 21.17 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde açıklanmıştır. Şirket esas sözleşmesine göre genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verirken, her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca ana sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda ibra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren ana sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular")

Milade

250

GLOBAL  
MÜHÜR DİĞERLER A.Ş.



karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Şirket'in esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 12. maddesinde Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hususları açıklanmıştır. İlgili madde işbu izahnamenin 23.6 no'lu maddesinde detaylı bir şekilde anlatılmıştır.

Şirket Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de genel kurulun çalışma esas ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönergenin "Toplantıya Elektronik Ortamda Katılma" başlıklı 15. maddesine göre, genel kurul toplantısına TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ile ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

#### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

1.1. Savunma ve sivil havacılık sektöründe kullanılmak üzere; ses haberleşme sistemleri, ses kayıt sistemleri, veri iletim ve kayıt sistemleri, hava trafik kontrol sistemleri, komuta kontrol merkezleri, hava, kara ve deniz platformları için dahili ve harici haberleşme sistemleri, telsiz alıcı/verici sistemleri, insansız hava araçları haberleşme sistemleri, kullanıcıya ağ destekli yetenek kazandıran sistemler, siber güvenlik sistemleri, havaalanları trafik kontrol kule sistemleri ve raylı taşıma sektöründe demiryolu trafik kontrolü ve haberleşme sistemlerini üretebilir, bu amaçla araştırma-geliştirme (AR-GE) çalışmaları ve tasarımlar yapabilir, yazılım ve donanımları üretebilir, satışı yapılan sistemlerin kurulumlarını ve entegrasyonlarını yapabilir, gerekli eğitimleri verebilir, testlerini yapıp hizmete alabilir, satış sonrası her türlü desteği verebilir, yapılan AR-GE çalışmaları sonucunda sürekli olarak yeni ürünler geliştirerek piyasadaki etkinliği ve derinliği artırabilir.

1.2. Üretilmekte olan sistemleri oluşturan alt ünitelerin, elektronik kartların ve yazılımlarının üretimini yapabilir veya yaptırabilir.

1.3. Üretilen sistemlerin ayrılmaz parçası olan çeşitli formlarda bilgisayar donanımı ve yazılımı, kablosuz ağ cihazları, kablolu veya kablosuz veri iletişim cihazlarını üretebilir.

1.4. Üretim faaliyetleri yanında sistem entegratörü olarak çalışmak ve bu kapsamda; hava trafik kontrol radarları, deniz araçları seyrüsefer radarları, gözetleme radarları, hava savunma radarları, aletli iniş sistemleri (ILS) gibi havaalanı seyrüsefer sistemleri, mesafe ölçme sistemleri, taktik hava seyrüsefer sistemi (TACAN), çok yüksek frekansla çalışan yönsüz

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhafazat Mahallesi 1942 Caddesi No: 39  
06600 Ümitköy Beşikağzı ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 T.C. Sic. No: B1732  
Mersis No: 0643004684300019

251

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

seyrüsefer sistemi (VOR); gelişmiş yer hareketleri rehberlik ve kontrol sistemleri (ASMGCS); meteorolojik ölçüm ve radar sistemleri; yüksek frekans telsiz alıcı/verici istasyonları ve antenleri, demiryolu haberleşme ve sinyalizasyon sistemlerini temin edebilir ve anılan sistemlerin tesisi için projeler yapabilir.

1.5. Deniz trafiğinin yoğunluğu nedeniyle risk oluşturan boğaz, körfez geçişleri gibi bölgelerde deniz trafiği kontrol sistemlerini temin ve tesis edebilir, Şirket'in kendi üretimi olan sistemleri ve yazılımlarını bu projelerde kullanabilir.

1.6. Hidroelektrik, jeotermal, güneş, rüzgâr enerjisi başta olmak üzere, her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi üretim tesisini kurabilir, mühendislik hizmetleri verebilir, kurulumunu yapabilir, işletebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, elektrik enerjisini yürürlükteki mevzuat hükümleri kapsamında satabilir.

1.7. Güneş takip sistemi imalatı, yazılımının geliştirilmesi, montajı, bakım ve onarımı ile satışını yapabilir.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve TTK hükümleri çerçevesinde en çok 3 yıl için seçilecek ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her an değiştirebilir. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilci, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde üyelik sıfatını kendiliğinden kaybederler.

Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir kişiyi geçici olarak yönetim kurulu üyeliğine atayacaktır. Ataması genel kurul tarafından onaylanan üye selevinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan, bir başkan vekili seçer.

Yönetim kuruluna, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic.Sic.No:81752  
Mersis No: 0643004664300019

252

252  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

düzenlemelerine uyulur. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile esas sözleşme uyarınca genel kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretler ve yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili bir kişinin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri yönetim kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetimin kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredilmesi, yönetim kurulunun düzenleyeceği iç yönergeye göre gerçekleştirilir.

Yönetim kurulu, Şirket'in iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması veya toplantı yapılmaksızın karar alınması hâlinde de uygulanır.

Yönetim kurulu toplantısına elektronik ortamda katılım sağlanabilir. Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 14. maddesine göre Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

17 Mayıs 2024





**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 50.000.000 adet paya ayrılmış olup 50.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 45.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda ibra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesine göre (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimle herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

17 Mayıs 2024



M. Z. De.

254

GLOBAL  
MURKULUĞU A.Ş.



#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Şirket esas sözleşmesinin "Ana Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 17. maddesine göre Ana sözleşmede yapılacak bütün değişiklikler için önceden SPK'nın uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni gerekir. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının TTK md. 454 uyarınca imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

**Toplantı zamanı ve yeri:** Şirket genel kurulu olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul toplantıları yılda en az 1 (bir) defa faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde, olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket faaliyetlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda yapılacaktır.

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

**Toplantıya davet:** Genel kurulun toplantıya çağırılmasında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta ile Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

**Toplantıya katılım:** Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPKn uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

**Oy hakkı:** Genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a ve c bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde aynı zamanda ibra ve sorumluluk davası açılması kararlarında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

**Temsil:** Pay sahipleri, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının vekâleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, genel kurul toplantılarında, pay sahibi olmaları gerekmeyen vekillerce temsil edilebileceklerdir. Buna ek olarak, kendileri de pay sahibi olan vekiller, kendi paylarından, ayrı

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatkent Mahallesi: 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Beştepe/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

255

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olacaklardır. Vekâletnameler ilgili TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre düzenlenecektir. Sermaye piyasası mevzuatının vekâleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

**Müzakerelerin yapılması ve yeter sayısı:** Şirket genel kurul toplantılarında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın düzenlemelerinde belirtilen hususlar görüşülerek karara bağlanır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantılarına ilişkin toplantı ve karar yeter sayıları TTK, sermaye piyasası mevzuatının hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

**Toplantı başkanlığı:** Genel kurul toplantıları yönetim kurulu başkanı veya başkan vekili tarafından yönetilir. Yönetim kurulu başkanı veya başkan vekilinin bulunmadığı durumlarda ise, toplantı yönetim kurulu tarafından seçilen, yönetim kurulu üyesi ya da pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan tarafından yönetilir. Başkan gerek görürse, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan, tutanak yazmanı ile oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

**Elektronik genel kurul:** Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında ana sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**Toplantılarda Ticaret Bakanlığı temsilcisinin bulunması:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı temsilcisi bulunması zorunludur ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**Genel Kurul İç Yönergesi:** Genel kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurul onayından geçmiş ve tescil ve ilan edilmiş iç yönerge ile belirlenir.

Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, ana sözleşmenin değiştirilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, ifisahı, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,

(A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme ihtiyacının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 1942 Caddesi No 39  
06000 Ümitköy / Çankaya / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim hakimiyetini sağlayan, yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı sağlayan (A) Grubu payların devri, Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesinde belirtilen şartlara uygun olarak gerçekleştirilir. Şartlara göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesi gecikebilir, ertelenebilir veya engellemeye neden olabilir. (A) Grubu payların devri işbu izahnamenin 21.19. maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır. Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket paylarının devri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Şirket'in (A) Grubu payları nama yazılıdır. (A) Grubu paylar yönünden Şirket'e karşı pay defterinde kayıtlı kişi ortak sıfatını haizdir. (A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

Ön alım hakkına aykırı devir yapılması halinde; yönetim kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kaydetmez. (A) Grubu nama yazılı payların devri, ancak Şirket yönetim kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket yönetim kurulu; devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

1. Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,
2. Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;
3. Şirket ile rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üst soyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görecek olan (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
05800 Ümitköy Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004634300019

257

GLOBAL  
MUNUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024





## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

### Müşteri Sözleşmeleri;

Şirket, savunma ve havacılık sanayiinde ana yüklenici olarak iş almakta olduğu gibi alt yüklenici olarak da mal/hizmet sağlamaktadır. Ana yüklenici veya alt yüklenici olduğu projeleri fabrika kabul/saha kabul gibi aşamalı olarak sağlamaktadır. Savunma projeleri ülke ekonomisine katkısı, yerlilik düzeyleri ve ihtiyaca göre şekillenmekte olup yeni ürün geliştirmesinde AR-GE faaliyetleri ile yürütülmektedir. OYT, ana yüklenici ve alt yüklenici olarak iş aldığı kuruluşlardan bono, teminat mektubu teslimi ile avans ödeme almakta olup, teslimler yapıldıkça avans düşümleri yapılmaktadır. Şirket, teslim etmiş olduğu ürünlerin garanti süresi sonrasında bakım, kontrol ve güncelleme faaliyetlerini de yürütmektedir.

Şirket'in sahip olduğu elektrik üretim tesislerinin, ilgili elektrik dağıtım şirketleri ile aralarında sözleşme bulunmaktadır.

### Mal/Hizmet Tedarik Sözleşmeleri;

Şirket, iş ilişkilerini sözleşme ve sipariş emri ile yürütmektedir. Sipariş emri bulunmayan tedariklerinde fatura bazlı yürütmektedir. Sözleşme ve sipariş emri ile tedarikçi firmalarımıza genel hüküm ve koşullar belirlenmiş olup, teslim alınan ürünlerin garanti şartları ile süreleri belirlenmiştir.

### Danışmanlık Sözleşmeleri;

Şirket; yatırım ve yönetim, sistem analizi ve tasarımın geliştirme, kalite yönetimi, proje bazlı araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile yasal mevzuat gereklilikleri için sözleşmeler imzalamıştır.

### Genel Kredi Sözleşmeleri;

Şirket; net işletme sermaye ihtiyacı, yatırımların finansmanı ile proje finanse etmek için genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Yurt içi bankalardan temin edilen krediler standart banka kredi sözleşmeleri olup, kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanınmıştır.

Yatırım için alınmış olan yatırım kredisinde gelir temlikli, kefalet ve şirket tarafından bonolar verilmiştir.

### Kira Sözleşmeleri;

Şirket'in yenilenebilir elektrik üretim tesislerinde üst hakkı sözleşmeleri 2018 yılında akdedilmiş olup, kullanım hakkı 2048 yılına kadardır.

Şirket kiralayan sıfatı ile yenilenebilir elektrik üretim mahsuplaşmasına konu olan tüketim noktaları için yıllık kiralama sözleşmeleri akdedilmiştir. Şirket kiralayan sıfatı ile Ankara ve İstanbul illerinde bulunan iki adet lojman kiralama sözleşmesi bulunmaktadır.

### Lisansız Elektrik Üreticileri için Dağıtım Sistemine Bağlantı Sözleşmeleri;

Üretici sıfatı ile Şirket ile dağıtım şirketleri arasında Lisanssız Elektrik Üretimi Bağlantı Anlaşması akdedilmiştir. Sözleşmede, Elektrik piyasasında lisanssız elektrik üretimine ilişkin yönetmelik kapsamında kurulmuş üretim tesisinin 6446 sayılı elektrik piyasası kanunu ve 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amacı Kullanımına İlişkin





Kanun (YEK Kanunu) ile bu kanunlar uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuat uyarınca dağıtım sistemine bağlanması yükümlülüğü düzenlenmiştir. Üreticinin anlaşma gücünü ihlal etmesi durumunda, dağıtım şirketinin cezai şart uygulaması söz konusudur.

#### TÜBİTAK Proje Sözleşmeleri;

Şirket, teknoloji ve yenilik destek programları çerçevesinde proje sözleşmelerini imza altına almaktadır. Söz konusu sözleşme ile ürün geliştirmesinde uygulanacak usul ve esaslar ile proje çıktılarının çerçevesi belirlenmiş olup, sözleşme kapsamına uyulmaması halinde destek ödemelerin geri ödeneceği yükümlülüğünü kapsamaktadır

### 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemlerine ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları [www.onur.net](http://www.onur.net) adresinde ve işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiş olup bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

|                                 |                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Unvanı                          | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.                            |
| Finansal Tablo Dönemi           | 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023                          |
| Sorumlu ortak baş denetçi       | Yasin SANCAK                                                  |
| Üyesi olduğu meslek kuruluşları | -                                                             |
| Adresi                          | Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800<br>Çankaya/Ankara |
| Telefon                         | +90 (312) 544 00 33                                           |
| İnternet Adresi                 | <a href="http://www.any.partners">www.any.partners</a>        |

17 Mayıs 2024



*[Handwritten signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mevlâkent Mahallesi 1942 Caddesi No: 39  
06800 Çankaya/Ankara  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic. No: 21732  
Mersis No: 0643004684300019

259

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşu Unvanı    | Bağımsız Denetim Kuruluşu Adresi                           | Baş Denetçi  | Görüş/Sonuç |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| 31.12.2021            | -Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. | Beytepe Mahallesi 2472/1. Sokak No: 6 06800 Çankaya/Ankara | Yasin SANCAK | Olumlu      |
| 31.12.2022            |                                     |                                                            | Yasin SANCAK | Olumlu      |
| 31.12.2023            |                                     |                                                            | Yasin SANCAK | Olumlu      |

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

#### 1) Görüş

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli ilişikteki finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Seri il, 14.1 notu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06660 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:27732  
Mersis No: 06430046843000019

260

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

#### 23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

#### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

#### 23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 12. maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

##### Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

##### Birinci kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

##### İkinci kâr payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

##### Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No: 33  
06060 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 255 15 15 / 312 255 15 40  
Ünvanbey V.D. 643 004 6643 Tic Sic No: B1732  
Mersis No: 0643004654300019

26

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Şirket, son 3 yıl içerisinde pay sahiplerine 1 defa kar dağıtımı yapmıştır. Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. İş bu izahnameye konu hesap dönemi itibarıyla Şirketin kar dağıtım tablosu aşağıdadır:

| Hesap Dönemi          | Genel Kurul Tarihi | Dağıtım Detayı                      |
|-----------------------|--------------------|-------------------------------------|
| 01.01.2022-31.12.2022 | 03.05.2023         | 1.200.000 TL net kar dağıtılmıştır. |

03.05.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dağıtılabilir kâr payı olan 3.399.184,09 TL'lik tutarın 1.200.000 TL şirket ortaklarına dağıtılmasına karar verilmiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

#### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 19.730.000 TL olan 19.730.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı payların, nominal değeri 12.830.000 TL olan 12.830.000 adet paylık kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılabilecektir. Kalan 6.900.000 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu pay ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Cengiz DEDE'ye ait 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Noyan Burçin DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Tolga DEDE'ye ait 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar, Nurgül DEDE'ye ait 500.000 TL nominal değerli 500.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı paylar olmak üzere Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE ve Nurgül DEDE tarafından halka arz edilecektir.

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına Oranı<br>(%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|------------|------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|---------------------------|
| B     | Hamiline                    | Yoktur     | 19.730.000 | 34,12                                              | 1                                   | 19.730.000     | 31,40                     |
|       |                             |            |            |                                                    | TOPLAM                              | 19.730.000     | 31,40                     |

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL'den 62.830.000 TL'ye artırılması suretiyle halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların ve mevcut ortakların

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Hıdırlıesi 1943. Cadde No:39  
Üsküdar / İstanbul / Türkiye / ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No:81752  
Mersis No: 0643004684300019

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



sahip olduğu 6.9000 TL nominal değerli halka arz edilecek (B) Grubu payların toplam nominal değeri 19.730.000 TL olmakla birlikte tamamı hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. Bu paylar Türk Ticaret Kanunu kapsamında hiçbir koşula bağlı olmaksızın üçüncü kişilere serbestçe devredilebilir. Halka arz edilecek toplam 19.730.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz sonrası (B) Grubu paylara oranı %34,12, 62.830.000 TL'lik sermayeye oranı %31,40 olacaktır.

Halka arz edilecek (B) grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesini onaylamasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kaydileştirilecektir. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin internet adresi [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr), adresi ise Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4, 34467 Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı'nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

(B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

**a) Kârdan pay alma hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, Kâr Payı Tebliği II-19.1)**

Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuatın hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

**Hak kazanılan tarih:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

*(Handwritten signatures and stamps)*

İhraç edilen paylar kâr elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Zamanaşımı:** Kâr payı Tebliği'nin (II-19.1) 12. maddesi uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar denilmekte idiye de, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1.,2.,3., ve 4. maddeleri 20 Haziran 2019 tarihinde 30807 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

**Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen süreçlere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı kâr payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

**b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)**

Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Rüçhan hakkı kullandırıldıktan sonra kalan paylar, ya da rüçhan hakkı kullanımının kısıtlandığı durumlarda yeni ihraç edilen tüm paylar piyasa fiyatı ile halka arz edilir.

**c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, Pay Tebliği VII-128.1)**

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatpaşa Mahallesi, 1942 Caddesi No:39  
06800 Beşiktaş/Beşiktaş ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic.No:01732  
Mersis No: 0643004654300019

264

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)**

TTK md. 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem karına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30 Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)**

Yönetim kurulunun aldığı karar ile genel kurul toplantı ilanı, genel kurul tarihinden en az üç hafta önce olmak kaydıyla, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak tüm belgeler ile Şirket'in kurumsal web sitesinde, KAP'ta ve MKK Şirket portalında duyurulur, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir.

Yönetim kurulu gündemi de belirler. Genel kurul için KAP'ta ve Şirket internet sitesinde duyuru için genel kurul bilgi dokümanı hazırlanır. Bu dokümanda içindeki bilgiler arasında toplantı yeri, tarihi ve saati ile gündem, Şirket ortaklık yapısı ve toplam pay sayısı, hesap dönemi içinde planlanan ortaklık faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek yönetim ve faaliyetlerdeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri gibi bilgilere ek olarak vekaletname formu ve Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'nun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge de bulunur. Sitede genel kurul bölümünde "Genel Kurul Bildirim" raporu olarak topluca yer alır.

Pay sahiplerini genel kurul toplantısında temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere vekil tayin edilebilmesi için örnek "Vekaleten Oy Kullanma Formu" sitede genel kurul bölümünde bulunur. Yıllık faaliyet raporu, ortakların incelemesi için en az üç hafta öncesinden sitede yayımlanır. Ayrıca genel müdürlük binasında nüshalar bulundurulur.

Pay defterinde yazılı pay sahiplerine toplantı bilgisi, gündem ile vekaletname formu iadeli taahhütlü mektupla bildirilir.

Genel kurul toplantıları, bütün pay sahiplerinin katılmasına imkân verecek bir mekânda, eş zamanlı olarak elektronik ortamda Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden yapılmaktadır. KAP üzerinden yapılan duyuru ile E-GKS sistemine de bilgi verilmiş olmaktadır. Pay sahiplerinin hem fiziki hem de elektronik ortamda toplantıya katılımları için gerekli şartlar sağlanır. Toplantıya fiziki katılacak pay sahiplerinin kimlik kontrolleri toplantı öncesi yapılır, temsilcilerin noter onaylı vekaletname formunu göstermeleri de gerekir. Elektronik ortamda toplantıya katılacak pay sahipleri ya da temsilcileri toplantı gününden bir gün öncesine kadar E-GKS'ye bildirmek zorundadırlar. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım için sisteme giriş, genel kurulun ilan edilen başlama saatinden bir saat öncesinde başlar, genel kurulun başlama saatinden beş dakika öncesine kadar sürer.

**f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)**

TTK md. 407 uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK md. 409 uyarınca; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mudlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06906 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

265

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md. 417 uyarınca; yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler.

Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmhühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır.

Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir.

Genel kurula katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" adını alır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde genel kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

**g) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30)**

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Pay sahipleri oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

**h) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3)**

17 Mayıs 2024

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, SPKn'nun ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**ı) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3)**

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mıllıkent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy, Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

266  
*[Signature]*

*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



**i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. madde.14, TTK madde. 437):**

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi genel kurul toplantısından en az 3 hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından önemli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2)**

TTK md. 445 uyarınca; 446. maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nde iptal davası açabilirler.

TTK md. 446 uyarınca;

- a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren,
- b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,

**c) Yönetim kurulu,**

- d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK md. 451 uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

**k) Azınlık Hakları (TTK. madde 411, 412, 420, 439, 531, 539)**

TTK md. 411 uyarınca; sermayenin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

17 Mayıs 2024



TTK md. 439 uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK md. 559 uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescil tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### **İ) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438,439)**

TTK md. 438 uyarınca; her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesi'nden özel denetçi atamasını isteyebilir.

#### **İtfa/Geri Satma Hakkı:**

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

#### **Dönüştürme Hakkı:**

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

#### **24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket Yönetim Kurulunun 24.04.2024 tarih ve 2024/05 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

1. 22.12.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı ve 22.12.2023 tarihli ve 2023/31 sayılı Yönetim Kurulu Kararları'nın iptaline,
2. Şirketimizin 375.000.000- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere; Şirketimizin 50.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin 12.830.000 Türk Lirası artırılarak 62.830.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına ve sermaye artırım kapsamında ihraç edilen toplamda 12.830.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.830.000 adet B grubu hamiline yazılı pay çıkarılmasına,

3. Artırılmasına karar verilen 12.830.000 Türk Lirası'na tekabül eden 12.830.000 adet (B) Grubu hamiline imtiyazsız payların, mevcut ortakların tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanması suretiyle Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliği ve ilgili mevzuat çerçevesinde halka arz edilmesine,

4. Şirketimiz ortaklarından Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli beheri 1 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay ile Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 500.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 500.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplamda 6.900.000 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 6.900.000 adet (B) Grubu payın halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümleri doğrultusunda ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,

5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

6. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun tescil ve ilan edilmesi için gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

7. Halka arzın Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi ile Borsa İstanbul A.Ş.'de, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Tebliği ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmesine,

8. Sermaye artırım ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

17 Mayıs 2024 9. Yukarıdaki maddelerde açıklandığı üzere SPK düzenlemeleri kapsamında halka arz edilecek payların Borsa İstanbul A.Ş.'de halka arzına aracılık en iyi gayret aracılık yöntemi ile Global Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,

10. Halka arz satış fiyatının, Global Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırladığı Fiyat Tespit Raporu doğrultusunda ve ilgili rapordaki kriterler çerçevesinde, belirlenmesine,

11. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için SPK, Borsa İstanbul, T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Sermaye Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in KAP'ta yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına oy birliği ile karar verilmiştir.



269

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkımlı Mahallesi 1942 Caddesi No 39  
06200 İBB Yenimahalle İlçe Kurumları  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doganbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 81732  
Mersis No: 0643004634300019

*[Signature]* 270

*[Signature]* **CELAL**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*[Signature]*

17 Mayıs 2024





## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

### 25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

#### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 19.730.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %31,40'tır.

| Pay Grubu | Nama/Hamiline | İmtiyazlar | Bir Nominal Payın Değeri (TL) | Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL) | Halka Arz Sonrası Sermaye Oranı | Halka Arz Öncesi Sermaye Oranı |
|-----------|---------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| B         | Hamiline      | Yoktur     | 1                             | 12.830.000 (Sermaye Artırımı)       | %20,42                          | %25,66                         |
| B         | Hamiline      | Yoktur     | 1                             | 6.900.000 (Ortak Satışı)            | %10,98                          | %13,80                         |
| TOPLAM    |               |            |                               | 19.730.000                          | %31,40                          | %39,46                         |

#### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

##### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa Birincil Piyasası'nda gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Halka arzın tahminen 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Şirket'in internet adresinde (www.onur.net) ve Global Menkul Değerler'in internet adresinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır.

##### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

###### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Talep toplanmasının ikinci günü sonunda satış yapıp Borsa İstanbul tarafından dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Menkul Menfaat Mahallesi 1942. Cadde, No:39  
06800 Yenimahalle/Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Muzil Sevil

271

Global Menkul Değerler A.Ş.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)) ve SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.

Borsa İstanbul'da gerçekleştirilecek arzda yatırımcıların emirleri birincil piyasa işlem saatleri içerisinde duyurulan tek fiyat seviyesinden BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemi'ne gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulmayacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10.30 – 13.00 aralığındadır.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece fiyat ve zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılacaktır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Dağıtımda tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul uygulamaları çerçevesinde fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım; gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

**Denge:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

**Az talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

**Fazla talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım, zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırayla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir.

Emirler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir. Dağıtımın yapıldığı her bir emir ne kadar karşılanmışsa, ona ilişkin sözleşme büyüklüğü de o kadar olacaktır.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Halka arz, Borsa İstanbul Birinci Piyasa'da "Borsada Satış Yöntemi" ile yapılacağından Borsa İstanbul üyesi yatırım kuruluşları aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından Global Menkul Değerler'in Takasbank hesabına aktarılacaktır. Halka Arz Edilen Payların bedelleri tahsil edildiği gün veya en geç ertesi iş günü halka arz için açılmış olan özel banka hesaplarına yatırılacaktır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 19-42. Cadde No:39  
06806 Ümitköy/Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 255 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:21732  
Mersis No: 0643003664300019

272  
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



Sermaye artışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Hesap sahibi | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. |
| Banka        | Türkiye İş Bankası A.Ş.    |
| Şube         | Ankara Ticari Şube         |
| IBAN No      | TR840006400000143950021874 |

Ortak satışından elde edilecek pay bedellerinin yatırılacağı banka hesap numaraları aşağıda belirtilmiştir:

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Hesap sahibi | Cengiz DEDE                |
| Banka        | Türkiye İş Bankası A.Ş.    |
| Şube         | Ankara Ticari Şube         |
| IBAN No      | TR940006400000143950021888 |

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Hesap sahibi | Noyan Burçin DEDE          |
| Banka        | Türkiye İş Bankası A.Ş.    |
| Şube         | Ankara Ticari Şube         |
| IBAN No      | TR070006400000143950021902 |

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Hesap sahibi | Tolga DEDE                 |
| Banka        | Türkiye İş Bankası A.Ş.    |
| Şube         | Ankara Ticari Şube         |
| IBAN No      | TR130006400000143950021891 |

|              |                            |
|--------------|----------------------------|
| Hesap sahibi | Nurgül DEDE                |
| Banka        | Türkiye İş Bankası A.Ş.    |
| Şube         | Ankara Ticari Şube         |
| IBAN No      | TR170006400000143950021916 |

c) Başvuru yerleri:

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)), SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithatpaşa Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Çankaya/Beştepe/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No:21732  
Mersis No: 0643004664300019

M. Y. De.

203

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Dağıtım talep toplamanın ikinci iş günü birincil piyasa işlem saatinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda otomatik olarak başlatılır ve gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Aşağıdaki şartların oluşması durumunda Şirket veya Global Menkul Değerler halka arzı iptal edebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle aracılık sözleşmesinden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Paylarını İhraç Edenler ve Aracı Kurum tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde mücbir sebep, savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Halka Arz Edilen Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağını ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek derecede önemli bir soruşturma ve/veya dava açılması ile Şirket ve/veya Ortaklar aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Şirket ve/veya Aracı Kurum tarafından, Halka Arz Edilen Payların satışında yeterli talebin oluşmayacağını veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağını öngörülmesi hali,
- Halka arz satış sürecinin başlamasından dağıtım listesinin onaylanmasına kadar geçen sürede önemli bir sebebin ortaya çıkması,
- SPK'dan ve/veya Borsa İstanbul'dan gerekli izinlerin alınamaması.

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhükenit Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06200 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 643 Tic Sic No:01732  
Mersis No: 0643004664300019

274

17 Mart 2024





**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağından yatırımcıların nihai satış fiyatı üzerinde ödeme yapması durumu ortaya çıkmayacaktır. Yatırımcılar kendi hesaplarındaki nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla izahnamede açıklanan halka arz fiyatından istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve yatırımcının karşılanan talebine tekabül eden kısım hesabındaki bakiyeden düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

Yatırımcılar tarafından talep edilip de alınamayan payların bedelleri, yatırımcı tarafından belirtilen hesaba iade edilecektir.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep edilecek pay miktarı 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

**25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

Talep edilecek pay miktarı 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

**25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.



*Yıldırım*

*275*

*Yıldırım*

*Yıldırım*

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

| İsim                        | Şirket                               |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| Cengiz DEDE                 | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Noyan Burçin DEDE           | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Tolga DEDE                  | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Zeynep DEDE ZÜLFİKAR        | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Nurgül DEDE                 | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| İbrahim ŞEN                 | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Mehmet Levent HACIİSLAMOĞLU | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Burak Çağdaş GAZDAĞ         | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Koray ÇETİNER               | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Mustafa Alper BOTAN         | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Yusuf Uğur KOCABAŞ          | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Fırat Güner HARMAN          | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Turcan KAYA                 | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Ozan PARLAKAY               | Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.           |
| Nafiz Özgür RİFAİOĞLU       | Rifaioğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı |
| Filiz Tahmaz RİFAİOĞLU      | Rifaioğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı |
| Elif Bilge BOZ              | Rifaioğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı |
| Arzu GÜNCÜ                  | Rifaioğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı |
| Onur DEVECİ                 | Rifaioğlu&Tahmaz Avukatlık Ortaklığı |
| Aydemir KUŞAKÇI             | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Yasin SANCAK                | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Nusret AYYILDIZ             | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Deniz AKPINAR               | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Berkay DİŞBUDAK             | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Mithat UYSAL                | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Berfin GÜNGÖR               | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Seval AYDOĞAN               | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Melih BUĞDAY                | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Neslihan AYDINLI            | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   |
| Bahar LAFCI                 | Global Menkul Değerler A.Ş.          |
| Bünyamin DİLSİZ             | Global Menkul Değerler A.Ş.          |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhukent Mahallesi 1943. Cadde No 39  
06500 Ümitköy/Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004684300019

276

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| Gülşeyma DOĞANÇAY    | Global Menkul Değerler A.Ş. |
| Kadir Berkay AYTEKİN | Global Menkul Değerler A.Ş. |
| Lara ARBAĞ           | Global Menkul Değerler A.Ş. |
| Seçil ERTUNA         | Global Menkul Değerler A.Ş. |
| Yiğit ENGİZ          | Global Menkul Değerler A.Ş. |

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağından herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat bulunmamaktadır.

### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

### b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

### c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

### d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

### e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

### f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

### g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mullukent Mahallesi 1942. Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

*[Signature]* 277

*[Signature]* GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

17 Mayıs 2024



- b) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Paylar, "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacaktır. Yatırımcıların alım emirleri aracı kurumlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, halka arzın ikinci günündeki Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa İstanbul tarafından yapılacaktır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerinin gönderdikleri aracı kurumlar vasıtasıyla öğrenebileceklerdir.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1(Bir) TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Halka arz edilecek (B) Grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 adedinin satış fiyatı 49,50 TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.

Yatırımcıların katlanacağı diğer maliyetler aşağıdaki gibidir:

| Kurum                       | Hesap Açma Ücreti | Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti | Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti | EFT Ücreti                                                                                                                                       | Damga Vergisi | Diğer  |
|-----------------------------|-------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| Global Menkul Değerler A.Ş. | MKK Ücreti        | MKK Tarifesi                                   | MKK Tarifesi                                                | 0-50.000TL-33TL+BSMV, 50.000-100.000TL-50TL+BSMV, 100.000-250.000TL-65TL+BSMV, 250.000-1.000.000TL-290TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri - 415TL+BSMV | Yoktur        | Yoktur |



*Handwritten signatures and stamps.*



**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1,00 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 49,50 TL olarak belirlenmiş olup, Global Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları Analizi" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Onur Yüksek Teknoloji A.Ş. ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket'in internet sitesinde ([www.onur.net](http://www.onur.net)) ve yetkili kuruluş Global Menkul'ün internet sitesinde ([www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)) yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma imkanlarına sahip olunması amaçlanmıştır.

Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket doğrudan, mevcut ortaklar ise dolaylı olarak menfaat sağlayacaktır. Şirket, sermaye artırımını ile fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek karlılıktan dolayı hem kâr payı elde edebilir hem de Şirket paylarının değerlendirilmesi sonucunda sermaye kazancı sağlayabilecektir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

**25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık işlemlerini Global Menkul Değerler gerçekleştirecektir.

Adres : Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3 İç Kapı No: 89 Ataşehir / İstanbul

Telefon : 212 244 55 66

Faks : 212 244 55 67

İnternet adresi : [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithakent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06800 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tic. Sic. No: 27900 FAKS: +90 312 235 15 40  
Dışarıya V.D. 643 004 6643 T.C. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Yurt dışında herhangi bir satış yapılmayacaktır. Halka arz Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirilecek olup, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup Global Menkul yüklenimde bulunmayacaktır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket, paylarını halka arz edecek ortaklar ve Global Menkul Değerler A.Ş. arasındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 22.12.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıttıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, tarafların hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, payların teslimine ilişkin hükümler ile işbu izahnamede belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

**25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, sahip oldukları Şirket paylarının halka arzında 6.900.000 TL nominal değerde pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek 12.830.000 TL nominal değerli payların satışı ile Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmetinden komisyon geliri elde edecektir, Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş bağımsız denetim ücreti ve Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı raporlama ve danışmanlık ücreti alacaktır.

Global Menkul Değerler ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul Değerler'in halka arz işleminden elde edeceği komisyon geliri dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul Değerler ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.ve Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte denetim işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında sermaye ilişkisi bulunmamakla birlikte danışmanlık ve raporlama işlemi dışında halka arzla ilgili herhangi bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Bu tüzel kişiliklerin dışında halka arzla ilgili herhangi bir danışmanlık alınmamakta ve herhangi bir başka sözleşme bulunmamaktadır.

Halka arza ilişkin maliyetler, işbu izahnamenin "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı 28. maddesinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mevlüt Kent Mahallesi 1942. Cadde No:33  
06009 Ümitköy, Çankaya, ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6643 Tic Sic No 21732  
Mersis No: 0643004634300019

M. S. de .

280

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

**26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir.

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazarı'nda işlem görmesi için 03.01.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Payların işlem görmesi için Borsa İstanbul tarafından bu yönde karar çıkması gerekmektedir. Bu karar alınmadıkça Halka Arz Edilen Payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır.

Bu nedenle, izahnamenin onaylanması, halka arz edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemektedir. Payların satışının tamamlanmasının ardından Borsa İstanbul'un ilgili pazarında işlem görmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri kapsamında Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Planlanmamaktadır.

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06500 Uzunyol Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 Faks: +90 312 235 15 40  
Doganbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic.No:2732  
Mersis No: 0643004664300019

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

| Halka Arz Eden Pay Sahibi | Adresi                                                     | Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Cengiz DEDE               | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39<br>Ümitköy, Çankaya/Ankara | Yönetim Kurulu Başkanı                                 |
| Noyan Burçin DEDE         | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39<br>Ümitköy, Çankaya        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili /<br>CEO                  |
| Tolga DEDE                | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39<br>Ümitköy, Çankaya        | Yönetim Kurulu Üyesi                                   |
| Nurgül DEDE               | Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39<br>Ümitköy, Çankaya        | -                                                      |

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Cengiz DEDE'nin sahip olduğu 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet (B) Grubu pay, Noyan Burçin DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Tolga DEDE'nin sahip olduğu 1.600.000 TL nominal değerli 1.600.000 adet (B) Grubu pay, Nurgül DEDE'nin sahip olduğu 500.000 TL nominal değerli 500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 6.900.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 6.900.000 adet (B) Grubu payın ortak satışı yoluyla halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Halka Arz sonucunda Şirket'in sermaye yapısının detayları tablodaki gibidir:

| Adı Soyadı        | Pay Grubu | Halka Arz Öncesi |       | Halka Arz Sonrası |       |
|-------------------|-----------|------------------|-------|-------------------|-------|
|                   |           | (TL)             | (%)   | (TL)              | (%)   |
| Cengiz DEDE       | A         | 2.000.000        | 4,00  | 2.000.000         | 3,18  |
|                   | B         | 10.500.000       | 21,00 | 7.300.000         | 11,62 |
| Noyan Burçin DEDE | A         | 1.500.000        | 3,00  | 1.500.000         | 2,39  |
|                   | B         | 13.500.000       | 27,00 | 11.900.000        | 18,94 |
| Tolga DEDE        | A         | 1.500.000        | 3,00  | 1.500.000         | 2,39  |
|                   | B         | 13.500.000       | 27,00 | 11.900.000        | 18,94 |
| Zeynep DEDE       | B         | 6.250.000        | 12,50 | 6.250.000         | 9,95  |
| ZÜLFİKAR          | B         | 1.250.000        | 2,50  | 750.000           | 1,19  |
| Nurgül DEDE       | B         | -                | -     | 19.730.000        | 31,40 |
| Halka Açık        | B         | -                | -     | -                 | -     |
| TOPLAM            |           | 50.000.000       | 100   | 62.830.000        | 100   |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06900 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic.Sic.No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

Nurgül De De .

282

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



**27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Şirket; Yönetim Kurulu'nun 22.12.2023 tarihli ve 2023/30 sayılı kararına istinaden Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle payların borsa fiyatından bağımsız olarak,

- Şirket tarafından bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağını ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağını,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini,
- Bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul A.Ş.'ye veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını,
- Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE, Tolga DEDE, Zeynep DEDE ZÜLFİKAR ve Nurgül DEDE, 04.03.2024 tarihli taahhütleri ile Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceklerine, halka arza konu etmeyeceklerine, bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarına ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarına ilişkin taahhütte bulunmuşlardır.

İhraççı ortaklarından Cengiz DEDE, Noyan Burçin DEDE ve Tolga DEDE 24.04.2024 tarihinde Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'ye olan ve diğer alacaklar hesabı altında izlenen borçlarının, borçların kapatılacağı tarihe kadar işleyecek faizleriyle birlikte halka arzdan elde edecekleri gelirle Onur Hızlı Şarj İstasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin diğer ortaklarıyla birlikte veya münferiden kapatacaklarını taahhüt etmişlerdir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

İşbu İzahname'nin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06060 Çankaya/Belediye Başkanlığı  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:91732  
Mersis No: 0643004684300019

283

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan 635.085.000,00 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 341.550.000,00 TL brüt gelir elde edecektir.

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca; payların ilk halka arzının, hem sermaye artırımını hem de ortakların sahip olduğu payların bir kısmının satışı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı; aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 38.671.858,21 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 1,9601 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 608.255.635,22 TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Tahmini Halka Arz Maliyeti                                             | Tutar (TL)            |                           |                       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                        | Şirket                | Halka Arz Eden Pay Sahibi | Toplam                |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)           | 125.660,00            | -                         | 125.660,00            |
| SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) | 622.255,00            | 334.650,00                | 956.905,00            |
| Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)                 | 59.061,57             | 31.763,43                 | 90.825,00             |
| MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)                                         | 65.971,50             | -                         | 65.971,50             |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)                                        | 21.338.856,00         | 11.476.080,00             | 32.814.936,00         |
| Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)                                         | 640.338,96            | -                         | 640.338,96            |
| Bağımsız Denetim (KDV Dahil)                                           | 931.408,00            | -                         | 931.408,00            |
| Reklam, Pazarlama ve Halka İlişkiler                                   | 3.000.000,00          | -                         | 3.000.000,00          |
| KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)                                          | 45.813,75             | -                         | 45.813,75             |
| <b>Toplam Maliyet</b>                                                  | <b>26.829.364,78</b>  | <b>11.842.493,43</b>      | <b>38.671.858,21</b>  |
| <b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>                                    | <b>12.830.000,00</b>  | <b>6.900.000,00</b>       | <b>19.730.000,00</b>  |
| <b>Pay Başına Maliyet</b>                                              | <b>2,0911</b>         | <b>1,7163</b>             | <b>1,9601</b>         |
| <b>Brüt Halka Arz Geliri</b>                                           | <b>635.085.000,00</b> | <b>341.550.000,00</b>     | <b>976.635.000,00</b> |
| <b>Net Halka Arz Geliri</b>                                            | <b>608.255.635,22</b> | <b>329.707.506,57</b>     | <b>937.963.141,79</b> |

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mithrakent Mahallesi 1942. Cadde No 39  
06808 Ümitköy Çankaya/ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 11 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No 81732  
Mersis No: 0643004634300019

284

284

284

284

284

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin ("OYT" ve/veya "Şirket") halka arz yoluyla paylarının satışı ve sermaye artırımıyla, Şirket yurt içi ve yurt dışı sektör paydaşları ile müşteriler nezdindeki şirket bilinirlik ve tanınırlığının artması, Şirket bünyesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin daha da etkili uygulanması ve raporlama kalitesinin artırılmasıyla sürdürülebilir kurumsal kimliğinin güçlenmesi, bunlara bağlı olarak ulusal ve uluslararası müşteriler nezdindeki güvenilirlik ve saygınlığın daha da artması, elde edilecek maddi kaynakla şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi, işletme verimliliği, rekabet gücü ve karlılığının artması, güçlü özkaynak yapısıyla beraber proje finansman kaynaklarına ulaşım imkânlarının artması, sermaye piyasası araçları ihracı ve banka dışı finansman imkanlarının kullanılması, böylelikle büyüme hedeflerine ulaşma yolunda daha maliyet-etkin ve hızlı adımlar atılması hedeflenmektedir.

Halka arzdan beklenen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır:

| Fonun Kullanım Alanı                                                                                                                                                                | Fonun Kullanım Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri bölümünün iş geliştirme faaliyetleri ile diğer işletme sermaye ihtiyaçlarının karşılanması                                            | %12,50                   |
| Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri bölümünün elektrik üretim tesisi yatırımlarına ilişkin proje geliştirme, birleşme & devralma ve tesis yapım faaliyetlerinin finansmanı | %57,50                   |
| Kısa/orta vadeli finansal borç ödemeleri                                                                                                                                            | %20,00                   |
| AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi                                                                                                                                             | %5,00                    |
| Ofis ve teknik alanlar kapasitesinin artırılması                                                                                                                                    | %5,00                    |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                                                                                       | <b>%100,00</b>           |

### 1. Şirket'in İletişim ve Havacılık Teknolojileri Bölümünün İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması:

OYT, iletişim ve havacılık teknolojileri alanında hedeflediği projelerin iş geliştirme faaliyetlerinin maliyetleri ile halihazırda yürütülen projeler için gereken diğer işletme giderlerinin karşılanması için, halka arz gelirlerinin %12,50'sinin kullanılmasını öngörmektedir. Yönlendirilecek bu kaynakla, yüksek FAVÖK marjının devamı için büyük önem taşıyan ve mevcut kanallarının ötesinde global ölçekte büyük satış potansiyeli bulunan OYT üretimi IP tabanlı ve ağ merkezli çalışma konseptine sahip ses ve veri haberleşme sistemlerinin daha yaygın kullanımına hizmet edecek iş geliştirme faaliyetlerinin genişletilmesi, Şirket'in satış ve teslimat performansının artırılması hedeflenmektedir.

### 2. Şirket'in Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümünün Yeni Elektrik Üretim Tesisi Yatırımlarının Özkaynak İhtiyacının Karşılanması:

• Şirket'in yenilenebilir enerji teknolojileri alanında sürdürmekte olduğu faaliyetlerin odağında GES ve RES elektrik üretim santralleri yatırımları bulunmaktadır. OYT'nin büyüme stratejisinin de önemli bir ayağı olan bu yatırımlarla, mevcut üretim kapasitesinin enerji depolamalı GES ve RES tesisleriyle artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı sonuna kadar yapılacak olan maliyetlerin bir kısmı halka arz gelirlerinin %57,50'si ile finanse edilecektir. Bu gelir ile yatırımların 2025 yılı sonuna kadar yapılması planlanan birleşme & devralma harcamaları, lisanslama maliyetleri ve tesis yapım faaliyetlere ilişkin hazırlık aşamasındaki giderler finanse edilecektir.

• Şirket bu kapsamda, 50 MW depolamalı GES ve 50 MW depolamalı RES yatırımları ile yenilenebilir enerji teknolojileri portföyünü genişletmeyi, bu sayede nakit girdilerini daha dengeli bir zemine oturtmayı ve özkaynak yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.



285

285

• Söz konusu yatırımlar için öngörülen maliyet yaklaşık 90.000.000 USD seviyesinde olup, yatırım boyunca 18.000.000 USD özkaynak, 72.000.000 USD proje finansman kredisi kullanımı öngörülmüştür. Burada belirtilen tutarlar öngörü olup, özkaynak gücüne, yapılacak nihai fizibilitelere ve günün ekonomik koşullarına göre güncellenebilecektir.

• Güncellenme durumunda %20 özkaynak-%80 proje finansman yapısı korunacak ve yukarıda belirtilen giderler yine halka arzdan elde edilen gelir ile finanse edilecektir. Halka arzdan elde edilen gelirin yeterli olmaması durumunda Şirket gerekli olan kısmı kendi kaynaklarından sağlayacaktır.

• Bu yatırımlara kaynak sağlanması hususunda, Şirket, kredi ilişkisi bulunan finans kuruluşları ve bunlara alternatif oluşturabilecek diğer kuruluşlarla ön görüşmeler gerçekleştirmiştir.

### 3. Kısa/Orta Vadeli Finansal Borç Ödemeleri:

Geçtiğimiz yıllardaki düzenli büyümesini özkaynakları ve banka borçlanmasıyla finanse eden Şirket, mevcut finansman yükünün hafifletilmesi ve operasyonel karlılığının artırılması amacıyla halka arz gelirinin %20'sini kısa/orta vadeli finansal borçların kapatılmasında kullanılmayı planlamaktadır.

### 4. AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi:

Faaliyet gösterdiği alanlarda uzman bir teknoloji şirketi olan OYT, dinamik ve hızla gelişen iletişim, havacılık ve yenilenebilir enerji teknolojileri endüstrisinde rekabetçi, yenilikçi ve uyarlanabilir kalabilmek için özkaynaklarının bir kısmını düzenli olarak AR-GE faaliyetlerine yönlendirmektedir.

İç pazarın yanında, uluslararası pazarlarda da aktif olmak ve küresel ölçekte farklı müşteri segmentlerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için mevcut ürünlerin uyarlanması ya da yenilerinin oluşturulması için Şirket'in inovatif olması gerekmektedir. OYT, AR-GE'ye ayırdığı kaynakla yeni ürün geliştirmekte kalmayıp aynı zamanda mevcut ürün ve çözümlerinin de gelişmesini ve rekabette öne çıkmasını sağlamaktadır.

Şirket bu kapsamda, halka arzdan elde edilecek kaynağın %5'ini AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi için kullanmayı planlamaktadır.

### 5. Ofis ve Teknik Alanlar Kapasitesinin Artırılması:

Büyümesi süreklilik gösteren Şirket'in ihtiyaç duyduğu ofis ve teknik üretim alanlarının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda, AR-GE Merkezi statüsünde olan mevcut ofis kompleksinin sınırları içerisinde veya başka bir lokasyonda ilave tesis yapımı planlanmaktadır. Halka arz gelirinin %5'lik bölümü ve ihtiyaç hasıl olması durumunda ilave finansal borçlanma yoluyla, bu ihtiyacın karşılanması öngörülmektedir.

Gerek duyulması halinde, belirtilen fon kullanım kalemleri arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilmesi mümkün olacaktır.

17 Mart 2024



*[Signature]*

*[Signature]*

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Muhakkak Mahallesi 1942 Cadde No:39  
05000 Ümraniye / İstanbul / TÜRKİYE  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6643 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004584300019

286  
*[Signature]*

*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



## 29. SULANMA ETKİSİ

| Sulanma Etkisi (TL)                                 | Halka Arz Öncesi | Halka Arz Sonrası |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Halka Arz Fiyatı                                    |                  | 49,50             |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)     |                  | 12.830.000        |
| Şirket İçin Halka Arz Maliyeti                      |                  | 26.829.365        |
| Halka Arz Brüt Gelir                                |                  | 635.085.000       |
| Halka Arz Net Geliri                                |                  | 608.255.635       |
| Özkaynak (31.12.2023)                               | 853.771.667      | 1.462.027.302     |
| Çıkarılmış Sermaye                                  | 50.000.000       | 62.830.000        |
| Pay Başına Defter Değeri                            | 17,0754          | 23,2696           |
| Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL) |                  | 6,1941            |
| Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)  |                  | %36,28            |
| Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)   |                  | -26,2304          |
| Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)   |                  | -%52,99           |

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %52,99 oranında negatif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisini miktarı 26,2304 TL'dir.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %36,28 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup, 1,00 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı 6,1941 TL'dir.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde danışmanlık yapan taraflar aşağıda belirtilmiştir.

| Kurum                                | Danışmanlık Hizmeti           |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| Global Menkul Değerler A.Ş.          | Aracılık Hizmeti              |
| Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı | Hukuki Danışmanlık Hizmetleri |
| Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.   | Bağımsız Denetim Hizmetleri   |

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahname, Şirket kaynaklarından, Şirket bağımsız denetim raporlarından, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yayınlarından, kamuya açık kaynaklardan ve diğer bilgi kaynaklarından elde edilen verilere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü kişilerden alınan bilgiler hususunda gerekli kaynakçalar belirtilmiştir. Sektör yayınlarında ve diğer kamuya açık kaynaklardan elde edilen verilerde bilgilerin güvenilir olduğunu düşünmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama yapılmamıştır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal tabloları Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş olup, söz konusu finansal tablolar ve dipnotları izahnamenin ekinde kamuya duyurulmuştur.

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşu Unvanı   | Bağımsız Denetim Kuruluşu Adresi                                    | Baş Denetçi  | Görüş/Sonuç |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| 31.12.2021            | Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. | Beytepe Mahallesi<br>2472/1. Sokak<br>No: 6 06800<br>Çankaya/Ankara | Yasin SANCAK | Olumlu      |
| 31.12.2022            |                                    |                                                                     | Yasin SANCAK | Olumlu      |
| 31.12.2023            |                                    |                                                                     | Yasin SANCAK | Olumlu      |

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

#### 1) Görüş

Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli ilişikteki finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Seri il, 14.1 notu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

Izahnamede kullanılan Bağımsız Hukukçu Raporu Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmış olup, Sorumlu Avukat Nafiz Özgür RİFAİOĞLU'dur.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Ankara  
Tic. Sic. No: 312 235 15 50 FAKS: 312 235 15 40  
Doganbey YD. 643 004 6045 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004664300019

288

BERKULERLER A.Ş.

|                                                          |                                                                         |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Hukuk Bürosu</b> |                                                                         |
| <b>Hukuk Bürosu</b>                                      | Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı                                    |
| <b>Adresi</b>                                            | Hasan Paşa Mah. Lavanta Sk. No:26 K:3 Polat İş Merkezi Kadıköy/İstanbul |
| <b>Telefon</b>                                           | +90 216 266 36 36                                                       |

İzahnamede yer alan sektörel raporlarda görüş sunan uzmanların veya kurumların Şirket ile herhangi bir menfaati bulunmamaktadır. Diğer yandan, halka arza aracılık eden Global Menkul Değerler A.Ş.'nin, hukuk danışmanlığı hizmeti sunan Rifaioğlu Tahmaz Avukatlık Ortaklığı'nın ve bağımsız denetim kuruluşu Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Ortaklıkta mevcut hizmet sözleşmeleri dışında bir menfaati bulunmamaktadır.

#### **Diğer Açıklamalar**

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Edenler tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

#### **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

**31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI**

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfukent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06500 Yeniköy Çankaya-ANKARA  
Tic Sic No: 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 543 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004664100019

289

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



### 32.1. Genel Bakış

#### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere, (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlülükleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2024 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

| Gelir Dilimleri                                                                                                                                        | Gelir Vergi Oranı |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 110.000 TL'ye kadar                                                                                                                                    | %15               |
| 230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası                                                                                                   | %20               |
| 580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL, (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası                                 | %27               |
| 3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası                            | %35               |
| 1.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL, (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası | %40               |

#### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Halihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanuni oran %20 olup bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23



olarak değiştirilmiştir. 7456 sayılı Kanun ile bu oran 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır.

Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hükümü uyarınca AR-GE teşviklerinin faydalanmaktadır. Hesaplanan AR-GE indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılmaktadır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan AR-GE indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilmektedir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınmaktadır. 03.02.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7263 sayılı kanun ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve AR-GE/Tasarım merkezlerinde AR-GE ve yenilik faaliyetlerine ilişkin yapılan değişikliklerle AR-GE teşviklerinin kapsamı artırılmış ve AR-GE harcamalarının tamamı 31 Aralık 2028 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilmektedir. Ayrıca yine bu Kanun kapsamında Kurumlar Vergisi ve Gelir Vergisi kapsamında indirim, Gelir Vergisi stopaj teşviki, çalışanlar için sigorta primi desteği, Gümrük Vergisi istisnası, Damga Vergisi istisnası şeklinde destekler bulunmaktadır. AR-GE harcamaları tutarının %100'ü vergi matrahından indirilmektedir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

## 32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. Maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. Maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutfakent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Çankaya/Ankara  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

291

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel olarak pay alım satım kazançlarının vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş, varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mah. Eski 1942. Cadde No:39  
06800 Üsküdar Çarşısı-ANKARA  
Tic. Sic. No: 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey Y.D. 643 004 6843 Tic. Sic. No: 81732  
Mersis No: 0643004684300019

292

GLOBAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkiyat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla atım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkiyat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine davalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkiyatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkiyat matrahından mahsup edilir.

Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkiyat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkiyat suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkiyat edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkiyata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkiyata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkiyata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkiyata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği

17 Mart 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mollukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Hacıosman / Ankara-ANKARA  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Oğanhay V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

293

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK. 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67.maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri. Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciligince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve İç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mülhikent Mahallesi 1942 Caddesi No:39  
06200 Üsküdar/İstanbul  
Tel: +90 312 235 15 50 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 645 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

294

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsüne belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin ek sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir diliminde tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

##### 32.2.2.2. Kurumlar

##### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satış yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış

bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyör olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Paylarını Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kâr paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

#### 32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının Ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikte, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21202 tarih 1923 12302 tarih ye 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında, tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1. Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi/beyannameinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannameinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

##### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.10.2021 itibarıyla bu oran, %10'dur.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.



Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkifat suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için ise %23 ve 2023 hesap dönemi kazançları için %25 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır. İzahname tarihindeki yürürlükte olan mevzuat gereğince ve 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" uyarınca; bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için geçerli olan %25'lik kurumlar vergisi oranı %30'a, diğer şirketler için geçerli olan %20'lik kurumlar vergisi oranı ise %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu vergi oranı değişikliği, şirketlerin 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançları için geçerli olacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarıncaya tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi



daireesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### **33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

### **33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLenen BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilirliği hakkında açıklama:**

Yoktur.

### **33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06500 Ümitköy Çankaya-ANKARA  
Tic. Sic. No: 272351550 FAKS: +90 312 235 15 40  
Doğanbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No: 21732  
Mersis No: 0543004684300019

*M. İlhan*

*299*

*299*

*299*

*299*

GLOBAL  
MÜHÜR DİJİTAL A.Ş.

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

#### 34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Mutlukent Mahallesi 1943 Cad. No:39 Ümitköy Çankaya/Ankara adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.onur.net](http://www.onur.net)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

#### 35. EKLER

**EK 1:** Esas Sözleşme

**EK 2:** İç Yönerge

**EK 3:** Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar

**EK 4:** Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

**EK 5:** Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 01.01.2024 - 31.03.2024 ara dönemine ait özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar

**Ek 6:** Bağımsız Hukukçu Raporu

**EK 7:** Bağımsız Hukukçu Beyanı

**EK 8:** Adım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Gayrimenkul ve Güneş Enerji Tesisi Değerleme Raporları

**EK 9:** Gayrimenkul ve Güneş Enerji Tesisi Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 10:** Fiyat Tespit Raporu

**EK 11:** Fon Kullanım Raporu

**EK 12:** Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

17 Mayıs 2024



ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ  
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39  
06800 Ümitköy Çankaya ANKARA  
Tel : 312 235 15 50 Faks : 312 235 15 40  
Doganbey V.D. 643 004 6843 Tic Sic No:81732  
Mersis No: 0643004684300019

300

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.