

*İşbu İzahname yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup, henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in [www.ekicipeynir.com](http://www.ekicipeynir.com) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) yayımlanacaktır. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararının Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmesi ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.*

## EKİCİLER SÜT GIDA TARIM HAYVANCILIK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 42.000.000 TL'den 52.436.973 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 10.436.973 TL nominal değerli 10.436.973 adet B grubu pay ve mevcut ortaklarından Recai EROL'a ait 4.883.424 TL nominal değerli 4.883.424 adet B Grubu pay, Neemi EROL'a ait 4.789.512 TL nominal değerli 4.789.512 adet B Grubu pay, Hamit EROL'a ait 109.200 TL nominal değerli 109.200 adet B Grubu pay ve Muhammet BAYRAM'a ait 654.837 TL nominal değerli 654.837 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 20.873.946 TL nominal değerli 20.873.946 adet B grubu payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, izahnameye ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca borsada işlem görecektir payların referans fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

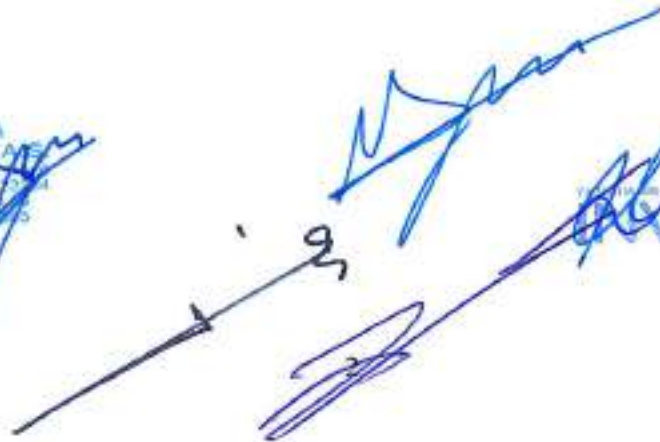
Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.ekicipeynir.com](http://www.ekicipeynir.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ortaklık sorumludur. Zararın ortaklıktan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihracının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan

raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanlış ve eksik bilgilerden SPK'n hükümleri çerçevesinde sorumludur.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. İMAY SAN. VE TİC. A.Ş.  
AŞ 08 1. Kat Katilimci 2. Katilimci  
Dokuz Eylül Yolu 142 35100 İzmir 0212  
444 0 00 0212 22 11 00  
Açıkça Bilgi 11 31 0212 22 11 00  
www.ekiciler.com.tr



DEOBİRAN A.Ş.  
INVEST



## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ortaklığın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAY. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
ASCO Organize Sanayi Bölgesi No:4  
Öğrenciler Çarşısı Kat: 4/10  
Yeni Organize Sanayi Bölgesi  
Rize/Trabzon Kültürler 22200 Kat: 4/10  
www.ekiciler.com.tr





## İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	6
BORSA GÖRÜŞÜ:.....	9
DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	11
2. ÖZET .....	16
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	36
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	38
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	53
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	63
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	105
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	107
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER....	111
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	124
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	127
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	127
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	130
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	130
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	135
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	135
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	137
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	138
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	140
21. DİĞER BİLGİLER .....	141
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	149
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	152
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	156
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	163
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	182
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....	183
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	184
29. SULANMA ETKİSİ .....	186



30.	UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	187
31.	İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	188
32.	PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	188
33.	İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	198

EKİMLER 307 GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
45081 Çarşamba Zeytinlik 2. Cad. No: 4  
Çarşamba / SAKARYA / TÜRKİYE  
Tel: 40 22 5 74 94 42 23 33 55  
www.ekimler307.com.tr





IPSOS	Uluslararası bir pazar araştırma şirketi
ISIN	International Securities Identification Number (Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası)
IKK	2004 Sayılı İcra ve İflas Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
KW	Kilovat
KWP	Kilovat Tepe
LT	Litre
MAP	Modifiye Ambalaj Paketleme
MENA	Kuzey Afrika ve Orta Doğu Ülkeleri
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
Mt	Milyon ton
OECD	Ekonomi Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
ÖSBA	Özel Sektör Borçlanma Araçları
PAST	Peynir Altı Suyu Tozu
Pay Tebliği	Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
PH	(potential of hydrogen) bir çözeltinin asitlik veya bazlık derecesini tarif eden ölçü birimi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SGMK	Sabit Getirili Menkul Kıymetler
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SMP	Yağsız Süt Tozu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STT	Son Tüketim Tarihi
Şirket	Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TEPGE	Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standardı
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasası Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türk Gıda Kodeksi	19.02.2020 tarihli ve 31044 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği

UHT	(Ultra High Temperature) Ultra Yüksek Isı
USK	Ulusal Süt Konseyi
Ür-Ge	Üretim ve Geliştirme
ÜRT	Üretim Tarihi
VERBİS	Veri Sorumluları Sicili
Vergi Usul Kanunu	10.01.1961 tarihli ve 10703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
WMP	Tam Yağlı Süt Tozu
YMM	Yeminli Mali Müşavir

YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞLI HİZMETLER  
TARIMCIYI SAN. VE TİC. A.Ş.  
Etiler Mahallesi, Kat: 4  
Cemalpaşa, Ankara, Türkiye  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
www.tmmob.com.tr

8

İNVEST



## BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa Görüşü Eklenecektir.

  
BİGİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE ÇEVRE  
BİREYLERİNE KARŞI  
DİĞERLERİNE KARŞI  
TAR. HAY. SAN. VE ÇEVRE  
BİREYLERİNE KARŞI  
DİĞERLERİNE KARŞI  
TAR. HAY. SAN. VE ÇEVRE  
BİREYLERİNE KARŞI  
DİĞERLERİNE KARŞI

  
9

  
9

**DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:**

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

**AKİLER BÖTÜNDA**  
TAR. İYAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
AKSİO 31.05.2018  
Diyadinin (M27A1) T.C. No 27/24  
K.S. 24/16 8-10 Pasajı 0222 251 11 10  
Kızılderulu Kumlar 0222 251 11 10  
www.akiler.com.tr

*[Handwritten signature]*

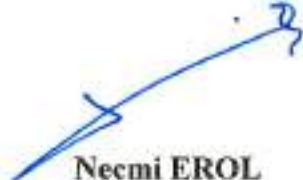
**İNVEST**  
*[Handwritten signature]*





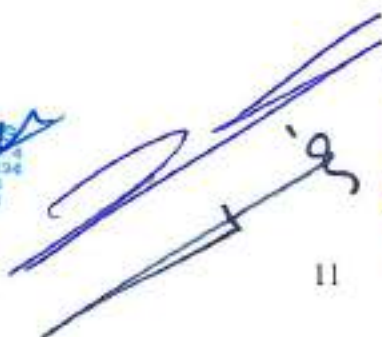






## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> <b>EKİCİLER SÜT GIDA TARIM HAYVANCILIK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b> <b>04/11/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Muhammet BAYRAM</b> Yönetim Kurulu Üyesi	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
 <b>Elçin EKİCİ ÖZTÜRK</b> Yönetim Kurulu Başkanı	

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>04/11/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Necmi EROL</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>04/11/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 <b>Hamit EROL</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>







<p>EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.</p> <p>Özdil ŞAHİN</p> <p>Değerleme Uzmanı</p>	15.03.2024 tarihli 2024R0020-1 no'lu
	15.03.2024 tarihli 2024R0020-2 no'lu
	27.03.2024 tarihli 2024R0021-4 no'lu,
	15.03.2024 tarihli 2024R0021-1 no'lu,
	15.03.2024 tarihli 2024R0021-2 no'lu,
	15.03.2024 tarihli 2024R0021-3 no'lu,
	15.03.2024 tarihli 2024R0021-5 no'lu
	15.03.2024 tarihli 2024R0021-6 no'lu
15.03.2024 tarihli 2024R0021-7 no'lu	

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>04/11/2024</p> <p>EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.</p> <p>Cansel Şirin YAZICI</p> <p>Değerleme Uzmanı</p>	<p>15.03.2024 tarihli 2024R0020-1 no'lu</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0020-2 no'lu</p> <p>27.03.2024 tarihli 2024R0021-4 no'lu,</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-1 no'lu,</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-2 no'lu,</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-3 no'lu,</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-5 no'lu</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-6 no'lu</p> <p>15.03.2024 tarihli 2024R0021-7 no'lu</p>

<b>İlgili Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Altaş Avukatlık Ortaklığı</b> <b>04/11/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
	<b>İLGİLİ RAPOR</b>

**İLKİÇİLER SÜT GIDA**  
**TAR. HAY. SAN. VE TİC. BAKANLIĞI**  
ASODU İşleri Mahallesi 2. Cadde No: 4  
Döşemealtı / FATİH / İSTANBUL / TÜRKİYE  
Tic. Sic. No: 270422 / Mers: 08330000000000000000  
Avukatlık Kurumları No: 329 / Sicil No: 2695  
www.ilkiciler.com.tr

**İNVESTİS**

15



## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, borsada işlem görmenin gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.
B—İHRACÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	<b>Ticaret Unvanı:</b> Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi <b>İşletme Adı:</b> Ekici Peynir
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<b>Hukuki Statüsü:</b> Anonim Şirket <b>Tabi Olunan Mevzuat:</b> T.C. Kanunları <b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Merkez Adresi:</b> Antalya Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım 2. Cadde No:4 07190 Döşemealtı Antalya <b>Telefon:</b> 0242 258 13 96 <b>Faks:</b> 0242 258 13 95 <b>İnternet Adresi:</b> www.ekicipeynir.com
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklığın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen	Şirket, her türlü süt alım-satımı, süt mamülleri, süt mamulleri imalatı, alımı, satımı ithalat ve ihracatı, sütlü ve meyveli gıda maddesi, meyve suyu imalatı ithalatı ve ihracatını yapabilir. Sütten mamul edilebilecek tüm gıda maddelerini imal etmenin yanı sıra; beyaz peynir, kaşar peyniri, dil peyniri, süt tozu, tereyağı, krema, lor peyniri, tulum peyniri, yoğurt vb. sütten mamul gıda maddelerini bir diğer imalatçıya fason veya pazarlık usulü ile imal ettirebilir.

	<p><b>sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b></p>	<p>1957 yılında Konya'da faaliyetlerine başlayan Ekici Peynir, bugün faaliyetlerine Antalya Organize Sanayi Bölgesi'nde devam etmektedir. 42.000 m<sup>2</sup> alana sahip fabrikasında, günlük 480 ton süt işleme kapasitesine sahip olan Ekici Peynir, İstanbul Sanayi Odası'nın açıkladığı Türkiye'nin en büyük ilk 1000 şirketi arasında yer almaktadır.</p> <p>Ekici, tüketicilerine yaklaşık 30 çeşit ürün sunmaktadır. Ürünleriyle 84 bayi, 80 il ve 40.000 noktada var olan Ekici Peynir Grubu 675 kişiye istihdam sağlamaktadır. İhracata da önem veren Ekici, hijyenik ve sağlıklı üretim koşullarında üretilen kaliteli peynirlerini başta Avrupa Birliği, Kıbrıs, Ürdün, Afganistan, Türkmenistan, Azerbaycan, Irak ve Kırgızistan olmak üzere 20 ülkeye ihraç gerçekleştirmektedir.</p> <p>Ekici Peynir, uluslararası standartlarda üretim yapabilmek adına yatırımlarına devam etmektedir. 2015 yılından itibaren beyaz peynirde tam otomasyon sistemine geçen Şirket, diğer peynir türlerinde de tam otomasyona geçmek için çalışmalarına devam etmektedir.</p> <p>Sektöründe güçlü bir konuma sahip olan Ekici, 2019 yılında Türkiye'de bir ilke imza atarak Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü tarafından Üstün Lezzet ve Crystal Taste ödülleri kazanmıştır. 2022 yılında, klasik beyaz peynir, taze kaşar ve İzmir tulum peynirini aynı paket içerisinde içeren lezzet paketi yılın en inovatif gıda ürünü seçilmiştir. Yine aynı yıl BRCGS AA+ Sertifikasını alan Türkiye'nin ilk süt ürünleri markası olmuştur.</p>
B.4a	<p><b>İhracatçı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b></p>	<p>Ekiciler ve bağlı ortaklığı olan Ekso Süt ve Gıda Mam. San. Tic. A.Ş., peynir, tereyağı, süt tozu, peynir altı suyu tozu ürünlerini doğrudan kendi markası ile ve stratejik iş ortaklığı içerisinde bulunduğu taraflara ait fason markalı ürünlerin üretim ve pazarlama aşamasında, ülke ekonomisindeki reel büyümeye bağlı olarak olumlu yönde büyüme sağlamıştır.</p> <p>Karşılaştırmalı dönemler itibarıyla, ülkenin içinde bulunduğu enflasyon etkisine maruz kalan, üretim faaliyetinin ana girdisi olan çiğ süt, ambalaj, işçilik vb. maliyet kalemlerindeki artış, satış fiyatlarına yansıtılmıştır.</p> <p>Diğer yandan Türkiye'de hayvancılık sektöründe yaşanan sorunlar ise süt ve süt ürünleri ihracatını olumsuz etkilemeye başlamıştır. Özellikle uluslararası pazarda emtia niteliğindeki süt tozu, tereyağı ve peynir altı suyu ürünlerinde maliyetlerdeki düşüşten dolayı fiyat avantajını yitirmesiyle söz konusu ürünlerin ihracatında düşüşler yaşanmıştır.</p> <p>Türkiye'de üretim maliyetlerindeki artış ve enflasyon etkisiyle üreticilerin son yıllarda süt ineklerini kesime göndermek</p>

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAYV. SAN. VE TİC. A.Ş.  
45081 İncecik Mahallesi Çiğdem  
Organize Sanayi Bölgesi No: 34  
Tel: 0242 451 11 00 Faks: 0242 451 11 02  
Hititler Kurumları Y. 25 02 4505  
www.ekici.com.tr

İNVEST



		<p>zorunda kalması, süt ürünlerinin ihracatının değer ve miktar olarak düşmesine yol açmıştır.</p> <p>TÜİK verilerine göre 2023'te sektörün ihracatı bir önceki yıla göre yüzde 36,1 düşüş ile 390,6 milyon dolara gerilemiştir. Sektörün tonaj olarak ihracatı, bir önceki yıla göre yüzde 32,1 düşüşle 200,9 bin tondan 136,4 bin tona düşmüştür.</p> <p>Sektör, 2022 yılını ise bir önceki yıla göre yüzde 20,5 artış ile 610,9 milyon dolar ihracat ile kapatmıştır. Sektörün 2023 yılı ithalatı ise yüzde 56,2 artış ile 130,7 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.</p>										
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>İzahname tarihi itibarıyla Şirket paylarının %36,48'i Tunay EKİCİ'ye, %20,19'u Ayşe EKİCİ'ye, %13,68'i Emre EKİCİ'ye, %13,52'si Recai EROL'a %13,26'sı Necmi EROL'a, %0,26'sı Hamit EROL'a ve %2,61'si Muhammet BAYRAM'a aittir.</p> <p>İhraççının dahil olduğu grup bünyesinde aynı sektörde faaliyet gösteren, süt tozu ve peynir altı suyu tozu üretimi ve yurt içi ve yurtdışı satış pazarlama faaliyetinde bulunan, sermayesini temsil eden payların ve oy haklarının %80,71'ine sahip olduğu, ticaret unvanı EKSO Süt ve Gıda Mamülleri San.Tic. A.Ş olan bağlı ortaklığı bulunmaktadır.</p>										
B.6	<p><b>Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile</b></p>	<p>Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı doğrudan %5'in üzerinde olan pay sahipleri, Tunay Ekici (%36,48), Ayşe Ekici (%20,19), Emre Ekici (%13,68), Recai Erol (%13,52) ve Necmi Erol (13,26)'dur. Şirket sermayesinin veya oy haklarının tek başına yarısından fazlasına sahip olan bir ortak bulunmamaktadır. Ekici ortaklarından Tunay EKİCİ'nin sahip olduğu A grubu payları nedeniyle Şirket üzerinde doğrudan tek başına yönetim hakimiyeti vardır.</p> <p>5.900.000 adet A grubu nama yazılı paylar Esas Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlarına sahiptir. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır. A grubu paylara oyda imtiyaz tanınmış olup her bir A grubu payın genel kurulda 5 oy hakkı bulunmaktadır. A grubu payların ayrıca yönetim kurulunda aday gösterme imtiyazı da vardır.</p> <p>Şirket'in A ve B grubunu da içeren ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ortak</th> <th>A Grubu Pay Tutarı (TL)</th> <th>B Grubu Pay Tutarı (TL)</th> <th>Toplam Tutar (TL)</th> <th>Sermayeye Oranı (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TUNAY EKİCİ</td> <td>5.722.940</td> <td>9.598.660</td> <td>15.321.600</td> <td>36,48%</td> </tr> </tbody> </table>	Ortak	A Grubu Pay Tutarı (TL)	B Grubu Pay Tutarı (TL)	Toplam Tutar (TL)	Sermayeye Oranı (%)	TUNAY EKİCİ	5.722.940	9.598.660	15.321.600	36,48%
Ortak	A Grubu Pay Tutarı (TL)	B Grubu Pay Tutarı (TL)	Toplam Tutar (TL)	Sermayeye Oranı (%)								
TUNAY EKİCİ	5.722.940	9.598.660	15.321.600	36,48%								



bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	AYŞE EKİCİ	118.000	8.362.347	8.480.347	20,19%
	EMRE EKİCİ	59.000	5.686.600	5.745.600	13,68%
	RECAİ EROL	0	5.678.400	5.678.400	13,52%
	NECMI EROL	0	5.569.200	5.569.200	13,26%
	HAMİT EROL	0	109.200	109.200	0,26%
	MUHAMMET BAYRAM	60	1.095.593	1.095.653	2,61%
	<b>TOPLAM</b>	<b>5.900.000</b>	<b>36.100.000</b>	<b>42.000.000</b>	<b>100%</b>

B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in özet seçilmiş finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Milyon TL	2021	2022	2023	30.06.2024
Toplam Dönen Varlıklar	1.337	1.730	2.033	2.055
Toplam Duran Varlıklar	816	2.261	2.613	2.080
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.153</b>	<b>3.991</b>	<b>4.646</b>	<b>4.135</b>
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.219	1.593	1.570	1.567
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	223	908	1.228	865
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.442</b>	<b>2.501</b>	<b>2.797</b>	<b>2.432</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	680	1.407	1.762	1.622
Geçmiş Yıllar Kârları	26	20	169	294
Dönem Net Kârı/Zararı	48	156	126	-146
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	31	85	87	82
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>711</b>	<b>1.491</b>	<b>1.849</b>	<b>1.704</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.153</b>	<b>3.991</b>	<b>4.646</b>	<b>4.135</b>

#### Toplam Varlıklar

Şirket'in toplam varlıkları 2021 yılında 2.152.978.974 TL iken 2022 yılında %85,39 artışla 3.991.484.318 TL olmuştur. Bu artışın temel sebebi ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler, maddi duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinin artması olmuştur. Toplam varlıklar 2023 finansal döneminde %16,40 artış göstererek 4.646.092.024 TL'ye ulaşmıştır. Ağırlıklı olarak 2023 yılı Haziran ayında, Şirket envanterine kayıtlı duran varlıklarının değerlendirilmesine bağlı olarak artış göstermiştir. 2023 yıl sonuna kıyasla %11 azalışla 4.135.228.413 TL olmuştur.

#### Dönen Varlıklar

Şirket dönen varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 1.337.127.121 TL iken 2022 yılında %29,41'lik artış ile 1.730.492.721 TL'ye 2023 yılında bir önceki yıl geneline göre %17,50'lik artış ile 2.033.389.322 TL'ye yükselmiştir. Bu artışta stoklar ve KDV iade alacağı etkili olmuştur. Dönen varlıklar 30.06.2024 tarihi itibarıyla stok kaleminin artışıyla beraber 2.055.326.267 TL'ye yükselmiştir.

#### ***Nakit ve Nakit Benzerleri***

Şirket'in 2021 yıl sonunda 23.046.097 TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda ağırlıklı olarak vadesiz banka mevduatlarındaki artışa bağlı olarak olmak üzere %74,27 artışla 40.163.761 TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise 2022'ye kıyasla %19,32 azalış ile 32.402.542 TL olmuştur. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla %23,15 azalış göstererek 24.898.543 TL seviyesine gerilemiştir. Şirket para piyasalarındaki arz daralmasına bağlı olarak son dönemde likit varlık yapısını korumaktadır.

#### ***Ticari Alacaklar***

2021 yıl sonunda 751.360.945 TL olan ticari alacaklar, fiyatlar genel seviyesinde artışa ve yeni müşteri portföyüne bağlı olarak 2022 yıl sonunda %48,30 artış göstererek 1.114.335.020 TL'ye yükselmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla %8,75 azalışla 1.016.798.966 TL olmuştur. 30.06.2024 finansal dönemiyle 968.262.612 TL seviyesine gerilemiştir. Şirket alacaklarının büyük bir bölümü teminata bağlı olup, vadelerinde tahsil edilmektedir.

#### ***Stoklar***

Şirket, mevcut üretim yapısına göre güvenli stok seviyesi belirlemektedir. Şirket'in stokları, 2021 yıl sonundaki 465.611.063 TL seviyesinden 2022 yıl sonunda %2,23 oranında azalarak 455.196.373 TL'ye gerilemiştir. Ancak 2022 yılına kıyasla, 2023 yıl sonu itibarıyla %63,21 oranında artış göstererek 742.961.873 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2024 itibarıyla ise stoklar, 908.967.696 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemsel olarak stok kalemlerindeki bu değişimler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Üretimde ana girdi olarak kullanılan çığ süt, günlük tedarik edilip aynı gün üretimde tüketildiği için stoklanmamaktadır. Stokların büyük kısmı ise üretimi tamamlanarak sevkiyata hazır durumda olan mamullerden oluşmaktadır. Geriye kalan stok kalemleri ise üretim sürecinde kullanılan süt dışındaki girdileri, yani maya, tuz, krema ve ambalaj malzemelerini içermektedir.

#### ***Peşin Ödenmiş Giderler***

2021 yılında 20.210.244 TL olan peşin ödenmiş giderler %83,06 artış göstererek 2022 yılında 36.998.738 TL'ye 2023 finansal döneminde ise %137,06 artış göstererek 87.712.740 TL tutara ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal döneminde, 2023 yıl sonuna kıyasla %64,64 azalış göstererek 31.014.373 TL'ye gerilemiştir. Peşin ödenmiş giderler, ağırlıklı olarak gelecekte tüketilmesi planlanan ürünlere ait verilmiş olan avans tutarlarından oluşmaktadır.



#### ***Düğer Döner Varlıklar***

Şirket'in 2021 yılında 76.342.735 TL olan düğer döner varlıkları, 2022 yılında 83.592.821 TL'ye yükselerek %9,49'luk bir artış göstermiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla ise %83,64 seviyesinde artış göstererek 153.513.200 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla 120.977.069 TL'ye gerileyip %21,19 seviyesinde azalış göstermiştir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi için alım yaptığı mal ve hizmetler için ödediği KDV tutarından, şirket satışları üzerinden hesaplanan KDV arasındaki farkın artışından kaynaklanmaktadır.2022 yılı şubat ayından itibaren vergi mevzuatında yapılan değişikliğe bağlı olarak, ana girdi çığ süt harici mal ve hizmet alımlarında şirket tarafından ödenen %8-%,18 (güncel %10-%20) KDV'den, ağırlıklı şirket satışları üzerinden %1 oranında hesaplanarak mahsup edilen KDV arasındaki fark, KDV Genel Uygulama Tebliği kapsamında indirimli oran KDV iade hesaplamaları vasıtasıyla nakden ve düğer vergi ve SGK borçlarına mahsup yoluyla tahsil edilmektedir.

#### ***Duran Varlıklar***

Şirket'in duran varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 815.851.854 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %177,13 'lük bir artış ile 2.260.991.597 TL'ye, 2023 finansal döneminde ise bir önceki yıl geneline göre %15,55 artarak 2.612.702.702 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla %20,39 azalış göstererek 2.079.902.145 TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklar içerisindeki önemli değişimlerin temel sebebi şirketin maddi duran varlıklarının yapılan ekspertiz değerine göre yeniden değerleme yapılmasından kaynaklanmaktadır.

#### ***Maddi Duran Varlıklar***

Şirket maddi duran varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 661.297.996 TL iken, %129 artış göstererek 2022 yılı finansal döneminde 1.515.445.313 TL'ye ulaşmış, 2023 yılı finansal döneminde ise %13,78 yükselerek 1.724.315.429 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla maddi duran varlıklar 1.734.788.048 TL seviyesindedir. Bu artışlarda yatırımların yanı sıra cihazlar ile gayrimenkul değerlemeleri etkili olmuştur.

#### ***Ertelenmiş Vergi Varlığı***

Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı 2021 yılı finansal döneminde 132.529.255 TL iken %346,22 artışla 2022 yılı finansal döneminde 591.374.522 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %33,71 artışla 790.728.414 TL, 30.06.2024 finansal döneminde ise 2023 yıl sonuna kıyasla %71,79 azalışla 223.052.102 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### ***Toplam Kaynaklar***

Şirket'in toplam kaynakları 2021 yılı finansal döneminde 2.152.978.974 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %85,39



artışla 3.991.484.318 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise 4.646.092.024 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal döneminde ise 4.135.228.412 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklardaki artışta kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler etkili olmuştur.

#### ***Kısa Vadeli Yükümlülükler***

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2021 yılı finansal döneminde 1.219.411.250 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %30,56 artışla 1.592.183.030 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %1,40 azalışla 1.569.800.447 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde ise 1.566.862.473 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllara göre artış gösteren kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışın temel sebebi borçların hammadde ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanını sağlamak için aldığı kredilerden kaynaklanmaktadır.

#### ***Kısa Vadeli Borçlanmalar***

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 2021 yılı finansal döneminde 666.342.648 TL, 2022 yılı finansal döneminde 811.127.878 TL, 2023 yılı finansal döneminde 760.989.711 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde 515.292.707 TL olarak gerçekleşmiştir. Hammadde teminindeki dışa bağımlılık ve kurdaki yükseliş birim fiyatlar üzerinde artış meydana getirmiş, bu durumda finansman ihtiyacına yansımıştır.

#### ***Ticari Borçlar***

Şirketin Ticari Borçları 2021 yılı finansal döneminde 419.440.792 TL, 2022 yılı finansal döneminde %14,04 artış göstermiş olup 478.347.874 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %1,41 artış göstermiş olup 485.132.527 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde 501.488.054 TL'ye ulaşmıştır. Ticari borçlardaki yükseliş, satış hacminin yükselmesi, yeni satış kanalları ve satış-pazarlama stratejilerinin yarattığı olumlu sonuçlar ile artan satışlar neticesinde hammadde alımlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

#### ***Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar***

Şirket çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 2021 yılında bulunmuyorken, 2022 yılı finansal döneminde 19.737.925 TL, 2023 yılı finansal döneminde %48,35 artış göstermiş olup 29.282.628 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihli finansal dönemde ise 2023 yıl sonuna kıyasla %31,42 artış göstererek 38.484.495 olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların artış nedeni enflasyonist ortam nedeniyle çalışanların maaşlarına yapılan enflasyon üzeri artıştan kaynaklanmaktadır.

#### ***Diğer Borçlar***

Şirket diğer borçları 2021 yılı finansal döneminde 21.602.987 TL, 2022 yılı finansal döneminde %37,06 azalışla 13.596.644 TL, 2023 yılı finansal döneminde %52,22 azalışla 6.496.171 TL tutarındadır. Diğer borçlar ödenecek vergi ve kesintilerden kaynaklanmaktadır.

#### ***Ertelenmiş Gelirler***

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2021 yılı finansal döneminde 37.364.854 TL, %348,04 artarak 2022 yılı finansal döneminde 167.410.071 TL'ye ulaşmış, 2023 yılı finansal döneminde 67.715.890 TL seviyesine gerilemiştir. 30.06.2024 finansal döneminde 40.476.508 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş gelirlerdeki değişim bayilerin ileri tarihli siparişleri karşılığında alınan ödemelerden kaynaklanmaktadır.

#### ***Uzun Vadeli Yükümlülükler***

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2021 yılı finansal döneminde 222.775.030 TL iken, %307,54 artarak 2022 yılı finansal döneminde 907.908.960 TL, %35,21 artarak 2023 yılı finansal döneminde ise 1.227.610.537 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 finansal döneminde, 2023 yıl sonu dönemine kıyasla %29,55 azalışla 864.814.328 TL'ye gerilemiştir. 31.12.2023 finansal döneminde 1.227.610.537 TL'ye ulaşan uzun vadeli yükümlülükler toplamı aynı tarih itibariyle toplam kaynakların %26,42'sini oluşturmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin artmasının temel nedeni uzun vadeli borçlanma ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüdür.

#### ***Uzun Vadeli Borçlanmalar,***

Şirket uzun vadeli borçlanmaları 2021 yılı finansal döneminde 14.409.267 TL, 2022 yılı finansal döneminde %40,27 azalarak 8.605.954 TL, 2023 yılı finansal döneminde %581,34 değişim göstermiş ve 58.636.092 TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.06.2024 finansal döneminde ise 223.185.775 TL'ye yükselmiştir. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak banka kredilerinden oluşmaktadır.

#### ***Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü***

Şirket ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2021 yılı finansal döneminde 194.975.533 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %353,37 artış göstererek 883.960.811 TL'ye, 2023 yılı finansal döneminde %30,63 artış göstererek 1.154.752.313 TL tutarına ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönemindeyse bu tutar %46,49 azalışla 617.818.105 TL seviyesine gerilemiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artış şirket maddi duran varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkmış olan fark üzerinden hesaplanmış değerlerdir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak %25 kullanılmıştır.



Şirket'in özet seçilmiş gelir tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar Zarar Tablosu (milyon TL)	2021	2022	2023	01.01.2023 - 30.06.2023	01.01.2024 - 30.06.2024
Hasılat	2.970	3.908	4.601	2.357	2.000
Satışların Maliyeti (-)	-2.555	-3.402	-3.843	-1.957	-1.596
<b>Brüt Kar</b>	<b>415</b>	<b>506</b>	<b>757</b>	<b>399</b>	<b>403</b>
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	142	241	398	228	197
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	151	262	404	229	198
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	149	279	139	68	-113
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	-97	-115	-14	28	-31
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>53</b>	<b>164</b>	<b>125</b>	<b>96</b>	<b>-144</b>

#### **Hasılat**

2021 yılı finansal döneminde 2.969.762.027 TL olarak kaydedilen hasılat, %31,59 oranında artış göstererek 2022 yılı finansal döneminde 3.908.001.557 TL'ye ulaşmıştır. Bu pozitif ivme, 2023 finansal döneminde de devam etmiş ve hasılat %17,72 oranında artarak 4.600.536.688 TL seviyesine çıkmıştır.

#### **Satışların Maliyeti**

Şirket satışlarının maliyeti 2021 yıl sonunda 2.554.821.056 TL olan satışların maliyeti, 2022 yıl sonunda %33,15 artarak 3.401.997.467 TL'ye ve 2023 yıl sonunda ise %12,98 artarak 3.843.452.573 TL seviyesine ulaşmıştır.

#### **Brüt Kar**

Şirket brüt kârı 2021, 2022 ve 2023 dönemleri itibariyle sırasıyla; 414.940.971 TL, 506.004.090 TL ve 757.084.115 TL'dir. 2023 yılının ilk altı ayında 398.739.872 TL iken 2024 yılının ilk altı ayında ise 403.105.670 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlara göre şirketin brüt kar marjı aşağıdaki gibidir.

#### **Faaliyet Giderleri**

Şirket'in faaliyet giderleri 2021 yılı finansal döneminde 257.410.680 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %4,55 azalış göstererek 245.680.567 TL'ye, 2023 finansal döneminde ise %49,58 artış göstererek 367.506.056 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2023 finansal döneminde 174.853.399 TL iken, 30.06.2024 finansal döneminde %39,28 seviyesinde artarak 243.536.062 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in faaliyet giderlerini



	<p>genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış dağıtım giderleri oluşturmaktadır.</p> <p><b>Genel Yönetim Giderleri</b> Şirket'in genel yönetim giderleri 2021 yılı finansal döneminde 76.536.323 TL iken, %34,16 azalarak 2022 finansal döneminde 50.386.057 TL, 2023 finansal döneminde ise %199,81 artarak 151.067.116 TL olmuştur. 2023 yıl sonunda gerçekleşen Şirket hasılatına oranı %3,28 seviyesindedir. 2023 yılının ilk 6 ayında 73.811.397 TL iken 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise %39,60 artış göstermiş ve 103.045.035 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle genel yönetim giderlerinin büyük bölümünü danışmanlık giderleri, beyaz yaka personele ilişkin giderler ve sigorta giderleri oluşturmaktadır.</p> <p><b>Pazarlama Giderleri</b> Şirket'in pazarlama giderleri 2021 yılı finansal döneminde 180.874.357 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %7,97 artarak 195.294.510 TL, 2023 finansal döneminde ise %10,82 artarak 216.438.940 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılı ikinci çeyreğinde 216.438.940 TL iken 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise %35,08 azalışla 140.491.027 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle pazarlama giderlerinin büyük bölümünü nakliye giderleri, satış/operasyon personel giderleri, tanıtım giderleri ile medya ve reklam giderleri oluşturmaktadır.</p>
--	--

**EKİCİLER SÜT GIDA**  
TARIM HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
AŞD 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No: 4  
D. Çiftlik KÜLTÜRÜ A.Ş. Sic. No: 22294  
Tel: 0442 392 00 00 Faks: 0242 392 13 99  
Antalya Kurumlar Sic. No: 24 4588  
www.ekiciler.com

**INVEST**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
www.invest.com.tr

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Net İşletme Sermayesi (TL)</th> <th>31.12.2021</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2023</th> <th>30.06.2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A-Dönen Varlıklar</td> <td>1.337.127.121</td> <td>1.730.492.721</td> <td>2.033.389.322</td> <td>2.055.326.267</td> </tr> <tr> <td>B-Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>1.219.411.250</td> <td>1.592.183.030</td> <td>1.569.800.447</td> <td>1.566.862.473</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi (A-B)</td> <td>107.715.871</td> <td>138.309.691</td> <td>463.588.875</td> <td>488.463.794</td> </tr> </tbody> </table> <p>İhraççının net işletme sermayesi 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.</p>	Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024	A-Dönen Varlıklar	1.337.127.121	1.730.492.721	2.033.389.322	2.055.326.267	B-Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.219.411.250	1.592.183.030	1.569.800.447	1.566.862.473	Net İşletme Sermayesi (A-B)	107.715.871	138.309.691	463.588.875	488.463.794
Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024																		
A-Dönen Varlıklar	1.337.127.121	1.730.492.721	2.033.389.322	2.055.326.267																		
B-Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.219.411.250	1.592.183.030	1.569.800.447	1.566.862.473																		
Net İşletme Sermayesi (A-B)	107.715.871	138.309.691	463.588.875	488.463.794																		
<b>C—SERMAYE PİYASASI ARACI</b>																						
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B grubu hamiline yazılı paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka arz edilen payların hiçbir imtiyazı yoktur.																				
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.																				
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	Şirket'in mevcut sermayesi tamamen ödenmiştir. Sermaye, her biri 1 TL olan 42.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 5.900.000 (beşmilyon dokuzyüzbin) adedi (A) grubu nama yazılı ve 36.100.000 (otuzaltımilyonyüzbin) adedi ise (B) grubu hamiline yazılı paydan oluşur. (A) grubu nama yazılı paylar Esas Sözleşme'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.																				


  
**AYHAN SÜTÇÜ**
  
 EKİRCİLER SÜT GIDA
   
 TAP HAY SAĞLIK TİC. A.Ş.
   
 ADOS Kat: 5. Kat / Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul
   
 Dışişleri Bakanlığı / Yatırım İşleri Genel Müdürlüğü
   
 Tel: +90 212 482 2234
   
 Faks: +90 212 482 2234
   
 E-posta: info@ayhansutcu.com.tr
   
 Web: www.ayhansutcu.com.tr


  
**INVEST**



	Her bir payın nominal değeri	
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	<p>İhraç edilecek paylar, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn'nun 19'uncu maddesi)</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği I-18.1))</li> <li>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3))</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3))</li> <li>• Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)</li> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı ((Sermaye Piyasası Kanunu madde 19, Pay Tebliği (VII-128.1))</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için Sermaye Piyasası Kanunu madde 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1))</li> <li>• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527)</li> <li>• Oy Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 30, TTK madde 434)</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTK madde 437)</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445-451, Sermaye Piyasası Kanunu md. 18/6, 20/2)</li> <li>• Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 439, 531, 559)</li> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK.485)</li> <li>• Dönüştürme Hakkı (TTK. 485)</li> </ul> <p>Halka Arz Edilecek Paylar'a, kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Payların üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul [●] Pazar'da işlem görmesi için [●]2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.


  
**İÇTİKÇİLER SİT GIDA**  
**TARIM VE HAYVANILIK**  
 ASQON Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
 Büyükdere Bulvarı No: 2/3 Çarşı Kat: 4  
 Beşiktaş/İSTANBUL /T.C. 34099/22234  
 Tel: +90 212 307 00 00 / 307 00 13 95  
 E-posta: Kuyumcu@asqon.com.tr / 04-4588  
 www.asqon.com.tr


  
**İNVEST**



	<b>görülebcek pazara ilişkin bilgi</b>	
C.7	<b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	<p>Şirketin kar dağıtım esasları, Şirket Esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve Sermaye piyasası Mevzuatı hükümleri ile genel kabul gören muhasebe ilkelerine uygun hareket eder.</p> <p>Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, %5'i TTK m. 519 hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır. Bahsedilen indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kar payının %10'una kadar olan kısmını, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Belirtilen meblağlar da düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel kurul kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.</p>

#### D—RİSKLER

D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<p><b>İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Süt ve silt ürünleri çabuk bozulabilme yatkınlığı olan ürünler olduğundan ve bu sebeple lojistik olarak hassas taşıma gerektirdiğinden, Şirket'in çiğ sütün temini ve üretim tesislerine taşınmasından ürünlerin muhafazası ve dağıtım süreci boyunca soğuk zincirin teknik sebeplerle aksamaması halinde itibar kaybı yaşama riski</li> <li>-Şirket'in üçüncü kişi tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara bağımlı olmasına ilişkin riskler</li> <li>-Çiğ süt ve diğer hammadde fiyatlarındaki artışa ilişkin riskler</li> <li>- Şirket'in özellikle yurt içi satışlarının bazı müşterilerde yoğunlaşmış olması, bu müşterilerle devam etmekte olan sözleşmelerin yenilenmemesi Şirket'in faaliyetlerinin ve/veya karlılığının sürdürülebilirliği üzerindeki riski</li> <li>- İhracat pazarlarında korumacılık önlemlerinin artmasının Şirket'in satışlar üzerindeki riski</li> <li>-Dağıtım ve satış ağını yönetememe riski</li> <li>-Stratejik hedeflerin hayata geçirilememesi riski</li> <li>-Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatını ve karlılığını azaltma riski</li> </ul>
-----	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tüketici eğilimleri ve taleplerindeki değişimlere ilişkin riskler</li> <li>-Pazar payını kaybetme veya fiyat politikasını muhafaza etme riski</li> <li>- Şirket faaliyetlerinin yoğun işletme sermayesi gerektirmesine ilişkin riskler</li> <li>-Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumunda Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilenmesi riski</li> <li>-Sorumluluk tazminat talepleri, mevzuattan kaynaklanan yaptırımlar ve düzenleyici tarafından başlatılan incelemelere maruz kalınmasına ilişkin riskler</li> <li>- Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenmesi riski</li> </ul> <p><b>İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tedarikçilerinden alınan hammaddenin kalitesi ve randımanının değişiklik gösterebilmesi ve Şirket'in kontrolü dışındaki etkenlere bağlı olması riski</li> <li>- Türkiye'nin hayvansal üretiminin düşmesi ve dışa bağımlılığının artması riski</li> <li>- Hammadde kalite riski</li> <li>- Teknolojik yeniliklere uyum sağlanamaması, ÜR-GE çalışmalarına odaklanılamaması, doğru ve gerekli yatırımların gerçekleştirilememesi, personelin bu yönde eğitilememesi veya istihdamın bu yönde ilerletilememesi gibi nedenlerle sektörde rekabette geride kalma riski</li> <li>- Farklı nedenlerle yaşanabilecek hammadde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürettiği ürün fiyatlarına yansıtılmasının tüketici tercihlerinde değişiklik yaratabilmesi ve tüketici tercihlerini olumsuz etkileyebilmesi riski</li> <li>- Salgın hastalıkların satış ve marjları düşürmesi riski</li> <li>- Çevre, sağlık, güvenlik, hijyen ve diğer kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde önemli sayılabilecek talep ve yükümlülükler tabi olunması ve bahsi geçen düzenlemelerdeki değişikliklerin Şirket'i etkilemesi riski</li> <li>- Mevsimsel dalgalanmalara ilişkin riskler</li> <li>- Süt ve süt ürünleri sektörünün beklenenden daha yavaş büyümesi</li> </ul> <p><b>Diğer Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deprem ve Doğal Afet Riski</li> <li>- Makroekonomik Riskler</li> <li>- Piyasa Riski</li> <li>- Finansal Riskler</li> <li>- Sermaye Riski</li> <li>- Likidite Riski</li> <li>- Kur Riski</li> <li>- Kredi Riski</li> </ul>
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin	-Şirket Paylarının fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalması



	<p><b>önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p>-İhraca konu olan paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve işlem hacminde dalgalanmalar görülebilir.</p> <p>-Ana pay sahipleri tarafından yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sahip olabilir. İhraççı gelecek dönemde kâr payı ödememeye karar verebilir ya da kâr payı dağıtamayabilir.</p> <p>-Halka arz sonrası ihraççı'nın ana pay sahipleri, ortaklık, sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.</p> <p>-Türk lirasının değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</p> <p>-Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</p> <p>-Fiyat tespit raporunda yer alan projeksiyonların beklenildiği gibi gerçekleşmemesi Şirket paylarını olumsuz etkileyebilir.</p> <p>- Şirket yönetim kurulu, 2022-2026 yılları arasında sermaye piyasası kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değer üzerinde veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Şirket sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılması durumunda; ihraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.</p>
--	---	--






		Fonun Kullanılacağı Yer	Elde Edilen Fonun Kullanım Oranı (%)
		Kapasite Artırım Yatırımı	%20
		İşletme Sermayesi	%25
		Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%50
		Yenilenebilir Enerji Yatırımı	%5
		<b>Toplam</b>	<b>%100</b>
		<p>Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda halka arzdan elde edilen gelirin %15'ine kadar değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan başlıkların gerçekleşme sürelerine kadar, piyasa şartlarında şirketin menfaatleri gözetilerek nemalandırmayı planlamaktadır.</p>	
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Şirket'in sermaye artırımı yoluyla halka arz edeceği 10.436.973 adet ve ortak satışı yoluyla halka arz edeceği 10.436.973 adet olmak üzere toplamda halka arz edilecek 20.873.946 adet ve 20.873.946 TL nominal değerli payların, halka arz sonrası 52.436.973 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %39,81'dir. İhraçının paylarının halka arzında ek satış söz konusu değildir. Halka arzda Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır. Halka arzın başlamasından önce Kurul haricinde, ihraç edilen şirket paylarının Borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının halka arzı InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Borsa Dışında Satış-Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için [●] ([●]) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraçının <a href="http://www.ekicipeynir.com">www.ekicipeynir.com</a> adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <a href="http://www.investaz.com.tr">www.investaz.com.tr</a> adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda <a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a> ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 20.873.946 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>[●] TL nominal değerdeki (%[●])'lık kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,</li> <li>[●] TL nominal değerdeki (%[●])'lık kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,</li> <li>[●] TL nominal değerdeki (%[●])'lık kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a</li> </ul> <p>Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az</p>	



		<p>pay dağıtılabılır. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır. Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde pay sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacak olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>
E.4	<p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>	<p>Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket, mevcut payların satışı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden ayrıca halka arz geliri elde etmeyecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzından, halka arz eden pay sahipleri pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kurum ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.</p> <p>Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren InvestAZ Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. InvestAZ Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Şirket paylarının halka arzında oluşturulan konsorsiyum üyeleri ile InvestAZ Yatırım arasında da çıkar çatışması veya menfaat bulunmamaktadır. InvestAZ Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. InvestAZ Yatırım'ın şirketin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi, ek satış ve fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sözleşmesi ve halka arza aracılık yetki sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşması yoktur.</p> <p>Şirket bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Altaş Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Altaş Avukatlık Ortaklığı ve şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Altaş Avukatlık Ortaklığı doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Altaş Avukatlık Ortaklığı şirketin doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Altaş Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket mali tablolarının bağımsız denetimini yapan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PKF Aday</p>

  
 EKİCİLER SİT GIDA  
 TR. NAY. SAN. VE TİC.  
 ANKARA  
 Atatürk Bulvarı No: 4  
 Çankaya / Ankara  
 T. 0312 448 00 00 F. 0312 448 00 04  
 A. 0312 448 00 00  
 www.ekiciler.com

  
 INVESTAZ  




		<p>Bağımsız Denetim A.Ş. ve şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin şirketin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında denetim sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşma yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile Şirket'e danışmanlık hizmeti veren Tuncay YILDIRAN arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tuncay YILDIRAN ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Şirket ile yapılan danışmanlık sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>Ekici 10.436.973 TL nominal değerli paylarının halka arzını gerçekleştirecektir. Ortaklardan Recai EROL 4.883.424 TL nominal değerli, Necmi EROL 4.789.512 TL nominal değerli, Hamit EROL 109.200 TL nominal değerli ve Muhammet BAYRAM 654.837 TL nominal değerli olmak üzere toplam 10.436.973 TL nominal değerli paylarının halka arzını gerçekleştireceklerdir.</p> <p>a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:</p> <p>Şirket paylarının halka arzını takiben, borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 12 ay süreyle, herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları dahil artırılmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik veya dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir karar alınmayacağını ayrıca bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir açıklamada bulunulmayacağını ilişkin taahhüt etmiştir.</p> <p>b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:</p> <p>Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Tunay EKİCİ, Ayşe EKİCİ, Emre EKİCİ, Recai EROL, Necmi EROL ve Muhammet BAYRAM, Şirket paylarına yönelik olarak planlanan halka arz esnasında ortak satışı yöntemiyle satacağı paylardan sonra şirketin sermayesinde kalan paylarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ("Pay Tebliği") 8'inci maddesi uyarınca, Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından</p>

		<p>İtibaren bir yıl süreyle sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceğini, halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağına yönelik taahhütte bulunmuştur.</p>
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>  <b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımını şeklinde olacaktır.</p> <p>Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.</p> <p>Mevcut ortaklar için %[●] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisi tutarı [●] TL olarak hesaplanmaktadır.</p> <p>Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için %[●] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisi tutarı [●] TL olarak hesaplanmaktadır.</p>
E.7	<p><b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.</p>

EKİCİLER SÖZ GİD  
 TAN. PAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
 SCD 1, Kat: 10, Mithatpaşa 2. Cad. No: 4  
 Etiler, Beşiktaş/İSTANBUL, T.C. 80700 32234  
 Tel: +90 212 501 22 22 / 501 22 33 / 501 22 34 / 4488  
 Ankara: +90 312 250 12 12 / 250 12 13 / 250 12 14 / 4488  
 www.ekiciler.com.tr



### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ortaklığın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2023 ve 30.06.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşu:

<b>Ticaret Unvanı:</b>	PFK Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
<b>Sorumlu Denetçi:</b>	Abdülkadir ŞAHİN
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları:</b>	İstanbul Mali Müşavirler Odası, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği, Uluslararası Bağımsız Denetçiler Derneği
<b>Adresi:</b>	Reşitpaşa Mah Eski Büyükdere Cad. No:14 İç Kapı No:10 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin seçilmiş bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablosu ile kar veya zarar tablosundan seçilen kalemler aşağıda yer almaktadır.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU				
Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	23.046.097	40.163.761	32.402.542	24.898.543
Ticari Alacaklar	751.360.945	1.114.335.020	1.016.798.966	968.262.612
Diğer Alacaklar	556.036	206.009	-	165.929
Stoklar	465.611.063	455.196.373	742.961.873	908.967.696
Peşin Ödenmiş Giderler	20.210.244	36.998.738	87.712.740	31.014.373
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-	-	-	1.040.046
Diğer Dönen Varlıklar	76.342.735	83.592.821	153.513.200	120.977.069
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.337.127.121</b>	<b>1.730.492.721</b>	<b>2.033.389.322</b>	<b>2.055.326.267</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Diğer Alacaklar	173.729	140.492.671	88.381.213	114.987.024
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.757.723	8.740.150	4.601.939	2.736.620
Maddi Duran Varlıklar	661.297.996	1.515.445.313	1.724.315.429	1.734.788.048
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.093.152	4.938.941	4.675.707	4.338.351
Ertelenmiş Vergi Varlığı	132.529.255	591.374.522	790.728.414	223.052.102
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>815.851.854</b>	<b>2.260.991.597</b>	<b>2.612.702.702</b>	<b>2.079.902.14</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.152.978.974</b>	<b>3.991.484.318</b>	<b>4.646.092.024</b>	<b>4.135.228.413</b>
<b>KAYNAKLAR (TL)</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	666.342.648	811.127.878	760.989.711	515.292.707











### 5.1. İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:

*Süt ve süt ürünleri çabuk bozulabilme yatkınlığı olan ürünler olduğundan, lojistik olarak hassas taşıma gerekmektedir. Şirket'in çiğ sütün temini ve üretim tesislerine taşınmasından ürünlerin muhafazası ve dağıtım süreci boyunca soğuk zincirin teknik sebeplerle aksaması halinde itibar kaybı yaşama riski.*

Süt ve süt ürünleri raf ömrü nispeten kısa olan ve bozulmaya çok yatkın besinlerdir. Bu nedenle çiğ sütün temininin hemen ardından dış ortam ile etkileşimi kesilmeli ve Şirket'in üretim tesislerine taşınması ve işlemlerin oldukça hızlı gerçekleştirilmesi ve ürünün bir an önce soğuk hava deposuna alınması gerekmektedir. Şirketin ürün yelpazesi oldukça geniş olup süt ürünlerinin muhafaza şartları farklılık gösterebilmektedir. Şirketin lojistik destek hizmeti de aldığı hammaddenin üretim tesisine ve üretilmiş ürünlerin satış noktalarına taşınması süreçlerinde soğuk zincirin kesintiye uğraması üretim sürecinde aksaklıklara sebep olabilir. Ürünlerin dağıtımından sonra raf ömrü için de soğuk muhafaza şartları önem arz ettiğinden, dağıtım yapılan marketlerin teknik aksaklık sebebiyle soğuk muhafaza sağlayamaması veya kesintiye uğraması sebebiyle ürünlerin raf ömrü kısalabilir ve Şirket'in itibarı zedelenbilir.

#### *Şirket'in üçüncü kişi tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara bağımlı olmasına ilişkin riskler*

Ekonomik veya diğer sebepler nedeniyle, Şirket'in tedarikçilerinin gelecekte çiğ süt üretmemeye, hacimlerini azaltmaya veya Şirket yerine başka kuruluşlara satış yapmaya karar vermeleri durumunda, Şirket, kabul edilebilir seviyede kaliteye ve ticari şart ve koşullara sahip alternatif çiğ süt tedarikçisini kısa zamanda bulmakta zorlanabilir veya hiç bulamayabilir. Şirket'in mevcut tedarikçilerinin gelecekte Ekiciler Süt Gıda'nın talebini karşılayamaması veya Ekiciler Süt Gıda'nın bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde mutabakata varamaması gibi durumlar söz konusu olabilir. Bu durum, maliyetlerde muhtemelen bir artış yaratacağından veya ürün kalitesini etkileyeceğinden, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Ekiciler Süt Gıda, süt ürünlerine yönelik ambalaj malzemelerini ise farklı ambalaj şirketlerinden temin etmektedir. Şirket'in tedarikçilerinden herhangi birinin Şirket'in siparişini temin edememesi halinde, Şirket, benzer ambalaj malzemelerini aynı veya benzer şartlarda sağlayacak alternatif tedarikçiler bulamayabilir ve bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Çiğ süt ve paketlemeye ek olarak, Şirket maya, kültürler, çeşitli tuzlar diğer hammaddeleri de kullanmaktadır. Ekiciler Süt Gıda, genelde, kaliteli hammadde, zamanında teslimat ve arz devamlılığını sağlamak amacıyla, hammaddelerin her biri için sektöründe uzman ana tedarikçi ile çalışmaktadır. Şirket, her ne kadar az sayıda ana tedarikçi kullanmanın avantajlarından faydalansa da, bu uygulama aynı zamanda Şirket'i riske maruz bırakmaktadır. Şirket'in ana tedarikçilerinden bazılarının Şirket'in siparişini yerine getirememesi veya fiyatlarını artırması ve Şirket'in benzer hammaddeleri aynı ve/veya benzer şartlarda sağlayacak alternatif tedarikçiler bulamaması durumunda, bu durumun Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

#### *Çiğsüt ve diğer hammadde fiyatlarındaki artışlara ilişkin riskler*

Ekiciler Süt Gıda, üretim faaliyetleri için çiğ süt satın almaktadır. Şirket'in net satışlarının tamamına yakını, çiğ süt hammaddesi ile üretilen ürünlerden oluşmaktadır. Ulusal Süt Konseyi, 2008 yılından itibaren, Türkiye'de, çiğ süt referans birim fiyatlarını belirleyen kurum konumundadır. Ulusal Süt Konseyi referans fiyatlarını; yem maliyetleri, Türkiye'de üretilen süt miktarı, çiğ süt piyasa fiyat ve bulunabilirliği ile diğer bir takım unsurlar doğrultusunda belirlemektedir. Çiğ süt tedarik anlaşmaları ve piyasa teamülleri doğrultusunda, Ulusal Süt Konseyi tarafından tespit edilen çiğ süt referans fiyatlarına, alımı yapılan ürün kriterlerine göre bir prim ilave edilmektedir. Söz konusu çiğ süt primi özellikle, arz ve talep seviyeleri, yerel rekabet, sütün kalitesi ve çiğ süt tedarikçilerinin üretim tesisine göre olan konumu dikkate alınarak belirlenmektedir. Bununla birlikte, diğer rakip firmaların bölgesel talepleri de



çiğ süt primlerinin bölge bazında artmasına sebep olabilmektedir. Çiğ süt referans fiyatlarının veya primlerin belirlenmesine ilişkin herhangi yeni bir düzenleme/uygulama, Şirket'in üretim yaparak sattığı ürünlerin maliyetinde artışa sebep verebilir. Şirket söz konusu maliyet artışlarını müşterilerine yansıtmadığı takdirde, bu durum Şirket'in bazı veya tüm ürünlerinin kar marjının azalmasına sebep olabilir. Bunun sonucunda, Ekiciler Süt Gıda'nın ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir. Şirket'in üretimini yapmış olduğu ürünlerin ambalajlarının büyük bir kısmı Türkiye'den temin edilmekte olup, bedelleri, dövizde endekslidir. Ambalaj malzemelerine ilişkin maliyetler; navlun maliyetlerindeki mevsimsel dalgalanmalar, nakliye kapasitesi, hava koşulları ve araçların uygulamaları da dahil olmak üzere, yerel ve uluslararası eğilimlerden ve unsurlardan etkilenmektedir. Bunun neticesinde, söz konusu tedarikçilerden satın alınan ambalaj hammaddelerinin arzı ve fiyatları, Türk Lirası ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar da dahil olmak üzere, Şirket'in kontrollü dışında gelişen bazı unsurlar sebebiyle de değişkenlik gösterebilir. Bu durumda Şirket, ürünlerinin üretimi veya ambalaj malzemesi ihtiyacı için gerek duyulan hammaddelerin gelecekteki fiyatlarını (veya ulaşılabilirliğini) öngörememektedir. Dolayısıyla, Şirket, kontrollü dışında gerçekleşen ambalaj malzemelerine ilişkin hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara maruz kalmaya devam edecektir. Şirket'in hammadde maliyetlerindeki artışı ürün fiyatlarına yansıtılabileceğine yönelik bir garanti bulunmamaktadır. Hammadde maliyetlerindeki artışın ürün fiyatlarına yansıtılması büyük ölçüde piyasa koşullarına bağlıdır. Şirket'in hammadde fiyatlarındaki artışları müşterilere yansıtamaması veya yansıttığı durumlarda artan ürün fiyatları nedeniyle satış hacminin düşmesi, Şirket'in satışlarını veya karlılığını düşürebilir ve bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, maliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir.

**Şirket'in özellikle yurt içi satışlarının bazı müşterilerde yoğunlaşmış olması, bu müşterilerle devam etmekte olan sözleşmelerin yenilenmemesi Şirket'in faaliyetlerinin ve/veya karlılığının sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir.**

Şirket nihai tüketiciye yönelik ürünler üretmektedir. Şirket ürettiği ürünlerin satışının büyük bir bölümünü, iç piyasada çoğunlukla doğrudan satış kanalları üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in doğrudan çalıştığı ondan fazla ulusal market zinciri ve yirmiden fazla yerel market zinciri bulunmaktadır. 31.12.2023 itibarıyla Şirket'in üretmekte olduğu bütün ürünlerinin yurt içi ürün satış tutarının yaklaşık %48,32'sini ulusal marketler ile olan sözleşmeler üzerinden sağlanan gelirler teşkil etmektedir.

Şirket'in üretim süreçlerinde hatalar ve arızalar gibi sebeplerle yaşanabilecek olan aksaklıklar ve Şirket faaliyetlerinin bu çerçevede kesintiye uğraması, Şirket'in önemli müşterileri ile akdettiği söz konusu sözleşmelerdeki taahhütlerini de yerine getirememesine ve cezai şart ödemeleri yapmakla yükümlü olmasına sebep olabilir. Bu tür gecikmelerin sıklığı, söz konusu önemli müşteriler ile iş ilişkilerini ve güven seviyesini zedeleyebilir; bu müşteriler bu tür sebeplerle mevcut sözleşmeleri haklı sebeple sona erdirebilir veya süresi sona eren sözleşmeleri yenilememeyi tercih edebilir. Bu müşterilerin Şirket ile devam etmekte olan sözleşmelerini yenilememeleri, Şirket'in satışlarını ve dolayısıyla karını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in satışlarının bir kısmını ihracat ve yurt dışı satışlar oluşturmaktadır. İhracat pazarlarında korumacılık önlemlerinin artması Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, 2021 yılına kadar ürünlerinin satışını sadece yurt içi pazarda gerçekleştirmekteyken, söz konusu tarih itibarıyla Şirket'in ürünlerinin ihraç edilmesine de karar verilmiştir. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ürünlerini Balkan ülkeleri, Orta Doğu ülkeleri ve Amerika kıtasında çeşitli pazarlarda satışa sunmaktadır. Şirket'in yurt dışı satış operasyonları distribütörlükler üzerinden sürdürülmektedir.

İthalat ve/veya ihracata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracattaki büyüme stratejisini olumsuz yönde etkileyebilir. İhracat yapılan ana



pazarların çoğunda büyük ve köklü küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rakipler bulunmaktadır. Bu pazarlardaki yerleşik rakipler, pazar paylarını Şirket aleyhine artırabilirler.

Ürünlerin ihraç edildiği ve satıldığı ülkelerde ulusal, bölgesel ve yerel şirketleri koruyacak mevzuat değişiklikleri yapılabilir, idari önlemler alınabilir. İthalat ve ihracata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracattaki büyüme stratejisini olumsuz yönde etkileyebilir.

Faaliyet gösterilen veya müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek politik, ticari, iklimsel, makroekonomik, çevresel ve çeşitli demografik değişiklikler ihracatın büyümesine yönelik planların hayata geçirilmesine engel olabilir veya beklentilerden düşük sonuçlara ulaşılmasına sebep olabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetini finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

#### ***Şirket'in dağıtım ve satış ağını yönetememe riski***

Ekiciler Süt Gıda, bayilerine ve kendi deposu olan perakende zincirlerine, ürünlerinin dağıtımını, direkt olarak kendi depolarından lojistik firmaları aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Şirket, lojistik hizmetleri dahil tüm hizmet sağlayıcıları, satış şirketleri, distribütörleri, ürün tedariki yaptığı perakende zincirleri veya çalıştığı araçlarla olan ilişkilerini, iş akışını etkin biçimde yönetemeyebilir. Dağıtım ve satış ağına ilişkin herhangi bir konsolidasyon veya genişlemeye yönelik çalışmalara ilişkin maliyetler, söz konusu dağıtım ve satış ağı sayesinde elde edilen gelirlerden fazla olabilir. Ayrıca, Şirket'in distribütörlerinin performansı ve distribütörlerin Şirket'in ürünlerini satma, markalarını destekleme, faaliyetlerini ve Şirket'in satış ağını genişletme kabiliyetleri, Şirket'in gelecekteki büyümesi açısından son derece önemli olup, Şirket'in satış hacmi ve karlılığını doğrudan etkilemektedir. Şirket'in distribütörlerinden herhangi birisinin Şirket'in ürünlerini zamanında veya ilgili anlaşmanın şartları doğrultusunda dağıtamaması veya Şirket'in bunlarla olan anlaşmalarının askıya alınması, feshedilmesi veya başkaca bir şekilde yenilenmeksizin sona ermesi halinde, Şirket'in satış hacmi veya karlılığı önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkilenebilir. Bu durumun, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli negatif etkisi olabilir.

#### ***Stratejik hedeflerin hayata geçirilememesi riski***

Şirket, önümüzdeki birkaç yıl içinde, üretim tesisindeki üretim kapasitesini artırarak, faaliyetlerini organik olarak büyütmeyi hedeflemektedir. Şirket'in stratejik planının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi, nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,

***Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir ve tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.***

Tüketicilerin takip ettiği trendler, etiket okuryazarlığı ve bilinçli tüketimdeki artış, rakip ürünlerde fiyatların düşmesi, ambalaj tercihlerin değişmesi, üretim kısıtları gibi nedenlerle tüketici tercihleri değişebilir. Özellikle organik ürünlere olan talebin artışı, vegan ürünlere olan talep artışı ve vegan beslenme tarzına yönelik artan trendler, laktoz intoleransı ve sair sebeplerle laktozsuz ürünlere olan talep artışı gibi örneklerde olduğu gibi, tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması ve Şirket'in ürün portföyünü değişen ve gelişen müşteri ve tüketici talep ve tercihlerine uyumlayamaması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. İY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
ADD 3. Katman Manisa, Cad. No: 4  
Diyadin, 47111, T.C. 042 222 2234  
E-posta: info@ekiciler.com.tr  
www.ekiciler.com.tr

İNVEST



### ***Tüketici eğilimleri ve taleplerindeki değişimlere ilişkin riskler***

Süt ve süt ürünlerine yönelik tüketici tercihleri değişiklik gösterebilmektedir. Şirket, yatırımcılarına, tüketici eğilimlerindeki değişimleri belirlemek ve bunlara cevap vermek üzere aldığı herhangi bir önlemin, tüketicilerin değişen beğenilerini ve beslenme alışkanlıklarını öngörmesine, belirlemesine ve yorumlanmasına ve tüketicilere cazip gelen ürünler sunmasına imkân vereceğinin garantisini veremez. Şirket'in tüketici beğenileri ve tercihlerindeki değişiklikleri öngörme, belirleme ve bunlara uyum sağlama konusundaki herhangi bir başarısızlığı, Şirket'in pazar payı kaybetmesine veya ürün geliştirme, üretim ve pazarlama maliyetlerini karşılayamamasına sebep olabilir. Şirket'in piyasaya sürdüğü yeni ürünlerinin başarısı, tüketicilerin değişen beğenilerini ve beslenme alışkanlıklarını öngörme ve onlara cazip gelen ürünler sunma becerisine dayalıdır. Buna ilave olarak, bilinçli tüketiciler süt ve süt ürünlerine ilişkin tıbbi ve diğer araştırmalara karşı daha hassastır. Doğruluğuna bakılmaksızın, süt ürünlerinin sağlığa zararları hakkında bir araştırma veya olumsuz bir duyurunun yayınlanması süt ürünlerine yönelik talepte düşüşe yol açabilecektir. Buna bağlı olarak, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde negatif etkisi olabilecektir.

### ***Pazar payını kaybetme veya fiyat politikasını muhafaza edememe riski***

Şirket, rekabetin yoğun olduğu ve dağınık bir yapıya sahip bir sektörde faaliyet göstermekte olup, Türkiye genelinde bölgesel ve ulusal firmalar ile yoğun bir rekabet içerisinde dir. Halihazırda perakende sektöründeki herhangi bir yoğunlaşma veya belli başlı perakendecilerin merkezi satın alma veya dağıtımına yönelmesi, bu perakendecileri müzakere güçlerini artırabilir ve bu durumda aşağı yönlü fiyatlandırma baskısı yaratmalarını sağlayabilir. Ayrıca, daha büyük ölçekli perakendeciler kendilerine ait markalı ürünleri piyasaya sürebilir ve bu ürünlere, ürün yerleştirme ve ürün alımı açısından öncelik verebilir ve/veya pazar payı kazanma adına baskın fiyatlandırma politikası izleyebilirler. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi halinde Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Şirket'in söz konusu piyasada başarılı bir şekilde büyüebilmesi veya kapasitesini genişletmek suretiyle daha fazla pazar payı elde etmesi de mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in mevcut ve gelecekteki rakipleri ile özellikle de açık ürünlere ilişkin olarak küçük rakipler ile etkin biçimde rekabet edebileceğinin hiçbir güvencesi bulunmamaktadır. Bu durum Şirket'in ürünlerine yönelik talebi sınırlandırabilir veya azaltabilir ve bunun Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

### ***Şirket faaliyetlerinin yoğun işletme sermayesi gerektirmesine ilişkin riskler***

İhraççının faaliyetleri büyüdükçe kredi ihtiyacı da artabilir. Finansman maliyetlerinin çok yükselmesinin Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratması sonucunda Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Finansman kaynaklarında yaşanacak daralma sonucunda Şirket nakit akışını yönetmekte ve faaliyetlerini yürütmekte sorun yaşayabilir. Faiz oranlarında oluşabilecek artışlar Şirket'in ham madde tedariki için başvuracağı finansal borçlanmaların maliyetini artırabilir. Bu nedenle faiz oranlarında meydana gelebilecek artışların Şirket tarafından ürün fiyatlarına yansıtılması halinde ürün fiyatlarındaki artışların Şirket tarafından ürün fiyatlarına yansıtılması halinde ürün fiyatlarındaki artışlar tüketiciyi rakip firmaların ürünlerini almaya itebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

### ***Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in ürettiği ürünler ana hatları ile süt ve peynir grubu olarak kategorize edilmektedir. Şirket'in ürettiği çeşitli ürünler için çeşitli kalite belgeleri alınmış bulunmaktadır. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standartında üretim yapmasını talep etmektedir. Kontaminasyon, hijyen standartlarının

EK ÖZELER SÖT ÜRÜNLERİ  
TARİHİ SAN VE TİC. A.Ş.  
AŞÖ 1. KATI ALIŞANLIK 2. KATI  
Döğmeçler, İTAL YA  
Tel: 442 41 19 Faks: 442 41 34  
Aralık 2019  
www.ekozeler.com.tr

42

INVEST



sağlanamaması, üretim ekipmanlarının bozulması ve operatör hataları gibi nedenlerle üretim sürecinde kalite standartları yakalanamayabilir veya tüketicinin alışık olduğu tatta değişim yaşanabilir. Ürün sevkiyatında ortaya çıkabilecek gecikmeler de ürünlerin kalitesinde düşüslere yol açabilir.

Şirket'in ürettiği çeşitli ürünlerin kalitesinde sorun yaşanması durumunda kalite belgelerinin yenilenmemesi, yetkinliklerini etkin bir şekilde kullanamamasından kaynaklı gıda normlarına uygun ürün üretilmemesi, yetkinliklerini etkin bir şekilde kullanamamasından kaynaklı gıda normlarına uygun ürün üretilmemesi, buna bağlı olarak ürünlerin toplatılması zorunluluğunu gündeme gelmesi müşteri kaybına sebep olabilir, Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

***Sorumluluk tazminat talepleri, mevzuattan kaynaklanan yaptırımlar ve düzenleyici merciler tarafından başlatılan incelemelere maruz kalmasına ilişkin riskler***

Şirket, genel itibarıyla süt ve süt ürünlerini etkileyen riskler ile karşı karşıya bulunmaktadır. Bu riskler, gerçek ve algılanan hijyen risklerini, teslimattaki gecikmelerden veya nakliye sırasındaki hatalı işlemlerden kaynaklanan kirlenme veya hasar risklerini, ürün kirlenmesi (listeria, koli basili salmonella gibi zararlı bakteriler içeren ürünler) veya depolama, elleçleme veya taşıma safhaları esnasında bozulma risklerini, beslenme veya sağlık sorunları ve genetiği değiştirilmiş içerik madde riskini, ürünlerin üçüncü kişiler tarafından izinsiz olarak değiştirilmesi ve ürünlerin piyasadan toplatılması nedeniyle işin aksamaması gibi riskleri içermektedir. Şirket'in ürünleri üçüncü kişiler tarafından imal edilen hammaddeleri içermekte ve ürünlerinin dağıtımı ve teslimatı üçüncü kişiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Söz konusu üçüncü kişiler, ürünlerin bozulmasını, yanlış etiketlendirilmesini, kirlenmesini veya hatalı ürün haline gelmesini engelleyecek yeterli kalite kontrol standartlarına sahip olmayabilirler. Bu nedenle Şirket'e karşı açılan davalar başarısız olsa dahi, yukarıda sayılan risklere ilişkin Şirket'in veya rakiplerinin ürünlerine yönelik herhangi bir suçlama, iddianın gerçekliğinden bağımsız olarak ürünlerin kalitesi ve güvenliği konusunda şüphelere neden olabilir.

Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 26 Şubat 2022 tarihli yazısıyla tereyağı ihracatına kısıtlama kararı alınmıştır. Kararın gerekçesi ise "Ülkesel tereyağı arz güvenliğinin sağlanması, arz talep dengesinin korunması için Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (G.T.İ.P) 040510 başlığı altında yer alan tereyağı ihracatının yeni bir talimata kadar kısıtlanması uygun görülmüştür" şeklindedir. Ülke yönetimi tarafından alınan bu ve bunun gibi kararlar ile ihracat pazarlarındaki politik riskler de Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir.

***Şirket'in ürettiği ürünler çok geniş mevzuat kurallarına tabidir. Şirket'in tabi olduğu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in ilave harcama yapmasına veya faaliyetlerinin kısıtlanmasında neden olabilir, mevzuata uyumsuzluk ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.***

Şirket, izin ve ruhsatlar, çevre hukuku, ticaret hukuku, gıda ürünleri üretimi, depolanması, ambalajlanması gibi alanları ilgilendiren düzenlemelere tabidir. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya onların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi sonucu Şirket'in maruz kalabileceği yaptırımlar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in düzenleme ve standartlardaki muhtemel değişikliklere uyumu sağlamak üzere ilgili mevzuatı takip etmek, gerekmesi halinde değişime uyum içinde ilave kontroller ve iş süreçleri dizayn etmek, yeni sertifikalar almak ve yeni yatırımlar yapmak veya danışmanlıklar almak için harcamalar yapması gerekebilir. Bu gibi sebepler maliyet artışlarına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket, resmi kurumlar (Bakanlık, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve

EKİCİLER SİT GIDA  
TAR. HA. SAN. VE T.C. S.  
ASUL Y. G. Sanatları, Ç. Halk N.  
Dönerici ALIYA 1. Ç. No 24  
T. 444 43 43 Faks: 0312 24 11 11  
T. 444 43 43 Faks: 0312 24 11 11  
www.ekiciler.com.tr

İNVEST



bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti halinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

SPK'da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve yasal düzenlemeler çerçevesinde cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu da, Şirket'in faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK tahtında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

Mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Gerekli Değildir" veya "ÇED Olumlu" kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir ve bu durumda Tesislere ilişkin olarak temin edilmiş olan ÇED'e ilişkin kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Böyle bir durumda Şirket faaliyetleri bu durumdan olumsuz olarak etkilenebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.***

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı Şirket için, kurum kazancı üzerinden %25'tir. İzahnamede yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi oranı ise, 2021 yılı için %25, 2022 yılı için %23 ve 2023 yılı için %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in tabi olduğu diğer denetim konusu da vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

## **5.2. İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:**

***Tedarikçilerinden alınan hammadde kalitesi ve randımanı, şirketlerin kontrolü dışındaki etkenlere bağlı olması***

Tedarikçilerin çiğ süt kalitesi ve randımanları, aşağıdakiler de dahil, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, bir kısım şirketlerin kontrolü dışında olan bazı faktörlerden etkilenmektedir:

**-Üreme ile ilgili unsurlar:** Sağmal ineğin genetik kalitesinin bu sağmal inek tarafından üretilen sütün randımanı ve kalitesi üzerinde doğrudan etkisi bulunmaktadır.



**-Sağlık ile ilgili unsurlar:** Çiğ süt tedarikçilerinin inekleri ve tedarikçilerin komşu çiftliklerindeki inekler arasında hastalıkların baş gösterme potansiyeli bulunmaktadır.

Çiğ süt tedarikçilerinin üretimi şirketlerin gözetimi ve kontrollü altında değildir. Çiğ süt kalitesinde herhangi bir düşüş olması ve şirketlerin yeterli ve uygun kalitede alternatif çiğ süt tedarik kaynaklarını zamanında bulamaması durumunda, bu durumun sektördeki şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkileri olabilecektir.

### ***Türkiye'nin hayvansal üretiminin düşmesi ve dışa bağımlılığın artması söz konusu olabilmesi riski***

Şirket, ürünlerinin üretiminde kullandığı sütü yurt içinden tedarik etmektedir. Bu durum iklim değişiklikleri, doğal afetler, bilinçsiz hayvancılık faaliyetleri gibi çeşitli faktörlerden etkilenebilir. Türkiye'nin hayvancılık faaliyetlerindeki üretiminin herhangi bir sebeple düşmesi, süt tedarikinde dışa bağımlı hale gelmesine ve süt ithalatında talebin artmasına sebep olabilir. Bu durum Şirket'in süt tedarik ettiği ülkenin para biriminden daha yüksek oranda ödeme yapmasına sebep olabilir ve böylece ham madde maliyetleri artabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, cirosu ve mali durumu üzerinde olumsuz etkilere sebep olabilir.

### ***Hammadde Kalite Riski***

Peynir üretiminde kullanılan sütün kalitesi, nihai ürünlerin kalitesini doğrudan etkiler. Sütün kalitesinde yaşanabilecek düşüşler, peynirlerin tat, doku ve raf ömrünü olumsuz etkileyebilir. Süt tedarikçilerinden gelen sütün hijyenik koşullarda sağlanmaması, kontaminasyon riskini artırabilir. Özellikle antibiyotik, hormon veya diğer kimyasal maddeler içeren sütlerin kullanımı, ürünlerimizin güvenilirliğini tehlikeye atabilir ve yasal sorunlara yol açabilir. Kalitesiz süt kullanımı, müşterilerin memnuniyetsizliğine, ürün iade ve geri çağırımlarına neden olabilir. Bu tür olaylar, şirketimizin itibarına zarar verebilir ve pazar payının azalmasına yol açabilir. Ayrıca, süt kalitesini sürekli olarak izlemek ve kalite kontrol süreçlerini sıkılaştırmak için laboratuvar testleri ve denetimler yapılmaktadır. Kalite sorunlarının önüne geçmek için tedarikçiler ile yakın işbirliği içinde çalışılmalı ve sürekli eğitim ve denetimlerle süt kalitesi artırılmalıdır.

***Farklı nedenlerle yaşanabilecek hammadde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürettiği ürün fiyatlarına yansıtılması tüketici tercihlerinde değişiklik yaratabilir ve tüketici tercihlerini olumsuz etkileyebilir.***

Farklı nedenlerle sektörde yaşanabilecek hammadde fiyatlarındaki artışlar, özellikle süt sığireliği işletmelerinde maliyeti etkileyen en önemli kalemlerden olan yem fiyatlarındaki artış Şirket'in ürettiği ürünlerin fiyatlarının artırılmasını gerektirebilir. Bu durum tüketicilerin Şirket'in ürünleri yerine farklı ve/veya ikame ürünler tercih etmesine sebep olabilir. Şirket'in satışlarının düşmesine ve kazancının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

***Teknolojik yeniliklere uyum sağlanamaması, ÜR-GE çalışmalarına odaklanılamaması, doğru ve gerekli yatırımların gerçekleştirilememesi, personelin bu yönde eğitilememesi veya istihdamın bu yönde ilerletilememesi gibi nedenlerle sektörde rekabette geride kalma riski***

Süt ve süt ürünleri endüstrisi, geleneksel üretim ve büyüme modelleri yerine daha esnek, akılcı, dijital ve teknolojik büyüme modeline geçmektedir. Dolayısıyla sektör teknolojik gelişmelere açık olup sektörde sürekli bir teknolojik gelişim ve buna bağlı ürün veya hizmet şekillerinde değişim kaydedilmektedir. Sektördeki şirketlerin gerçekleşen bu teknolojik ilerlemeleri doğru takip edememesi, geride kalması, doğru ve gerekli yatırımları veya atılımları gerçekleştirilememesi, personeli bu yönde eğitilememesi veya istihdamın bu yönde ilerletilememesi, sektörün verimliliğinde istenilen düzeyde artışın gerçekleştirilememesine ve sektörde faaliyet gösteren şirketlerin rakiplerinin arkasında kalmasına neden olabilir.



### ***Salgın hastalıkların satış ve marjları düşürmesi riski***

Şirketlerin verimliliği ve karlılığı, dolaylı olarak hayvan ve mahsul sağlığına ve hastalıkların kontrolüne bağlıdır. Özellikle, salgın hastalıkların ortaya çıkması, şirketlerin bazı ürünlerine yönelik talebi ve tüketici algılarını, çığ süt arzı ile fiyatlarını önemli ölçüde etkileyebilir. Örneğin salgın hastalıklar, hastalanan hayvanların yok edilmesini gerektirmesi nedeniyle sektörde arz açığı meydana gelmesine sebep olabilir. Hastalıkların ortaya çıkması; ürünlerin ihracatına ilişkin kısıtlamaların artmasına veya ürünlerin, tedarikçiler, üretim tesisleri ve müşteriler arasındaki dolaşımına yönelik bazı engellemelerin getirilmesine sebep olabilir ve bu durum, şirketlerin ürünlerini pazarlamasını olumsuz etkileyebilir. Geniş çaplı salgın hastalıklar, şirketlerin çığ süt temin ettiği çiftliklerdeki hayvanların salgın hastalıklardan etkilenmediği durumlarda dahi, sektörün işleyişinin aksamaması, devlet tarafından birtakım önlemlerin alınması ve olumsuz kamuoyu sebebiyle, şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bu risklerden herhangi birisinin gerçekleşmesinin, sektördeki şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

### ***Çevre, sağlık, güvenlik, hijyen ve diğer kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde önemli sayılabilecek talep ve yükümlülükler tabii olmasına ilişkin riskler***

Şirketlerin faaliyetleri çevre, sağlık, güvenlik ve hijyen ile alakalı çeşitli kanun ve yönetmeliklere tabidir. Bunlar, yangın ve iş güvenliği, hijyen şartlarına uygunluk, hava salınımları, katı atık ve atık su boşaltımı, kimyasal ve diğer tehlikeli maddelerin kullanımı, saklanması, arıtılması ve boşaltımı hususları da dahil olmak üzere çeşitli kanun ve düzenlemeleri kapsamaktadır. Bu kanunların gerektirdiği hususlar tadil edilebilir, resmî kurumlar veya mahkemeler tarafından değişen yorumlara tabii olabilir ve bunlara yeni ve ek şartlar yüklenebilir. Ayrıca, çeşitli resmî kurumlar tarafından gıda sağlığına ilişkin düzenlemelerde bazı sıkılaştırmalar yapılması beklenmektedir. Bunun haricinde, Şirket özelinde belirtmek gerekirse, Şirket tarafından halihazırda yürütülen veya Şirket'in sahip olduğu veya işlettiği mülklerde geçmişte üçüncü taraflar tarafından yürütülen operasyonlarla atıkların üçüncü kişilere ait sahalara boşaltılmasına ilişkin, Şirket; çevre, sağlık ve güvenlik kanunları ve yönetmelikleri çerçevesinde suçlamalara maruz kalabilir. Bu gibi durumlarda, şirketler, yukarıda sayılan hususlara ilişkin önemli maliyet ve yükümlülükler ile karşı karşıya kalabilir. Mevcut durumda bilinmeyen çevresel koşulların ortaya çıkması, çevre, sağlık, güvenlik kanunları ve diğer kanun ve düzenlemelerde yapılabilecek değişiklikler, mevcut veya yeni kanun ve yönetmeliklerin icrası, şirketlerin yerel merciler ile ilişkilerini başarıyla yönetememesi ve diğer öngörülemez olaylar, şirketlerin faaliyetlerinin durdurulmasına, ekipman ve binalarının kullanımına son verilmesine veya para cezaları da dahil olmak üzere bir takım diğer cezalar ile karşı karşıya kalmasına yol açabilir. Bu durumun, şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

### ***Mevsimsel dalgalanmalara ilişkin riskler***

Şirketlerin ürünlerine yönelik talep, mevsimsel olarak değişmekte olup, bu durum, satış hacimlerini ve şirketlerin ürünlerinden elde ettiği kazançları etkilemektedir. Şirketlerin peynir ürünlerine yönelik talep, soğuk aylarda yağlı ürünlere yönelik talebin artması nedeniyle sonbahar sonu ve kış aylarında önemli artış göstermektedir. Bu mevsimsellik, şirketlerin talepteki artışları öngörüp stok seviyesini artırarak üretim miktarını düzenlemesini gerektirmektedir. Bunun için de ilave işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Şirketler yatırımcılara, talepteki mevsimsel dalgalanmaları başarıyla yönetmeyi sürdürebileceğinin güvencesini verememektedir. Bu durumun, şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

### ***Süt ve süt ürünleri sektörünün beklenenden daha yavaş büyümesi***

Şirket, yatırımcılara, Türkiye'deki süt ve süt ürünleri sektörünün son birkaç yılda gerçekleştirdiği büyümenin aynı şekilde devam edeceğini garanti etmemektedir. Şirketlerin ürünlerini sattığı fiyatlar ve piyasaya yeni sürülen ürünlere yönelik tahmini talep, Türkiye'de süt ve süt ürünlerine ilişkin tüketici talebinin seviyesinden etkilenebilmektedir. Türkiye Süt ve Süt Ürünleri Sektörü, pazarın doygunluğu



tüketicilerin beslenme alışkanlıklarındaki değişimler veya alternatif ürünlerin yarattığı rekabet nedeniyle daha yavaş bir büyüme sürecine girebilir. Türkiye'deki süt ve süt ürünlerine yönelik talebin herhangi bir sebeple düşmesinin, şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

### 5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:

**Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.**

Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağına garantisini verememektedir. Halka arz sonrasında, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde, bu şekilde devam edeceğine ilişkin bir garanti bulunmamaktadır. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'ın yatırımcı sayısına ve diğer unsurlara bağlıdır. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin bu menkul kıymetleri istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının değişkenliğini artırabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem piyasasına ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem fiyatı, Şirket'in kendisinin veya rakiplerinin finansal performansı, küresel veya ülke bazındaki makroekonomik ortam, rakiplerin faaliyetleri, hisse piyasasındaki genel değer kayıpları, yerli veya yabancı ilgisinin, yatırım miktarının ve likiditenin azalması ve diğer etkenlerdeki değişikliklere ve bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullara cevaben ciddi dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ya da analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar halka arzdan satın aldıkları payları halka arz fiyatından veya halka arz fiyatından yüksek bir fiyatla satamayabilir. Bunun sonucunda, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımcıların tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Borsa İstanbul tarafından bir nedenle Şirket'in paylarının alım-satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım-satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilmeyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

**Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bu durumun olumsuz etkisi olabilecektir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, Şirket payları BİST'te işlem görecektir. Şirket'in sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yapabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

47

EKİCİLER BİLGİ GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE ÇİCİLİK  
A.Ş. (KAPAM)  
Cemalpaşa Mah. Sahalılar  
Caddesi No: 10 Kat: 2  
T. 44 44 55 55  
Antalya Anadolu Bulvarı  
No: 100334  
41300  
www.ekicilerbilgi.com.tr

INVEST



**Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.**

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir.

Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Payları Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleştirilebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.**

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönündeki algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinin düşmesine sebep olabilir. Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca, Payları ilk defa halka arz edilecek ortaklıkların paylarının halka arzına ilişkin izahnamenin onaylandığı tarih itibarıyla mevcut sermayede yüzde on ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, ortaklık paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erdiğinde, mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir.

**TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.**

Paylar TL cinsinden işlem görecektir. Ayrıca Şirket'in pay sahiplerine kar payı dağıtması durumunda ödemeler TL cinsinden ödenecektir. Şirket, mali tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı TL'nin değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir. Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse de Türkiye ekonomisindeki olan olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyet sonuçlarının beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir.

**Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında halka arz edilen paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, halka arz edilen paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, halka arz edilen paylara sahip olanların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse de kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları halka arz edilen payları satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen payların piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bu payları, istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

EKİÇLER GÜTÜBİDA  
TAR. HAY. SAN. VE TIC. A.Ş.  
ABDÜL İZZET MEHMETPAŞA 2. CAD. NO:134  
DÜŞÜNMEZİ ÇAYIRLIYAZI İLÇESİ HİTİTİ MAHALLESİ  
10444 01 06 00000 00000 00000 00000 00000  
İstanbul-Koşuköy-34090 00000 00000 00000  
www.ekicler.com.tr

İNVEST  
Z



**Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımlar gerçekleşmeyebilir, finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilememesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

**Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun yatırım olmayabilir.**

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılar, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının;

Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı, kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı, halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde, Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

**Şirket Paylar'ının fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalması riski**

İşbu halka arzın ardından, Halka Arz Edilen ve borsada/ikincil piyasada işlem görecektir Paylar'a yönelik likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde, bu piyasanın devam edeceğine dair hiçbir güvence bulunmamaktadır. İkincil piyasada işlem görecektir Paylar'a ilişkin likidite, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına ve Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin diğer etkenlere bağlı olacaktır. İkincil piyasada işlem görecektir Paylar için aktif bir alım satım piyasası gelişmeyebilir veya gelişse bile sürdürülemez olabilir. Böyle bir durum, yatırımcıların Halka Arz'da satın aldıkları payları alıp satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir. İkincil piyasada işlem görecektir Paylar'a ilişkin aktif bir alım satım piyasasının olmaması durumunda, pay sahipleri Halka Arz Edilen Paylar'ı istedikleri tutarda, fiyatta ve zamanda satamayabilir ve bu durum ikincil piyasada işlem görecektir Paylar'ın fiyatındaki dalgalanmaları arttırabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın Halka Arz Fiyatı, payların piyasa işlem fiyatının veya gelecekteki performansının göstergesi olmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyetlerinin sonuçları veya finansal performansı, İşbu izahnamenin risk faktörleri bölümünde yapılan açıklamalar sebebiyle veya diğer sebeplerle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılayamayabilir. İkincil piyasada işlem görecektir Paylar'ın piyasa işlem fiyatı, ayrıca, Şirket'in veya rakiplerinin finansal performanslarındaki değişimler, küresel makroekonomik koşullar, rakiplerin faaliyetleri, İşbu izahnamenin risk faktörleri bölümünde belirtilen sebepler ve diğer faktörler nedeniyle önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ve Şirket'in analist veya yatırımcıların beklentilerini karşılayamaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa işlem fiyatının düşmesine sebep olabilir. Bu durum yatırımcıların Halka Arz'da satın aldıkları payları Halka Arz Fiyat'ından veya üzerinde bir fiyattan satamamalarına veya hiç satamamalarına sebep olabilir. Sonuç olarak, İşbu Halka Arz'da Halka Arz Edilen Payları satın almış olan yatırımcılar Halka Arz Edilen Paylardaki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın ikincil piyasadaki fiyatı Şirketin finansal performansından veya gelecekteki kar beklentilerinden bağımsız olarak dalgalanmalara maruz kalabilir. Ek olarak, piyasadaki genel bir



düşüş veya benzer menkul kıymet piyasalarındaki herhangi bir düşüş, Halka Arzdan sonra piyasada işlem gören Paylar'a ilişkin alım satım piyasasının ve bu payların likiditesinin önemli ölçüde olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

#### ***Şirket'in gelecekte pay sahiplerine temettü ödememe veya temettü beyan etmemesi***

Türkiye'deki halka açık şirketler, tabii oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmak zorunda olup, söz konusu politikalar, SPK'nın zaman zaman ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir. Payları borsada işlem gören halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olarak kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanması konusunda esneklik bulunmakla birlikte, hesaplamada kullanılan meblağlar ve formüller SPK tarafından değiştirilebilir.

Yapılacak olan herhangi bir kar payı ödemesinin tutarı ve şekli; yeterli seviyede kar elde edilmesi, dağıtılabılır kar ve yedeklerin tutarı, işletme sermayesi gereklilikleri, fonlama maliyeti, yatırım harcamaları ve yatırım planları, gelirler, karlılık düzeyi, borç sermaye oranı, Türkiye'de faaliyet gösteren ve payları borsada işlem gören karşılatılabilir şirketlerin kar payı getirileri, Şirket'in Yönetim Kurulu'nun takdirine bağlı olarak ilgili olduğu düşünülen diğer etkenler ve Pay Sahiplerinin kar payı hedefleri ve beklentileri dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, pek çok etkene bağlıdır. Şirket, önemli ölçüde kar elde etse dahi, yönetim kurulunun, söz konusu karın, örneğin yatırım harcamaları veya satın almalar gibi diğer amaçlarla kullanılması yoluyla Şirket değerinin daha etkin biçimde artabileceğine inanması durumunda, temettü dağıtmayı önermeyebilir ve bu öneri Şirket genel kurulunda kabul edilebilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekte kar payı ödeyebilme gücü değişebilir veya kısıtlanabilir.

#### ***Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar***

Şirket'in paylarının piyasa fiyatı Türk Lirası cinsinden olacaktır. Şirket'in paylarına ilişkin olarak, eğer ödenecek ise, ödeyeceği temettüler de Türk Lirası cinsinden olacaktır. Sonuç olarak, Türk Lirası'nın değerinde diğer para birimlerine kıyasla oluşabilecek dalgalanmalar, Türkiye dışındaki yatırımcılar için diğer para birimlerine çevrilme sonrasında Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini ve Ekiciler Süt Gıda'nın temettü ödemelerinin değerini etkileyebilir.

#### **5.4. Diğer Riskler:**

##### ***Deprem ve Diğer Doğal Afet Riski***

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in üretim tesisleri, depoları ve faaliyetleri zarar görebilir, müşterilerin harcamalarında ani düşüşe neden olabilir. Deprem sigortalarının zararı telafide yetersiz kalabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

##### ***Savaş, terör olayları veya terör veya savaş tehditleri***

Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve makro-ekonomik etkileri, tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
50011  
ANTALYA  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234



### **Makroekonomik Riskler**

Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararları ve geleceğe ilişkin beklentileri kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

### **Piyasa Riski**

Şirket'in sahip olduğu varlıkların değerinin düşmesi veya yükümlülüklerinin artması Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

### **Finansal Riskler**

İhraççı, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (faiz oranı riski, kur riski), kredi riski, sermaye riski ve likidite riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgiler ihraççının 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporları dipnotlarında yer almaktadır.

### **Sermaye Riski**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefi, hissedarlara getiri sağlamak için şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetini korumak ve sermaye maliyetini azaltmak için optimal bir sermaye yapısını sürdürmektir. Sermaye yapısını korumak veya düzeltmek için Şirket, hissedarlara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir veya borcunu azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sermaye Riski	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Finansal Borçlar	1.442.186.280	2.500.091.990	2.797.410.984	2.431.676.801
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(23.046.097)	(40.163.761)	(32.402.542)	(24.898.543)
Net Borç	1.419.140.183	2.459.928.230	2.765.008.441	2.406.778.258
Toplam Öz kaynaklar	679.558.858	1.406.778.684	1.762.045.632	1.621.922.897
Toplam Sermaye	42.000.000	42.000.000	42.000.000	42.000.000
Net Borç/Öz Kaynak Oranı	%209	%175	%157	%148

### **Likidite Riski**

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi, önceki yıllarda olduğu gibi yeterli miktarda nakit sağlamak ve kredi yoluyla fonlamayı mümkün kılmak suretiyle, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere ve sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirket'in türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

### **Kur Riski**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in finansal dönemler itibarıyla yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal olmayan yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir.

(TL KARŞILIĞI)	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2024
A.Döviz Cinsinden Varlıklar	24.853.792	7.972.398	2.792.890	6.017.705
B.Döviz Cinsinden Yükümlülükler (-)	(15.280.633)	(59.205.382)	(65.751.305)	(48.295.072)
Net Döviz Pozisyonu (A-B)	9.573.159	(51.232.985)	(62.958.414)	(42.277.377)

KİCİLER SÖT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC.  
A.Ş. - Karaman Merkez 2. Cad. No:4  
Düziçi Mah. 46100 Karaman 22234  
Tic. Sic. No: 270900 / Şirket Sicil No: 270900  
Mersis No: 08100002709000000000000000  
www.kiciler.com



### Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirmemesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket'in maruz kaldığı kredi risk faktörleri aşağıda 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla belirtilmiştir.

Finansal dönem	Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski				
	Ticari Alacaklar (TL)		Diğer Alacaklar(TL)		Bankalardaki Mevduat (TL)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
12/2021	-	444.946.283	556.036	-	22.016.054
12/2022	-	705.161.034	206.009	-	39.398.163
12/2023	-	629.718.321	-	-	32.215.001
06/2024	-	597.660.146	165.929	-	24.885.237

### Sermaye Piyasası Aracına İlişkin Önemli Risk Faktörleri Hakkında Bilgi

- İhraca konu olan paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve işlem hacminde dalgalanmalar görülebilir.
- İhraççı/ortaklar, paylarını Borsa'da işlem görmeye başlaması itibarıyla 12 ay boyunca satış gerçekleştirmeyeceği taahhüdünde bulunmuştur. Bu taahhüdün süresinin bitiminden sonra ana pay sahipleri tarafından pay satışı yapılması durumunda pay fiyatı olumsuz etkilenebilir.
- İhraççı gelecek dönemde kâr payı ödememeye karar verebilir ya da kâr payı dağıtamayabilir.
- Halka arz sonrası ihraççı'nın ana pay sahipleri, ortaklık sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.
- Türk lirasının değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.
- Ekonomik konjunktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket yönetim kurulu, 2024 – 2028 yılları arasında sermaye piyasası kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değer üzerinde veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılması durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

52

## 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı Ekici Peynir'dir.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicil müdürlüğü ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	A.O.S.B. 1. Kısım Mah. 2. Cadde No:4 Döşemealtı/ Antalya
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	Antalya
Ticaret Sicil Numarası	22234

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 4004 sayılı Ticaret Sicili'ne 25.03.1996 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ortaklığın kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Ünvanı	Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	A.O.S.B. 1. Kısım Mah. 2. Cadde No:4 Döşemealtı/ Antalya
Telefon	444 4 850
Fax	0242 258 13 95
İnternet Adresi	<a href="http://www.ekicipeynir.com">www.ekicipeynir.com</a>

### Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat Hakkında Genel Bilgi:

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabii olup Şirket'in yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili olarak tabi olduğu yasal mevzuatlar aşağıda sıralanmıştır:

- Kamu İhale Kanunu,
- 4857 sayılı İş Kanunu,
- Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı,
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,
- Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı,
- Sosyal Güvenlik Mevzuatı,
- 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu,
- Karayolları Trafik Kanunu, Fikri ve Sınai Haklar Mevzuatı,
- 2872 sayılı Çevre Kanunu, İşyeri Açma ve Çalışma Mevzuatı,
- CE İşareti Yönetmeliği,
- Gümrük Mevzuatı,
- 27.12.2017 tarih ve 30283 sayılı Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği,
- 18.06.2013 tarih ve 31615 sayılı İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik,



- Çevre Denetimi Yönetmeliği,
- Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği,
- 31.08.2004 tarih ve 25569 sayılı Atık PİL ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği, Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği,
- 11.03.2017 tarih ve 30004 sayılı Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği,
- 04.06.2010 tarih ve 27601 sayılı Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi,
- İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik
- Tehlikeli ve Çok Tehlikeli Sınıfta Yer Alan İşlerde Çalıştırılacakların Mesleki Eğitimlerine Dair Yönetmelik,
- İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik,
- 05.11.2013 tarih ve 28812 sayılı Tozla Mücadele Yönetmeliği,
- İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik,
- 25.04.2013 tarih ve 28628 sayılı İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği,
- 02.07.2013 tarih ve 28695 sayılı Kişisel Koruyucu Donanımların İşyerlerinde Kullanılması Hakkında Yönetmelik
- TSE tarafından uluslararası standartlardan çevrili yapılarak yürürlüğe alınan aşağıda detayları belirtilmiş standartlar uygulanmaktadır.

Standart İsmi	Standart Açıklaması
TS EN ISO 5534	Peynir ve islenmiş peynirlerde -toplam kuru madde içeriği tayini
TS ISO 3433	Yağ muhtevası tayini- Van Gulik yöntemi
TS EN ISO 5943	Peynir ve eritme peynir ürünleri- Klorür miktarı tayini- Potansiyometrik titrasyon metodu
TS 7569 ISO 4832	Mikrobiyoloji-Koliform grubu bakteri sayımı için genel kurallar- Koloni savun tekniği
TS 2176	Meyve ve Sebze ürünleri Et ve Et ürünleri Peynir ve Peynir Çeşitlerinde pH Tayini

Ayrıca Şirket, yurt dışında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler için ilgili ülkelerin hukuk kurallarına tabidir. Şirketin yurt dışında faaliyetlerini yürütebilmesi, bu ülkelerin ilgili mevzuatlarına uymasına bağlıdır. Şirket halka arz edilmesi halinde SPK'nın yükümlülüklerine de tabi olacaktır.

Şirket'in tabi olduğu mevzuata ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

#### **Kamu İhale Kanunu**

Kamu İhale Kanunu'nun amacı, kamu hukukuna tabi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri belirlemektir. Kamu kurumları ihtiyaç duydukları mal, hizmet ve yapım işlerini ihaleler yoluyla temin etmek zorunda olduğu için bu kanun kullanılmaktadır. Kamu İhale Kanunu'nda üç farklı ihale usulüne yer verilmiştir: Bu ihale usulleri açık ihale usulü, belli istekliler arasında ihale usulü ve pazarlık usulüdür. İdareler gerçekleştirecekleri ihaleler ile ilgili olarak, ihale işlem dosyası hazırlamak zorunda olup ihalelere ilişkin tüm doküman ve belgeler bu dosya içerisinde yer almalıdır. İstekli olabilecek şirketlerin bilgisine sunulan dokümanlar ise; ihale ilanı ile birlikte, idari şartname, teknik şartname, sözleşme tasarı ve standart formlardır. İstekli olabilecek şirketler, bu dokümanları inceleyerek ihalelere teklif sunup sunamayacağını ya da itiraz konusu edilebilecek bir aykırılık bulunup bulunmadığını anlayacaktır. İstekli şirketler teklif dosyalarını buna göre hazırlaması gerekmektedir.

Kamu ihaleleri, ihaleyi düzenleyen firmalar tarafından ilanla duyurulmak zorundadır. Bu ilanlar; yerel veya ulusal basın ile veya askıya çıkılmak sureti ile ilan edilebileceği gibi kamunun ihale ilanına Basın



İlan kurumunun internet sitesi olan [www.ilan.gov.tr](http://www.ilan.gov.tr) üzerinden erişilebilmektedir. Ayrıca Kamu İhale Kurumu İnternet sitesi [www.kik.gov.tr](http://www.kik.gov.tr) üzerinden de ihalelere erişim sağlanabilir. Ayrıca ihaleyi düzenleyen kamu idaresi tarafından idarenin internet sitesi üzerinden de ihale ilanı yayımlanmaktadır. İhale dokümanlarında, ihale tarihi, son teklif verme, ihaleye katılamayacak olanlar, ihalede yerli istekliler lehine fiyat avantajı uygulanıp uygulanmayacağı, hangi kriterlere göre en avantajlı teklifin belirleneceği gibi hususlara da açık şekilde yer verilmektedir. Şirket Kamu İhale Kanunu'na tabidir. Kamudan ihaleler almaktadır. Şirket ihale kanununa göre ihalelere girmekte olup bu kanuna göre işlerine devam ettirmektedir.

#### **4857 sayılı İş Kanunu**

İş Kanunu'nun amacı işverenler ile bir iş sözleşmesine dayanarak çalıştırılan işçilerin çalışma şartları ve çalışma ortamına ilişkin hak ve sorumluluklarını düzenlemektir. İşverenler tarafından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 8, 9 ve 11. maddelerine göre, işyeri ve sigortalılara ilişkin bildirimler Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılmalıdır. İş sözleşmesi, 4857 Sayılı Kanun'un 8. Maddesine göre süresi 1 yıl veya daha uzun olan iş sözleşmelerinin yazılı olarak yapılması zorunludur. Bir iş sözleşmesine dayanarak çalışan gerçek kişiye işçi, işçi çalıştıran gerçek veya tüzel kişiye yahut tüzel kişiliği olmayan kurum ve kuruluşlara işveren, işçi ile işveren arasında kurulan ilişkiye iş ilişkisi denir. İşveren tarafından mal veya hizmet üretmek amacıyla maddi olan ve olmayan unsurlar ile işçinin birlikte örgütlendiği birime işyeri denir. İşverenin işyerinde ürettiği mal veya hizmet ile nitelik yönünden bağlılığı bulunan ve aynı yönetim altında örgütlenen yerler (işyerine bağlı yerler) ile dinlenme, çocuk emzirme, yemek, uyku, yıkanma, muayene ve bakım, beden ve mesleki eğitim ve avlu gibi diğer eklentiler ve araçlar da işyerinden sayılır. Firma yürürlükte olan İş Kanunu ve bağlı olduğu Yönetmeliklere göre çalışanlarının iş koşullarını belirlemektedir. Bu kapsamda Şirket iş kanununa tabi olarak personel istihdam etmekte ve faaliyetlerini yürütmektedir.

#### **Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı**

Bu mevzuatın amacı, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esaslar düzenlemektir.

Ekinci, kişisel verilerin ve/veya özel nitelikli kişisel verilerin 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununa (KVKK) uygun bir şekilde toplanması, işlenmesi, aktarılması, silinmesi, yok edilmesi veya anonim hale getirilmesi kapsamında gizliliği korumak amacıyla hukuki, teknik ve idari tedbirleri almıştır.

Kişisel verilerin korunması mevzuatı kapsamında ihraççı tarafından alınan tedbirler aşağıda listelenmektedir;

- Güvenlik duvarı kurulumu yapılarak ağ, sunucu, uygulama ve bilgileri korunacak şekilde internet erişimleri sağlanmaktadır.
- Güvenlik duvarı Üzerinde Wan to Lan kuralları tanımlanmaktadır.
- IPS (Saldırı önleme) / IDS (Saldırı tespit) yetenekleri olan güvenlik duvarı aktif hale getirilmektedir.
- Misafir ağı kurulup lokal ağ ile bağlantısı güvenlik duvarı üzerinden ayrılmaktadır.
- Sandbox yetenekleri olan anti virüs programları aktif olarak kullanılmaktadır.
- Onap replikasyon işlemleri yapılmış olup veriler anlık olarak firma içinde çapraz (merkez adresteki cihazlarda) yedeklenmektedir.
- Tüm bilgisayarlar ve yedek veri dosyaları şifrelenilerek kullanımı yapılmaktadır.
- Tüm personellere Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında aydınlatma metni tebliğ edilip imza altına alınmaktadır, ayrıca personellerin kişisel verilerini kullanım amacına uygun şekilde kullanmak üzere alınan kayıtlar açık rıza beyanları alınmaktadır.

EKİNCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.  
AŞI D. Y. K. Mahallesi D. Ç. No: 134  
Dokuz Eylül Ü. T. C. No: 354  
T. C. No: 354 F. No: 354  
A. No: 354  
www.ekinciler.com.tr



- Şirket veri envanteri çıkarılarak verbis kayıtları oluşturulmuş ve kişisel veri sorumlusu (ekip lideri) atanmıştır.

#### **5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu**

Sosyal sigortalar ve genel sigortalar kanunu'nun amacı sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir

İş kazançlarıyla meslek hastalıkları, hastalık, analık, malullük, yaşlılık ve ölüm hallerinden bu kanunda yazılı şartlarla sosyal sigorta yardımları sağlanır. Bu sigorta yardımı sosyal sigortalar ve genel sağlık sigortası kanunu ile sağlanır. Şirket, yürürlükte olan SGK mevzuatlarına göre çalışanlarının sosyal güvenlik haklarını korumaktadır. İşveren sosyal güvenlik kurumuna işçinin işe başladığı tarihten itibaren bildirmesi gerekmektedir.

#### **6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu**

İş sağlığı ve güvenliği kanununun amacı; iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerini yürütmek üzere kurulacak işyeri sağlık ve güvenlik birimlerinin kuruluşu ile ortak sağlık ve güvenlik birimlerinin yetkilendirilmeleri, yetki belgelerinin iptali, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir. İş sağlığı ve güvenliği, iş yerinde işin yürütülmesi sırasında çeşitli nedenlerden kaynaklanan sağlığa zarar verebilecek koşullardan korunmak amacıyla yapılan sistemli ve bilimsel çalışmalardır. Şirket bu kapsamda 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'na tabidir.

#### **Karayolları Trafik Kanunu**

Karayolları trafik kanununun amacı, karayollarında can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önlemleri belirlemektir. Bu kanun karayollarında vatandaşların can ve mal güvenliği korumak amacıyla oluşturulmuştur. Şirket karayolları kanununa uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket karayolları trafik yönetmeliği kapsamında bünyesinde yer alan motorlu taşıtlarına uygun tescil işlemlerini yapmakta bu araçların (ticari araç, kamyon, forklift vb.) kullanacak personellerinin uygun sürücü belgesinin yanı sıra SRC belgesi ve psikoteknik belgesinin alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca hem şirket bünyesinde kayıtlı olan taşıma amaçlı kullanılan araçlara hem de kiralık nakliye araçlarına uygun miktarlarda (istiap haddini aşmadan) yükleme yaparak sevkiyatlarını gerçekleştirmektedir.

#### **Fikri ve Sınai Haklar Mevzuatı**

Fikri ve sınai haklar mevzuatının amacı fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahipleri ile bu eserleri icra eden veya yorumlayan icracı sanatçıların seslerin ilk seslerin ilk tespitini yapan fonogram yapımcıları ile filmlerin ilk tespitini gerçekleştiren yapımcıların ve radyo televizyon kuruluşlarının ürünleri üzerindeki manevi ve mali haklarını belirlemek, korumak bu ürünlerden yararlanma şartlarını düzenlemek, öngörülen esas ve usullere aykırı yararlanma halinde yaptırımları tespit etmektir. Sınai mülkiyet hakları; marka patent tasarım faydalı model ve coğrafi işaretler gibi buluşların ve yeniliklerin, yeni tasarımların ve özgün çalışmaların ilk uygulayıcıları/bulan kişilerin adına ticaret alanında üretilen ve satılan malların üzerlerinde üreticisinin veya satıcısının ayırt edilmesini sağlayacak işaretlerin sahipleri adına kayıt edilmesini ve böylece bu kişilerin ürünü üretme ve satma hakkını belirli bir süre sahip olmalarını sağlayan haklardır.

#### **2872 Sayılı Çevre Kanunu**

Bu mevzuatın amacı, bütün canlıların ortak varlığı olan çevrenin sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamaktadır. Geleceğimiz için çevrenin korunması gerekmektedir. Şirket evrensel atık yönetmeliğine bağlıdır. Bu yönetmeliğin amacı atıkların oluşumundan bertarafına kadar çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetiminin sağlanmasıdır. Atık oluşumunun azaltılması, atıkların yeniden kullanımı, geri dönüşüm ve geri kazanım gibi yollar ile doğal

EKİCİLER SÖT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE Ç. A.Ş.  
A.ÖN 1. Cad. Şişli  
Döğme Çiftliği, Ç.Ö. 255  
No: 44 55 Faha 1. Ç. 255  
A.ÖN 1. Cad. Şişli  
www.ekiciler.com.tr

İNVEST



kaynak kullanımının azaltılması ve atık yönetmeliğinin sağlıklı bir şekilde uygulanması amaçlanmaktadır. Atık yönetmeliği atığın kaynağında azaltılması özelliğinde göre ayrılması, toplanması, geçici depolanması, ara depolanması, geri kazanılması, taşınması, bertaraf işlemleri sonrası ve benzeri işlemleri içeren bir yönetim biçimidir.

Şirket, çevre kanunu ile ilgili yönetmeliklerin gerektirdiği sorumlulukları taşımaktadır. Tehlikeli kimyasalların depolanması, kullanılması ve taşınması faaliyetleri ile tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, geçici depolanması faaliyetlerinde bulunanlar oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli kimyasal ve tehlikeli atık mali sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadır. Bu mevzuat gereği Şirket Nisan 2024 tarihinde sigorta poliçesini 1 yıl süreyle yenilemiştir.

#### ***İşyeri Açma ve Çalışma Mevzuatı***

İşyeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin yönetmelik kapsamında büyükşehir belediyesi sınırları ve mücavir alanlar içinde büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu konularda büyükşehir belediyesinden bunların dışında kalan hususlarda büyükşehir ilçe veya ilk kademe belediyesinden usulüne uygun olarak yapılacak başvuru ile işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. Bu kapsamda yönetmelikle belirlenen evrakların sunulması ve işyerinin belirli fiziki şartları taşınması şartları aranmaktadır. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı, yetkilendirilmiş idari birimler tarafından işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelik kapsamında bulunan işyerlerinin açılarak çalışma yapması için verilen izindir. Bir işyeri yetkili idarelerden usulüne alınmayan ruhsat olmadan açılmaz ve çalıştırılmaz. İlgili yönetmelik kapsamında işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması zorunludur. Gayrisihhi müesseselerden (GSM) işletmenin faaliyet alanının değişmesi durumunda yeniden ruhsat alınması zorunludur. Gayrisihhi müesseselerden sahibinin değişmesi durumunda malik adına ruhsat düzenlenir. 1. sınıf GSM sınıflandırmasına uygun işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmaktadır. Faaliyet alanında sahibinin değişmesi durumunda ruhsat değişimi yapılmalıdır.

#### ***CE İşareti Yönetmeliği***

"CE" işareti malların serbest dolaşımını sağlayabilmek amacıyla Avrupa Birliği'nin 1985 yılında oluşturduğu "yeni yaklaşım" çerçevesinde uygulanan bir sağlık ve güvenlik işaretidir. AB genelinde kullanılmış olan değişik uygunluk işaretleri yerine AB direktiflerine uygunluğu belirten tek tip bir AB işareti kullanılması amaçlanmıştır. Conformance européenne ifadesinin baş harfleri kullanarak elde edilen bir kısaltma olan CE işareti ürünlerin amacına uygun kullanılması halinde insan can ve mal güvenliği bitki ve hayvan varlığı ile çevreye zarar vermeyeceğine diğer bir ifadeyle ürünün güvenli bir ürün olduğunu gösteren işarettir. Yönetmelik bulunduğu ürünün ilgili teknik mevzuatın gerekli bütün kurallarına uygun olduğunu gösteren işaret olan CE işaretinin konulmasının öngörüldüğü ürünleri kapsamaktadır.

#### ***Gümrük Denetim Mevzuatı***

Şirket sattığı ürünlerin bir bölümünü yurtdışından ithal edip bazı ürünleri yurtdışına göndermekte ve ticaret yoluyla satmaktadır. İşbu faaliyetlerinden dolayı Şirket, gümrük mevzuatına tabidir.

#### ***Çevre Denetim Yönetmeliği***

Çevre denetim yönetmeliğinin amacı çevre konunu kapsamında çevrenin korunması için tesis veya faaliyetlere gerçekleştirilecek denetimlere, denetim yapacak personelin niteliklerine, ihalelerin tespitine ve idari yaptırım uygulamalarına ilişkin usul ve esasları düzenlenmektedir. Denetime tabi tesisler, bünyesinde çevre görevlisi bulundurmalı, çevre yönetim birimi kurmalı ya da T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlardan hizmet satın almalıdır. Çevre yönetimi hizmeti konusunda yetkilendirilmiş çevre danışmanlık firmalarından çevre danışmanlığı hizmeti satın alımı sözleşmesi yapılması durumunda en geç bir ay içerisinde ilgili valiliğe bildirilmelidir.

EKİCİLER SÖZLEŞİDA  
TAR. H. SAN. VE TIC. A.Ş.  
AS 08 1. No.lu Mahalle 2. Kat Kat. No. 1  
Denizli / KUTLUKÖY / T.C. 046 01000  
Tic. Sic. No. 27420 / Ş. Sic. No. 27420 / Ş. Sic. No. 27420  
Amirale Kuvvetler Y. S. 22 / 0101595  
www.ekiciler.com.tr

57

İNVEST



### **Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği**

Atık yağların ve bu yağların işlenmesi sonucu çıkan atıkların doğrudan toprağa, suya, yeraltı suyuna verilmesi yasaktır. Atık yağlara su, toksik ve tehlikeli maddelerin karıştırılması farklı kategorilerde tespit ettirilir. Atık yağların taşınması esnasında lisanslı araçlar kullanılır ve e-çevre sistemi üzerinden yetkilendirilmiş kişilerce beyanlar yapılır. Şirket, bu yönetmeliğe uygun olarak atık yağlarını kontrollü bir şekilde tespit etmektedir.

### **Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği**

Çevre ve orman bakanlığı tarafından 04.10.2021 tarih ve 27601 sayılı resmi gazete de yayımlanan çevresel gürültünün değerlendirilmesi ve yönetimi yönetmeliği kapsamında Endüstriyel tesisler, işletmeler ve işyerleri için çevresel gürültü kriterleri madde 22'de sayılmıştır. Endüstriyel tesisler, atölye imalathane ve işyerlerinden çevreye yayılan gürültü seviyesine ilişkin kriterler aşağıda belirtilmiştir. Her bir endüstri tesisinden çevreye yayılan gürültü seviyesi bu ilgili yönetmelikte yer alan sınır değerleri aşamaz. Her bir atölye imalathane ve benzeri işletmelerin faaliyetleri sırasında çevreye yayılan çevresel gürültü seviyesi Leg gürültü göstergesi cinsinden arka plan gürültü seviyesini 5DBA'dan fazla aşamaz. Endüstriyel tesislerden yayılan çevresel gürültünün kaynağında azaltılması esasına göre şirket mevcut çalışma koşullarında çevreye gürültü verebilecek makine ve ekipmanlarını kullanırken gürültünün etrafa yayılımını engellemek için gerekli tedbirleri almaktadır.

### **İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik**

İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmeliğin amacı iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevli işyeri hekimlerinin ve diğer sağlık personelinin nitelikleri, belgelendirilmeleri, eğitimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir. Şirket, bünyesinde istihdam ettiği iş yeri hekiminin çalışma süreleri, görev ve sorumluluklarını yönetmeliğe uygun olarak düzenler ve İSG-KATİP bildirimini bu doğrultuda yapar.

### **Tehlikeli ve Çok Tehlikeli Sınıfta Yer Alan İşlerde Çalıştırılacakların Mesleki Eğitimlerine Dair Yönetmelik**

Mesleki Eğitim alma zorunluluğu bulunan tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işlerde, yapacağı işle ilgili mesleki eğitim aldığını belgeleyemeyenler çalıştırılmaz. Yönetmeliğin bu hükümlerine göre Şirket tüm personellerine ilgili eğitimleri aldırmıştır.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik**

Elli ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere kurul oluşturur. Şirket, iş sağlığı ve güvenliğine uygun kurul kararlarını uygular.

### **05.11.2013 tarih ve 28812 sayılı Tozla Mücadele Yönetmeliği**

Şirket, her türlü tozun meydana geldiği işyerlerinde; risk değerlendirmesi sonucuna göre belirlenen periyodik aralıklarla toz ölçümlerinin yapılmasını sağlar.

### **İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik**

Acil durum planı, tüm işyerleri için tasarım veya kuruluş aşamasından başlamak üzere acil durumların belirlenmesi, bunların olumsuz etkilerini önleyici ve sınırlandırıcı tedbirlerin alınması, görevlendirilecek kişilerin belirlenmesi, acil durum müdahale ve tahliye yöntemlerinin oluşturulması, dokümantasyon, tatbikat ve acil durum planının yenilenmesi aşamaları izlenerek hazırlanır.

TEKİCİLER SÜT GIDA  
TARIM, HAY. SAN. VE İÇ. A.Ş.  
KİMYA KİMYA METALURJİ ÇELİK  
Büyükdere Köyü, Tuzla, İstanbul 35234  
Tel: +90 216 450 0000 / 450 0001 / 450 0002  
Faks: +90 216 450 0003 / 450 0004 / 450 0005  
www.tekiciler.com.tr

İNVEST  
Güvenli Yatırım



**25.04.2013 tarih ve 28628 sayılı İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği**

İş ekipmanlarının güvenliğinin kurulma ve montaj şartlarına bağlı olduğu durumlarda, ekipman kurulmasından sonra ve ilk defa kullanımından önce ve her yer değişikliğinde ekipmanın, periyodik kontrolleri yapmaya yetkili kişiler tarafından kontrolü yapılır, doğru kurulduğu ve güvenli şekilde çalıştığını gösteren belge düzenlenir. Şirket tarafından bu yönetmelik konusunda eğitimler alınmıştır.

**02.07.2013 tarih ve 28695 sayılı Kişisel Koruyucu Donanımların İşyerlerinde Kullanılması Hakkında Yönetmelik**

Şirket, çalışanlarına standartlara uygun ve CE işaretli kişisel koruyucu donanım temin etmekle yükümlüdür. İşyerlerinde çalışanlara standartlara uygun ve CE işaretli kişisel koruyucu donanım temin edilir.

**6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

**1957-** Konya'nın Ereğli ilçesinde Şabettin Ekici'nin kendi işletmesini kurması ile Ekici Peynir'in sektördeki hikayesi başlamıştır.

**1979-** Şabettin Ekici'nin oğlu Mustafa Ekici sezonluk yaşanan süt darboğazından kurtulmak için yılın her döneminde inek sütü bulunması sebebiyle işletmeyi Antalya'nın Varsak beldesine taşımış ve inovatif bir ürün olan lokum kıvamında peynir üretmeye başlamıştır.

**1981-** Mustafa Ekici'nin kardeşi Mansur Ekici de işletmeye dahil olarak beraber çalışmaya başlamışlardır.

**1996-** tarihinde Mustafa Ekici, Mansur Ekici, Bilal Akbel, Recai Erol ve Necmi Erol tarafından Anonim Şirketine dönüştürülerek Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanını almıştır. Şirket'in kuruluşuna ilişkin Esas Sözleşme 23.01.1996 tarihinde tescil edilmiş ve 25.03.1996 tarihinde 4004 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**1997-** Artan talepleri karşılamak ve ürün çeşitliliğine gitmek için Antalya Organize Sanayi bölgesinde bulunan yeni tesisine taşınmıştır.

**2000-2001-** Ürün çeşitliliği yaratmak ve müşteri talebine yanıt verebilmek için kaşar peynir üretimine yönelik proses (krem) ve paketleme yatırımları yapmış, İtalya'dan Croyvac paketleme makinası satın almıştır.

**2002-** Kaşar peynir paketlemede kapasiteyi artırmak ve yeni teknolojiye geçmek için yeni yatırımlarla yurtdışından termoform paketleme makinesi teminine gidilmiştir.

**2002-2003-** Ürün gamını genişletmek için proses peyniriyle ilgili Ar-Ge çalışmalarına başlamış, gerekli makine ekipman, ambalaj ve personel yatırımı yaparak, deneme üretimleri gerçekleştirmiş ve raf ömrü testleri sonucunda ilk ürünü piyasaya sürmüştür.

**2004-** Üretim alanındaki kapasite artışına bağlı olarak paketleme işlemleri yoğunlaşınca, paketleme bölümü açılarak, tüm paketleme faaliyetleri aynı alana toplanıp gıda güvenliği açısından yüksek kalite ve hijyen ortamı sağlanmış ve aynı yıl hem Kalite Yönetim Sistemine hem de o dönemki ismi HACCP olan Gıda Güvenliği Yönetim Sistemine geçiş yapılmıştır. Yine aynı yıl peynir üretiminden çıkan peynir altı suyunun değerlendirilmesi ve daha katma değerli ürüne çevrilmesi için peynir altı suyu tozu ve süt tozu üretebilmek için Ekici Peynir'in hakim ortağı olduğu Ekso Süt Gıda A.Ş. kurulmuştur. Şirket'in tesislerine hem bina hem de makine ekipman yatırımları başlamıştır.

**2005-2006-** Şirket, Ekici markası adına markalaşma yatırımına başlamıştır. Daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak için Satış organizasyonu kurulmuş ve bölgeler bazında bayilik sistemine geçiş başlamıştır. Eş zamanlı olarak yeni ürün talepleri gelmeye başlamış; kapasiteyi artırmak ve yeni ürün taleplerine

EKİCİLER SÜT GIDA  
TARIM SAN. VE TİC. A.Ş.  
A500 1. Cadde, Şahinler, Çarşamba  
Düzce (T.C.) 81620  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
Tic. Sic. No: 27234  
www.ekiciler.com.tr

59

WEST



karşılık verebilmek için daha yüksek kapasiteli makine ekipman yatırımlarına gidilerek mühendis düzeyinde nitelikli personel kadrosu oluşturulmaya başlanmıştır.

**2006-2009-** Ek bina yatırımlarıyla birlikte yeni ürünlerin Ar-ge çalışmaları başlanmış, üç yıl içerisinde Üçgen peynir, Mozarella, Otlu peynir, Örgü peynir, Dil peynir ve Tel peynir üretimlerine başlanmıştır.

**2010-** Şirket, Açılımı British Retail Consortium olan İngiltere merkezli bir perakende ticaret standardı olan BRC belgesini almıştır. BRC Belgesi, işletmelerin gıda güvenliği, ürün kalitesi ve uygun üretim koşulları gibi konularda belirli standartlara uymalarını sağlar. Bu belge, işletmelerin müşterilerinin güvenini kazanmalarına ve uluslararası perakende zincirlerine ürün tedarik etmelerine yardımcı olur.

**2008-2012-** Ekici lokum kıvamında beyaz peynir üretiminin kapasitesinin çok artmasına bağlı olarak, üretim sisteminin geleneksel metotlardan daha modern, teknolojik altyapılarının oluşturulduğu otomatik bir sisteme geçilmesi planlanmış ve bununla ilgili partner arayışı başlamıştır. Yapılan tüm araştırmalar ve görüşmeler neticesinde Almanya'da Alpma firması ile görüşmeler ilerlemiş, proje ekibi kurularak proje çalışmaları başlamış ve yapılan Ar-ge faaliyetleri sonucunda Ekici'ye has olan lokum kıvamında beyaz peyniri el değmeden üretmeye yönelik uygun bir proje tasarımı gerçekleştirilmiştir.

**2012-** Büyümeye paralel olarak alan ihtiyacını karşılamak amacıyla 20.000 m<sup>2</sup> olan alan Organize Sanayi Bölgesindeki tesis, yapılan yeni yatırımlar ile 42.000 m<sup>2</sup> alana çıkarılmıştır. Ardından sevkiyat, depo inşaat ve makine imalat atölyesinin inşaat faaliyetlerine başlanmıştır.

**2013-2015-** Beyaz peynir full otomasyonu için yeni bina inşaat ve yeni sevkiyat depo inşaat yatırımları başlamıştır. 3.200 adet palet yer için +4°C ve 528 adet palet yer için -18 °C rafı depolama sistemine geçilmiştir.

**2015-2016-** Beyaz peynir otomasyonunu 2015 yılı Eylül ayı itibarıyla devreye alma süreci başlamış ve test üretimlerine kademeli kapasite artırımlarıyla devam edilerek 2016 Yılı sonu itibarıyla sistem oturtulmuş ve tam üretimler başlatılarak geleneksel üretim metodu sonlandırılmıştır. Artık Ekici'de üretilen beyaz peyniri tamamı el değmeden full otomasyon sistemiyle üretilmektedir.

**2016-2017-** Yeni ürün gamma top ve çubuk peynirler eklenmiş olup, bunların Ar-Ge süreci ve yatırım süreçlerinin tamamlanıp ürünün satışa açılması yaklaşık 1,5 yıl sürmüştür.

**2019-** 10-25 gr piknik grubu tereyağı ve krem peynirin artan taleplerini karşılamak amacıyla İtalya Menşeli Hassia marka yüksek kapasiteli paketleme makinası yatırımı yapılmıştır.

**2022-** Ar-Ge çalışmalarına devam edilmiş ve Roquefort peynir kültürü ile ilk endüstriyel küflü krem peynir ve çeşnili krem peynirlerinin çalışmaları yapılmıştır.

**2023-** Yenilebilir enerji sisteminin öneminin artması ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanması için sevkiyat depolarının enerji kaynağının %35 seviyesinde güneş enerjisinden karşılanması kapsamında GES projesi yatırımına başlanmıştır.

**2024-** Ekso Süt Şirketi adına Ocak 2024'de yenilebilir enerji sisteminin öneminin artması ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanması için sevkiyat depolarının enerji kaynağının %35 seviyesinde güneş enerjisinden karşılanması kapsamında GES projesi yatırımı aktifte alınmıştır.

Zaman içerisinde bu projelerin genişlemesi için çalışmalar devam etmektedir.

BEKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
ASGÖ Yolu Üstü Mahallesi 2. Etaj No: 10  
Döşemealtı Mahallesi 2. Etaj No: 10  
Tel: 0312 550 50 50 / 0312 550 50 50  
Adres: Konya / 0312 550 50 50



### 6.1.6. Depo sertifikası ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

## 6.2. Yatırımları:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yatırım Açıklamaları	Yatırım Yılı	Coğrafi Konum	Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanma Dereceleri	Finansman Şekli
Yangın Algılama Sistemi ve Hidrant Tesisatı	12/2022	Antalya	4.603.760,17	%90	Özkaynak
Buzlu Su Sistemi Revizyonu	06/2022	Antalya	3.992.081,24	%100	Özkaynak
Güneş Enerji Sistemi	01/2021	Antalya	14.526.548,04	%90	Özkaynak
Güneş Enerji Sistemi Inverter ve Panel	05/2024	Antalya	1.500.000,00	Tamamlandı	Özkaynak
Arsa Yatırımı *	2023	Antalya	93.079.016	%47'si ödenmiştir	Özkaynak-Kredi

\* Söz konusu proje 26 Eylül 2024'te iptal edilmiş olup 30.06.2024 tarihli finansal tablolar dönemi itibariyle devam etmekte olması sebebiyle tabloya eklenmiştir.

### **Buzlu Su Sistemi**

Ekiciler Süt fabrikasının Antalya Organize Sanayi Bölgesinde 20.000 metrekare alan üzerinde kurulu peynir üretim tesisinde çalışmakta olan merkezi soğutma sistemine üretim kapasite artışına paralel artan soğutma ihtiyacının karşılanması amaçlanmaktadır. Bu amaçla 3.000 kw soğutma gücüne sahip sisteme 1.150 kw soğutma gücü ilave edilerek toplam soğutma gücü 4.150 kw'a çıkarılacaktır.

Ekici Süt, peynir üretiminde önemli bir girdi olan soğutma enerjisi tüketimi, minimum 1.500 kw, ortalama 2.000 kw gerçekleşirken, maksimum değer 3.500 kw seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu yatırım ile peynir üretiminde önemli bir işlevi olan soğutma ihtiyacının kaliteli ve kesintisiz sürdürülmesinin devamı sağlanacaktır.

Oluşacak kapasite ile gündüz kullanılacak soğutma enerjisinin bir kısmı buz akümülatörü ile elektrik enerjisi maliyetinin göreceli daha düşük maliyetli olduğu zaman diliminde üretilip depolanarak, özgül soğutma enerjisi maliyetinde azalma hedeflenmektedir. Sistem Şubat 2024 itibarıyla montajlar tamamlanarak devreye alınmıştır. Sistemin çalışma test ve değerleri bir ay boyunca kontrol edilerek Mart 2024'de kabulü yapılmıştır.

### **Yangın Algılama Sistemi ve Hidrant Tesisatı**

Üretim ve depolama faaliyetlerinin yapıldığı alanların yangın riskine karşılık, ileri seviyede algılama, alarm ve söndürme sistemleri ile donatılması ve bu sistemlerin emre amade olması prensibine göre yatırım planlanmıştır. Otomatik yangın söndürme cihazları, yangın pompaları hidrantlar, jeneratör ve tesisatlar yangın standartlarına uygun şekilde projelendirilerek uygulanmaktadır. Sistem 7/24 izlenebilir prensibi ile kurulmuştur. Yangın söndürme sistemi özel olarak dizayn edilmiş 55 kw motor gücüne sahip standartlara uygun yangın pompaları ve ihtiyaç halinde sadece yangın pompalarına hizmet veren 1000 kw elektrik jeneratörü ile donatılmıştır.

### **Güneş Enerji Sistemi**

Ekso Süt firmasının bünyesinde kurulu bulunan soğuk hava ürün depolarının soğutma işlemi için gerekli soğutma enerjisi soğutma kompresörleri tarafından kullanılan elektrik enerjisi tüketimi ile sağlanmaktadır. Bu amaçla sistemde yıllık yaklaşık 1.615.000 kwh elektrik tüketilmektedir. Bu

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. İÇ. İŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
KOBİ Yatırım İzleme ve Destek A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi, Antalya, Türkiye  
Kırsal Yatırım ve İşletme A.Ş. SO Pol. 0342 265  
Kırsal Yatırım ve İşletme A.Ş. SO Pol. 0342 265  
www.ekiciler.com.tr

İNVEST  
www.invest.com.tr



tüketimin bir kısmının soğuk hava depolarının çatısına öz tüketimi karşılayacak olan güneş enerjisi santrali (GES) ile sağlanması amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında uygunluğu denetlenen toplam çatı alanı 5.250 m<sup>2</sup> olarak tespit edilmiştir. Bu alana verimli şekilde yerleştirilebilen photo voltaik hücre sayısı 1.400 adet ve toplam 2.940 m<sup>2</sup> PV yüzey alanı olarak projelendirilmiştir. PV hücre olarak 455 watt gücünde monokristal hücreler kullanılmıştır. Uygulama sonrası sistem 2023 yılının Kasım ayı ortasında devreye alınmıştır. Altyapı hazırlıkları tamamlandığında projenin %40 artma potansiyeli mevcuttur.

Sistemin ortalama üretim verimliliği %60 olarak ölçülmüştür. Akdeniz bölgesi ortalama yıllık güneş enerjisi miktarı 1.300 kwh/m<sup>2</sup> yıl olarak kabul edilmektedir. Yıllık tahmini üretim miktarı 510.000 kwh olup bu üretim değeri ile toplam elektrik tüketiminin %32'sini karşılanması beklenmektedir. 2024 yılına ait getiri ise yaklaşık 1.785.000 TL olarak tahmin edilmektedir.

Çevresel etki açısından proje değerlendirildiğinde yıllık 245 ton karbondioksit salınımında azalma hesaplanmaktadır. Doğaya etki açısından değerlendirildiğinde yıllık 272 ağaca karşılık gelmektedir.

#### **6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

30.06.2024 tarihi itibarıyla devam eden yatırımların toplamı 102.010.163 TL'dir. %80'i tamamlanan yangın algılama sistemi ve hidrant tesisat yatırımı Antalya'da yer alan fabrika binası ve soğuk hava deposu içindir. Şirket'in merkez adresinde bulunan ve bağlı ortaklığı olan Ekso Süt ve Gıda Mam. San.Tic. A.Ş.'nin Antalya fabrika binası için devam etmekte olan güneş enerji sistemi yatırımı ise %50 seviyesinde özkaynaklardan tamamlanmıştır.

#### **6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ortaklığı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

5510 sayılı Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerini yasal süre içinde vermesi, SGK'ya prim, idari para cezası, gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması sebebiyle malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5 puanlık kısmına isabet eden kısmı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

İstihdam teşviki, kadınların ve gençlerin işgücüne katılımını ve istihdamını artırmak, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirme, kalite ve etkinliğini artırmak amacıyla prim teşviki hususlarını içeren 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 74. maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen geçici 10. madde kapsamında, kapsama giren çalışanların sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarı, işe alındıkları tarihten itibaren İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmaktadır.

14857 Engelli Teşviki Sigortalı İstihdamına Yönelik Sigorta Primi Teşviki kapsamında özel sektöre ait işyerlerinde çalıştırılan engelli sigortalıların, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hisselerinin tamamını Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanması desteğinden faydalanılmaktadır.

16322 teşviki; 15 Haziran 2012 tarihinde yayınlanan 16322/25510 yatırım belgesi teşviki devlet tarafından işletmelere sağlanan teşvik türlerinden biridir. Yatırımın tamamlanmasının hemen ardından yatırıma başlamadan önceki son 6 ay içinde çalışan işçilere ek olarak yeni işçi alan özel işletmeler 16322 teşvikinden faydalanabilir. Bu teşvik, brüt ücretin asgari ücrete kadar olan kısmının işveren payının tamamını karşılamaktadır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

EKSO SÜT GIDA  
TAR. İY. SAN. VE T.C. A.Ş.  
BOS.1. Kat Katlıcah 2. Cad. No:1  
Denizli / MİTALVA. Tel: 0246 444 444  
E-Posta: info@ekso.com.tr  
www.ekso.com.tr



3294 Sayılı Teşvik, sosyal yardım alanların istihdamına teşvik olarak bilinir. İşe başladığı tarihten önceki son bir yıl içerisinde Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonu Kurulu tarafından belirlenen nakdi düzenli sosyal yardımlardan en az bir defa yararlanmış olanların ikamet ettiği hanede 31/5/2006 tarihli ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 60 nci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinin (1) numaralı alt bendi kapsamında bulunanlardan Türkiye İş Kurumuna kayıtlı işsizler arasında olması kaydıyla, 5510 sayılı Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında özel sektör işverenlerince istihdam edilen sigortalı için; 5510 sayılı Kanunun 81 inci maddesinde sayılan ve 5510 sayılı Kanunun 82 nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarın tamamı işe başladığı tarihten itibaren bir yıl süreyle Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından karşılanır.

Bu teşvikler dışında Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı tarafından yayımlanan 14.04.2023 tarih ve 2023/19 sayılı genelge ile EYT kapsamında emekli olarak çalışanlar için uygulanacak olan 5 puanlık kısmının Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmasına ilişkin usul ve esaslar da belirlenmiştir.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi:

Ekiciler'in esas faaliyet konusu süt ürünleri toptan ticaretidir. Şirket'in 20.000 m<sup>2</sup> alana kurulu 12.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim tesislerinde ürettiği peynir çeşitlerini, perakende market zincirleri, ulusal market zincirleri, discount (indirim marketleri) ve EDT (Ev Dışı Tüketim) kanallarına sunmaktadır. Ayrıca bağlı ortaklığı olan Ekso Süt Anonim Şirketi 9.935 m<sup>2</sup> alana kurulu 3.016 m<sup>2</sup> kapalı üretim tesislerinde süt tozu ve peynir altı suyu tozu üretimi yapmaktadır.

Antalya ili Döşemealtı ilçesinde bulunan, Avrupa standartlarına uygun, modern ve hijyenik tesislerinde, alanında uzman ekiplerle çağın teknolojik gereklerine ve Türk gıda kodeksine uygun, kaliteli ve doğal ürünler üretmektedir. Başta beyaz peynir ve kaşar peyniri olmak üzere süzme peynir, yöresel peynirler, özel peynirler, dilimli peynirler ve tereyağı üretimi yapmaktadır. Şirket, sütü; çiftlikler, süt kooperatifleri ve süt toplayıcıları olmak üzere üç şekilde tedarik etmektedir. Çiftliklerden elde edilen süt, protein ve yağ bakımından en kaliteli hali olup; ortalama %3.6 yağ ve % 3.2 protein barındırmaktadır. Bunun sebebi kendi soğutma tanklarına ve süt sağım ünitelerine sahip olmalarıdır; böylece süt sürekli soğuk ortamda bulunarak herhangi bir besin değeri kaybı yaşamamaktadır. Süt kooperatiflerinden temin edilen süt ise; köydeki hanelerin ineklerinden elde ettikleri sütü kooperatifte toplaması ile elde edilmektedir. Süt toplayıcılarından alınan süt ise, onların köylülerden topladığı sütlerdir. Şirket bu sütü çeşitli testlerle kalitesini ölçerek almaktadır. Isı burada en önemli faktör olup, Şirket, soğutma ünitesine konmamış sütü üretim sürecine dahil etmemeyi tercih etmektedir; ısınan sütte bakteri üretimi artmakta, pH değeri düşmekte ve asidik hale gelmekte, protein yapısını bozmakta ve dolayısıyla peynir kalitesini düşürmektedir. Süt kalitesinin sürdürülebilirliği açısından Şirketin kendi ekipleri tarafından denetimlerin yanında üretici ve personellerin eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri de sürekli devam etmektedir.

Şirket, kendi öz sermayesi ile teknoloji ve insan kaynağına yatırım yaparak; Avrupa standartlarına uygun modern ve hijyenik tesisleriyle, dalında profesyonel ekiplerle, çağın teknolojik gereklerine ve gıda kodeksine uygun, kaliteli ve doğal ürünler üretmektedir. Şirket, sektöründe önde gelen birçok kuruluşa da hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirket, ürettiği ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere bayilikler de vermekte olup bu bayiler sorumlu olduğu bölgelerde ürünlerin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
KOD 1 1000 Mahallesi 2. Cadde No: 5  
Denizli / 01500 / 74100 / TC No: 94220  
GSM: 444 0 911 PABX: 0242 328 13 50  
Aksaray Kurumlar V.D. 32110445025  
www.ekiciler.com.tr



İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir.

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.12.2023	%	30.06.2024	%
Beyaz Peynir, Olgunlaştırılmış Beyaz Peynir	1.379.291.171	46%	1.676.832.773	43%	2.298.708.836	50%	936.778.169	47%
Sürülebilir Peynirler	120.591.154	4%	191.756.928	5%	200.554.039	4%	101.647.783	5%
Kaşar Peynir	377.734.205	13%	673.222.966	17%	680.479.457	15%	266.567.606	13%
Süzme Peynir	528.924.124	18%	654.490.460	17%	625.281.862	14%	346.938.929	17%
Özel Peynirler ve Süt Tozu, Peynir Altı Tozu	342.477.660	12%	393.327.754	10%	493.831.816	11%	203.448.778	10%
Tereyağ ve Krema	220.743.713	7%	318.370.675	8%	301.680.679	7%	144.663.085	7%
<b>TOPLAM</b>	<b>2.969.762.027</b>	<b>100%</b>	<b>3.908.001.557</b>	<b>100%</b>	<b>4.600.536.688</b>	<b>100%</b>	<b>2.000.044.350</b>	<b>100%</b>

Şirket'in çiğ süt alım kabulünden itibaren üretim prosesi şeması aşağıdaki gibidir.

<b>ÇİĞ SÜT KABUL</b>	Girdi Kontrol Kriterlerine uygunluk için gelen araçlardan alınan numuneler Kalite Kontrol Laboratuvarında analiz edilir. Taahşış benzeri katkı içermeyen ve fiziksel-kimyasal özellikleri uygun olan sütler çiğ sütler işletmeye kabul edilir.
<b>ÇİĞ SÜT FİLTRESİ</b>	Gözle görülen yabancı maddeleri ve kaba kirleri ayrıştırma amacıyla yapılan ilk filtreleme işlemidir.
<b>BAKTOFİGATÖR</b>	İstenmeyen mikroorganizmaların süttten uzaklaştırılması işlemidir.
<b>SEPERATÖR</b>	Sütlü istenilen yağ oranına göre standardize etme işlemidir. Aynı zamanda sütte kalması muhtemel kirlilikleri patlatma ile uzaklaştırır.
<b>SÜT SOĞUTMA</b>	Sütlün peynire işlenmesinden önce depolama sıcaklığına soğutma işlemidir.
<b>SOĞUK DEPOLAMA (2°C-4°C)</b>	Süt, büyük hacimli dikey tanklarda depolanmaktadır. Tanklar arasında izolasyon bulunan çift cidar katmanından oluşmaktadır.
<b>ÇİĞ SÜT FİLTRESİ (METAL FİLTRE- 5 MİCRON)</b>	Sütlün istenmeyen maddelerden ayrıştırılması için kullanılan daha ince (küçük gözenekli) filtredir.
<b>TERMİZASYON</b>	Sütlün 65°C civarında 15-30 saniye kadar bekletilmesi ve hızlı bir şekilde soğutulması işlemidir.
<b>PASTÖRİZASYON</b>	Sütlün 71-72°C 'de 15-20 saniye/62-65°C 'de 30 dakika ısıtılma işlemi görmesi aşamasıdır. Bu sayede patojen mikroorganizmaların süttten uzaklaşması sağlanır.
<b>HOMOJENİZATÖR</b>	Süt içinde emülsiyon hâle bulunan yağ globüllerinin daha küçük parçalara bölünerek yağın daha stabil hâle getirilmesidir.
<b>ULTRAFİLTASYON (UF) (SÜZME PEYNİR)</b>	UF membranları kullanılarak sütlün gözenek çapları büyük molekül ağırlıklı proteinleri, yağı ve bakteri hücrelerini tutulurken su, laktoz, mineral maddeler ve küçük moleküllü proteinlerinin geçirildiği filtreleme sistemidir. Protein temelli maddelerinin denatüre edilmeden ayrışması sağlanır.



<b>MAYALAMA SICAKLIĞINA SOĞUTMA</b>	Sütün üretilen peynir tipine göre (30-40 °C) istenilen mayalama sıcaklığına (asitlik gelişimini sağlayacak sıcaklığa) soğutulması işlemidir.
<b>PROSES TANKINA ALMA</b>	İstenilen mayalama sıcaklığına ulaştırılan süt, peynir yapımı için proses tankına alınır.
<b>STARTER KÜLTÜR, MAYA, KALSİYUM KLORÜR İLAVESİ</b>	Peynir oluşumu için süte ilave edilmesi gerekli olan yardımcı maddelerin ilave edilmesi işlemidir.
<b>PIHTILAŞTIRMA</b>	Peynir üretiminin temel basamağı olan peynir telemesinin elde edilebilmesi için sütün pıhtılaştırması gerekir.
<b>PIHTI KIRMA</b>	Oluşan telemenin ekipman yardımı ile kesilerek peynir altı suyunun ayrıldığı ve telemeye baskı ekipmanları ile presleme işlemlerinin yapıldığı aşamadır.
<b>PAS SÜZME</b>	Pıhtı kırma işleminden sonra telemenin belirli bir süre dinlendirilmesi ile kalan peynir altı suyunun süzülmesi işlemidir.
<b>ÖN OLGUNLAŞTIRMA</b>	Oluşan teleme istenilen pH düzeyine gelinceye kadar geçen süre ön olgunlaştırma olarak adlandırılır.
<b>TELEME AKTARMA (KAŞAR PEYNİR)</b>	Ön olgunlaştırma sonrasında teleme haşlama makinesine aktarılır.
<b>HAŞLAMA-YOĞURMA (KAŞAR PEYNİR)</b>	Teleme döner bıçaklı makinede kuru haşlama yöntemi ile haşlanır ve yoğrulurak istenilen kıvam ve tekstüre ulaştırılır.
<b>GRAMAJLAMA (PORSİYONLAMA)</b>	Peynirin makineden otomatik olarak istenilen gramajda porsiyonlanarak elde edilmesi işlemidir.
<b>KALIPLAMA</b>	İstenilen gramajdaki peynir şekil alabilmesi için özel olarak tasarlanan kalıplama ekipmanlarına yerleştirilir.
<b>KALIP ÇEVİRME</b>	Peynir kalıplarının alt-üst yüzeylerinin ters çevrilmesi işlemidir.
<b>SALAMURA TANKINDA BEKLETME (BEYAZ PEYNİR)</b>	Peynirin istenilen tuzluluk seviyesine ulaşması için uygun bölmedeki salamura tankında bekletilmesi aşamasıdır.
<b>DİNLENDİRME</b>	Soğuk hava depolarında peynirin dinlendirilmesi ve istenilen pH seviyesine ulaşması işlemidir.
<b>ŞEKİLLENDİRME</b>	Peynir özel bir şekil (dilim, rende vb.) verilmesi gerekiyorsa yapılan şekillendirmenin olduğu aşamadır.
<b>MAP/VAKUM AMBALAJ</b>	Peynirin istenilen ambalaj tipine göre paketlenmesi işlemidir. Vakum ambalajlamada peynir içinde herhangi bir hava boşluğu kalmayacak şekilde peynir paketlenirken MAP ambalajda ise ambalaj içine belirli oranlarda karbondioksit ve azot gazları basılarak paketlenir.
<b>ETİKETLEME/KODLAMA</b>	Üzerinde ürüne ve işletmeye dair gerekli bilgilerin yazdığı (ÜRT, STT, Parti No vb.) izlenebilirlik açısından gerekli olan tanımlama aşamasıdır.
<b>METAL DEDEKTÖRÜ</b>	Ürünün içinde makine vb. ekipmandan gelme ihtimali olan metal parçalara karşı bir önlem olarak metal dedektörü kullanılır. Metal ihtiva eden ürünler dedektör tarafından tespit edilerek gerekli işlemler yapılır.
<b>SHRİNKLEME (VAKUMLU AMBALAJLARDA)</b>	Ürünün ambalajının şirinkleme makinesi yardımı ile vakumlanması işlemidir.



<b>KOLİLEME-PALETE ALMA</b>	Ürünlerin belirtilen adet miktarınca koliye istiflenmesi ve palet üzerine dizilerek sevke hazır hale getirilmesi aşamasıdır.
<b>SOĞUK DEPOLAMA (2°C-4°C)</b>	Kolilenmiş ürünlerin soğuk hava zinciri kırılmadan bekletildiği depolama işlemidir.
<b>YÜKLEME-SEVKİYAT (2°C-4°C)</b>	Ürünlerin tüketiciye ulaştırılmak üzere gönderilmesi işlemidir.

### SÜT ALIM İSTASYONU



Fabrikaya 250 km çapında çeşitli bölgelerden gelen sütleri soğuk olarak transfer eden araçlar transfer süresince ürünü muhafaza edecek ölçüde hijyenik ve izolasyonlu yapıya sahiptir. İşletmeye tır veya kamyon ile gelen sütler, kantarda tartımı yapıldıktan sonra gıda boruları ile her biri 100 ton kapasiteli 4 adet tanktan seçili olan boş tanka gönderimi sağlanır. Otomasyon sistemi ile hangi üretim departmanına gönderim sağlanacak ise seçim yapıp bu tanklardan süt pişirme ünitesine gönderilir.

### KAŞAR İMALAT PROSES TANKI



Pastörize edilmiş süt, kaşar peynir üretimi için 16,5 ton kapasiteli proses tanklarına mayalama sıcaklığında doldurulur, kültür ve maya ilavesiyle pıhtılaşma ve pıhtının olgunlaşması sağlanır. Belirlenen reçetede el değmeden kırım yapılır ve peynir altı suyunun ayrışması sağlanır. Tambur ile tank içindeki teleme ve peynir altı suyu teknelere indirilir. Teleme için belirlenen pH değerlerinde doğrama ve baskılama yapılır. İstenilen kalite kriterlerinde haşlama makinesi ile teleme haşlanarak gramajlama makinesi yardımıyla kalıplara dolur.

### TELEME DOĞRAMA TEKNELERİ



Teleme aktarma (çedarlama) yöntemi ile istenen pH seviyesine kadar yapıdaki istenmeyen peynir altı suyu miktarının uzaklaştırılması sağlanır. 12 adet 1 ton peynir kapasiteli bu teknelerde doğranan telemelere ağırlık ile baskı uygulaması yapılır. Haşlama kurumadde ve ph'ında olan teleme pişirme kazanında yüksek sıcaklıkta eritilip istenilen gramajda kalıplara konulup soğuk hava deposunda soğutma işlemi için yaklaşık 3 saat bekletilir.

### KAŞAR HAMURLARININ TAŞINMASI



400 gr, 600 gr, 700 gr, 1000 gr ve 2000 gr kalıplara alınan taze kaşar ve tost kaşar grubu peynirler paslanmaz çelik arabalar ile üretim alanının karşısında bulunan depolara personeller yardımıyla çekilir. Soğuyan kalıplar üretimin devamlılığı için içindeki peynirler çıkartıldıktan sonra, boş kalıpların tekrar dolum için üretim alanına gönderimi sağlanır.

### PEYNİRLERİN DEPODA MUHAFAZASI



Evaporatör ile sıcaklığı şartlandırılan +4 derece depolarda üretim tarihi ve kazan numarası ile ürünlerin izlenebilirliği sağlanmakta ve merkez sıcaklığı maksimum 10 derece olana kadar kaşarların depoda beklemesi sağlanır.



**TERMOFORM KAŞAR PAKETLEME  
MAKİNASI**



Paketleme ve Kolileme üretim aşamasının son adımıdır. Burada Vakumlama, Modifiye Atmosfer ya da Salamuralı dolun teknikleri kullanılmaktadır. Genel olarak taze kaşar peynir ve tost kaşar peynir paketlemelerinde ısı ile alt folyonun şekillendirildiği, içine ürün yerleşiminden sonra paket içindeki oksijenin vakumlandığı termoform paketleme şekli kullanılmaktadır.

Her bir peynir türüne göre temel üretim aşamaları değişiklik gösterir. Farklı adımlar içerebilir ya da bazıları olmayabilir. 6 ayrı grupta üretim proseslerini tanımlamaktayız.

1. Beyaz peynir ve olgunlaştırılmış beyaz peynir
2. Özel peynirler ( top, çubuk, tel, örgü, otlu peynir, lor peynir)
3. Süzme peynir
4. Kaşar peynir
5. Sürülebilir peynirler (krem peynir ve üçgen peynir)
6. Tereyağ ve krema

## BEYAZ PEYNİR



Peynir, %100 birinci kalite inek sütünden üretilir, Ekici uzmanlığı ile yapılan beyaz peynirler, Ekici'ye has "lokum kıvamına" sahip olma özelliğini taşır. 230 ton süt işleme kapasitesi ile ortalama 46 ton peynir üretimi sağlanmaktadır. Alpma otomasyon sistemiyle üretim, besinlerin içinde pastörize edilmiş sütün mayalanmasıyla başlar. Teleme ve peynir altı suyu robotlar ile kırıcıların yardımıyla ayrıştır. Peynir altı suyu toplanıp pompa ile EKSO ya gönderilip peynir altı suyu tozu üretilir. Teleme, kalıpların içinde kaynaştırılarak salamura içinde bekletilerek tuzu peynirin bünyesine alması sağlanır. Salamura sonrası kasalara alınan peynirler 2 gün soğuk hava deposunda istenilen analitik değerlere ulaştırılarak paketlenir.

## ÖZEL PEYNİRLER



ENKİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
ASİD 1-inci Mahallesi 2. Cadde No: 1  
Dünyaevleri TALIYA İC. Sİ. K. 1. Blok  
Tel: 444 4 100 Faks: 0242 220 1000  
Ankara Kurumlar V.D. 21.04.2015  
www.ekiciyi.com.tr





ince yemek tuzu membran üstüne bırakılır. Alimünyum ile koruyucu kapak mühürlendikten sonra inkübasyon odasında 18-20 saat bekleyen peynirler soğuk hava deposunda satışı bekler.

## KAŞAR PEYNİR



Kaşar peynir telemenin belirli düzeyde asitleştirilmesinin ardından sıcak suda haşlanıp yoğrulması esasıyla elde edilen deliksiz ve bakteriler ile olgunlaştırılan bir peynir çeşitidir. 11 litre inek sütü kullanılmaktadır. Ekici kaşar peynir tıpkı top-çubuk peynirleri gibi 100 gramıyla dahi bir yetişkinin günlük kalsiyum ihtiyacının %80'ini ve protein ihtiyacının %44'ünü karşılayabiliyor.

## SÜRÜLEBİLİR PEYNİRLER



Ekici üçgen ve Krem Peynir üretimlerinde UHT (Ultra-High Temperature) tekniği ile uzun raf ömürleri sağlanıyor. Aroma ve sürülebilir kabiliyeti ile tercih edilen bir peynir çeşididir. Emülsüfiye edici tuzlar ile homojen standart bir ürün üretimi sağlanmış olur. Ana hammadde teleme olup beyaz

[https://www.diatak.com.tr/Makale-Yontem/Genel/Taze-Kasar-Peyniri-Uretim-Teknolojisi\\_272.htm](https://www.diatak.com.tr/Makale-Yontem/Genel/Taze-Kasar-Peyniri-Uretim-Teknolojisi_272.htm)

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
AŞKÖZ İ. M. Mahallesi, Başkent Mh.  
Diyadinin 1521. Yılı 29. Ocak 1994  
Tic. Sic. No: 275225 / Şişli / İstanbul  
Ankara Yolu Üstüçayır Mah. 29. Ocak 1994  
www.ekiciler.com.tr



peynir, kaşar peynir ve diğer peynir çeşitlerinin yüksek sıcaklık ve basınç altında pişirilmesi ile krem peynir ve üçgen peynir üretimleri tamamlanmış olur.

## TEREYAĞ VE KREMA ÜRETİMİ



Sütün pişirilmesi ile standardizasyonu da pastörizasyon bölümünde seperatör ile gerçekleşmektedir. 65 derecede sütün yağı seperatör ile ayrıştırılarak 4 derece depoda sertleşmesi ve yayık yapılacak pH değerine gelmesi için depolanır. Yaklaşık 1 haftalık sürecin ardından krema, yayık makinasında döndürülerek 2 kere yayıklamanın ardından tereyağına dönüşüm sağlanmış olur. 15 gr ve 20 gr piknik grubu küvetlerde, 125 gr ve 1000 gr baton ve 250 gr, 500 gr, 700 gr olarak paketlenerek satışa sunulur.

### Yurt İçi Satış Kanalları

#### Modern Kanal (Ulusal Zincir Marketler ve Yerel Zincirler)

Ekiciler Türkiye'nin en bilindik ve satış ağı 2024 yılında 44.000 noktayı aşması tahmin edilen ulusal marketlere ve 2024 yılında sayıları 20.000'i aşması beklenen yerel zincirlere tescilli ürünlerini satmaktadır. Bununla birlikte aşağıdaki tabloda gösterildiği gibi bu market zincirlerine fason üretim de yapmaktadır. Ayrıca 2023 yılı sonuyla doğrudan çalıştığı 40 adet bayi bulunmaktadır.

Direkt Çalışılan Zincir Marketler	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Ürün Grubu
Market 1 (Fason)	16.08.2022	-	Ekici Tulum Peyniri
Market 1 (Fason)	1.02.2022	-	Özel Markalı Yöresel Peynir
Market 1 (Fason)	1.02.2021	-	Özel Markalı Süzme Peynir
Market 1 (Çerçeve Sözleşme)	1.02.2021	-	Ekici-Özel Markalı Peynir Grubu
Market 1 (Çerçeve Sözleşme)	5.09.2022	-	Ekici-Özel Markalı Peynir Grubu
Market 1 (Çerçeve Sözleşme Mersin)	11.10.2021	-	Ekici-Özel Markalı Peynir Grubu
Market 2	1.08.2018	-	Ekici Peynir Grubu
Market 2 (Fason)	27.08.2018	-	Özel Markalı Üçgen Peynir
Market 3	2.06.2020	-	Özel Markalı Piknik Tereyağı
Market 4	24.02.2011	-	Ekici Peynir Grubu
Market 4	19.01.2011	-	Ekici Peynir Grubu
Market 5	20.05.2016	-	Ekici Peynir Grubu
Market 6	13.01.2020	-	Ekici Peynir Grubu-Özel Markalı Süzme Peynir
Market 7	1.01.2023	-	Ekici Peynir Grubu

Market 7	1.01.2023	-	Ekici Peynir Grubu
Market 8	1.09.2020	-	Özel Markalı Piknik Tereyağı
Market 9	27.04.2022	-	Ekici Peynir Grubu
Market 10	13.02.2018	-	Ekici Beyaz peynir-Özel Markalı Top Çubuk Peynir-Özel Markalı Üçgen Peynir
Market 11	-	-	Ekici Peynir Grubu-Özel Markalı Peynir Grubu

Ülke / Bölge (TL)	2021	2022	2023	2024/6
	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı
Akdeniz Bölgesi	188.072.689	244.495.176	176.307.360	76.648.131
Doğu Anadolu Bölgesi	50.867.203	57.397.543	23.710.519	10.307.947
Ege Bölgesi	100.005.583	128.521.803	89.123.440	38.745.660
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	66.594.523	84.896.254	50.704.207	22.043.224
İç Anadolu Bölgesi	386.170.772	547.867.454	1.017.884.506	442.516.666
Karadeniz Bölgesi	256.866.105	306.438.717	304.126.090	132.216.241
Marmara Bölgesi	1.817.847.680	2.391.628.327	2.887.852.740	1.250.144.422
<b>Yurtiçi Toplam</b>	<b>2.866.424.554</b>	<b>3.761.245.274</b>	<b>4.549.708.861</b>	<b>1.972.622.291</b>

#### Yurt Dışı Satış Kanalları











Şirket yurtdışında yerleşik bayilere, toptancı ve marketlere Şirket adına tescil edilmiş marka ürünler satmaktadır. Kıbrıs başta olmak üzere ABD, Libya, Irak, Bulgaristan, Türkmenistan, Azerbaycan, Suudi Arabistan, Ürdün, Kuveyt, Özbekistan, Afganistan, Malezya, Makedonya, Sudan, Kırgızistan ve 2022 itibarıyla artık Çin de dahil 20 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Ülke / Bölge (TL)	2021	2022	2023	2024/6
	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı
Birleşik Arap Emirlikleri	825.064	848.116	286.715	1.428.105
Azerbaycan	0	128.639	256.173	166.641
Bulgaristan	0	0	329.894	0
Çin Halk Cumhuriyeti	0	137.960	0	0
Danimarka	551.263	8.049.705	0	0
Mısır	10.478.544	3.026.859	505.128	0
Gürcistan	1.125.197	1.548.721	0	0
Irak	3.493.948	3.231.831	1.537.505	833.183
Ürdün	0	4.472.306	0	0
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	2.418.261	4.052.565	7.183.206	7.778.489
Libya Cemahiriyesi	0	0	520.743	0
Pakistan	3.576.051	5.764.021	1.850.062	4.993.607
Polonya	1.780.740	4.748.931	0	0
Filistin	1.719.544	1.828.160	1.031.478	2.111.761



Suudi Arabistan	0	0	44.456	2.332.015
Birleşik Devletler	1.355.259	2.692.140	1.663.497	3.439.629
Özbekistan	0	454.100	0	0
Yemen	2.352.345	10.410.155	1.879.966	1.521.086
İhraç Kayıtlı	73.500.729	95.125.329	33.739.005	1.704.670
Malezya	160.528	0	0	0
Kuveyt	0	236.746	0	0
Almanya	0	0	0	529.449
Belçika	0	0	0	583.425
<b>Yurtdışı Satışlar Toplam</b>	<b>103.337.473</b>	<b>146.756.283</b>	<b>50.827.827</b>	<b>27.422.059</b>

Aşağıdaki tabloda Şirket'in sahip olduğu markaların ülkelere tescil edilmiş olduğuna ilişkin tablo yer almaktadır.

Marka Adı	Ülke	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Sınıf	Marka Durumu
	AVUSTURYA	8.03.2022	25.07.2032	29/35	Tescilli
	BULGARİSTAN	28.03.2024	25.07.2032	29/35	Tescilli
	BENELÜX	8.02.2023	25.07.2032	29/35	Tescilli
	ALMANYA	1.03.2023	25.07.2032	29/35	Tescilli
	FRANSA	20.03.2023	25.07.2032	29/35	Tescilli
	İNGİLTERE	28.03.2023	25.07.2032	29/35	Tescilli
	ÇİN	20.06.2021	2.10.2030	29	Tescilli
	KUVEYT	14.09.2022	14.09.2032	35	Tescilli
	KUVEYT	14.09.2022	14.09.2032	29	Tescilli
	Çin	20.06.2021	2.10.2030	29	Koruma altına alındı

EKİÇİLER SÜT OIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
8000. Kırsal Ürünler 2. Kademe No  
Ege Mah. 459/171, Yö. Tec. Sic. No: 27414  
Tel: 0308 350 7000, 0308 220 1000  
0308 220 1000  
0308 220 1000  
www.ekiciler.com.tr





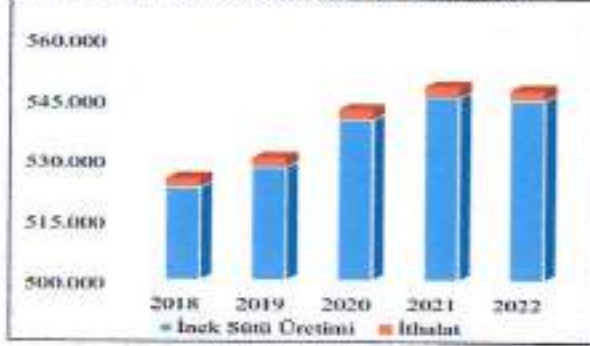
Dünya süt ithalatı 2022 yılında %8,9 oranında azalarak 2,5 milyon ton olmuştur. Çin'in ithalatı 2022 yılında bir önceki yıla göre %22,9 düşüşle 977 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Dünya süt ihracatına bakıldığında ise ihracat bir önceki yıla göre %6,6 oranında azalarak 3,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Azalan ihracatta ise en büyük sebep AB süt ihracatının 2022 yılında %14,3 (1,3 milyon ton) azalması gösterilebilir.

#### Dünya toplam süt arzı kullanım ve ticareti (Bin Ton)

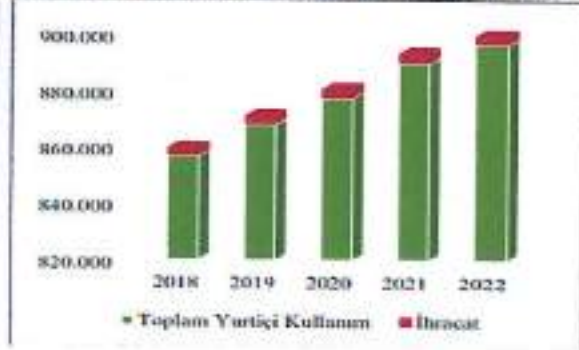
	2019	2020	2021	2022	2023/a
<b>ARZ</b>					
Toplam Süt	868.526	877.786	890.434	897.015	910.964
İnek Sütü Üretimi	527.738	539.662	545.212	544.587	550.498
İthalat	2.440	2.575	2.745	2.500	2.115
Toplam Arz	870.966	880.361	893.179	899.515	913.079
<b>KULLANIM</b>					
Toplam Yurtiçi Kullanım	867.781	877.086	889.675	896.241	909.916
İhracat	3.185	3.275	3.504	3.274	3.163
Toplam Kullanım	870.966	880.361	893.179	899.515	913.079

Kaynak: OECD (10.09.2023) a/Tahmin

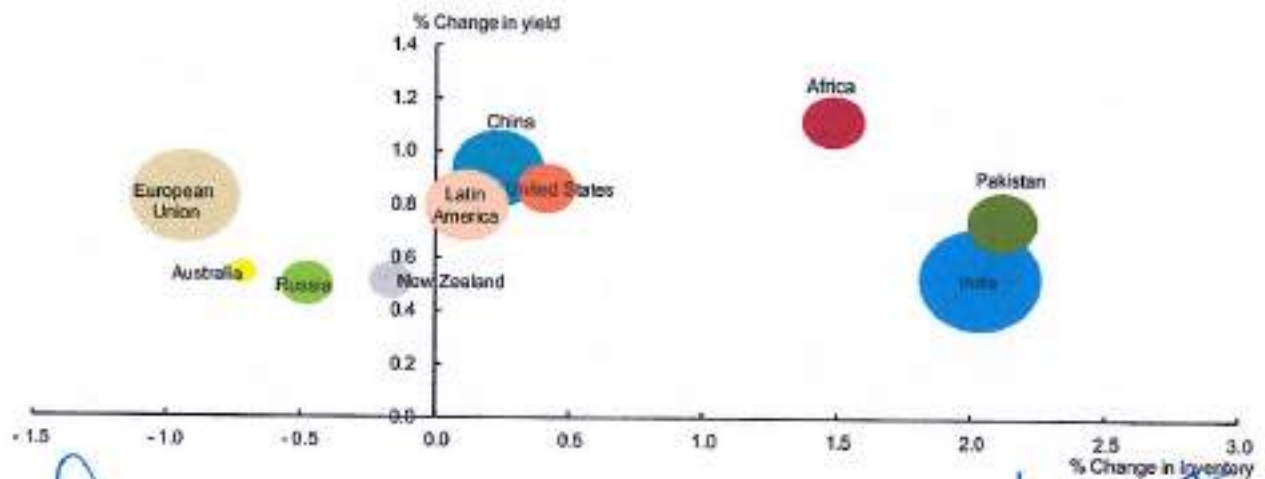
Grafik 1. Dünya toplam süt arzı (Bin Ton)



Grafik 2. Dünya toplam süt kullanımı (Bin Ton)



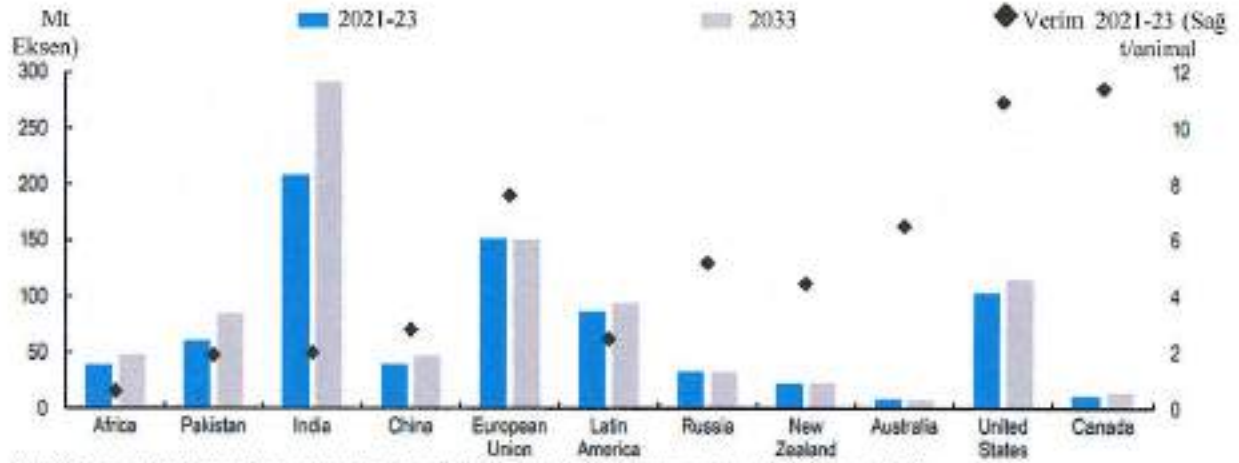
#### 2022-2032 yılları arasında süt sığırcı envanteri ve verimlerdeki yıllık değişim



Kaynak: OECD/FAO (2024), "OECD-FAO Tarımsal Görünüm", OECD Tarım İstatistikleri (database)  
<https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/4c5d2c1b-en.pdf?expires=1721900117&id=id&accname=guest&checksum=6F05F9464D643871E8E760A4951407BF>

Hindistan, dünyanın en büyük süt üreticisi olup, üretimde güçlü bir büyüme yaşamaya devam etmesi beklenmektedir. Büyümenin, daha fazla süt inekleri ve mandalardan yanı sıra verim artışlarından kaynaklanması beklenmektedir. Avrupa Birliği'nde süt üretiminin, daha az süt sürüsü ve daha yavaş verim artışı ile birlikte azalması öngörülmektedir. Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada'daki süt sürülerinin büyük ölçüde değişmeden kalması ve üretim artışının daha fazla verim artışından kaynaklanması beklenmektedir. İç talebin süt yağları için güçlü kalması beklendiğinden, Amerika Birleşik Devletleri SMP (yağsız süt tozu) ihracatını genişletmeye devam edecektir.

#### a.1.1. Seçilmiş ülke ve bölgelerde süt üretimi ve verimi



Not: Verim sağılan hayvan başına hesaplanır (çoğunlukla ineklerin yanı sıra manda, deve, koyun ve keçi)  
Kaynak: OECD/FAO (2024), "OECD-FAO Tarımsal Görünüm", OECD Tarım İstatistikleri (database)  
<https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/4c5d2c1b-en.pdf?expires=1721900117&id=id&accname=guest&checksum=6F05F9464D643871E8E760A4951407BF>

Afrika'da, çoğunlukla daha büyük sürüler nedeniyle güçlü üretim büyümesi beklenmektedir. Bu sürüler genellikle düşük verime sahip olacak ve süt üretiminin önemli bir kısmı keçi ve koyunlardan gelecektir. Projeksiyon dönemi boyunca, dünya sürü nüfusunun yaklaşık üçte birinin Afrika'da olması ve dünya süt üretiminin yaklaşık %6'sını oluşturması öngörülmektedir.

Küresel olarak, önümüzdeki on yıl içinde sütün yaklaşık %30'u tereyağı, peynir, yağsız süt tozu (SMP), tam yağlı süt tozu (WMP) veya peynir altı suyu tozu gibi ürünlere işlenecektir. Ancak, bu konuda önemli bölgesel farklılıklar bulunmaktadır. Tereyağı ve peynire olan önemli doğrudan gıda talebi göz önüne alındığında, bunlar şu anda Avrupa ve Kuzey Amerika'da süt katılarının tüketiminin büyük bir kısmını oluşturmaktadır. SMP ve WMP büyük ölçüde ticaret için üretilir ve gıda işleme sektöründe, özellikle şekerleme, bebek maması ve unlu mamullerde kullanılır.

İKİÇİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
AŞ 381. Sokak Kat: 4  
Dokuz Eylül ÜNİVERSİTESİ  
Etiler Kampüsü 35100 Söke, İzmir  
Tic. Sic. No: 2234  
Tel: 44 23 50 Faks: 0232 22 11 95  
Antepozi Kurumlar T.C. 220 023 1585  
www.ikiçiler.com.tr

İNVESTİZ









### a.1.6. Kişi başı süt tüketimi

#### Bazı ülkelerde süt tüketimi (Lt/Kişi/Yıl)

	2018	2019	2020	2021	2022
Belarus	108,3	109,1	111,6	113,3	113,2
Ukrayna	109,4	112,4	114,4	113,9	104,5
Yeni Zelanda	106,4	104,9	103,7	103,3	103,2
Avustralya	104,9	100,0	98,5	96,1	93,6
İngiltere	102,2	96,2	95,2	93,1	93,0
Kanada	76,5	75,1	75,1	72,1	71,0

Kaynak: CLAL

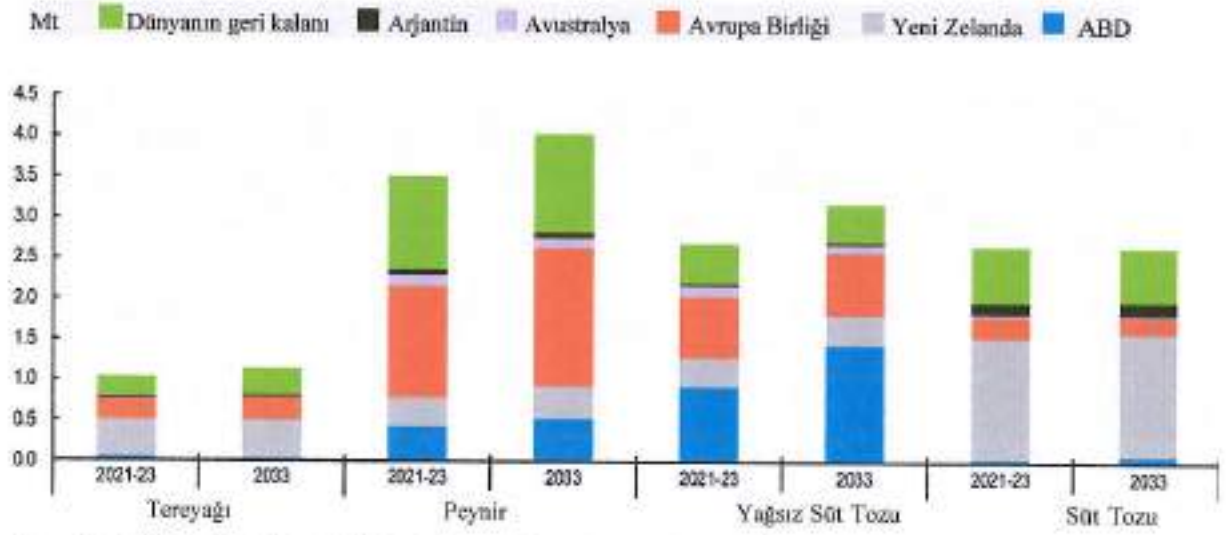
FAO'ya göre kişi başına süt ve süt ürünleri tüketimi gelişmiş ülkelerde daha yüksek olmakla birlikte, gelişmekte olan birçok ülkede de tüketim miktarı artmaktadır. Gelir ve nüfus arttıkça orta vadede daha fazla süt ürününün tüketilmesi beklenmektedir. Bu güçlü talep artışının kilit ülkelerinin ise gelecekte Hindistan, Pakistan ve birçok Afrika ülkesi olacağı tahmin edilmektedir. Önümüzdeki on yılda kişi başına düşen süt tüketim düzeyinin dünya çapında büyük ölçüde değişmesi beklenmektedir. Örneğin, kişi başına düşen tüketimin Hindistan ve Pakistan'da yüksek, Çin'de ise düşük olacağı beklenmektedir. En fazla tüketim 2022 yılında önceki yıllarda olduğu gibi Belarus'ta 113,2 lt/kişi gerçekleşmiştir. Rusya-Ukrayna savaşının 2022 yılında başlaması ile birlikte en fazla süt tüketim azalışı %8,3 ile Ukrayna'da yaşanmış ve 2022 yılı süt tüketimi kişi başına 104,5 lt olmuştur. Süt tüketimi Avustralya'da bir önceki yıla göre %2,6 oranında azalış ile 93,6 lt/kişi ve Kanada'da tüketici tercihlerine bağlı olarak %1,5 azalış ile 71,0 lt/kişi olmuştur.

### a.1.7. Süt Ürünleri Ticareti

Ticaret büyümesi, çeşitlenmiş hedef ülkelere artan ithalat talebi tarafından yönlendirilecektir. Süt ürünlerinin çoğu yerel tüketim içindir. Dünya süt üretiminin sadece küçük bir bölümü (yaklaşık %7'si), dayanıklılığının az olması ve yüksek su içeriği (yüzde 85'ten fazla) nedeniyle uluslararası olarak ticaret edilmektedir. WMP ve SMP'nin dünya üretiminin %50'sinden fazlası ticaret edilmektedir çünkü bu ürünler genellikle sütü daha uzun süre veya mesafe boyunca depolamak ve ticaret yapmak amacıyla üretilmektedir. Fermente süt ürünleri gibi taze süt ürünleri genellikle Kanada ve ABD gibi komşu ülkeler veya Avrupa Birliği ile İsviçre arasında küçük miktarlarda ticaret edilmektedir. Bir istisna olarak, Çin'in Avrupa Birliği ve Yeni Zelanda'dan sıvı süt ithalatı, Ultra-Yüksek Sıcaklık işlemi görmüş süt ve krema ürünlerinin uzun mesafelerde nakledilebilmesinden ve bazı durumlarda Çin'in uygun navlun ücretlerinden kaynaklanmaktadır. Çin'in temel dönemdeki taze süt ürünleri net ithalatı 1,2 Mt'ye ulaşmıştır ve bu miktarın gelecek on yıl içinde çok fazla artması beklenmemektedir.

Dünya süt ticareti, önümüzdeki on yıl içinde genişleyerek 2033'te 13,9 Mt'ye ulaşması beklenmektedir, bu da baz döneme göre %12 daha yüksektir. Bu büyümenin çoğu, ABD, Avrupa Birliği ve Yeni Zelanda'dan artan ihracatlarla karşılanacaktır. Bu üç ülkenin 2033'te peynirin yaklaşık %65'ini, WMP'nin %70'ini, tereyağının %75'ini ve SMP'nin %80'ini ihraç etmesi beklenmektedir. Avustralya pazar payı kaybetmiş olsa da hala önemli bir peynir ve SMP ihracatçısı olarak kalmaktadır. Arjantin de WMP'nin önemli bir ihracatçısı olup, 2033'te dünya ihracatının %6'sını oluşturması beklenmektedir. Son yıllarda Belarus, Rusya'nın 2015'ten bu yana bazı önemli süt ürünü ihracatçı ülkelere uyguladığı ambargoya tepki olarak, Rusya pazarına yönelik ihracatıyla önemli bir ihracatçı haline gelmiştir.

### a.1.8. Bölgelere göre süt ürünleri ihracatı



Kaynak: OECD/FAO (2024), "OECD-FAO Tarımsal Görünüm", OECD Tarım İstatistikleri (veritabanı)

Avrupa Birliği, Amerika Birleşik Devletleri ve Yeni Zelanda'nın ardından dünya peynir ihracatında başı çekmeye devam edecek. Birleşik Krallık, Japonya, Rusya, Avrupa Birliği ve Suudi Arabistan'ın 2032'de en büyük beş peynir ithalatçısı olması bekleniyor. Bu ülkeler aynı zamanda peynir ihracatçısıdır ve uluslararası ticaretin tüketiciler için peynir çeşitliliğini artırması beklenmektedir.

Yeni Zelanda, uluslararası pazarda tereyağı ve tam yağlı süt tozu (WMP) için birincil kaynak olarak kalacak ve 2032 yılına kadar pazar paylarının sırasıyla %40 ve %60 civarında olması öngörülmektedir. Çin, Yeni Zelanda'dan WMP'nin ana ithalatçısıdır, ancak projeksiyon dönemi boyunca iki ülke arasındaki ticaretin daha az dinamik olması beklenmektedir. Çin'deki iç süt üretimindeki beklenen büyüme, WMP ithalatındaki artışı sınırlayacaktır. Yeni Zelanda'nın peynir üretimini çeşitlendirmesi ve hafifçe artırması beklenmektedir.

Amerika Birleşik Devletleri'nin önümüzdeki on yılda en dinamik büyük ihracatçı olması ve özellikle yağsız süt tozu (SMP) ihracatını artırması beklenmektedir. SMP ithalatları küresel olarak yaygındır, çünkü gıda işleme için ticareti en kolay süt ürünüdür. İthalatlar, tüm süt ürünlerinin baskın varış noktaları olan MENA (Kuzey Afrika ve Yakın Doğu), yüksek gelirli ülkeler, Güneydoğu Asya ve Çin arasında daha geniş bir şekilde dağılmıştır. Çin'in dünya süt ürünleri ithalatında, özellikle WMP için ana ithalatçı olmaya devam etmesi ve 2032'de küresel ithalatın %21'ini temsil etmesi beklenmektedir.

Bazı bölgeler, Hindistan ve Pakistan gibi, kendi kendine yeterliyken, Afrika, Güneydoğu Asya ülkeleri ve MENA'da toplam süt tüketiminin üretimden daha hızlı büyümesi beklenmektedir, bu da süt ürünleri ithalatında bir artışa yol açacaktır. MENA'nın ithalatlarının öncelikle Avrupa Birliği'nden gelmesi beklenirken, Amerika Birleşik Devletleri ve Okyanusya'nın Güneydoğu Asya'ya toz süt tedarikinin başlıca sağlayıcıları olması beklenmektedir.

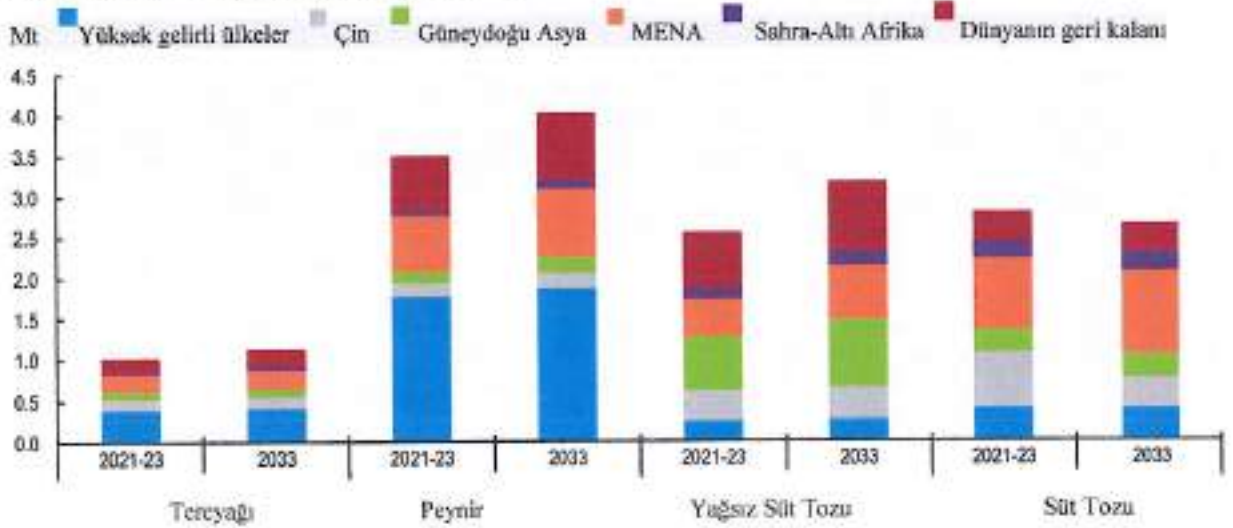
İKİCİLER SÜT ÜRETİMİ  
TARIM, İÇİŞİLERİ VE İÇİŞİLERİ  
ASÖN 1. Köyler İhtisası  
Dışişleri Bakanlığı  
Tel: +90 312 295 0000  
Ankara

81

WEST 2



### a.1.9. Bölgelere göre süt ürünleri ithalatı



Not: MENA, Yakın Doğu ve Kuzey Afrika anlamına gelir. Güneydoğu Asya, Endonezya, Malezya, Filipinler, Tayland ve Vietnam.

Kaynak: OECD/FAO (2024), "OECD/FAO Tarımsal Görünüm", OECD Tarım İstatistikleri (veritabanı)

İthalat, ülkeler arasında daha geniş bir şekilde yayılmış olup, tüm süt ürünleri için baskın hedefler MENA (Kuzey Afrika ve Orta Doğu), yüksek gelirli ülkeler, Güneydoğu Asya ve Çin'dir. Çin'in, dünyanın en büyük süt ürünü ithalatçısı olmaya devam etmesi bekleniyor. Çin'in WMP ithalatının 2033 yılında dünya ithalatının %14'ünü temsil etmesi, baz döneme göre %10'luk bir düşüş anlamına geliyor. Afrika'nın 2033 yılında WMP'nin ana hedefi olarak Çin'i geçmesi bekleniyor. Çin'de kişi başına süt ürünü tüketimi, geleneksel pazarlara göre nispeten düşük olsa da, son on yılda talepte önemli artışlar olmuş ve büyümenin devam etmesi bekleniyor. Küresel peynir altı suyu tozu pazarı, protein açısından zengin diyetler ve hayvan yemi taleplerinin artmasıyla büyüyor. Peynir altı suyu tozunun ticaretinin orta vadede artması ve Çin'in hayvan yemi katkı maddeleri için en büyük ithalat pazarı olması bekleniyor. Avrupa Birliği'nin peynir altı suyu tozunun baskın ihracatçısı olmaya devam etmesi ve Amerika Birleşik Devletleri ile birlikte dünya ihracatının %40'undan fazlasını oluşturması öngörülmüyor. Hindistan ve Pakistan gibi bazı bölgeler kendine yeterliyken, Afrika, Güneydoğu Asya ülkeleri ve MENA'daki toplam süt ürünü tüketiminin üretimden daha hızlı büyümesi ve bu durumun süt ürünleri ithalatında artışa yol açması bekleniyor. MENA'nın ithalatlarının ağırlıklı olarak Avrupa Birliği'nden, Güneydoğu Asya'ya olan toz tedarikçilerinin ise ağırlıklı olarak Amerika Birleşik Devletleri ve Okyanusya'dan kaynaklanması bekleniyor.

### a.1.10. Süt Ürünleri Fiyatı

Uluslararası süt ürünleri fiyatları, Okyanusya ve Avrupa'daki ana ihracatçıların işlenmiş ürünlerine dayanmaktadır. İki ana referans fiyatı tereyağı ve SMP'dir; burada tereyağı süt yağı için, SMP ise diğer süt katıları için referans olarak alınır. Süt yağı ve diğer süt katıları birlikte sütün toplam ağırlığının yaklaşık %13'ünü oluşturur, geri kalanı sudur. 2015'ten bu yana tereyağı fiyatı SMP'den çok daha fazla artmıştır. Süt yağına olan talebin artması, iki ürün arasında bir fiyat farkının ortaya çıkmasına neden olmuş ve tereyağı fiyatı, uluslararası piyasada diğer süt katılarına kıyasla daha güçlü talep tarafından desteklenmeye devam edecektir. Bu nedenle, tereyağı ve SMP fiyatları arasındaki farkın önümüzdeki on yıl boyunca belirleyici bir özellik olarak kalacağı varsayılmaktadır. Tereyağı ve SMP fiyatlarının arzun mevcut fiyat teşviklerine yanıt vermesiyle projeksiyon döneminde hafifçe düşmesi öngörülmektedir. WMP ve peynirin dünya fiyatlarının, içerdikleri yağ ve yağsız katı maddelere göre tereyağı ve SMP fiyat trendlerinden etkilenmesi beklenmektedir.















diğer süt ürünlerine göre peynirde daha yüksek fiyatların oluşması nedeniyle üreticilerin süt üretiminin büyük bir bölümünü peynir üretimine ayırması beklenmektedir. Diğer süt ürünlerinde de olduğu gibi 2023 yılında dünya peynir ticaretinde ihracatın %3,1, ithalatın ise (%1,5) artışla 3,6 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir.

#### a.4.3. Süt Tozu

OECD-FAO Agricultural Outlook 2022-2032 verilerine göre 2023 yılında SMP üretiminin bir önceki yıla göre %3,5 oranında artarak 4,6 milyon ton olması beklenmektedir. Dünya SMP ihracatının %5,3 artarak 2,7 milyon ton ithalatının ise bir önceki yıla göre %5,8 artarak 2,7 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir.

#### a.4.4. Tereyağı

OECD-FAO Agricultural Outlook 2022-2032 verilerine göre 2023 yılında 2022 yılına göre tereyağı üretiminin %1,3 oranında artarak yaklaşık 13 milyon ton, ithalatının %4,9 artışla 1,8 milyon ton, ihracatın ise %2,2 artarak 1,8 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir. Küresel anlamda yılsonuna kadar ihracatın artması beklenmesine karşın AB (%0,7), ABD (%19,6), Hindistan (%17,8), Avustralya (%16,0)'da düşüşler beklenmektedir. Tereyağı üretiminde ilk sırada yer alan Hindistan'ın üretimini bir önceki yıla göre %1,9 artırarak 5,1 milyon tona yükseltmesi beklenmektedir.

### B. TÜRKİYE'DE SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ

Türkiye'de 2022 yılında bir önceki yıla göre çiğ süt üretim miktarı hayvan varlığı ve verime paralel olarak %7,1 azalarak 21,6 milyon ton, içme sütü üretim miktarı %1,7 azalarak 1,5 milyon ton, toplam peynir üretimi %5,3 azalarak 723 bin ton, süt tozu üretimi (yağlı süt tozu ve yağsız süt tozu toplamı) %5,9 oranında artarak 134 bin ton, yoğurt ve ayran toplam üretim miktarları ise %5,0 oranında artarak 1,94 milyon ton ve tereyağı %12,8 oranında artış göstererek 95,7 bin ton'dur.

#### b.1. Türkiye'de Süt

Çiğ süt üretim miktarı, 2022 yılında hayvan varlığı ve verime paralel olarak düşüş göstermiştir. 2021 yılında 23,2 milyon ton olan çiğ süt üretimi, 2022 yılında %7,1 azalarak 21,6 milyon ton olmuştur. Çiğ süt üretiminin %92,3'ünü inek sütü, %7,5'ini koyun - keçi sütü ve %0,2'sini manda sütü oluşturmaktadır. Bir önceki yıla göre keçi sütü üretimi %8,9 azalarak 1,6 milyon ton, inek sütü üretimi %6,8 azalarak 19,9 milyon ton ve manda sütü üretimi ise %31,5 azalarak 43,6 bin ton olmuştur. Süt üretiminin azalmasıdaki temel nedenlerden biri sektördeki yüksek üretim maliyetleridir.

#### Türkiye süt üretimi ve sağılan hayvan sayısı

	2019	2020	2021	2022	2023/a
Sağılan Sığır Sayısı (Adet)	6.580.753	6.886.944	6.769.866	6.309.515	6.435.705
Üretim (Ton)	20.782.374	21.749.342	21.370.116	19.912.135	20.409.939
Verim (Ton/Baş)	3,16	3,16	3,16	3,2	3,2
Sağılan Koyun-Keçi Sayısı (Adet)	25.308.071	20.398.305	21.313.625	19.397.937	19.436.733
Üretim (Ton)	2.098.664	1.690.682	1.766.547	1.607.768	1.768.545
Verim (Ton/Baş)	0,08	0,08	0,08	0,08	0,09
Sağılan Manda Sayısı (Adet)	79.333	63.784	63.656	43.598	41.897
Üretim (Ton)	79.341	63.767	63.643	43.589	41.912
Verim (Ton/Baş)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Toplam Sağılan Hayvan Sayısı (Adet)	31.968.157	27.349.033	28.147.147	25.751.050	25.914.335
Toplam Süt Üretimi (Ton)	22.960.379	23.503.790	23.200.306	21.563.492	22.220.396

Kaynak: TÜİK, YEPGE Hesaplamaları (Erişim: 11.08.2023) a) Tahmin (YEPGE Hesaplamaları) (2020, 2021 ve 2022 yılları sağılan hayvan sayısı bir önceki yılın artış oranına göre, verisi bulunmayan 2023 yılı sağılan hayvan sayısı ve üretim miktarı ise son yedi yıldaki ortalaması)

İKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAKL. VE TIC. A.Ş.  
AODD 1. Yönetim Kurulu Başkanı  
Dışişleri Bakanlığı, Tel: 0312 222 2234  
Tel: 0312 222 2234  
E-posta: info@ikiciler.com.tr  
www.ikiciler.com.tr

87

İNVEST

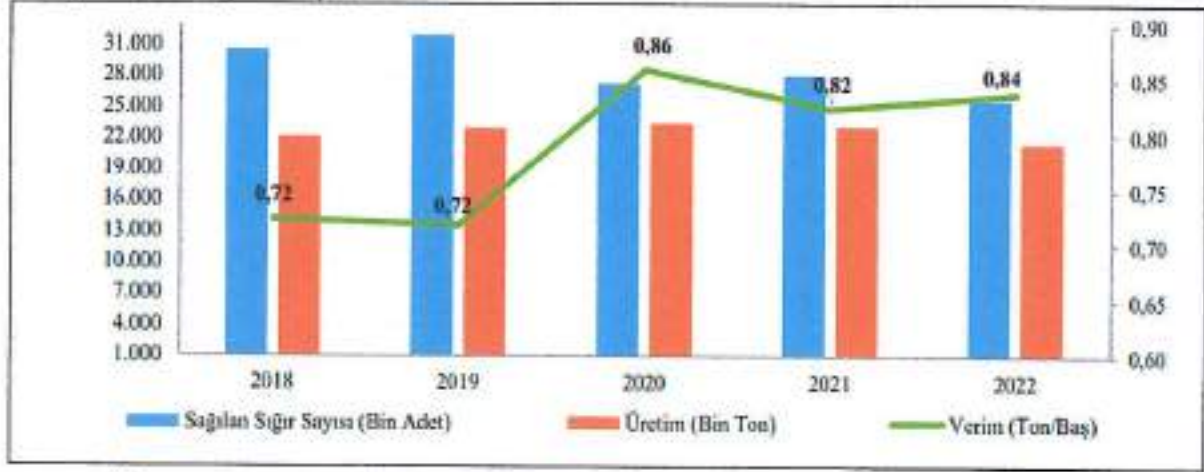


artış oranına göre hesaplanmıştır. <https://arastirma.tarimorman.gov.tr/teppe/Belgeler/PDF%20Durum-Tahmin%20Raporlar%20C4%81/2023%20Durum-Tahmin%20Raporlar%20C4%81/S%20ve%20S%20C3%BC%20ve%20S%20C3%BC%20C1%20C3%BCleri%20Durum%20Tahmin%20Rapor%202023-372%20TEPGE.pdf>

### b.1.2. Sağılan Hayvan Sayısı

Türkiye’de sağılan hayvan varlığı 2019 yılında bir önceki yıla göre %4,6 artarak 31,9 milyon baş olmuştur. Sağılan sığır sayısı 2019 yılında bir önceki yıla göre %3,8 oranında artarak 6,6 milyon baş, sağılan koyun-keçi sayısı %4,8 oranında artarak 25,3 milyon baş, sağılan manda sayısı ise %4,5 oranında artarak 79 bin baş olmuştur. TÜİK tarafından 2020-2022 yıllarına ait sağılan hayvan sayılarının açıklanmaması sebebiyle bu yıllara ait hayvan sayıları TEPGE tarafından yapılan projeksiyon sonucu tahmin edilmiştir. TÜİK tarafından açıklanan çiğ süt üretim miktarları esas alınarak yapılan projeksiyonda 2021 yılı toplam sağılan hayvan sayısı 28,1 milyon baş, 2022 yılı toplam sağılan hayvan sayısı ise 25,8 milyon baş olarak tahmin edilmiştir.

Türkiye sağılan hayvan sayısı, verim ve üretim miktarı



Kaynak: TÜİK , <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/hayvan-varligi/>

Çiğ süt fiyatını etkileyen en önemli faktör çiğ süt maliyetidir. Süt ve süt ürünlerinin fiyatını dengelemek adına, Ulusal Süt Konseyi (USK) tarafından çiğ süt tavsiye fiyatına ilişkin karar duyurulmuştur. Bu doğrultuda, 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; %3,6 yağ ve %3,2 protein içeriğine sahip inek sütünün tavsiye fiyatının (çiğ süt destek primi hariç) üreticinin eline net 7,50 TL geçecek şekilde belirlenmesine, soğutma, nakliye ve diğer cari giderler üretici tarafından karşılandığı takdirde üreticiye ayrıca ödenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir. 14 Ekim 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere ise bu fiyat litre başına 8,50 TL olarak belirlenmiştir. 1 Ağustos 2023 tarihinden itibaren ise fiyat güncellenmiş ve 11,50 TL , 22 Ocak 2024’ten itibaren ise 13,50 TL ve 1 Mayıs 2024 tarihinden itibaren 14,65 TL olarak belirlenmiştir.

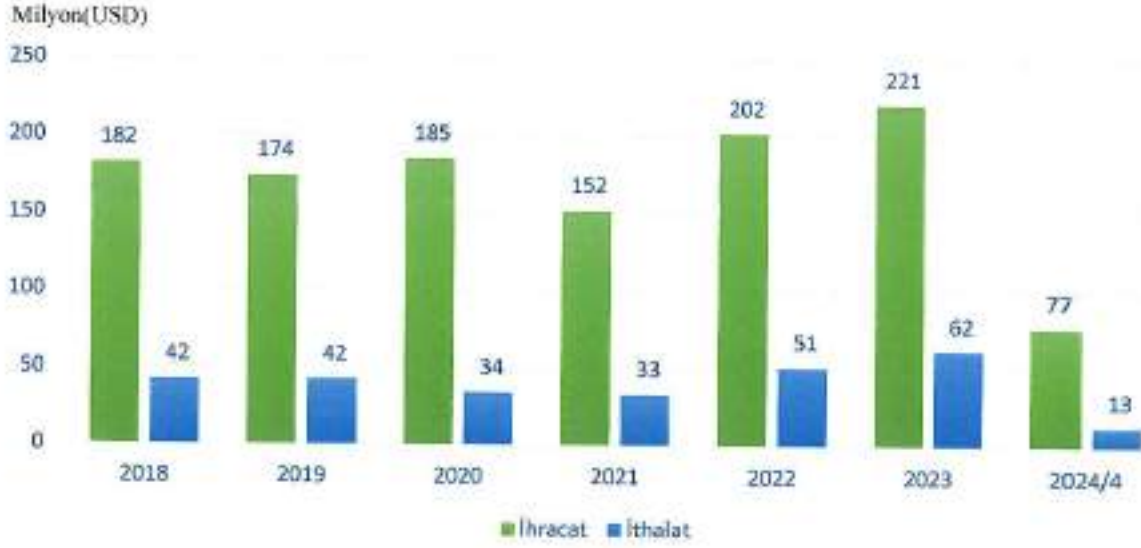
EXİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
AŞÜĞ 1  
Cemalpaşa / İTALY / T.C. Sic. No: 234  
Tic. Sic. No: 234  
Araştırma ve Geliştirme  
www.exiciler.com.tr







## Peynir Sektörü İhracat ve İthalatı



Kaynak: Ulusal Süt Konseyi  
<https://ulusalsutkonseyi.org.tr/disticaret/>

### C. ŞİRKET'İN PAZARDAKİ KONUMU

Nisan 2024 tarihli IPSOS Tüketim Paneli araştırmasına göre Market markaları hariç tutulan Toplam Ambalajlı Peynir pazarında (Markalı Toplam Peynir Pazarı) Ekici Peynir %8,2 Pazar payı ile 4. Marka durumundadır. Yine Nisan 2024 tarihli IPSOS Tüketim Paneli araştırmasına göre Türkiye Kültürlü Beyaz Peynir pazarında Market Markaları hariç tutulan Toplam Kültürlü beyaz peynir markaları arasında Ekici %27,05 Pazar payı ile kategori lideri pozisyonundadır.

PL HARİÇ (Markalı) Peynir pazarı -KÜLTÜRLÜ			
Marka	2021	2022	2023
	Pazar Payı	Pazar Payı	Pazar Payı
EKİCİ	22,90%	21,87%	27,05%
Firma 1	18,92%	20,75%	18,48%
Firma 2	16,75%	18,18%	17,01%
Firma 3	13,14%	8,70%	6,26%
Firma 4	1,80%	2,01%	2,94%
Firma 5	3,46%	3,14%	2,92%
Firma 6	3,88%	5,27%	2,92%
Firma 7	3,53%	3,62%	2,75%
Firma 8	1,22%	1,46%	1,65%
Diğer	14,39%	14,99%	18,02%

PL HARİÇ (Markalı) Peynir pazarı -KAŞAR (Dilimli dahil)			
Marka	2021	2022	2023
	Pazar Payı	Pazar Payı	Pazar Payı
Rakip 1	16,17%	18,58%	19,61%



Rakip 2	16,10%	14,54%	14,76%
Rakip 3	5,08%	5,68%	5,88%
EKICI	4,13%	5,92%	5,01%
Rakip 4	10,07%	7,78%	4,78%
Rakip 5	2,60%	2,72%	2,84%
Rakip 6	2,77%	2,20%	2,61%
Rakip 7	3,00%	2,73%	2,46%
Rakip 8	2,39%	2,13%	2,18%
Diğer	37,70%	37,72%	39,86%

PL HARİÇ (Markalı) Peynir pazarı -Özel Peynir (Lor dahil)			
Marka	2021	2022	2023
	Pazar Payı	Pazar Payı	Pazar Payı
Rakip 1	9,83%	18,62%	18,89%
Rakip 2	17,09%	14,84%	14,31%
Rakip 3	7,55%	6,89%	6,43%
Rakip 4	3,68%	4,04%	4,03%
Rakip 5	1,83%	2,46%	4,02%
EKICI	5,21%	3,89%	3,91%
Rakip 6	3,05%	2,80%	3,54%
Rakip 7	3,34%	2,82%	3,18%
Rakip 8	2,27%	2,04%	1,90%
Diğer	46,17%	41,61%	39,79%

PL HARİÇ (Markalı) Peynir pazarı -Sürülebilir Peynirler			
Marka	2021	2022	2023
	Pazar Payı	Pazar Payı	Pazar Payı
Rakip 1	30,32%	29,17%	28,89%
Rakip 2	21,60%	22,75%	28,77%
Rakip 3	16,29%	17,16%	15,11%
Rakip 4	8,13%	8,52%	7,27%
Rakip 5	6,91%	5,85%	5,16%
Rakip 6	3,03%	4,45%	4,64%
Rakip 7	1,93%	1,46%	2,03%
EKICI	2,03%	1,96%	1,64%
Rakip 8	2,16%	2,27%	1,48%
Diğer	7,61%	6,41%	5,01%

PL HARİÇ (Markalı) Peynir pazarı -Süzme Peynir			
Marka	2021	2022	2023
	Pazar Payı	Pazar Payı	Pazar Payı
Rakip 1	24,28%	27,82%	28,00%
Rakip 2	31,40%	30,06%	26,82%
Rakip 3	16,72%	16,73%	20,67%
Rakip 4	11,79%	9,54%	8,55%
EKICI	9,17%	7,23%	5,24%
Rakip 5	2,40%	3,77%	4,61%

Rakip 6	1,08%	1,72%	2,85%
Rakip 7	0,91%	1,14%	1,84%
Rakip 8	1,11%	0,43%	0,40%
Diğer	1,14%	1,55%	1,02%

MediaCat önderliğinde Ipsos tarafından Türkiye'nin Lovemarks'ları 2017 araştırmasına göre, Şirket, ambalajlı peynir kategorisinde Türkiye'nin en çok sevilen 2. peynir markası seçilmiştir.

Bunların yanı sıra Ekici AOSB'nin verdiği en yüksek kadın istihdam ödülünü almıştır.

Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü'nün düzenlediği Üstün Lezzet Ödülleri'nde Şirket, 2019 yılında süzme peyniri ile Üstün Lezzet Ödülünü sahibi olmuştur. Yine aynı yıl bir üst ödül olan Crystal Taste Award'ı Türkiye'de kazanan ilk süzme peynir olmuştur. Süzme Peynir ile 2023 ve 2024 yıllarında da üç yıldızlı Lezzet Ödülü'nü almış ve Kristal Lezzet Ödülünü korumaya devam etmiştir.

2022 Marketing Türkiye-You Gov "Yılım İnovatif Gıda ve İçecek Ürünleri" araştırmasında, klasik beyaz peynir, taze kaşar ve İzmir tulum peynirini aynı paket içerisinde içeren lezzet paketi yılın en inovatif gıda ürünü seçilmiştir.

Ekici 2022 yılında, gıda ürünleri, perakende ve diğer sektörlerdeki tedarik zincirindeki üreticiler ve tedarikçiler için uluslararası bir güvenlik ve kalite standardı olan BRCGS AA+ (British Retail Consortium Global Standards) Sertifikasını alan peynir sektöründe Türkiye'nin ilk süt ürünleri markası olmuştur.

#### 7.2.1. BÖLÜM KAYNAKLAR

<https://ulusalsutkonseyi.org.tr/disticare/>

Anonim, 2018. Türk Gıda Kodeksine Göre Süt ve Süt Ürünleri Tanımları.

<https://www.esk.gov.tr/tr/10882/Turk-Gida-Kodeksine-Gore-Sut-ve-Sut-Urunleri-Tanimlari>, Erişim: 18.08.2023

CLAL, 2023. Dairy products prices. <https://www.clal.it/en/index.php>, Erişim: 22.08.2023

FAO, 2023. Food Outlook - Biannual Report on Global Food Markets November 2021, Rome.

IDF, 2022. Bulletin of The International Dairy. ISSN 0250-5118,518/2022

OECD, 2023. OECD-FAO Agricultural Outlook 2023-2032. Web Sitesi: <https://www.oecdilibrary.org>

TÜİK, 2023. Hayvancılık İstatistikleri, Süt ve Süt Ürünleri Verileri. [http://www.tuik.gov.tr/PreTablo.do?alt\\_id=1002](http://www.tuik.gov.tr/PreTablo.do?alt_id=1002), Erişim: 22.09.2023

TÜRKİYEMİR, 2023. Yem İstatistikleri. <http://www.yem.org.tr>, Erişim: 20.09.2023

USDA, 2023. Milk and Milk Product Statistics. <https://apps.fis.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery>, Erişim: 05.09.2023

USK, 2022. 2021 Süt Raporu, Dünya ve Türkiye'de Süt Sektörü İstatistikleri, Ulusal Süt Konseyi, Ankara

#### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ortaklığın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İhraççının ve bağlı ortaklığının finansal tablo dönemleri itibarıyla bölgesel satışlarına ait tablo aşağıdaki gibidir.

Ülke / Bölge (TL)	2021	2022	2023	2024/6
	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı	Net Satış Tutarı
Akdeniz Bölgesi	188.072.688,54	244.495.176,38	176.307.359,59	76.648.130,93
Doğu Anadolu Bölgesi	50.867.202,78	57.397.543,46	23.710.518,97	10.307.947,25
Ege Bölgesi	100.005.583,00	128.521.803,05	89.123.439,77	38.745.660,40
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	66.594.523,15	84.896.253,52	50.704.206,72	22.043.224,31
İç Anadolu Bölgesi	386.170.771,98	547.867.453,80	1.017.884.505,79	442.516.665,52
Karadeniz Bölgesi	256.866.104,89	306.438.716,93	304.126.089,74	132.216.241,00
Marmara Bölgesi	1.817.847.679,66	2.391.628.326,86	2.887.852.740,42	1.250.144.421,59
<b>Yurtiçi Toplam</b>	<b>2.866.424.554,00</b>	<b>3.761.245.274,00</b>	<b>4.549.708.861,00</b>	<b>1.972.622.291,00</b>
<b>Yurtdışı Toplam</b>	<b>103.337.473,00</b>	<b>146.756.283,00</b>	<b>50.827.827,00</b>	<b>27.422.059,00</b>

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR-HAYVAN VE TİC. A.Ş.  
45011 İçmeler Mahallesi, 1. Cad. No: 100  
Döğelören Köyü, Balçova İlçe, 35100  
Net: +90 352 222 2222  
E-Posta: [iletisim@ekiciler.com.tr](mailto:iletisim@ekiciler.com.tr)  
www.ekiciler.com.tr

İNVESTİSİZ





Genel Toplam	2.969.762.027,00	3.908.001.557,00	4.600.536.688,00	2.000.044.350,00
--------------	------------------	------------------	------------------	------------------

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu izahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri başlığı altında yer alan risk unsurları ve bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Bu bölümde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınav-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ortaklığın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

İhraççının sahip olduğu toplamda 77 adet tescilli patenti olup marka patentleri detaylı bir şekilde aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sıra No	Logo	Marka Adı	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Sınıflar
1		ekici	31.05.2024	02/02/2034	05 / 29 / 30 / 32 /
2		tostla	04/05/2023	17/11/2032	29
3		ekici	02/12/2022	20/07/2032	35
4		ekici blue cheese speciality	26/09/2022	16/06/2032	29
5		ekici mavi küflü peynir speciality	22/08/2021	04/03/2031	29





14	<b>BÜKME</b>	bükme	04/04/2018	31/12/2026	29
15	EKİCİ HALKA PEYNİR	ekici halka peynir	09/08/2017	12/12/2026	29
16		ekici halka peynir	08/08/2017	25/11/2026	29
17		ekici halka peynir	10/07/2018	25/11/2026	29
18	RICOTTA GELDI	ricotta geldi	26/07/2017	23/11/2026	29
19	PATLAMIS PEYNİR	patlamış peynir	24/08/2017	23/11/2026	30
20	EKİCİ PEYNİR KURUSU	ekici peynir kurusu	21/06/2017	23/11/2026	30
21	POP PEYNİR	pop peynir	14/06/2017	23/11/2016	29 / 30

EKİCİLER SÜT GIDA  
 TAR. HAY. SAN. V. TİC. A.Ş.  
 ASOS. Gözetim Şirketi  
 Başkent ANKARA - T.C. 06100  
 Tel: +90 312 507 1111  
 Antalya Bulvarı V. No: 250 06100  
 www.ekiciler.com.tr

INVEST  
 KAPITÜLASYON MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 KAPITÜLASYON MENKUL DEĞERLER A.Ş.







30	EKİCİ PATLAMIS PEYNİR	ekici patlamış peynir	28/07/2017	11/11/2026	29
31	PATLAMIS PEYNİR	patlamış peynir	24/08/2017	11/11/2026	29
32	CHEESE POP	cheese pop	06/09/2017	11/11/2026	29
33	EKİCİ PEYNİR PATLAĞI	ekici peynir patlağı	26/05/2017	11/11/2026	29
34	PEYNİR PATLAĞI	peynir patlağı	14/06/2017	11/11/2026	29
35	EKİCİ CHEESE POP	ekici cheese pop	25/05/2017	11/11/2026	29
36	EKİCİ KURUTULMUŞ PEYNİR	ekici kurutulmuş peynir	02/06/2017	11/11/2026	29
37	HALKA PEYNİR	halka peynir	26/03/2019	01/11/2026	29

EKİCİLER SÖT GIDA  
 TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
 ASAR I Mahallesi, Çarşı  
 Döğme Sokak No: 10, Kat: 1  
 Tel: +90 312 250 0000  
 Antalya Kurumlar Sicil No: 27555  
 www.ekiciler.com.tr

EKİCİLER SÖT GIDA  
 TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
 ASAR I Mahallesi, Çarşı  
 Döğme Sokak No: 10, Kat: 1  
 Tel: +90 312 250 0000  
 Antalya Kurumlar Sicil No: 27555  
 www.ekiciler.com.tr

38	YÜZÜK PEYNİR	yüzük peynir	06/06/2017	01/11/2026	29
39	EKİCİ HALKA	ekici halka	22/05/2017	26/10/2026	29
40		ekici top peynirim şekil	27/02/2017	14/06/2026	29
41	TOP PEYNİRİM	top peynirim	26/04/2017	14/06/2026	29
42	PEYNİR LOKMASI	peynir lokması	22/08/2017	02/06/2026	29
43	EKİCİ PEYNİR LOKMASI	ekici peynir lokması	19/12/2016	02/06/2026	29
44		kahvaltının mutlulukla bir ilgisi var	08/12/2016	19/04/2026	29

EKİCİLER SÜT GIDA  
 TAR. HAY. SAN. VE TİC. BAKANLIĞI  
 4508 Numaralı Şişeler Üçüncü No: 4  
 Dönerme No: 2016/11-12-50/132204  
 T.C. 4508/11-12-50/132204/1325  
 Ankara No: 2016/11-12-50/132204/1325  
 www.cukcuk.com.tr

EKİCİLER SÜT GIDA  
 INVESTAZ



45		ekici sürme beyaz peynir tam yağlı beyaz peynir az tuzlu şekil	24/04/2017	02/11/2025	29
46	<b>SwissElla</b>	swissella	26/05/2016	15/09/2025	29
47	<b>EKICI SÜRME</b>	ekici sürme	24/12/2015	23/01/2025	29
48	<b>PEYNİRBAZ</b>	peynirbaz	30/06/2016	31/12/2024	29
49		blublu	01/10/2015	18/11/2014	29
50		ekici	30/09/2015	24/09/2024	05 / 29 / 30 / 32
51		ekici lokum kivamında	07/09/2015	24/09/2024	29
52		ekici akademi	24/06/2015	06/07/2034	41

53		ekici salamurali	12/02/2015	15/04/2034	29
54	<b>KAYDIRAÇ PAKET</b>	kaydıraç paket	13/07/2015	30/08/2033	29 / 30 / 40
55	<i>Ekici Dört Dörtlük</i>	ekici dört dörtlük	03/10/2013	26/07/2032	29
56	<i>Ekici Türkiye'nin Peynircisi</i>	ekici türkiye'nin peynircisi	22/05/2015	26/07/2022	29
57		ekici süzme	22/09/2014	16/05/2032	29
58	<b>Kaydıraç</b>	kaydıraç	17/01/2013	04/01/2032	20
59	<b>peynirnağme</b>	peynirnağme	12/01/2012	18/08/2030	29
60	<b>süt uyudu peynir doğdu</b>	süt uyudu peynir doğdu	10/01/2012	18/08/2030	29

EKİCİLER SÖT GIDA  
 TARL. HAY. SAN. VE İÇ. A.Ş.  
 ABCD 1. K. Kat. Çarşamba 2. Cad. No: 35  
 Ödemiş / Denizli / Türkiye / 01500  
 Tel: +90 312 444 4444 / 0312 355 3555  
 Antalya Kuluhanı V.O. 327 00 3555  
 www.ekici.com.tr



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
**İNVESTİMİZ**



61		ekici peynirdir işi şekil	24/11/2011	18/08/2030	29
62		ekici şekil	24/11/2011	17/08/2030	29
63	Ekici Lokum Kıvamında	ekici lokum kıvamında	12/10/2011	14/06/2030	29
64	Ekici Peynirdir İşİ	ekici peynirdir işi	02/11/2010	26/10/2029	29
65	peynirdir işi	peynirdir işi	03/11/2010	26/10/2029	29
66	Ekici Simide	ekici simide	17/08/2010	14/08/2029	29
67	simide	simide	06/07/2010	08/06/2029	29
68	MAİ	mai	24/12/2007	27/12/2026	05 / 29 / 30

EKİCİLER SÖT GIDA  
TAR. İYAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
A220 1. Kat, M. İdris Paşa Cad. No: 27  
Dünyaevleri Mahallesi, T.C. Tic. Sic. No: 27  
M. 444 44 30 Faks: 824 208 12 00  
E-Posta: info@ekiciler.com.tr 312 004 1885  
www.ekiciler.com.tr

İNVEST

69	<b>LORETTA</b>	loretta	21/11/2008	27/12/2026	29
70	<b>MAİ KEYF</b>	mai keyf	24/12/2007	27/12/2026	29
71	<b>KEYF-İ MAİ</b>	keyf-i mai	14/12/2007	27/12/2026	29
72	<b>anatolian blue</b>	anatolian blue	14/12/2007	27/12/2026	05 / 29 / 30
73	<b>EKİCİ UÇGEN</b>	ekici üçgen	06/06/2007	18/05/2026	29
74	<b>MAVİ PENDİR</b>	mavi pendir	06/06/2007	18/05/2026	29
75		ekici şekil	25/08/2005	30/07/2024	05 / 29 / 30 / 32
76		pendir şekil	21/04/2005	04/03/2034	29

EKİCİLER SİT GIDA  
 TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
 ASOB - Kökeli Mahallesi 2. Cadde No:4  
 Döğeme (SİT) T.C. S. No: 220  
 Tel: 41 4 2 10 10 10 Faks: 0 42 2 28 1 10  
 Antalya Kurumlar V.D. No: 20 04 10 10  
 Antalya Kurumlar V.D. No: 20 04 10 10

EKİCİLER SİT GIDA  
 ANVESTİZ



77		ekici	19/06/2000	07/06/2029	29
----	---	-------	------------	------------	----

### DİĞER PATENTLER

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 3 adet endüstriyel tasarım patenti ve 3 adet de faydalı model patenti bulunmaktadır.

Tasarım Adı	Ambalaj Deseni	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Locarno Sınıfı
Ambalaj Deseni		04.03.2021	4.03.2046	32-00
Ambalaj	 	18.12.2018	18.12.2043	09-03
Ambalaj	 	18.12.2018	18.12.2048	09-03

Buluş Başlığı	Koruma Tipi	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi
Peynir Lifleme Makinesi	Faydalı Model	25.09.2019	25.09.2029
Alfabe Peynir	Patent	2.06.2016	2.06.2036

Peynirler için pratik, tam korumaya sahip bir saklama kabı.	Patent	14.11.2011	14.11.2031
---	--------	------------	------------

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- <https://www.iso500.org.tr/ikinci-500-buyuk-sanayi-kurulusu>
- <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Sut-ve-Sut-Urunleri-Uretim-Haziran-2023-49485#:~:text=Ticari%20s%C3%8BC%20%C5%9Fletmelerince%20867%20bin%2011%20ton%20inek%20s%C3%BC%20topland%C4%B1&text=Haziran%20ay%C4%B1nda%20bir%20%C3%B6nceki%20y%C4%B1n%C4%B1n%20ayn%C4%B1%20ay%C4%B1na%20g%C3%B6re%20peyniri%C3%BCretimi%2011%2C2%20azala%C4%B1>
- <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/bolgelere-gore-1-litre-cig-sut-maliyeti-1637/>
- <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Cig-Sut-Uretim-Istatistikleri-2022-49699>
- <https://www.fao.org/markets-and-trade/commodities/dairy/fao-dairy-price-index/en/>
- [https://www.clal.it/en/?section=grafici\\_latte](https://www.clal.it/en/?section=grafici_latte)
- <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/disticaret/>
- <https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery>

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

### 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

#### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri:

Yoktur.

#### 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççının paylarının Şirket'in pay sahibi olduğu ve sermayesini temsil eden payların ve oy haklarının %80,71'ine sahip olduğu Ekso Süt ve Gıda Mam. San. Tic. A.Ş.'ne bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket, 28.09.2004 tarihinde 6148 sayılı Ticaret Sicili Gazetesine tescil olunmuştur.

Ekici Peynir'in bağlı ortaklığı olan Ekso Süt ve Gıda Mam. Tic. A.Ş. 2004 yılında Antalya Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulmuş olup sermayesi 9.300.000 TL'dir. Süt ve süt ürünleri alanında hammadde üretimi yapmaktadır. Günde 25 ton peynir altı suyu tozu (PAST) üretim ve 20 ton da süt tozu üretme kapasitesine sahiptir.

Ekso Süt ve Gıda Mamülleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Ortaklık Yapısı			
Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Mustafa EKİCİ	561.285	561.285	6,03



Ayşe EKİCİ	163.571	163.571	1,76
Bilge EKİCİ	245.358	245.358	2,64
Emre EKİCİ	245.358	245.358	2,64
Elçin EKİCİ ÖZTÜRK	93.000	93.000	1
Recai EROL	242.481	242.481	2,61
Neemi EROL	242.481	242.481	2,61
Ekiciler Süt Gıda Tarım	7.506.468	7.506.468	80,71
<b>Toplam</b>	<b>9.300.000</b>	<b>9.300.000</b>	<b>100</b>

### ***Peynir Altı Suyu Tozu***

Peynir üretimini sırasında kazein ve yağın pıhtı olarak ayrılmasından sonra, geri kalan ve bileşimi peynir çeşidine ve yapım tekniğine bağlı olarak değişen peynir altı suyunun toz haline getirilmesi ile elde edilen üründür.

Peynir altı suyunun işlenerek toz haline getirilmesiyle hem raf ömrü uzamakta hem de muhafazası, taşınabilirliği ve depolanması kolaylaşmaktadır. Kurutma işlemi peynir altı suyunun yem ve gıda sektörlerinde yaygın bir kullanım alanı bulmasını sağlamıştır. Peynir altı suyunun uygun şekilde kurutularak toz haline getirilmesi sonucunda, vücudun temel besin ihtiyaçlarını karşılayan, bazı hastalıkların oluşma riskini azaltan ve/veya bazı hastalıkların tedavi edilmesinde kullanılan bir gıda bileşeni olarak kullanılması sağlanmıştır.

Yoğurt, peynir, bebek mamaları, çikolata, unlu mamüller, işlenmiş et ürünleri, çorbalar, soslar, içecekler ve şekerlemeler gibi pek çok gıdanın üretiminde peynir altı suyu tozu kullanılmaktadır.

Peynir altı suyu ülkemizde yıllardır bir atık olarak değerlendirilmiş, verimsiz bir üretim anlayışı benimsenmiştir. İşlenmemiş peynir altı suyunda bulunan tuz (Sodyum, klor), nitrat, nitrit gibi mineraller; bebek mamaları, çikolata, dondurma, yoğurt gibi son ürünlerde tercih edilmemektedir. İşlenmemiş peynir altı suyunun yapısında bulunan bu mineral maddeleri uzaklaştırmak için nanofiltrasyon ya da elektrodiyaliz teknikleri uygulanarak demineralize peynir altı suyu tozu üretilmektedir. Piyasada %50 ve %70 demineralize olmak üzere, 2 farklı ürün tipi bulunmaktadır.

Peynir Altı Suyu Tozu kullanım alanları;

- Bisküvi, bebek maması, çikolata, dondurma yapımında
- Yem katkı maddesi olarak
- İşlenmiş et ürünlerinde
- Hazır çorbalarda
- Hamur işlerinde
- Ekmek yapımında

### ***Süt Tozu***

Sütün buharlaştırılıp uçurulması ile elde edilen süt tozunun taze süte kıyasla ambalajlanması ve taşınması daha kolaydır. Süt tozu, süttten on kat daha hafif olduğu ve saklanması daha kolay olduğu için özellikle sıcak havalarda avantaj sağlar.

Yağsız veya yağlı süttten yapılan süt tozu, sprey kurutucular kullanılarak elde edilir. Süt tozu, pastörize edilen sütün buharlaştırıcılarda %50 katı madde oranı kalana kadar koyulaştırılması ve sprey kurutucularda toz haline getirilmesi ile elde edilmektedir.

Yağlı ve yağsız süt tozu olmak üzere 2 farklı ürün tipi bulunmaktadır.

EKİCİLER SÜT GIDA  
TAR. HAY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
ASO 1. KAT, Söğütözü, 06100 NİŞ  
Değirmenliköyü, Ankara, Türkiye  
Tel: 444 4 22 / Faks: 0312 258 00 05  
Ankara, Türkiye / E-Posta: 0312 258 00 05  
www.ekiciler.com.tr

Yağlı süt tozlarının raf ömrü, yağsız olanlara göre daha kısadır. Yağsız süt tozu ise kuru ve serin bir yerde saklanması koşuluyla 3 yıl kadar dayanabilmektedir.

Süt tozu kullanım alanları;

- Bisküvi, bebek maması ve çikolata yapımında
- Pasta ve hamur işlerinde
- Kahve kremalarında
- Hayvan mamalarında
- İşlenmiş et ürünlerinde
- Hazır çorbalarda
- Süt ve süt ürünlerinde

### Yağsız Süt Tozu

Süt tozunun elde edilmesi, bildiğimiz sütün buharlaştırılıp uçurulmuş halidir. Ambalajlanması ve taşınması daha kolaydır. Ayrıca süttten on kat daha hafiftir. Özellikle sıcak havalarda süt hemen bozulduğundan bu metot ile sütün koruyucu ve besleyici özelliği zayıf edilmeden saklanması sağlanır. Süt tozu havayla temas etmediği müddetçe aylarca bozulmadan saklanabilir. İçine yalnız su katarak kullanmak, hatta bebeklere bile vermek mümkündür.

Süt tozunun üretimi sprey kurutucular kullanılarak elde edilir. Yağsız veya yağlı süttten yapılmaktadır. Pastörize edilen sütün, buharlaştırıcılarda %50 katı madde oranı kalana kadar koyulaştırılmış halidir. Koyulaştırılmış süt, sprey kurutucularda toz haline getirilmektedir.

Piyasada yağlı ve yağsız süt tozu olmak üzere 2 farklı ürün tipi bulunmakta olup kullanım alanları aşağıdaki gibidir.

- Bisküvi, bebek maması ve çikolata yapımında
- Kahve kremalarında
- Hayvan mamalarında
- İşlenmiş süt ürünlerinde
- Hazır çorbalarda
- Süt ve süt ürünlerinde

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ortaklığın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıkları, arazi ve arsalar, binalar ve taşıtlardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıklara ilişkin tutarlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2013	30.06.2024
Arazi ve Arsalar	9.680.453	71.882.259	84.768.645	84.768.645
Binalar	264.786.920	692.641.103	948.837.349	945.659.664
Tesis, makine ve cihazlar	364.472.227	622.645.302	523.069.587	535.932.547



Taşıtlar	6.532.462	70.962.867	102.555.627	106.138.900
Demirbaşlar	-6.904.220	480.950	2.565.647	1.722.582
Yapılmakta olan yapıtımlar	22.730.154	56.832.831	62.518.575	60.565.710
<b>Toplam</b>	<b>661.297.996</b>	<b>1.515.445.312</b>	<b>1.724.315.430</b>	<b>1.734.788.048</b>

Halihazırda son finansal tablo tarihi itibarıyla sahip olunan maddi duran varlıklara ilişkin detay bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Cinsi	Edini İldiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya verildi ise kiralayan kişi/kurum	Kira	Yıllık Kira Tutarı (TL)
							Dönemi	
Arazi ve Arsular	2006	3.425	Antalya/Döşemealtı	54.757.169	Yatırım	-	-	-
Arazi ve Arsular	2006	1.553	Antalya/Döşemealtı	30.011.476	Yatırım	-	-	-
Binalar	2012	9.935	Antalya/Döşemealtı	182.818.310	Üretim	-	-	-
Binalar	2018	3.990	Antalya/Döşemealtı	116.090.980	Yatırım	Adonis Endüstriyel Temizlik Ürünleri A.Ş.*	12 Ay	773.729
Binalar	2007	20.011	Antalya/Döşemealtı	245.263.709	Üretim	-	-	-
Binalar	2012	21.387	Antalya/Döşemealtı	259.846.947	Sevkiyat Soğuk Hava Depo	-	-	-
Binalar	2016	136	Hatay/İskenderun	3.067.445	Yatırım	Serdar Sayıcı	12 Ay	26.512
Binalar	2002	1.223	Burdur/Merkez	17.549.322	Üretim	-	-	-
Binalar <sup>2</sup>	1996-2023	-	Antalya/Döşemealtı	120.022.950	Üretim	-	-	-
Tesis Makine Ve Cihazlar	1996-2023	-	Antalya	535.932.547	Üretim	-	-	-
Demirbaşlar	1996-2023	-	Antalya	1.722.582	Faaliyet	-	-	-
Taşıtlar <sup>3</sup>	1996-2023	-	Antalya	106.138.900	Faaliyet	-	-	-
<b>Toplam</b>				<b>1.674.222.338</b>				

Taşıtlar kalemi dışında finansal kiralama yoluyla edinilen bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Öte yandan son finansal tablo tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu kararı ile edinilmesine karar verilmiş bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<sup>2</sup> Bina eklentileri olduğu için m<sup>2</sup> bilgisi yoktur.

<sup>3</sup> Taşıtlar kalemine finansal kiralama yoluyla edinilenler de dahil edilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı/TL
Bina	İpotek	QNB Finansbank A.Ş.	Finansman Temini	24.06.2024	500.000.000,00
Bina	İpotek	TC Ziraat Bankası A.Ş.	Finansman Temini	24.11.2022	100.000.000,00
Bina	İpotek	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Finansman Temini	08.03.2024	600.000.000,00
Bina	İpotek	Garanti BBVA	Finansman Temini	31.10.2023	500.000.000,00

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirketin aşağıda yer alan maddi duran varlıklarına ilişkin olarak SPK tarafından yetkilendirilmiş kuruluş tarafından, 31.12.2023 tarihi itibarıyla düzenlenen değerlendirme raporu uluslararası değerlendirme standartlarına göre tanzim edilmiş olup, 31.08.2019 tarih ve 30874 sayılı resmî gazetede yayınlanan sermaye piyasasında faaliyette bulunacak gayrimenkul değerlendirme kuruluşları hakkında tebliğ'in 1. maddesinin 2. Fıkrası kapsamında hazırlanmıştır. İlgili maddi duran varlıklar ve bunlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Expertiz Değeri	Expertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım Amaç olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	1996-2023	66.107.500	27.03.2024 2024R0021-4	Kullanım amaçlı	10.331.044
Binalar	1996-2023	818.479.500	15.03.2024- 2024R0021-2	Kullanım amaçlı	239.820.672
			15.03.2024- 2024R0021-1	Yatırım amaçlı	
			15.03.2024- 2024R0021-3	Kullanım amaçlı	
			15.03.2024- 2024R0021-6	Kullanım amaçlı	
			15.03.2024- 2024R0021-5	Yatırım amaçlı	
			15.03.2024- 2024R0020-1	Kullanım amaçlı	
			15.03.2024- 2024R0021-7	Kullanım amaçlı	
Tesis Makine ve Cihazlar	1996-2023	508.316.116	15.03.2024-	Kullanım amaçlı	-3.205.351





9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 dönemlerine ait konsolide finansal durum tablosunu içermektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU				
VARLIKLAR (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	23.046.097	40.163.761	32.402.542	24.898.543
Ticari Alacaklar	751.360.945	1.114.335.020	1.016.798.966	968.262.612
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-	-	5.873.971	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	751.360.945	1.114.335.020	1.010.924.994	968.262.612
Diğer Alacaklar	556.036	206.009	-	165.929
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	556.036	206.009	-	165.929
Stoklar	465.611.063	455.196.373	742.961.873	908.967.696
Peşin Ödenmiş Giderler	20.210.244	36.998.738	87.712.740	31.014.373
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-	-	-	1.040.046
Diğer Dönen Varlıklar	76.342.735	83.592.821	153.513.200	120.977.069
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.337.127.121</b>	<b>1.730.492.721</b>	<b>2.033.389.322</b>	<b>2.055.326.267</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Diğer Alacaklar	173.729	140.492.671	88.381.213	114.987.024
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	173.729	140.492.671	88.381.213	114.987.024
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.757.723	8.740.150	4.601.939	2.736.620
Maddi Duran Varlıklar	661.297.996	1.515.445.313	1.724.315.429	1.734.788.048
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.093.152	4.938.941	4.675.707	4.338.351
Ertelenmiş Vergi Varlığı	132.529.255	591.374.522	790.728.414	223.052.102
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>815.851.854</b>	<b>2.260.991.597</b>	<b>2.612.702.702</b>	<b>2.079.902.145</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.152.978.974</b>	<b>3.991.484.318</b>	<b>4.646.092.024</b>	<b>4.135.228.413</b>
<b>KAYNAKLAR (TL)</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	666.342.648	811.127.878	760.989.711	515.292.707
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	56.187.786	47.773.561	180.397.999	436.282.865
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	15.554.131	4.521.424
Ticari Borçlar	419.440.792	478.347.874	485.132.527	501.488.054
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	-	-	-	1.904.936



<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	419.440.792	478.347.874	485.132.527	499.583.118
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</i>	-	19.282.628	29.282.628	38.484.495
<i>Diğer Borçlar</i>	12.313.004	6.496.171	13.596.644	21.602.987
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	12.313.004	6.496.171	13.596.644	21.602.987
<i>Ertelenmiş Gelirler</i>	37.364.854	167.410.071	67.715.890	40.476.508
<i>Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü</i>	9.569.740	44.378.315	9.378.393	-
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	8.902.444	9.810.761	3.141.914	18.003.416
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	6.676.020	7.668.816	11.754.697	16.035.555
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	2.226.424	2.141.945	1.387.217	1.967.861
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	-	-	1.711.082	-
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.219.411.250</b>	<b>1.592.183.030</b>	<b>1.569.800.447</b>	<b>1.566.862.473</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
<i>Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	14.409.267	8.605.954	58.636.092	223.185.775
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	13.390.229	15.342.195	14.222.132	23.810.448
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	13.390.229	15.342.195	14.222.132	23.810.448
<i>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</i>	194.975.533	883.960.811	1.154.752.313	617.818.105
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>222.775.030</b>	<b>907.908.960</b>	<b>1.227.610.537</b>	<b>864.814.328</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>679.558.858</b>	<b>1.406.778.684</b>	<b>1.762.045.632</b>	<b>1.621.922.897</b>
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	42.000.000	42.000.000	42.000.000	42.000.000
<i>Sermaye Düzeltme Farkları</i>	522.945.579	522.945.579	522.945.579	522.945.579
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</i>	(2.262.018)	623.283.391	852.585.134	858.120.006
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	-	625.987.099	854.381.930	854.381.930
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	(2.262.018)	(2.703.708)	(1.796.797)	3.738.076
<i>Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</i>	42.732.608	43.295.234	50.039.834	50.039.834
<i>Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları</i>	26.100.241	19.512.736	168.509.881	294.475.087
<i>Dönem Net Kârı/Zararı</i>	48.042.447	155.741.745	125.965.205	(145.657.608)
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	31.233.837	84.613.644	86.635.408	81.628.714
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>710.792.694</b>	<b>1.491.392.328</b>	<b>1.848.681.040</b>	<b>1.703.551.611</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.152.978.974</b>	<b>3.991.484.318</b>	<b>4.646.092.024</b>	<b>4.135.228.412</b>

### Toplam Varlıklar

Şirket'in toplam varlıkları 2021 yılında 2.152.978.974 TL iken 2022 yılında %85,39 artışla 3.991.484.318 TL olmuştur. Bu artışın temel sebebi ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler, maddi duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinin artması olmuştur. Toplam varlıklar 2023 finansal döneminde %16,40 artış göstererek 4.646.092.024 TL'ye ulaşmıştır. Ağırlıklı olarak 2023 yılı Haziran



ayında, Şirket envanterine kayıtlı duran varlıklarının değerlemesine bağlı olarak artış göstermiştir. 2023 yıl sonuna kıyasla %11 azalışla 4.135.228.413 TL olmuştur.

#### **Dönen Varlıklar**

Şirket dönen varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 1.337.127.121 TL iken 2022 yılında %29,41'lik artış ile 1.730.492.721 TL'ye 2023 yılında bir önceki yıl geneline göre %17,50'lik artış ile 2.033.389.322 TL'ye yükselmiştir. Bu artışta stoklar ve KDV iade alacağı etkili olmuştur. Dönen varlıklar 30.06.2024 tarihi itibarıyla stok kaleminin artışıyla beraber 2.055.326.267 TL'ye yükselmiştir.

#### **Nakit ve Nakit Benzerleri**

Şirket'in 2021 yıl sonunda 23.046.097 TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda ağırlıklı olarak vadesiz banka mevduatlarındaki artışa bağlı olarak %74,27 artışla 40.163.761 TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise 2022'ye kıyasla %19,32 azalış ile 32.402.542 TL olmuştur. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla %23,15 azalışla 24.898.543 TL seviyesine gerilemiştir. Şirket para piyasalarındaki arz daralmasına bağlı olarak son dönemde likit varlık yapısını korumaktadır.

#### **Ticari Alacaklar**

2021 yıl sonunda 751.360.945 TL olan ticari alacaklar, fiyatlar genel seviyesinde artışa ve yeni müşteri portföyüne bağlı olarak 2022 yıl sonunda %48,30 artış göstererek 1.114.335.020 TL'ye yükselmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla %8,75 azalışla 1.016.798.966 TL olmuştur. 30.06.2024 finansal dönemiyle 968.262.612 TL seviyesine gerilemiştir. Şirket alacaklarının büyük bir bölümü teminata bağlı olup, vadelerinde tahsil edilmektedir.

#### **Stoklar**

Şirket, mevcut üretim yapısına göre güvenli stok seviyesi belirlemektedir. Şirket'in stokları, 2021 yıl sonundaki 465.611.063 TL seviyesinden 2022 yıl sonunda %2,23 oranında azalarak 455.196.373 TL'ye gerilemiştir. Ancak 2022 yılına kıyasla, 2023 yıl sonu itibarıyla %63,21 oranında artış göstererek 742.961.873 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2024 itibarıyla ise stoklar 908.967.696 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemsel olarak stok kalemlerindeki bu değişimler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Üretimde ana girdi olarak kullanılan çiğ süt, günlük tedarik edilip aynı gün üretimde tüketildiği için stoklanmamaktadır. Stokların büyük kısmı ise üretimi tamamlanarak sevkiyata hazır durumda olan mamullerden oluşmaktadır. Geriye kalan stok kalemleri ise üretim sürecinde kullanılan süt dışındaki girdileri, yani maya, tuz, krema ve ambalaj malzemelerini içermektedir.

Stoklar (TL)	2021	2022	2023	2024/6
İlk Madde Malzeme	79.630.661	48.565.325	156.697.124	205.506.782
Yarı Mamuller	79.838.878	59.155.386	155.700.205	122.262.190
Mamuller	247.306.800	307.995.998	372.764.101	522.289.337
Ticari Mallar	36.279.918	23.244.763	38.068.021	39.348.368
Diğer Stoklar	22.554.805	25.877.680	21.182.791	21.600.368
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	--	(9.642.780)	(1.450.369)	(2.039.349)
<b>Toplam</b>	<b>465.611.063</b>	<b>455.196.373</b>	<b>742.961.873</b>	<b>908.967.696</b>

#### **Peşin Ödenmiş Giderler**

2021 yılında 20.210.244 TL olan peşin ödenmiş giderler %83,06 artış göstererek 2022 yılında 36.998.738 TL'ye 2023 finansal döneminde ise %137,06 artış göstererek 87.712.740 TL tutara ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal döneminde, 2023 yıl sonuna kıyasla %64,64 azalış göstererek 31.014.373 TL'ye gerilemiştir. Peşin ödenmiş giderler, ağırlıklı olarak gelecekte tüketilmesi planlanan ürünlere ait verilmiş olan avans tutarlarından oluşmaktadır.



### ***Diğer Dönen Varlıklar***

Şirket'in 2021 yılında 76.342.735 TL olan diğer dönen varlıkları, 2022 yılında 83.592.821 TL'ye yükselerek %9,49'luk bir artış göstermiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla ise %83,64 seviyesinde artış göstererek 153.513.200 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla 120.977.069 TL'ye gerileyip %21,19 seviyesinde azalış göstermiştir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi için alım yaptığı mal ve hizmetler için ödediği KDV tutarından, şirket satışları üzerinden hesaplanan KDV arasındaki farkın artışından kaynaklanmaktadır. 2022 yılı şubat ayından itibaren vergi mevzuatında yapılan değişikliğe bağlı olarak, ana girdi çığ süt harici mal ve hizmet alımlarında şirket tarafından ödenen %8-%18 (güncel %10-%20) KDV'den, ağırlıklı şirket satışları üzerinden %1 oranında hesaplanarak mahsup edilen KDV arasındaki fark, KDV Genel Uygulama Tebliği kapsamında indirimli oran KDV iade hesaplamaları vasıtasıyla nakden ve diğer vergi ve SGK borçlarına mahsup yoluyla tahsil edilmektedir.

<b>Diğer Dönen Varlıklar (TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024/6</b>
Devreden KDV	71.764.407	81.675.929	150.252.290	112.881.597
Diğer KDV	4.510.710	1.639.363	2.840.838	7.839.353
İş Avansları	67.619	277.528	398.117	256.119
Diğer Varlıklar	-	-	21.956	-
<b>Toplam</b>	<b>76.342.735</b>	<b>83.592.821</b>	<b>153.513.200</b>	<b>120.977.069</b>

### ***Duran Varlıklar***

Şirket'in duran varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 815.851.854 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %177,13'lük bir artış ile 2.260.991.597 TL'ye, 2023 finansal döneminde ise bir önceki yıl geneline göre %15,55 artarak 2.612.702.702 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla %20,39 azalış göstererek 2.079.902.145 TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklar içerisindeki önemli değişimlerin temel sebebi şirketin maddi duran varlıklarının yapılan ekspertiz değerine göre yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

### ***Maddi Duran Varlıklar***

Şirket maddi duran varlıkları 2021 yılı finansal döneminde 661.297.996 TL iken %129 artış göstererek 2022 yılı finansal döneminde 1.515.445.313 TL'ye ulaşmış, 2023 yılı finansal döneminde ise %13,78 yükselerek 1.724.315.429 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönem itibarıyla maddi duran varlıklar 1.734.788.048 TL seviyesindedir. Bu artışlarda yatırımların yanı sıra cihazlar ile gayrimenkul değerlemeleri etkili olmuştur.

<b>Maddi Duran Varlıklar (TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024/6</b>
Arazi ve Arsalar	9.680.453	71.882.259	84.768.645	84.768.645
Binalar	264.786.920	692.641.103	948.837.349	945.659.664
Tesis Makine ve Cihazlar	364.472	622.645.302	523.069.587	535.932.547
Taşıtlar	6.532.462	70.962.867	102.555.627	106.138.900
Demirbaşlar	(6.904.220)	480.950	2.565.647	1.722.582
Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.720.154	56.832.831	62.518.575	60.565.710
<b>Toplam</b>	<b>661.297.996</b>	<b>1.515.445.313</b>	<b>1.724.315.429</b>	<b>1.734.788.058</b>

### ***Ertelenmiş Vergi Varlığı***

Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı 2021 yılı finansal döneminde 132.529.255 TL iken %346,22 artışla 2022 yılı finansal döneminde 591.374.522 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %33,71 artışla 790.728.414 TL, 30.06.2024 finansal döneminde ise 2023 yıl sonuna kıyasla %71,79 azalışla 223.052.102 TL olarak gerçekleşmiştir.



### **Toplam Kaynaklar**

Şirket'in toplam kaynakları 2021 yılı finansal döneminde 2.152.978.974 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %85,39 artışla 3.991.484.318 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %16,40 artışla 4.646.092.024 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal döneminde ise 4.135.228.412 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklardaki artışta kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler etkili olmuştur.

### **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2021 yılı finansal döneminde 1.219.411.250 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %30,56 artışla 1.592.183.030 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %1,40 azalışla 1.569.800.447 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde ise 1.566.862.473 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllara göre artış gösteren kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışın temel sebebi borçların hammadde ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanını sağlamak için aldığı kredilerden kaynaklanmaktadır.

### **Kısa Vadeli Borçlanmalar**

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 2021 yılı finansal döneminde 666.342.648 TL, 2022 yılı finansal döneminde 811.127.878 TL, 2023 yılı finansal döneminde 760.989.711 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde 515.292.707 olarak gerçekleşmiştir. Hammadde teminindeki dışa bağımlılık ve kurdaki yükseliş birim fiyatlar üzerinde artış meydana getirmiş, bu durumda finansman ihtiyacına yansımıştır.

Banka Kredilerinin vadeleri aşağıdaki gibidir.

	2021	2022	2023	2024/6
3 aya kadar	145.473.883	250.867.559	346.632.376	278.192.044
3-12 ay arası	568.751.473	602.418.627	583.283.880	658.055.230
1-5 yıl arası	9.656.012	4.568.681	32.987.908	200.171.506
<b>Toplam</b>	<b>723.881.368</b>	<b>857.854.867</b>	<b>962.904.164</b>	<b>1.136.418.780</b>

### **Ticari Borçlar:**

Şirket'in ticari borçları 2021 yılı finansal döneminde 419.440.792 TL, 2022 yılı finansal döneminde %14,04 artış göstermiş olup 478.347.874 TL, 2023 yılı finansal döneminde ise %1,41 artış göstermiş olup 485.132.527 TL tutarındadır. 30.06.2024 finansal döneminde 501.488.054 TL'ye ulaşmıştır. Ticari borçlardaki yükseliş, satış hacminin yükselmesi, yeni satış kanalları ve satış-pazarlama stratejilerinin yarattığı olumlu sonuçlar ile artan satışlar neticesinde hammadde alımlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	2021	2022	2023	2024/6
Ticari Borçlar	240.255.354	265.274.296	247.258.273	270.111.270
Borç Senetleri	188.257.250	221.989.550	253.157.089	245.223.973
Borç Reeskontu (-)	(9.071.812)	(8.915.972)	(15.282.836)	(13.847.189)
<b>Toplam</b>	<b>419.440.792</b>	<b>478.347.874</b>	<b>485.132.527</b>	<b>501.488.054</b>

### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Şirket çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 2021 yılında bulunmuyorken, 2022 yılı finansal döneminde 19.737.925 TL, 2023 yılı finansal döneminde %48,35 artış göstermiş olup 29.282.628 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihli finansal dönemde ise 2023 yıl sonuna kıyasla %31,42



artış göstererek 38.484.495 olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların artış nedeni enflasyonist ortam nedeniyle çalışanların maaşlarına yapılan enflasyon üzeri artıştan kaynaklanmaktadır.

#### ***Diğer Borçlar***

Şirket diğer borçları 2021 yılı finansal döneminde 21.602.987 TL, 2022 yılı finansal döneminde %37,06 azalışla 13.596.644 TL, 2023 yılı finansal döneminde %52,22 azalışla 6.496.171 TL tutarındadır. Diğer borçlar ödenecek vergi ve kesintilerden kaynaklanmaktadır.

#### ***Ertelenmiş Gelirler***

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2021 yılı finansal döneminde 37.364.854 TL, %348,04 artarak 2022 yılı finansal döneminde 167.410.071 TL'ye ulaşmış, 2023 yılı finansal döneminde %59,55 azalışla 67.715.890 TL seviyesine gerilemiştir. 30.06.2024 finansal döneminde 40.476.508 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş gelirlerdeki değişim bayilerin ileri tarihli siparişleri karşılığında alınan ödemelerden kaynaklanmaktadır.

#### ***Uzun Vadeli Yükümlülükler***

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2021 yılı finansal döneminde 222.775.030 TL iken, %307,54 artarak 2022 yılı finansal döneminde 907.908.960 TL, %35,21 artarak 2023 yılı finansal döneminde ise 1.227.610.537 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 finansal döneminde, 2023 yıl sonu dönemine kıyasla %29,55 azalışla 864.814.328 TL'ye gerilemiştir. 31.12.2023 finansal döneminde 1.227.610.537 TL'ye ulaşan uzun vadeli yükümlülükler toplamı aynı tarih itibariyle toplam kaynakların %26,42'sini oluşturmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin artmasının temel nedeni uzun vadeli borçlanma ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüdür.

#### ***Uzun Vadeli Borçlanmalar***

Şirket uzun vadeli borçlanmaları 2021 yılı finansal döneminde 14.409.267 TL, 2022 yılı finansal döneminde %40,27 azalarak 8.605.954 TL, 2023 yılı finansal döneminde %581,34 değişim göstermiş ve 58.636.092 TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.06.2024 finansal döneminde ise 223.185.775 TL'ye yükselmiştir. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak banka kredilerinden oluşmaktadır.

<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024/6</b>
Uzun vadeli borçlanmalar-banka kredileri	9.656.011	4.568.681	32.987.906	200.171.516
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	24.984.257	21.064.063
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.753.256	4.037.273	663.930	1.950.196
<b>Toplam</b>	<b>14.409.267</b>	<b>8.605.954</b>	<b>58.636.092</b>	<b>223.185.775</b>

#### ***Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü***

Şirket ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2021 yılı finansal döneminde 194.975.533 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde %353,37 artış göstererek 883.960.811 TL'ye, 2023 yılı finansal döneminde %30,63 artış göstererek 1.154.752.313 TL tutarına ulaşmıştır. 30.06.2024 finansal dönemindeyse bu tutar %46,49 azalışla 617.818.105 TL seviyesine gerilemiştir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artış şirket maddi duran varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkmış olan fark üzerinden hesaplanmış değerlerdir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak %25 kullanılmıştır.

<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları/ (Yükümlülükleri) (TL)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024/6</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	3.346.212	3.592.264	2.869.403	6.953.913
Alacak reeskontları	5.663.669	7.621.171	9.624.279	6.362.535
Finansal borçlar değer artış/azalışları	926.373	(134.317)	297.880	6.135.320
Personel izin karşılığı	1.669.004	1.774.424	2.938.675	4.008.889
Şüpheli ticari alacak karşılıkları	4.418.201	1.463.412	5.819.088	935.719
Dava Karşılıkları	556.606	492.647	1.387.217	491.965
Bağlı Ortaklık düzeltmesi	768.133	430.196	1.135.147	227.513
Kullanım hakkı varlığı düzeltmeleri	152.665	218.530	939.495	141.951
Yatırım teşvik sistemi kapsamında elde edilen vergi avantajları	-	--	-	-
Hasılat Düzeltmesi	200.480	826.298	-	-
Borç reeskontu	(2.232.041)	(2.058.454)	(8.245.341)	(3.462.113)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	1.260.172	1.566.877	1.622.321	(43.131.261)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki geçici farklar	(78.918.252)	(121.396.076)	(119.297.292)	(93.682.196)
Maddi duran varlıklar değer artışı	-	(186.983.160)	(263.114.770)	(273.833.204)
Diğer düzeltmelerin etkisi	(257.501)	(102)	-	(5.915.035)
<b>Toplam</b>	<b>(62.446.279)</b>	<b>(292.586.289)</b>	<b>(364.023.899)</b>	<b>(394.766.003)</b>

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirketin 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 dönemlerine ilişkin faaliyet sonuçlarını gösterir tablolar aşağıdaki gibidir.

<b>Kar Zarar Tablosu (TL)</b>	<b>BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOSU</b>				
	<b>01.01.2021 - 31.12.2021</b>	<b>01.01.2022 - 31.12.2022</b>	<b>01.01.2023 - 31.12.2023</b>	<b>01.01.2023 - 30.06.2023</b>	<b>01.01.2024 - 30.06.2024</b>
<b>Hasılat</b>	2.969.762.027	3.908.001.557	4.600.536.688	2.356.600.060	2.000.044.350
Satışların Maliyeti (-)	(2.554.821.056)	(3.401.997.467)	(3.843.452.573)	(1.957.860.18)	(1.596.938.68)
<b>Brüt Kar</b>	<b>414.940.971</b>	<b>506.004.090</b>	<b>757.084.115</b>	<b>398.739.872</b>	<b>403.105.670</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(76.536.323)	(50.386.057)	(151.067.116)	(73.811.397)	(103.045.035)
Pazarlama Giderleri (-)	(180.874.357)	(195.294.510)	(216.438.940)	(101.042.002)	(140.491.027)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	78.905.370	39.709.487	43.356.932	39.108.959	71.125.414
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(93.970.909)	(59.170.165)	(34.671.763)	(34.655.603)	(33.431.257)





Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	654.577	(186.851.226)	(76.433.914)	(104.282)	(1.844.958)
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	654.577	(186.851.226)	(76.433.914)	(104.282)	(1.844.958)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>	<b>(2.191.408)</b>	<b>625.545.409</b>	<b>229.301.743</b>	<b>312.846</b>	<b>5.534.872</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirler</b>	<b>50.390.554</b>	<b>789.705.061</b>	<b>354.474.151</b>	<b>96.470.326</b>	<b>(138.737.526)</b>

Kar Zarar Tablosundan da görüldüğü gibi şirketin satışları istikrarlı bir şekilde artış göstermektedir. Şirketin üretim hatlarında yapılan iyileştirmeler ile birlikte artırılan üretim kapasiteleri de şirketin satışlarına olumlu yansımıştır.

### Şirket Hasılatı

2021 yılı finansal döneminde 2.969.762.027 TL olarak kaydedilen hasılat, %31,59 oranında artış göstererek 2022 yılı finansal döneminde 3.908.001.557 TL'ye ulaşmıştır. Bu pozitif ivme, 2023 finansal döneminde de devam etmiş ve hasılat %17,72 oranında artarak 4.600.536.688 TL seviyesine çıkmıştır. Hasılatındaki bu büyüme, yalnızca satış miktarının artmasından değil, aynı zamanda ürün fiyatlarındaki yükselişten de kaynaklanmıştır. Özellikle gıda ürünlerinde gözlemlenen yüksek fiyat artışları, hasılat artışına katkı sağlamıştır. 2023 yılının ilk altı ayında şirket hasılatı 2.356.600.060 TL iken, 2024 yılının aynı döneminde bu rakam %15,13 oranında bir düşüşle 2.000.044.350 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüş, piyasa koşullarındaki değişim, maliyet artışları ve tüketici talebindeki dalgalanmalardan etkilenmiştir. Hasılatındaki bu düşüşe rağmen, şirketin ana faaliyet konusu olan peynir satışları toplam hasılatta en büyük paya sahip olmaya devam etmektedir. Peynir segmentindeki güçlü konum, şirketin pazardaki payını korumasına ve tüketici nezdindeki güvenini sürdürmesine katkıda bulunmaktadır. Aşağıdaki tabloda, şirketin hasılatını oluşturan kalemler detaylandırılmış olup, bu kalemlerin toplam hasılat içerisindeki payları da yer almaktadır.

Müşteri Grubu (Milyon TL)	2021		2022		2023		2024/6	
	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)
Ulusal Zincir Marketler	₺1.372.030.056,47	46,20%	₺1.798.071.516,38	46,01%	₺2.222.979.327,64	48,32%	₺953.421.141,65	47,67%
Bağı ve Toptancılar	₺1.172.165.072,06	39,47%	₺1.444.006.575,31	36,95%	₺1.731.181.955,69	37,63%	₺741.016.431,68	37,05%
Ev dışı Tüketim	₺284.800.178,39	9,59%	₺474.040.588,86	12,13%	₺524.921.236,10	11,41%	₺241.205.348,61	12,06%
İhracat	₺120.572.338,30	4,06%	₺156.710.862,44	4,01%	₺36.804.293,50	0,80%	₺27.400.607,60	1,37%
Diğer	₺20.194.381,78	0,68%	₺35.172.014,01	0,90%	₺84.649.875,06	1,84%	₺37.000.820,48	1,85%
<b>Toplam</b>	<b>₺2.969.762.027,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺3.908.001.557,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺4.600.536.688,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺2.000.044.350,00</b>	<b>100%</b>

### Satışların Maliyeti

2021 yıl sonunda 2.554.821.056 TL olan satışların maliyeti, 2022 yıl sonunda %33,15 artarak 3.401.997.467 TL'ye ve 2023 yıl sonunda ise %12,98 artarak 3.843.452.573 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılının ilk altı ayında 1.957.860.188 TL iken 2024 yılının ilk altı ayında ise %18,43 azalış göstererek 1.596.938.680 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin üretim ve satışı gerçekleştirdiği peynir grubu ürünlerin ana girdisi çiğ süttür. Bu sebeple satışların maliyetinin büyük bir bölümü çiğ süt alımlarından oluşmakta ve süt fiyatlarındaki değişimden etkilenmektedir. Çiğ süt maliyetinden sonra ambalaj malzemeleri ile işçilik ve enerji giderleri diğer başlıca maliyet kalemlerini oluşturmaktadır.







### Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in genel yönetim giderleri 2021 yılı finansal döneminde 76.536.323 TL iken, %34,16 azalarak 2022 finansal döneminde 50.386.057 TL, 2023 finansal döneminde ise %199,81 artarak 151.067.116 TL olmuştur. 2023 yıl sonunda gerçekleşen Şirket hasılatına oranı %3,28 seviyesindedir. 2023 yılının ilk 6 ayında 73.811.397 TL iken 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise %39,60 artış göstermiş ve 103.045.035 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle genel yönetim giderlerinin büyük bölümünü danışmanlık giderleri, beyaz yaka personele ilişkin giderler ve sigorta giderleri oluşturmaktadır.

### Pazarlama Giderleri

Şirket'in pazarlama giderleri 2021 yılı finansal döneminde 180.874.357 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %7,97 artarak 195.294.510 TL, 2023 finansal döneminde ise %10,82 artarak 216.438.940 TL seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılı ikinci çeyreğinde 216.438.940 TL iken 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise %35,08 azalışla 140.491.027 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle pazarlama giderlerinin büyük bölümünü nakliye giderleri, satış/operasyon personel giderleri, tanıtım giderleri ile medya ve reklam giderleri oluşturmaktadır.

### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirketin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri 2021 yılı finansal döneminde 78.905.370 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %49,67 azalış göstermiş ve 39.709.487 TL'ye ulaşmış olup, 2023 finansal döneminde %9,18 artışla 43.356.932 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk altı ayında 39.108.959 TL iken 2024 yılının ilk altı ayında ise %81,86 seviyesinde yükselerek 71.125.414 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle esas faaliyetlerden diğer gelirlerin büyük bölümünü reeskont gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

(TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Kur farkı gelirleri	35.660.343	7.864.260	7.408.568	3.146.448	38.369.278
Komisyon Gelirleri	-	-	12.163	-	-
Faiz gelirleri	-	108.358	4.138.747	70.506	-
Reeskont gelirleri	20.498.411	22.115.031	10.110.795	32.316.491	30.297.907
Konusu Kalmayan Karşılık	-	-	-	1.059.719	73.771
Diğer gelirler	22.746.616	9.621.838	21.686.659	2.515.795	2.384.458
<b>TOPLAM</b>	<b>78.905.370</b>	<b>39.709.487</b>	<b>43.356.932</b>	<b>39.108.959</b>	<b>71.125.414</b>

### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirketin esas faaliyetlerden diğer giderleri 2021 yılı finansal döneminde 93.970.909 TL iken 2022 yılı finansal döneminde %37,03 azalarak 59.170.165 TL'ye, 2023 finansal döneminde ise 2022 yıl sonuna kıyasla %41,43 azalış göstererek 34.655.603 TL olmuştur. 2023 yılı ikinci çeyreğinde 34.671.763 TL iken 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise %3,53 azalışla 33.431.257 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemler itibariyle Esas faaliyetlerden diğer giderlerin büyük bölümünü reeskont giderleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

(TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Kur farkı zararları	(15.265.256)	(9.441.616)	(11.226.497)	(8.348.143)	(4.121.976)
Reeskont giderleri	(27.582.721)	(38.570.184)	(15.340.430)	(22.253.435)	(23.692.192)
Dava karşılıkları	(362.203)	(786.598)	(111.594)	(157.524)	(1.067.386)
Şüpheli alacak karşılığı	(1.377.959)	(407.365)	(707.270)	(2.018.317)	(309.798)



Stok Değer Düşüklüğü	(2.499.646)	(834.436)	(2.166.889)	--	(1.901.797)
Diğer giderler	(46.883.124)	(9.129.966)	(5.119.083)	(1.878.184)	(2.338.108)
<b>Toplam</b>	<b>(93.970.909)</b>	<b>(59.170.165)</b>	<b>(34.671.763)</b>	<b>(34.655.603)</b>	<b>(33.431.257)</b>

### Yatırım Faaliyetlerinden Gelir ve Giderler

Şirketin Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderleri sabit kıymet satış kar ve zararlarından oluşmaktadır. Söz konusu gelir ve giderler şirketin mali tabloları içinde önemli bir büyüklük ve süreklilik arz etmemektedir.

(TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Ocak - 30 Haziran 2023
Maddi duran varlık satış karları	5.348.648	19.544.870	4.927.380	31.002	14.054
Kira Gelirleri	2.877.374	1.742.663	1.259.152	731.069	797.453
<b>TOPLAM</b>	<b>8.226.022</b>	<b>21.287.533</b>	<b>6.186.533</b>	<b>762.071</b>	<b>811.507</b>

### Finansman Gelir ve Giderleri

Şirketin finansman gelir ve giderlerinin büyük bölümü finans kuruluşlarından kullanılan uzun ve kısa vadeli kredilere ilişkin faiz ve komisyon giderleri ile faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu giderlerde ilgili dönemler itibariyle görülen değişiklikler, şirketin uygun şartlardaki kredi imkanlarını değerlendirmesi ve iş hacminden kaynaklanmaktadır.

Finansman Giderleri (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Banka kredileri faiz giderleri	(124.389.030)	(109.724.603)	(309.355.763)	(110.115.868)	(295.490.546)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	-	(2.689.496)	(5.252.055)	(2.469.911)	(2.361.935)
<b>Toplam faiz giderleri</b>	<b>(124.389.030)</b>	<b>(112.414.100)</b>	<b>(314.607.818)</b>	<b>(112.585.779)</b>	<b>(297.852.481)</b>
Net kur farkı gideri	-	(5.783.857)	-	(19.308.242)	(4.750.986)
<b>TOPLAM</b>	<b>(124.389.030)</b>	<b>(118.197.956)</b>	<b>(314.607.818)</b>	<b>(131.894.021)</b>	<b>(302.603.467)</b>

Finansman Gelirleri (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Faiz gelirleri	2.828.450	2.639.464	3.101.831	204.219	1.148.895
<b>Toplam</b>	<b>2.828.450</b>	<b>2.639.464</b>	<b>3.101.831</b>	<b>204.219</b>	<b>1.148.895</b>

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in hasılatı 2021 yılı finansal döneminde 2.969.762.027 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde 3.908.001.557 TL, 2023 finansal döneminde ise 4.600.536.688 TL'dir. 2023 yılının ilk altı ayında 2.356.600.060 TL iken 2024 yılı ilk altı ayında ise 2.000.044.350 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satışlarındaki en büyük pay ana faaliyet konusu olan peynirlerdedir. 2022 yılında 2021 yılına göre



meydana gelen %31,59'lık hasılat artışı ve 2023 döneminde 2022 dönemine göre meydana gelen %17,72'lik hasılat artışı hem miktar hem de fiyat artışından kaynaklanmakta olup ayrıca gıda ürünlerindeki yüksek fiyat artışlarının da etkisi görülmektedir. Aşağıdaki tabloda Şirket hasılatını oluşturan kalemler ve bunların hasılatdaki payı görülmektedir.

Müşteri Grubu (Milyon TL)	2021		2022		2023		2024/6	
	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)	Hasılat	Pay (%)
Ulusal Zincir Marketler	₺1.372.030.056,47	46,20%	₺1.798.071.516,38	46,01%	₺2.222.979.327,64	48,32%	₺953.421.141,65	47,67%
Bayi ve Toptancılar	₺1.172.165.072,06	39,47%	₺1.444.006.575,31	36,95%	₺1.731.181.955,69	37,63%	₺741.016.431,68	37,05%
Ev dışı Tüketim	₺284.800.178,39	9,59%	₺474.040.588,85	12,13%	₺524.921.236,10	11,41%	₺241.205.348,61	12,06%
İhracat	₺120.572.338,30	4,06%	₺156.710.862,44	4,01%	₺36.804.293,50	0,80%	₺27.400.607,60	1,37%
Diğer	₺20.194.381,78	0,68%	₺35.172.014,01	0,90%	₺84.649.875,06	1,84%	₺37.000.820,48	1,85%
<b>Toplam</b>	<b>₺2.969.762.027,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺3.908.001.557,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺4.600.536.688,00</b>	<b>100%</b>	<b>₺2.000.044.380,00</b>	<b>100%</b>

**10.2.3. İhracatın, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirketin faaliyet sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler arasında; Türkiye'deki gıda sektörüne yönelik yasal düzenlemeler, çiğ süt üretim maliyetlerinin büyük bir kısmının döviz kuru dalgalanmalarına bağlı yem tedariki ve yem-süt paritesinin sağmal hayvan varlığı, 2020 yılından bu yana yaşanan ve kısmen de olsa etkileri günümüzde de devam eden tedarik zinciri üzerinde özellikle Çin'de olumsuz etkiler yaratan Covid-19 pandemisinin yarattığı olumsuz etkiler yer almaktadır. 2022/Şubat ayında Ukrayna ve Rusya arasında başlayan askeri çatışma, global enerji fiyatları ve yem tedariki üzerinde olumsuz etkiler yaratmış, bu da maliyet yapısını ve operasyonel süreçleri etkilemiştir. Bu dönemde tüm dünyada görülen yüksek enflasyon da maliyetler üzerinde etkili olmuştur. Belirtilen durumlardan tüm üretim süreçleri olumsuz etkilenirken özellikle petrol türevi olan plastik fiyatlarında da ciddi artışlar meydana gelmiştir. Yine bu durum da ambalaj ve lojistik maliyetlerini olumsuz etkilemektedir. Asgari ücret artışları, iç pazara yapılan satışlarda maliyetleri artırıcı bir etki yapmaktadır. Güncel ekonomik görünümde maliyet artışlarını fiyata yansıtamama ve bunun neticesinde hem üretimde hem de karlılıkta düşüş beklenebilir. Dış pazarlara yapılacak satışlarda ise şirketin rekabet gücünü azaltmasına ve piyasada tutunmasının zorlaşmasına neden olabilir. Enflasyon, meydana getirdiği belirsizlik ortamında işletmenin büyük ve uzun vadeli yatırımlardan uzaklaşmasına neden olabilir. Kısa dönemde de yatırım yapma risklerinin ve faiz yükünün artmasına yol açabilir. Pandemi sonrası süreçte enerji fiyatları gerek uluslararası gerekse Türk Lirası'nda yaşanan değer kayıpları neticesinde zorlu bir süreç girmiştir. Bu durum şirketin maliyetlerinde artışa neden olmuştur. Planlanan GES yatırımlarıyla enerji maliyetlerinde bir düşüş beklenmektedir. Yine enerji kaynaklarından olan petrol fiyatlarındaki artışlarda nakliye ve dağıtım maliyetleri olumsuz etkilenebilir.

### 10.3. İhracatın borçluluk durumu

Şirket'in 30.06.2024 tarihli finansal tablolarına göre borçluluk durumuna aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.566.862.473</b>
Garantili	-
Teminatsız	956.096.996
Garantisiz/Teminatsız	610.765.477





Nakit Akışları Özet Tablo (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	149.274.137	279.063.579	139.183.597	(112.846.723)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(30.420.626)	(99.356.752)	(75.650.295)	(36.157.376)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	22.558.762	(33.224.239)	(133.047.861)	(134.147.644)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	33.616.947	23.046.097	40.163.761	32.402.542
Nakitteki Enflasyon Etkisi	(10.570.849)	17.117.663	(7.761.218)	(7.503.999)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	23.046.097	40.163.761	32.402.542	24.898.543

#### A-İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

Şirketin İşletme faaliyetlerinden kaynaklı 2021-2022 ve 2023 finansal dönemlerinde sırasıyla 149.274.137 TL, 279.063.579 TL ve 139.183.597 TL nakit girişi olmuştur.

#### B-Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklı 2021-2022 ve 2023 finansal dönemlerinde sırasıyla 30.420.626 TL, 99.356.752 TL ve 75.650.295 TL nakit çıkışı olmuştur. Şirketin gerek üretim gerek diğer departmanlarının ihtiyaç duyduğu makine cihaz, demirbaş vb. alımların finansmanını sağlamak amaçlı nakit çıkışlarıdır.

#### C-Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

Finansman faaliyetlerinden kaynaklı 2021 finansal döneminde 22.558.762 TL nakit girişi, 2022 ve 2023 finansal dönemlerinde 33.224.239 TL ve 133.047.861 TL nakit çıkışı olmuştur. Şirketin büyüyen iş hacmine bağlı olarak ortaya çıkan işletme sermayesi ihtiyacını karşılamaya yönelik kullanılan kredilerden kaynaklı nakit girişi olmakla beraber faiz ödemelerinden kaynaklı olarak bu bölümde net nakit çıkışı meydana gelmiştir.

#### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve Özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Net borç, nakit ve nakit benzerleri değerlerin borç tutarından düşülmesi ile hesaplanmaktadır. Şirket, sermaye riskini borç/Özkaynak oranını kullanarak, net borcu toplam Özkaynaklara oranlama suretiyle izlemektedir.

Şirket Özkaynakları 2021 yılı finansal döneminde 710.792.694 TL iken, 2022 yılı finansal döneminde 1.491.392.328 TL, 31 Aralık 2023 finansal döneminde ise 1.848.681.040 TL tutarındadır. Şirket, hem yatırım harcaması hem işletme sermayesi ihtiyacını yönetebilmek adına borçlanma limitleri kapsamında finansman kullanmaktadır. Şirket 30.06.2024 itibariyle mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterli işletme sermayesine sahiptir.

(TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Kısa Vadeli Finansal borçlar	722.530.434	858.901.439	941.387.710	951.575.572
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	14.409.267	8.605.954	58.636.092	223.185.775
Toplam Finansal Borçlar	736.939.701	867.507.393	1.000.023.803	1.174.761.347
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	23.046.097	40.163.761	32.402.542	24.898.543
<b>Net borç</b>	<b>713.893.604</b>	<b>827.343.633</b>	<b>967.621.260</b>	<b>1.149.862.804</b>
Toplam Özkaynak	710.792.694	1.491.392.328	1.848.681.040	1.703.551.611
<b>Net Borç / Toplam Özkaynak</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>



#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirketin işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut kredi imkanları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında Şirket, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratmaktadır.

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
A-Dönen Varlıklar	1.337.127.121	1.730.492.721	2.033.389.322	2.055.326.267
B-Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.219.411.250	1.592.183.030	1.569.800.447	1.566.862.473
Net İşletme Sermayesi (A-B)	107.715.871	138.309.691	463.588.875	488.463.794

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirketin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş ya da etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Şirket tarafından verilen teminat ve ipoteklerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	94.962.877	495.811.485	404.629.693	1.392.230.033
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	28.697.817	61.657.555	623.853.086	500.144.420
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>123.660.694</b>	<b>557.469.040</b>	<b>1.028.482.779</b>	<b>1.892.374.453</b>

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının halka arzı yoluyla satışı ve sermaye artırımıyla yenilenebilir enerji yatırımı (GES Yatırımı) ve kapasite artırımına ilişkin yatırımlar, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç yükünün hafifletilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket tarafından fon kullanımına ilişkin yönetim kurulu kararı alınmıştır.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Şirketin Antalya Organize Sanayi bölgesinde bulunan süt ürünleri üretim tesisinde Ür-Ge ve Ar-Ge faaliyetleri Ar-Ge departmanı tarafından yürütülmektedir. Ar-Ge çalışmaları şirket bünyesinde bulunan ve Gıda mühendisi olan 1 Ar-Ge şefi tarafından ve ona destek olan 3 Takım lideri Gıda Mühendisi tarafından yürütülmektedir.

Bu faaliyetlerin misyonu; Teknolojik altyapıyı iyileştirmek, şirket olarak katma değerli ürünler geliştirmek, hem yurt içi hem de yurtdışı piyasada satış hacmini büyütürken ülke ekonomisine katkı sağlamaktır. Laboratuvarlarda önceliklendirilen çalışma konuları mevcut ürünlerde satış ve tüketicilerin beklentilerini karşılayacak ürün özelliklerinin sağlanması, piyasanın ihtiyaç duyduğu yeni ürünlerin oluşturulması, katma değeri yüksek olan ürünlerin geliştirilmesi ve bunların proses girdilerinin oluşturulmasını sağlamaktır.

Ar-Ge biriminin kendine ait bir ofisi bulunmakta olup, üretim tesisinin laboratuvarını kullanmaktadır. Bu alanda ürünü geliştirmek amacıyla fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler yapılmakta ve kayıtlara tutulmaktadır. Yapılan Ar-Ge faaliyetlerinin raporlanması ise Ar-Ge şefi tarafından yapılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri sırasında gerekli olan bilgi erişimi, girdi tedariki ve proses değişiklikleri için, üniversitelerden, özel laboratuvarlardan ve partner firmaların knowhow'ndan destek alınarak işbirliği içinde yürütülmektedir.

Mevcut fabrikada bugüne kadar şirket portföyünde bulunmayan pekçok ürün geliştirilmiş ve piyasaya sürülmüştür. Aynı şekilde yeni ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesi hedeflenmektedir. Hem iç hemde dış piyasaya uygun olacak taze peynir, Labne ve çeşnili ürünler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Son 3 yılda ise tulum, kaşar peynir ve klasik peynirin bir arada olduğu "Lezzet Paketi"; otlu peynir, tulum ve klasığın bir arada olduğu "Zengin Paket"; küflü krem peynir, avantaj paket ev dışı tüketim için bidon tulumu çeşitlendirilmiştir. Hem iç hem dış piyasaya uygun olacak sürülebilir ürünler üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

## 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

### Genel Açıklamalar

Şirket'in ana ürünlerinden olan peynir, yüzyıllardır üretilen ve uluslararası özellikte bir üründür. Bu nedenle satış ve tüketim trendi belirli standartta bir seyir içerisinde kalmaktadır. Bununla beraber Türkiye'de yaz mevsiminde turizm etkisiyle özellikle turizm bölgelerinde tüketim ve satış artış göstermektedir. Şirket'in üretimde kullandığı ana girdi çiğ süt ve ambalaj kalemlerinde fiyatların artması ile birlikte üretim maliyetleri yükselmiştir. Şirket artan maliyetlerini ürün fiyatlarına yansıtarak satışlarını artarak gerçekleştirmeye devam etmiştir. 2020 yılı sonrasında süt üreticisinin maliyetlerindeki fiyat artışlarını satış fiyatlarına yeterince yansıtamaması süt ayvanlarından bir kısmının kesime gönderilmesine yol açmıştır. Bu durum hayvan varlığında bir miktar azalmaya yol açmıştır. Ayrıca yaşanan fiyat artışlarıyla birlikte personel ücretlerindeki yükseliş de işletme maliyetlerindeki artışta beraberinde getirmiştir.

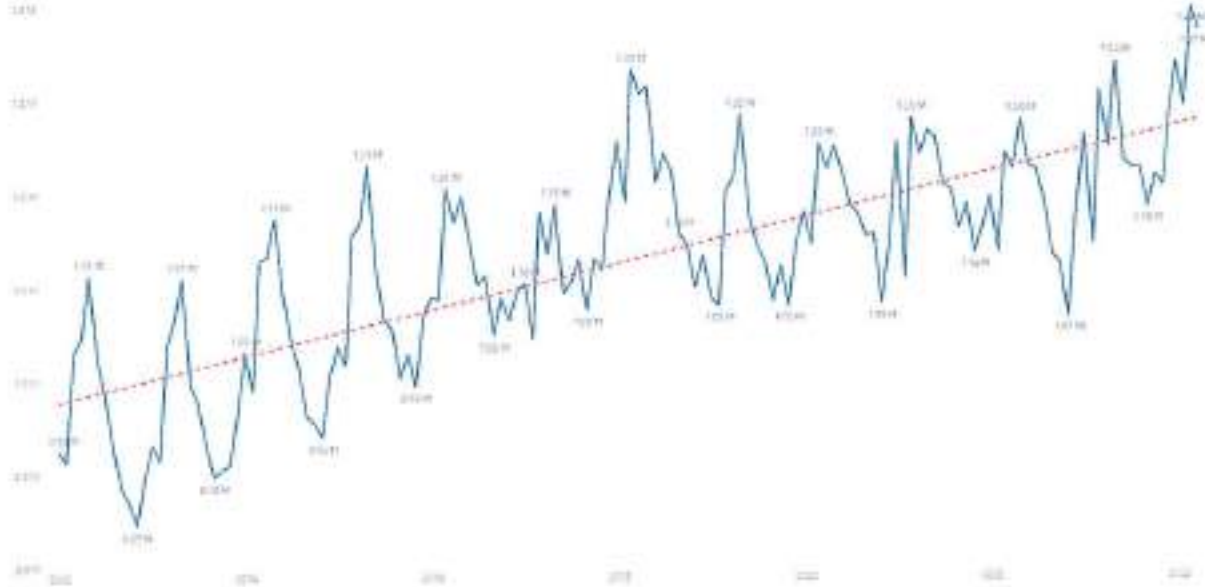
### Süt Üretimi

Şirket ürettiği ürünler itibarıyla süt ve süt ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in üretimini yaptığı ürünler genel olarak peynir grubu, tereyağı ve krema altında sınıflandırılmaktadır.



TÜİK verileri uyarınca süt ve süt ürünlerinin ton bazında aylara göre üretim grafiği aşağıda verilmektedir.

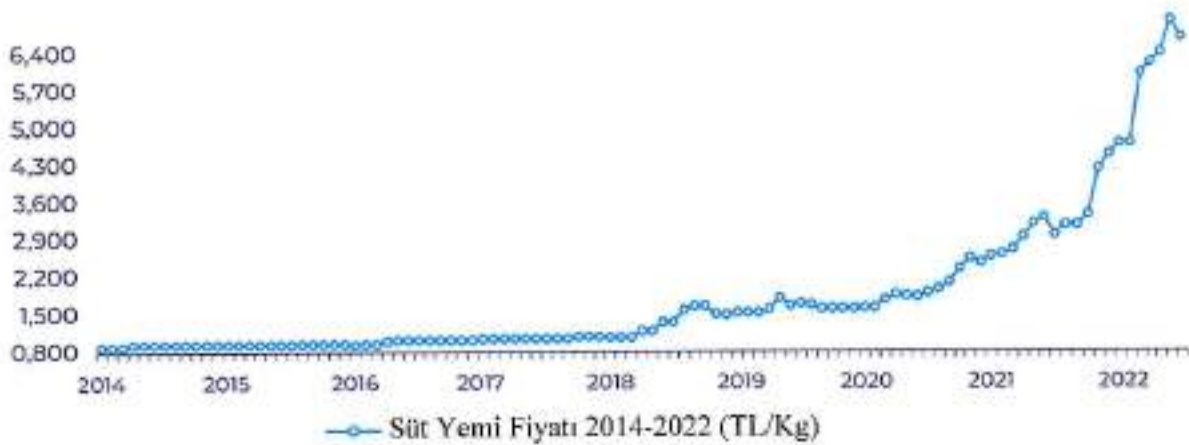
#### AYLARA GÖRE ÜRETİM (TON)



Kaynak: TÜİK 2024 yılı 4 Aylık Süt ve Süt Ürünleri Üretimi Raporu(Ton), USK

Özellikle 2020 yılında pandemi ile beraber ülkemizde yaşanan kur artışı süt üretimindeki birçok parametreyi olumsuz yönde etkiledi. Bunların en başında yem fiyatlarındaki artış gelmektedir. Yem alımları genel olarak ABD Doları üzerinden yapılmakla beraber, örneğin, süt yemi fiyatı 2020 yılının başında 1,60 TL/kg iken, 2020 yılı sonunda 2,36 seviyesine, 2022 yılının başında ise 4,5 TL/kg seviyesine, 2023 yılı sonunda ise 9,74 TL/kg seviyesine ulaşmıştır.

#### Süt Yemi Fiyatı – 2014-2022 (TL/Kg)



EMCİLER SÜT GIDA  
TARIM, İY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
A-2011 1. Etap Malatya 2. Cadde  
Göçmenler Sitesi A Blok Kat: 2  
Tel: 444 00 00 / Faks: 004 288 13 00  
Ayrıca Kurumlar V.D. 31 09 2019  
www.emciler.com.tr

İNVESTİAZ

Bunlara ilaveten, enerji fiyatlarının etkisi ile artan maliyetler ve petrold fiyatlarındaki artış, süt üretim maliyetlerini de artırmış oldu. Artan maliyetlerin yansıtıldığı çığ süt fiyatlarına bakıldığında ise, 2020 yılında 2,30 TL/Lt olan çığ süt fiyatı, 2021 yılı sonunda 4,70 TL/Lt' ye yükselmiştir.

Dönemler	Çığ Süt Tavsiye Fiyatı (TL/LT)
01.01.2021-30.04.2021	2,80
01.05.2021-30.06.2021	2,90
01.07.2021-30.09.2021	3,20
01.10.2021-07.12.2021	3,20
08.12.2021-31.12.2021	4,70
01.01.2022-31.03.2022	4,70
01.04.2022-14.05.2022	5,70
15.05.2023-14.10.2023	7,50
15.10.2023-31.12.2023	8,50
01.01.2023-31.07.2023	8,50
01.08.2023-31.12.2023	11,50
01.01.2024-21.01.2024	11,50
22.01.2024-30.04.2024	13,50
01.05.2024- Devam Ediyor	14,65

\*2019/64 sayılı Çığ İnek Satın Alınma Sınıflandırılmasına İlişkin Tebliği ile belirlenen A Sınıfı çığ sütün dönemine ait protein ve yağ değerleri baz alınır.

Kaynak: Ulusal Süt Konseyi, yıllara göre çığ süt fiyatı, <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/sillara-gorn-cig-sut-fiyatlari-2194/>

2022 yılının son çeyreğinde alınan kararla üreticinin eline litre başına net 8,50 TL/Lt geçecek şekilde tavsiye satış fiyatına gelen çığ süt, Ağustos 2023 itibarıyla 11,50 TL/Lt fiyatına yükselmiştir. 22 Ocak 2024 itibarıyla 13,50 TL/Lt, 1 Mayıs 2024'ten itibaren geçerli olmak üzere % 8,51 artışla, 14,65 TL/Lt olarak belirlenmiştir.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, tahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Asgari ücret artışları, iç pazara yapılan satışlarda maliyetleri artırıcı bir etki yapmaktadır. Güncel ekonomik görünümde maliyet artışlarını fiyata yansıtamama ve bunun neticesinde hem üretimde hem de karlılıkta düşüş beklenebilir. Dış pazarlara yapılacak satışlarda ise şirketin rekabet gücünü azaltmasına ve piyasada tutunmasının zorlaşmasına neden olabilir.

Hayvancılık ve süt üretiminde piyasada yaşanabilecek belirsizlik ve süt üreticilerini tatmin etmeyen süt fiyatları, süt üreticilerini, süt hayvancılığı yerine et hayvancılığına sevk edebilir.

Enflasyon, meydana getirdiği belirsizlik ortamında işletmenin büyük ve uzun vadeli yatırımlardan uzaklaşmasına neden olabilir. Kısa dönemde de yatırım yapma risklerinin ve faiz yükünün artmasına yol açabilir.

Pandemi sonrası süreçte enerji fiyatları gerek uluslararası gerekse Türk Lirası'nda yaşanan değer kayıpları neticesinde zorlu bir sürece girmiştir. Bu durum şirketin maliyetlerinde artışa neden olmuştur. Planlanan GES yatırımlarıyla enerji maliyetlerinde bir düşüş beklenmektedir. Yine enerji kaynaklarından olan petrol fiyatlarındaki artışlarda nakliye ve dağıtım maliyetleri olumsuz etkilenebilir.



## 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibari ile görevli olan Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Elçin EKİCİ ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Pazarlama Direktörü	3 yıl / 10 ay	-	-
Simin EKİCİ	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	3 yıl / 10 ay	-	-
Muhammet BAYRAM	Yönetim Kurulu Üyesi	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 10 ay	1.095.653	%2,61

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Burçin EKİCİ	Genel Müdür	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Genel Müdür	-	-
Filiz ÖZŞAHİN	Fabrika Direktörü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Fabrika Direktörü	-	-
Yusuf ÜMİT	Satınalma ve İdari İşler Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Satınalma ve İdari İşler Müdürü	-	-
Evren Murat ARPAG	Muhasebe Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Muhasebe Müdürü	-	-
Onur GÜNER	Finans Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Finans Müdürü	-	-
Mehmet BABUŞCU	İnsan Kaynakları Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	İnsan Kaynakları Müdürü	-	--
Selçuk KUŞKONAR	Süt Alım Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Süt Alım Müdürü	-	-
Halil İbrahim MUTLU	Bilgi İşlem Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Bilgi İşlem Müdürü	-	-
İlker Onur BİLGİN	Dış Ticaret Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Dış Ticaret Müdürü	-	-
Seydi Battal SAHİN	Satış Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Satış Müdürü	-	-



Yaşar VURAL	Ekso Üretim Müdürü	AOSB 1. Kısım Mahallesi 7. Cadde No:10 Döşemealtı-ANTALYA	Ekso Üretim Müdürü	-	-
-------------	--------------------------	--	-----------------------	---	---

### 15.2.3. Ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ortaklığın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içinde kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirketin yönetim kurulu üyeleri arasında birbirleriyle akrabalık ilişkileri bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinden Elçin EKİCİ ÖZTÜRK, Simin EKİCİ'nin eşinin kardeşidir. Bunlar haricindeki yönetim kadrosunda yer alan hiçbir üye ve personelin akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### **Elçin EKİCİ ÖZTÜRK – Yönetim Kurulu Başkanı**

1984 Konya/ Ereğli'de dünyaya gelmiştir. Marmara Üniversitesi, İktisat Fakültesi 2007 mezunudur. 2008-2009 arasında Kanada'da Strategic Relationship Marketing eğitimi almış ve 2009 yılında aile şirketi olan Ekici Peynir'de Pazarlama İletişim Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. 2016 yılından beri Ekso A.Ş. de Yönetim kurulu üyesi görevini yürütmektedir. 2019-2021 yılları arasında Genç Organize Sanayi Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2023 yılında ise Antalya OSB Teknopark'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini yürütmektedir.

#### **Simin EKİCİ – Yönetim Kurulu Başkan Yrd.**

1982 yılında İzmir'de dünyaya geldi. Dokuz Eylül Üniversitesi Uluslararası İlişkiler 2007 ve Dış Ticaret önlisans mezunudur. İngiltere'de 6 ay iş İngilizcesi eğitimi almıştır. 2008 yılında iş hayatına başlamış, 2022 yılından beri Ekici Peynir'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

#### **Muhammet BAYRAM – Yönetim Kurulu Üyesi**

1987 Denizli/Çivril İlçesinde dünyaya gelmiştir. Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü ve Tezli Mali İktisat Bölümünden "Vergi Denetiminde Risk Analizi" adlı bitirme tezi ile Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Mesleki kariyerine 2011 yılında Maliye Bakanlığı'nda Vergi Denetmen Yardımcısı olarak başlamıştır. 2019 yılından bu yana T.C. İstanbul Bilirkişilik Bölge Kurulu Başkanlığı nezdinde yemin ederek Denetim, Kamu Maliyesi, Yurt İçinden Alman Vergi, Resim, Harç ve Mali Yükümlülükler ve Ticari İşletme ve Şirketler Muhasebesi alanlarında Asliye ve Sulh Hukuk, Asliye Ceza, İcra ve Ticaret Mahkemeleri ile İcra Daireleri nezdinde 100'den fazla dosyada Bilirkişilik görevini ifa etmiştir. Aynı zamanda halihazırda İHK'nın ilgili hükümleri gereğince Ticaret Mahkemesi Başkan'lıklarınca ataması gerçekleştirilen Konkordato Komiserliği ve Kayyumluk, 2022 yılından beri de Ekici Peynir'de Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

#### **Burçin EKİCİ – Genel Müdür**

1981 yılında Antalya'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme bölümünden 2005 yılında mezun olup, İngiltere'de 1 yıl pazarlama ve yönetim üzerine eğitim almıştır. 2007 yılında Ekiciler Süt A.Ş. de satış ekibinde çalışmaya başlamış, 2011 yılında Lojistik direktörü , 2014 yılında Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2020 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.



### **Filiz ÖZŞAHİN - Fabrika Direktörü**

1969 yılında Adana'da dünyaya gelmiştir. Çukurova Üniversitesi Gıda Mühendisliği bölümü yüksek lisans mezunudur. 2002 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Fabrika Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

### **Yusuf ÜMİT - Satınalma ve İdari İşler Müdürü**

1969 yılında Antalya'da dünyaya gelmiştir. Gaziantep Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1999 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup 2022 yılından beri Satınalma ve İdari İşler Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Evren Murat ARPAĞ - Muhasebe Müdürü**

1979 yılında Zonguldak'da dünyaya gelmiştir. Cumhuriyet Üniversitesi İktisat bölümü mezunudur. Mali müşavirlik belgesini alarak çalışma hayatına SMMM olarak devam etmekte olup, Ekiciler Süt A.Ş. firmasında 2023 yılından itibaren Muhasebe Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Onur GÜNER - Finans Müdürü**

1978 yılında İçel'de dünyaya gelmiştir. Golden Gate Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. 2020 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Finans Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Mehmet BABUŞÇU - İnsan Kaynakları Müdürü**

1986 yılında Isparta'da dünyaya gelmiştir. Uludağ Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümü Akdeniz Üniversitesi İşletme yüksek lisans mezunudur. 2017 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup İnsan Kaynakları Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Selçuk KUŞKONAR - Süt Alım Müdürü**

1981 yılında Antalya'da dünyaya gelmiştir. Döşemealtı Lisesi mezunudur. 2003 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Süt Alım Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Halil İbrahim MUTLU - Bilgi İşlem Müdürü**

1982 yılında Bucak'da dünyaya gelmiştir. Antalya Endüstri Meslek Lisesi mezunudur. 2008 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Bilgi İşlem Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **İlker Onur BİLGİN - Dış Ticaret Müdürü**

1975 yılında Bornova'da dünyaya gelmiştir. Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme bölümü mezunudur. 2020 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Dış Ticaret Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Seydi Battal ŞAHİN - Satış Müdürü**

1981 yılında Çankırı'da dünyaya gelmiştir. Orhan Cemal Fersoy Lisesi mezunudur. 2011 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firmasında çalışmakta olup Satış Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Yaşar VURAL - Ekso Üretim Müdürü**

1985 yılında Manavgat'da dünyaya gelmiştir. Balıkesir Üniversitesi Kimya bölümü Akdeniz Üniversitesi Gıda Mühendisliği Yüksek lisans mezunudur. 2009 yılından beridir Ekiciler Süt A.Ş. firması bağlı ortaklığı olan Ekso Süt A.Ş.'de çalışmakta olup Üretim Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetimde söz sahibi personeller son 5 yıl içerisinde herhangi bir yönetim kurulu ve denetim kurulu içerisinde bulunmamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççı dışında yürüttükleri önemli faaliyetler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Elçin Ekici Öztürk	Yönetim Kurulu Başkanı	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Pazarlama Direktörü	AOSB Teknopark Yönetim Kurulu Üyesi Ekso Süt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Burçin Ekici	Genel Müdür	AOSB 1. Kısım Mahallesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı-ANTALYA	Genel Müdür	AOSB Teknopark Yönetim Kurulu Üyesi Antalya Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyet Üyesi OSİAD Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

15.5. Son 5 yılda, ortaklığın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıda diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 dönem itibari ile genel müdür ve yönetim kurulu üyelerine sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Ücret ve diğer kısa vadeli faydalar (TL)	2.899.263	3.525.457	4.290.408	11.272.950

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Personele Ödenecek Ücretler	-	10.242.193	14.709.656	19.970.029
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	-	9.495.732	14.572.973	18.514.466

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirketin izahname tarihlerini içeren dönemler itibariyle kıdem tazminatı ve izin karşılığı kalemlerinde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Kıdem tazminatı karşılığı	3.390.229	15.342.195	14.222.132	23.810.448
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	6.676.020	7.668.816	11.754.697	16.035.555

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Elçin EKİCİ ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 10 ay
Simin EKİCİ	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	3 yıl / 10 ay
Muhammet BAYRAM	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 10 ay



Burçin EKİCİ	Genel Müdür	-
Filiz ÖZŞAHİN	Fabrika Direktörü	-
Yusuf ÜMİT	Satınalma ve İdari İşler Müdürü	-
Evren Murat ARPAG	Muhasebe Müdürü	-
Onur GÜNER	Finans Müdürü	-
Mehmet BABUŞCU	İnsan Kaynakları Müdürü	-
Selçuk KUŞKONAR	Süt Alım Müdürü	-
Halil İbrahim MUTLU	Bilgi İşlem Müdürü	-
İlker Onur BİLGİN	Dış Ticaret Müdürü	-
Seydi Battal ŞAHİN	Satış Müdürü	-
Yaşar VURAL	Ekso Üretim Müdürü	-

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü haricinde ödeme yapılmasını ve fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatında yer alan usul ve esaslar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulur. Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesinin mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri yönetim kurulu tarafından yerine getirilir. Bu komiteler halka arz tarihini takiben alınacak Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulacaktır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 19. Maddesine göre "*Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.*"

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.



### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, paylarının borsada işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturmak ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirlemekle yükümlüdür. Yatırımcı ilişkileri bölümü bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi taleplerini, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) sağlamak.

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı içerisinde yerine getirilmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuata yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirketin ve bağlı ortaklığın yıllar içinde niteliklerine göre dağılımını gösterir personel sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023		30.06.2024	
	MAVİ	BEYAZ	MAVİ	BEYAZ	MAVİ	BEYAZ	MAVİ	BEYAZ
EKİCİ	499	119	428	117	452	162	467	166
EKSO	35	9	31	10	29	7	30	12
TOPLAM	662		586		650		675	



## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

31/05/2024 tarihli son olağan genel kurul toplantısı ve işbu izahname tarihi itibarıyla şirketin sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Şirketin dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı ve Oy Hakkı				
	31.05.2024 tarihli Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla			Son Durum İtibarıyla	
	Pay Grubu	(TL)	Sermayeye Oranı (%)	(TL)	Sermayeye Oranı (%)
Tunay EKİCİ	A	15.321.600.660	36,48	5.722.940	36,48
	B			9.598.660	
Ayşe EKİCİ	A	9.576.000	22,8	118.000	20,19
	B			8.362.347	
Emre EKİCİ	A	5.745.600	13,68	59.000	13,68
	B			5.686.600	
Recai EROL	B	5.678.400	13,52	5.678.400	13,52
Necmi EROL	B	5.569.200	13,26	5.569.200	13,26
Hamit EROL	B	109.200	0,26	109.200	0,26
Muhammet BAYRAM	A	0	0	60	2,61
	B			1.095.593	
<b>TOPLAM</b>		<b>42.000.000</b>	<b>100</b>	<b>42.000.000</b>	<b>100</b>

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 42.000.000 adet payın 5.900.000 adedi nama yazılı A grubu ve 36.100.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. Genel Kurulda A grubu paylar sahiplerine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 oy hakkı verir.

### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerinde 200.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL değerinde 42.000.000 TL adet paya ayrılmış 42.000.000 TL olup tamamı muvazadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 5.900.000 adedi A Grubu ve 36.100.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde bu üyelerin 2'si (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Genel Kurul tarafından yönetim kurulunun altı üyeden oluşmasına karar verilmesi halinde bu üyelerin üçü (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Genel Kurul tarafından yönetim kurulunun yedi üyeden oluşmasına karar verilmesi halinde bu üyelerin üçü (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yapılacak olağan ve olağaniüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptir. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır. Aşağıdaki hususlar hakkındaki kararlar ancak A grubu pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oybirliğiyle alınır;

- i. A grubu paylarının devrinin sınırlandırılması,
- ii. Kayıtlı sermaye tavanının artırılması,
- iii. Sermayenin azaltılması,
- iv. Şirketin feshi veya tasfiyesi ,
- v. Tahviller, finansman bonoları, varlığa dayalı senetler, diğer borçlanma senetleri, alma ve değiştirme hakkını haiz senetler ile kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak kaydıyla pay ihracı hariç her çeşit menkul kıymetlerin ihracı veya bu hususta yönetim kuruluna yetki verilmesi,
- vi. Birleşme,
- viii. Bölünme.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Genel Kurulda Oy İmtiyazı- Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı	1	5.900.000	%14,04
B	Hamiline	Yoktur	1	36.100.000	%85,96
<b>TOPLAM</b>				<b>42.000.000</b>	<b>%100,00</b>

19.4. İhraçının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İşbu İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde de belirtildiği üzere Şirket sermayesinin veya oy haklarının tek başına yarısından fazlasına sahip olan bir ortak bulunmamaktadır. Ekici ailesi üyeleri arasında Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin herhangi bir aile anayasası veya hissedarlar sözleşmesi de söz konusu değildir. Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak tek başına yönetim hakimiyetini haiz değildir. Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel bir



hüküm bulunmamaktadır. Yönetim hakimiyetinden kaynaklanan gücün kötüye kullanılmasını engellemek için TKK, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dışında alınan tedbirler bulunmamaktadır.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Şirket sermayesinde veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların birbirleriyle akrabalık ilişkisi vardır. Tunay EKİCİ'nin eşi Mustafa EKİCİ ve Ayşe EKİCİ'nin eşi Mansur EKİCİ kardeşlerdir. Emre EKİCİ, Ayşe EKİCİ'nin oğludur. Necmi EROL ve Recai EROL kardeşlerdir. Hamit EROL ise Necmi EROL'un oğludur.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Ekici ile Ekso arasında sermaye ilişkisi vardır. Ekici ile Ekso arasında ticari mal, üretim ara maddesi, hammaddesi ve enerji alım satımı yapılmaktadır.

Bağlı Ortaklık ve İlişkili Taraf Bakiyeleri*	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Ekso Süt ve Gıda Mam.San.ve Tic.Aş.	-21.162.137,03	-94.761.292,28	-163.772.484,46	-176.577.116,64
Eke Tarım Hay.Tur.San.Tic.L td.Şti.	2.054.687,26	7.053.058,50	10.104.361,82	9.903.759,66

\*Tablodaki negative değerler Ekso'nun Ekici'den alacağını göstermekte iken pozitif değerler Ekici'nin Ekso'dan alacağını göstermektedir.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

İlgili dönemler itibariyle ilişkili taraf ve bağlı ortaklık ile alış ve satışları gösterir tablo aşağıdaki gibidir.

Şirket	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023		30.06.2024	
	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış
Ekso Süt ve Gıda Mam. San.ve Tic. A.Ş.	33.891.377	26.085.494	84.315.715	69.084.735	111.521.143	23.075.143	111.368.487	51.678.141
EKC Tarım Hay. Tur. San. Tic. Ltd. Şti.	1.322.284	-	664.782	-	1.587.819	-	198.616	-





## 21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" konu başlıklı 6'ncı maddesine göre Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerinde 200.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024 - 2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi 2028 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için daha önce izin verilen veya yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Kurul'dan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 42.000.000 TL olup çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari olarak ödenmiştir. Sermaye her biri 1 TL olan 42.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 5.900.000 (beşmilyon dokuzyüzbin) adedi (A) grubu nama yazılı ve 36.100.000 (otuzaltımilyonyüzbin) adedi ise (B) grubu hamiline yazılı paydan oluşur.

(A) grubu nama yazılı paylar Esas Sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) grubu hamiline yazılı paylar ise özel bir hak ve imtiyaz tanımamıştır

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'nci maddesine göre Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak hissedarlar tarafından seçilecek en az beş en çok yedi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde bu üyelerin 2'si (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Genel Kurul tarafından yönetim kurulunun altı üyeden oluşmasına karar verilmesi halinde bu üyelerin üçü (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Genel Kurul tarafından yönetim kurulunun yedi üyeden oluşmasına karar verilmesi halinde bu üyelerin üçü (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesine göre Yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptir. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

Aşağıdaki hususlar hakkındaki kararlar ancak A grubu pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oybirliğiyle alınır;

- i. A grubu paylarının devrinin sınırlandırılması,
- ii. Kayıtlı sermaye tavanının artırılması,
- iii. Sermayenin azaltılması,
- iv. Şirketin feshi veya tasfiyesi ,
- v. Tahviller, finansman bonoları, varlığa dayalı senetler, diğer borçlanma senetleri, alma ve değiştirme hakkını haiz senetler ile kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak kaydıyla pay ihracı hariç her çeşit menkul kıymetlerin ihracı veya bu hususta yönetim kuruluna yetki verilmesi,
- vi. Birleşme,
- viii. Bölünme.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" konulu başlığında Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

%5'i TTK m. 519 hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'na saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır. Bu

EKİCİLER SÖTİGİDA  
TAR. İY. SAN. VE TİC. A.Ş.  
SGE  
www.ekiciler.com.tr  
142  
INVEST



bahsedilen indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kar payının %10'una kadar olan kısmını, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Bu belirtilen meblağlar da düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel kurul kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK 521'nci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'ncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükümleri ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20.maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılabılır. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirket Esas sözleşmesinin 7. Maddesi ve 6102 sayılı TTK'nun 267. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulunca aşağıdaki iç yönerge hazırlamıştır.

İkinci derece imza yetkilisi:

- Halka arz ile ilgili, aracılık yapmaya yetkili bir kurumla aracılık sözleşmesinin hazırlanması,
- Halka arz ile ilgili; yetkili bağımsız denetim şirketinin, SMMM, YMM belirlenmesi ve genel kurula sunulmak üzere yönetim kuruluna sunulması,
- Halka arz izahnamesini hazırlanması süreçlerinin yönetilmesi,
- Halka arz ile ilgili; tüm kamu kurum ve kuruluşlara başvuruların yapılması ve takibi,
- Halka arz işlemleri ile sınırlı olmak kaydı ile kurum ve kuruluşlara ücret v.b. ödemelerin yapılması,
- Şirket içerisinde halk arz ile ilgili kurul ve komitelerin oluşturulması,
- Halka arz ile ilgili; Hazine ve Maliye bakanlığı nezdindeki tüm beyan ve bildirimlerin düzenlenmesi ve gönderilmesi,
- Halka arz işlemleri ile ilgili; aracı kurum, danışman firma, bağımsız denetim kurumlarının belirlenmesi ve avukatlık hizmeti alımı dahil tüm hususlarda herhangi bir yetki sınırlaması olmaksızın yetkilendirilmesi

### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır.

- 1- Yurt içinde ve Yurt dışında her türlü Süt alımı ve satımı yapabilir.
- 2- Süt mamulleri imalatı, alımı, satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir.
- 3- Her türlü sütlü ve meyveli gıda maddesi imalatı, alımı, satımı, ithalatı ve ihracatı yapabilir.
- 4- Meyve suyu imalatı ve meyveli süt imalatı, alımı satımı, ithalatı ve ihracatı yapabilir.
- 5- Şirket süttten mamul edilebilecek tüm gıda maddelerini imal etmenin yanı sıra; Beyaz peynir, kaşar peyniri, dil peyniri, süttezu, tereyağı, krema, lor, tulum peyniri, yoğurt, meyveli pastörize süt ve meyveli yoğurt v.b. süttten mamul gıda maddelerini bir diğer imalatçıya fason veya pazarlık usulü ile imal ettirebilir.
- 6- Süt ve süt mamullerini işlemek amacıyla fabrika ve imalathaneler ile süt toplama merkezleri ve depolar kurabilir. Ve inşa edebilir. Ya da bir başkasına inşa ettirebilir veya işlettirebilir.



- 7- Margarin imalatı, paketlenmesi, alımı, satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir.
- 8- Şirket ayrıca tüm gıda maddelerinin üretimini, alımını, satımını, ithalat ve ihracatını yapabilir.
- 9- Şirket Kendisine ait taşıtlar ile veya başkalarına ait taşıtları kiralayarak nakliye işi yapabilir.
- 10- Damızlık süt sığırtı ve besi hayvanı alımı, satımı, ithalat ve ihracatını yapabilir.
- 11- Her türlü hayvan yemi imalatı, ithalatı, ihracatı ve yurt içinde alım ve satımını yapabilir.
- 12- Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, her türlü taşınır ve taşınmaz malı, fikri değeri, patenti, lisansı, markayı, know-how 'ı, diğer sınai mülkiyet haklarını satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, ithal veya ihraç edebilir.
- 13- Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemelerine uyulması kaydıyla, Şirket, kendi ve/veya 3. kişilerin, her türlü nakdi, gayri nakdi, maddi ve gayri maddi borçları, almış olduğu her çeşit kredi, vermiş olduğu taahhüt, garanti ve kefaletlere ilişkin olarak ve/veya 3. kişiler lehine teminat vermek veya taahhüt altına girmek amacıyla, Şirketin maddi ve gayri maddi, menkul ve gayrimenkul malları, malvarlığı, hakları, alacakları, gayrimenkul ipoteği, menkul rehni, ticari işletme rehni ve/veya intifa hakkı ve benzeri şahsi ve/veya aynı haklar tesis edebilir, alacaklarını temlik edebilir, garantiler verebilir, müşterek ve/veya müteselsil kefil olabilir.
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemelerine uyulması kaydıyla, Şirket işleri için iç ve dış piyasalardan uzun, orta ve kısa vadeli borçlanabilir, leasing (finansal kiralama), faktoring ve forfaiting dahil her türlü krediyi temin edebilir ve bu nedenle yukarıda belirtilen teminatları verebilir ve bunlardan ortaklarını 3. kişileri ve müşterilerini faydalandırabilir.
15. Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.
16. Konusu ile ilgili olarak ulusal ve uluslararası fuarcılık faaliyetlerine iştirak edebilir, ilgili kurum ve kuruluşlardan alacağı izinler doğrultusunda ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bilgi vermek ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını yapmak koşuluyla, yurt içinde veya dışında temsilcilikler, bürolar, şubeler, iribat büroları veya mümessillikler kurabilir, dış ülkelerdeki şube ve temsilcilik faaliyetleri çerçevesinde konusuna giren her türlü malın alım satımını, ithalat ve ihracatını gerçekleştirebilir.
17. Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak ve yatırımcıların bilgilendirilmelerini teminen ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, yurt içinde ve yurt dışında Şirket konusu ile ilgili başka yerli ve yabancı şirketlere imalatçı olmamak kaydıyla ortak olabilir ve ortak girişimlere katılabilir; yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla bu şirketlere ve diğer şirketlere ait her türlü hisse, tahvil, finansman bonosu, devlet tahvili, hazine bonosu, gelir ortaklığı senedi ve benzeri her türlü özel ve kamusal menkul kıymet ve sermaye piyasası aracını, hisselerle ilgili intifa ve yeni pay alma haklarını, opsiyon ve benzeri şahsi veya aynı hakları satın alabilir, satabilir, başkaları ile değiştirebilir, bunlar üzerinde her türlü aynı ve şahsi tasarrufta bulunabilir.
18. Şirket'in konusu ile ilgili olarak her türlü ticari, idari, mali ve hukuki tasarruflarda bulunabilir, ithalat ve ihracat yapabilir.
19. Şirket'in konusu ile ilgili olarak işyerleri, arsa, arazi ve sair gayrimenkuller ve menkul mallar, demirbaş satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, ithal veya ihraç edebilir.







#### 21.14. Yönetim Kurulu'na ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'nun, Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir şekilde yerine getirilmesini teminen Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatında yer alan usul ve esaslar çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulur. Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesinin mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri yönetim kurulu tarafından yerine getirilir.

#### 21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca,

(A) grubu nama yazılı paylar Esas Sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) grubu hamiline yazılı paylar ise özel bir hak ve imtiyaz tanımamıştır.

Yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptir. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

Aşağıdaki hususlar hakkındaki kararlar ancak A grubu pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oybirliğiyle alınır;

- i. A grubu paylarının devrinin sınırlandırılması,
- ii. Kayıtlı sermaye tavanının artırılması,
- iii. Sermayenin azaltılması,
- iv. Şirketin feshi veya tasfiyesi ,
- v. Tahviller, finansman bonoları, varlığa dayalı senetler, diğer borçlanma senetleri, alma ve değiştirme hakkını haiz senetler ile kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak kaydıyla pay ihracı hariç her çeşit menkul kıymetlerin ihracı veya bu hususta yönetim kuruluna yetki verilmesi,
- vi. Birleşme,
- viii. Bölünme.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

##### Madde 10 - Genel Kurul

Genel Kurul, olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel Kurul, Şirket merkezinde veya şirket merkezinin bulunduğu il sınırları içerisinde elverişli bir mahalde toplanır.

Olağan ve olağanüstü genel kurulun toplanma yeri, zamanı ve gündemi Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine göre ilan olunur. Genel Kurul toplantıları, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli yerlere bildirilir.







## Madde 12 - İlanlar

Kanunen Şirket tarafından ilan edilmesi zorunlu olan hususlar, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilir. Düzenlemelerde ilan yeri belirtilmeyen hususlar Şirket internet sitesinde ilan edilir.

Genel Kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanların Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesinin birinci fıkrası hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce yapılması zorunludur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/2 hükmü saklı kalmak üzere, nama yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı gazeteler gönderilir. Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlarda Türk Ticaret Kanunu'nun 473. ve 532. maddeleri hükümleri uygulanır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca özel durum açıklamaları ve yapılması zorunlu diğer ilanlar konusunda, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca,

- Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir.
- Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. A grubu nama yazılı pay sahiplerinden payını devretmek isteyen paydaş Yönetim Kurulu'na başvurur. Yönetim Kurulu önce devre konu payı başvuru anındaki gerçek değeriyle A grubu pay sahiplerine teklif eder. Bu değer, başvuru tarihinde en çok bir ay önce Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bu konuda yetkilendirilmiş en az iki değerlendirme şirketinden alınmış değerlendirme raporundaki şirket değerinin yüksek olanının ilgili paya düşen değerinden ve ancak her halükârda halka arz fiyatından daha düşük olamaz. Tekliften itibaren bir ay içerisinde paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde paydaş payını devredebilir ve bu durumda yönetim kurulu onay vermektен ve pay defterine kayıttan imtina edemez. A grubu payların Borsa dışında bu maddedeki hükümlere aykırı olarak devri halinde yönetim kurulu onayı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve payların mülkiyeti ile paylara bağlı tüm haklar devredende kalır. Taraflar arasında satış bedelinin belirlenmesi hususunda ihtilaf çıkması halinde SPK tarafından yetkilendirilmiş olan bir değerlendirme şirketinden alınacak değerlendirme bedeli ya da Borsa İstanbul A.Ş.'nde son 60 günde gün sonlarında oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasından yüksek olanı satış bedeli olarak alınır.
- (B) grubu hamiline paylar ise Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.







hükümlerle birlikte, çalışmalar sırasında üretilmiş ve üretilecek bilginin gizliliğinin taraflarca sağlanması ve ortaya çıkabilecek yaratıcı buluşlar ve eserlerin şirkete ait olacağı yönünde hükümler yer almaktadır. Bundan başka müşteri ve tedarik sözleşmelerinin içeriğinde de ayrıca gizlilik ve sır saklama maddelerine yer verilmiştir.

#### **Kiralama Sözleşmesi**

Şirket'in ihtiyaçları kapsamında imzalanan depo, antrepo ve depolama faaliyetlerine ilişkin kira sözleşmeleri bulunmaktadır. Ürün muhafazasına ilişkin tabi olduğu kanunlar çerçevesinde mutlak hükümler içermektedir. Söz konusu sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Firma Adı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Açıklama
Adonis Endüstriyel Temizlik Ürünleri A.Ş.*	01.10.2019	01.10.2024	Altmova Sinan Mahallesi Antalya Caddesi No:37 Kepez/ANTALYA - Kira Sözleşmesi
EKSO SÜT VE GIDA MAMÜLLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.	1.09.2015	Süresiz	Antalya Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No:12 Döşemealtı/ANTALYA - Kira Sözleşmesi
ERKANLAR TUR.OTO NAK.TAAH. TİC.LTD.ŞTİ.	1.04.2021	Süresiz	Antalya Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No:4 Döşemealtı/ANTALYA - Kira Sözleşmesi
SAYICI TİCARET-SERDAR SAYICI	1.11.2016	Süresiz	Aşkarbeyli İmar Mah. 1285 Ada 5 parsel İskenderun/Hatay
EKSO SÜT VE GIDA MAMÜLLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.	12.01.2022	Süresiz	Araç Kira Sözleşmesi

\* Söz konusu firma adı 30.06.2024 tarihli finansal tablo döneminden sonra D-Fast Dağıtım Hizmetleri Lojistik A.Ş. olarak değişmiştir. Sözleşme başlangıç ve bitiş tarihleri ise sırasıyla 01.08.2024 ve 31.07.2029 olarak belirlenmiştir

#### **Finansman ve Kredi Sözleşmeleri**

Şirket, faaliyetlerinin devamı amacıyla çeşitli bankalarla genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart kredi sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara, kredi verdikleri şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kar payı dağıtımı yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanınmaktadır. Anılan sözleşmeler, Türkiye'deki bankaların kredi verirken kullandıkları standart içerikte sözleşmeler olup herhangi bir projeye özgülenmiş değildir ve standart banka uygulaması gereği imzalanmışlardır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinden bazıları müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Banka	Sözleşme Tutarı TL	Sözleşme Tutarı USD	Firma	Başlama Tarihi
AKTİFBANK	₺15.000.000	-	EKİCİLER	02.11.2021
ALBARAKATÜRK	₺100.000.000	-	EKİCİLER	06.10.2023
ALBARAKATÜRK	₺100.000.000	-	EKSO	06.10.2023
ALTERNATİFBANK	₺20.000.000	-	EKİCİLER	18.07.2023
ALTERNATİFBANK	₺15.000.000	-	EKİCİLER	10.02.2021
ANADOLUBANK	₺100.000.000	-	EKSO	20.02.2023



ANADOLUBANK	₺15.000.000	-	EKSO	19.08.2022
ANADOLUBANK	₺5.000.000	-	EKSO	24.05.2022
ANADOLUBANK	₺100.000.000	-	EKİCİLER	20.02.2023
ANADOLUBANK	₺10.000.000	-	EKİCİLER	06.11.2019
ANADOLUBANK	₺30.000.000	-	EKİCİLER	07.03.2022
ATBANK	₺12.500.000	-	EKİCİLER	05.11.2024
ATBANK	₺50.000.000	-	EKİCİLER	28.02.2024
BURGANBANK	₺10.000.000	-	EKİCİLER	18.08.2022
BURGANBANK	₺10.000.000	-	EKİCİLER	03.03.2023
BURGANBANK	₺10.000.000	-	EKSO	26.08.2022
DENİZBANK	₺11.000.000	-	EKİCİLER	20.09.2022
DENİZBANK	₺15.000.000	-	EKİCİLER	05.06.2024
DENİZBANK	₺6.000.000	-	EKİCİLER	07.05.2015
GARANTİBANK	₺100.000.000	-	EKİCİLER	10.01.2024
GARANTİBANK	₺100.000.000	-	EKİCİLER	30.10.2023
GARANTİBANK	₺50.000.000	-	EKİCİLER	05.04.2022
GARANTİBANK	₺12.000.000	-	EKİCİLER	31.03.2017
GARANTİBANK	₺20.000.000	-	EKİCİLER	30.01.2017
GARANTİBANK	₺20.000.000	-	EKSO	20.10.2022
GARANTİBANK	₺1.500.000	-	EKSO	30.01.2017
GARANTİBANK	₺1.500.000	-	EKSO	31.01.2013
GARANTİBANK	₺800.000	-	EKSO	31.03.2010
HALKBANK	₺10.000.000	-	EKİCİLER	30.03.2017
HALKBANK	₺30.000.000	-	EKİCİLER	08.07.2020
HALKBANK	₺75.000.000	-	EKİCİLER	03.11.2022
HALKBANK	₺200.000.000	-	EKİCİLER	18.01.2024
HALKBANK	₺20.000.000	-	EKSO	18.01.2024
İNG	₺15.000.000	-	EKİCİLER	03.04.2017
İNG	₺50.000.000	-	EKİCİLER	28.12.2023
İNG	₺18.000.000	-	EKİCİLER	04.10.2022
İNG	₺15.000.000	-	EKSO	04.10.2022
İŞBANK	₺50.000.000	USD 3.000.000	EKİCİLER	18.07.2022
İŞBANK		USD 1.200.000	EKSO	20.08.2013
KUVEYTTÜRK	₺100.000.000	-	EKİCİLER	29.03.2023
ODEABANK	₺15.000.000	-	EKİCİLER	04.01.2022
ODEABANK	₺15.000.000	-	EKSO	04.07.2022
QNB	₺500.000.000	-	EKİCİLER	13.06.2024
QNB	₺60.000.000	-	EKİCİLER	18.07.2002
QNB	₺31.000.000	-	EKİCİLER	05.07.2021
TEB	₺15.000.000	-	EKİCİLER	22.06.2021
TÜRKİYE FİNANS	₺100.000.000	-	EKİCİLER	31.07.2023



VAKIFBANK	₺500.000.000	-	EKİCİLER	01.12.2021
VAKIFBANK	₺10.000.000	-	EKSO	23.12.2022
VAKIF KATILIM	₺11.250.000	-	EKİCİLER	05.02.2018
ZİRAATBANK	₺125.000.000	-	EKİCİLER	11.03.2024
ZİRAATBANK	₺60.000.000	-	EKİCİLER	13.02.2023
ZİRAATBANK	₺5.000.000	-	EKSO	13.03.2024
ZİRAATBANK	₺2.000.000	-	EKSO	05.11.2021
ZİRAATKATILIMBANK	₺5.500.000	-	EKİCİLER	12.09.2017
ZİRAATKATILIMBANK	₺30.000.000	-	EKİCİLER	30.11.2022

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İhraççının Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları Ek-3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 dönemlerine ilişkin finansal tabloları PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, bağımsız denetim kuruluşları tarafından anılan finansal tablolara tamamına olumlu görüş verilmiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. Maddesinde yer alan kar payı dağıtım esasları aşağıdaki gibidir.

### Madde 14

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.



Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

a) % 5'i TTK m. 519 hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşmaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'na saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kar payının %10 una 'ına kadar olan kısmını, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket'in memurlarına, çalışanlarına ve işçilerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Yukarıda belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel kurul kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükümleri ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20.maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılabilir. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanına, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurul tarafından karar verilir.

Kar payı ve kar payı avansı dağıtımında Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenlemelere uyulur.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ay içerisinde şirket tarafından müşterilere açılan alacak davaları, şirket aleyhine açılan ise kıdem ve ihbar, işe iade niteliğindeki iş davaları bulunmakta olup, şirket aleyhine karara bağlanması halinde şirketin faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olmuş ve olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirketin taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek-5'de yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.



**İhraçının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler****İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler**

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	Kaanlar Süt ve Gıda San.Ltd.Şti.	İstanbul 1.Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi-2023/23E-24.01.2023	Endüstriyel Tasarım Hakkına Tecavüzün ve Haksız Rekabetin Önlenmesi	-	Davada dilekçeler testisi tamamlanmış olup dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir. Henüz herhangi bir rapor tanzim edilmemiştir.
Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	Alvi Marketler	2015/1054E	İtirazın İptali Ticari Satımdan Kaynaklı	186.437,59 TL	Dosya açık

**İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri**

Davacı Taraf	Davah Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Muratbey Gıda San.ve Tic.A.Ş.	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2017/143-21.04.2017	Tasarıma tecavüzün tespiti-men'i	-	Asıl davanın kısmen kabulüne birleşen davanın reddine
SGK Başkanlığı	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2020/97E	Rücuen Tazminat	43.000,00 TL	Dosya açık
Şenol SAVUN	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2021/353E	İşçi Alacakları	400,00 TL	İstinafta
Meltem AK	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/3E	İşçi Alacakları	200,00 TL	İstinafta
Gökhan AKBABA	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/3E	İşçi Alacakları	2.400,00 TL	Dosya açık

Ramazan GÖKÇE	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/636E	İşçi Alacakları	10.600,13 TL	Dosya açık
Ekrem CANKARA	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/72E	Tazminat	51.000,00 TL	Dosya açık
Halil KARALI	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/873E	İşçi Alacakları	15.000,00 TL	Dosya açık
Meltem AK	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/399E	İşçi Alacakları	1.000,00 TL	Dosya açık
Ümmü YILMAZ	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/79E	İşçi Alacakları	172.000,00 TL	Dosya açık
Halil ÇİLLER	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/96E	İşçi Alacakları	100,00 TL	Dosya açık
Merve KARAKUŞ	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/127E	Tazminat	201.000,00 TL	Dosya açık
Ramazan GÖKÇE	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/166E	İşçi Alacakları	270,00 TL	Dosya açık
Yasemin ASLAN	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/238E	İşçi Alacakları	700,00 TL	Dosya açık
Müfit FIDAN	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2016/280E	Ticari Satımdan Kaynaklı İtirazın İptali	161.986,26 TL	İstinafta
Müfit FIDAN	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2019/14417E	İcra Takibi/Süt Alacağı	161.989,26 TL	Açık
Ramazan GÖKÇE	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2021/91047E	İcra Takibi/İşçi Alacağı	35.409,00 TL	Açık
Ramazan GÖKÇE	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2022/263099E	İcra Takibi/İlamlı İcra	40.336,34 TL	Açık
Ümmü YILMAZ	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/11170E	İcra Takibi/İşçi Alacağı	172.000,00 TL	Açık



Hatice CAN	Ekiciler Süt gıda Tar.Hayv.San.ve Tic.A.Ş.	2023/213285E	İcra Takibi/İlamlı İcra	40.921,26 TL	Açık
------------	--	--------------	-------------------------------	-----------------	------

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilen paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artırımı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam	Sermaye Artırımı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yok	10.436.973	%22,43	1 TL	10.436.973	%24,85

Halka arz edilecek mevcut paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artırımı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam	Sermaye Artırımı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yok	10.436.973	%22,43	1 TL	10.436.973	%24,85

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 52.436.973 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar A ve B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup, mevcut durum itibarıyla A Grubu paylar 1 TL nominal değerli 5.900.000 adet paydan oluşmakta, B Grubu paylar ise 1 TL nominal değerli 36.100.000 adet paydan oluşmaktadır.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyaz hakkı bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahnamenin ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka arz edilmesi planlanan toplam 20.873.946 TL nominal değerli B Grubu payların halka arz sonrası oluşacak 52.436.973 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %39,81 olacaktır.

Halka Arz Edilen Paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kar Payı Hakları:** Pay sahipleri, şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK uyarınca yapılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar







Türk Ticaret Kanunu'nun 436. Maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPN'nin 30. Maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Yeni Pay Alma Hakları:** TTK'nın 461. Maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermaye oranına göre , yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. Maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı:** TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in malvarlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** SPKn'nin 24. Maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı:** SPKn'nun 27. Maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden pay haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:** SPKn'nin 19. Maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylarartırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Genel Kurula Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı:** SPKn'nin 29. Ve 30. Maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414.,415.,419.,425.



ve 1527. Maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları Kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı:** SPKn'nin 14. Maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nin 437. Maddesi uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısının en az 3 (üç) hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**İptal Davası Açma Hakkı:** TTK'nin 445-451 maddeleri, SPKn'nin 18. Maddesinin 6. Fıkrası ve 20. Maddesinin 2. Fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilk eve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açabilirler.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verildiğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Azınlık Hakları:** TTK'nin 411.,412.,439.,531.,559. Maddeleri uyarınca, sermayenin en az 20' de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 (yedi) iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim sistemini reddetmesi halinde, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mehkemelerinden özel denetçi atamasını



isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren 4 (dört) yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonar da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin 20'de 1'ini (yirmide birini) temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**Özel Denetim İsteme Hakkı:** Türk Ticaret Kanunu'nun 438. Maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi 30 (otuz) gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilirler.

#### 24.6. Payların İhracına İlişkin Yetkili Organ Kararları:

01.11.2014 tarihli ve 2024-12 sayılı Şirket Yönetim Kurulu toplantısında;

1. Şirket'in 42.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 200.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 10.436.973 TL artırılarak 52.436.973 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilmek üzere toplam 10.436.973 TL nominal değerli ve beheri 1 TL nominal değerli olan 10.436.973 adet hamiline yazılı B grubu pay çıkarılmasına ve bu payların halka arz edilmesine,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplamda 10.436.973 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli olan 10.436.973 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının, halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in mevcut ortaklarından Recai EROL'a ait 4.883.424 TL nominal değerli 4.883.424 adet, Necmi EROL'a ait 4.789.512 TL nominal değerli 4.789.512 adet, Hamit EROL'a ait 109.200 TL nominal değerli 109.200 adet ve Muhammet BAYRAM'a ait 654.837 TL nominal değerli 654.837 adet olmak üzere toplam 10.436.973 TL nominal değerli 10.436.973 adet hamiline yazılı B grubu payın ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 10.436.973 TL nominal değerli 10.436.973 adet B grubu pay ile Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ihraç edeceği toplam 10.436.973 TL nominal değerli 10.436.973 adet pay olmak üzere toplamda 20.873.946 TL nominal değerli 20.873.946 adet hamiline yazılı B grubu payın, halka arzında aracılık etmek üzere InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" imzalanmasına ve InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek halka arz fiyatından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII - 128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Borsa Dışında Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,



7. Şirket paylarının halka arzını takiben, borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 12 ay süreyle, satışa hazır bekletilen paylar hariç olmak üzere; herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları dahil arttırılmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik veya dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir karar alınmamasına ayrıca bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir açıklamada bulunulmamasına,

8. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun kabul edilmesine ve Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil ve ilan edilmesi ve Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

9. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulması ve tadil tasarisına dair uygun görüş alınmasını takiben esas sözleşmenin tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

10. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili ticaret sicil müdürlükleri de dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak başvurular, yazışmalar ve benzer bilgi ve belgeleri tanzim ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takip ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Elçin EKİCİ ÖZTÜRK (TCKN: ) ve Yönetim Kurulu Üyesi Muhammet BAYRAM (TCKN: )'ın müştereken yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır. Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23 üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık



ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23 üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Şirket paylarının halka arz edilebilmesi için SPK tarafından ihraç edilecek paylara ilişkin izahnameye onay verilmesi gerekmektedir.

Şirket paylarının BİAŞ'ta işlem görebilmesi için, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde payların Borsa'da işlem görmesine olumlu karar vermesi gerekmektedir. BİAŞ'ın halka arza ilişkin görüşüne izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmiştir.

Halka arz ve Borsa'da işlem görmeye ilişkin olarak belirtilen iki kurum dışında başka kurumlardan onay alınması gerekmemektedir.

SPK Kurul Karar Organı'nın I-SPK.128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) İlke Kararı uyarınca, dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satış da kapsayacak şekilde uygulanır.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 20.873.946 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %39,81'dir.

Ortak Satışı / Sermaye Artırımı	Grup u	Nama/Ham iline Olduğu	İmtiy azlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Sermaye Artırımı Sonrası Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam	Sermaye Artırımı Sonrası Sermayeye Oranı (%)
---------------------------------	--------	-----------------------	-------------	------------	--	-------------------------------	--------	--



Sermaye Artırımı	B	Hamiline	Yok	10.436.973	%22,43	1 TL	10.436.973	%19,9
Ortak Satışı	B	Hamiline	Yok	10.436.973	%22,43	1 TL	10.436.973	%19,9
<b>TOPLAM</b>								<b>%39,81</b>

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle halka arzda sermaye artırımı kapsamında satılmayan paylar iptal edileceğinden, sermaye artırımına ilişkin tutar ve oran değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve SPK onayından sonra tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri, ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi

Satış, Invest AZ Yatırım liderliğinde ve diğer aracı kurumların katılacağı konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

##### Başvuru Şekli

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

##### i. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

##### ii. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:

Merkezi Türkiye'de bulunan

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20. Maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,











Belirlenen nihai talep adetlerinin toplamının satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Talepkerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ise aşağıda esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

#### **Dağıtım Şekli:**

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında InvestAZ Yatırım, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur.

Sorumluluğu talep toplayan aracı kurumda olmak üzere sadece tekil nitelikli hesaplardan talep kabul edilecek olup, müşterek nitelikli hesaplardan talep kabul edilmeyecektir. Halka arza talep ileten hesapların müşterek hesap olup olmadığının kontrolü ve varsa müşterek hesaplardan iletilen taleplerin nihai talep olarak Konsorsiyum Lideri'ne gönderilmeden iptal edilmesi, Konsorsiyum Üyesi Kurumların sorumluluğundadır.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

**Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına InvestAZ Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yurt İçi Kurumsal Yatırımcı Grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının halka arz edilecek payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.







Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)
TL DİBS	95%	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	90%	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcılarının verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
ÖSBA (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)	75%	Özel Sektör Borçlanma Araçları'nda Borsa İstanbul Tahvil Bono Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçları'nda Borsa İstanbul Tahvil ve Bono Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	80%	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat	100%		
Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (Avro ve ABD Doları ve İngiliz Sterlini)	90%	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı



		çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)	75%	Kira sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günlük ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler boz durulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak boz durulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler, talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Konsorsiyum Üyeleri'nin ve acentelerinin teminata kabul edecekleri kıymetler işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden resen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri resen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu



yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar, Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında müşterilerinin halka arza katılma taleplerini kredili sermaye piyasası aracı işlemi ile alabilirler. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullanılan nakdin, nakit başvurularında olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılacak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine ve kredili sermaye piyasası aracı işlemini yapacak aracı kurumun, ilgili mevzuat hükümlerini gözeterek belirlediği uygulama esaslarına uygun hareket edilmelidir.

#### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:**

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci tam iş günü saat 12:00'ye kadar halka arz hesabına göndereceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini InvestAZ Yatırım'a ödemekten imtina edemezler. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

#### **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar**

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinden sadece InvestAZ Yatırım'a talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar talepte buldukları InvestAZ Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından InvestAZ Yatırım hesaplarına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri, InvestAZ Yatırım tarafından tahsil edilince, halka arz için açılmış olan aşağıdaki hesaplara, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin payları doğrultusunda aynı gün yatırılacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numarası

Hesap Sahibi	Ekici Süt Gıda Tarım Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş.
Banka	Türkiye Garanti Bankası
Şube	Antalya Organize Sanayi Şubesi
IBAN	TR89 0006 2001 0280 0006 2966 51

#### **c) Başvuru yerleri:**

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki yetkili kuruluşların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine, taleplerini iletmek için başvurulabilirler.

Ekiciler Süt Gıda Tarım ve Sanayi Tic. A.Ş.  
A.Ş. No: 4  
Antalya Organize Sanayi Bölgesi 13.95  
Antalya Kurumlar No: 4585  
www.eci.com.tr

İNVESTAZ



Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

### **KONSORSİYUM LİDERİ**

#### **INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mh. Büyükdere Cd. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private ve Finans Şehir İrtibat Büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) internet adresi

### **KONSORSİYUM ÜYELERİ**

[•]

*Konsorsiyum oluşturulmasını takiben eklenecektir.*

#### **d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üçüncü tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

#### **25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

- Talep toplama süresinin başlangıcından önce aşağıdaki durumlardan birinin olması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya Halka Arz Edenler Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip halka arzı temelli veya geçici bir süre ile durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir.
- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden











Ad-Soyad	Kurum
İlker Omur BİLGİN	Şirket
Seydi Battal ŞAHİN	Şirket
Yaşar VURAL	Şirket
Emel ERÇİN	Şirket
Tuncay YILDIRAN	Danışman
Elshan GULİYEV	InvestAZ Yatırım
Ceyhan ABDULLAYEV	InvestAZ Yatırım
Shahriyar GURBANZADE	InvestAZ Yatırım
Evren KARABULUT	InvestAZ Yatırım
Kenan ULUÇ	InvestAZ Yatırım
Enver Kerim DUMANLI	InvestAZ Yatırım
Aylut ÖNLÜ	InvestAZ Yatırım
Gökçe ARSLAN	InvestAZ Yatırım
Oğuzhan TANYERİ	InvestAZ Yatırım
Uğur PEMBEÇİOĞLU	InvestAZ Yatırım
Ozan Alp ABAZA	InvestAZ Yatırım
Derya AYKUT	InvestAZ Yatırım
Arda ALTAY	InvestAZ Yatırım
Eda YILDIZ	InvestAZ Yatırım
Ferhat KILIÇ	InvestAZ Yatırım
Hüseyin ALTAŞ	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Tarik MUTLUOĞLU	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Meryem ÖZMEN	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Başak YAKICI	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Hilal ALTAŞ	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Gamze GEDİKLİ	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Elif ALTAŞ KIRKBINAR	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Cansu AYDIN	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Seyit YILMAZER	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Hatice EMİR	Altaş Avukatlık Ortaklığı
Abdülkadir ŞAHİN	PKF Bağımsız Denetim
Ahmet CELAYİR	PKF Bağımsız Denetim
Ali Burak ŞAHİN	PKF Bağımsız Denetim
Sadık KARAGÖZ	PKF Bağımsız Denetim
Soner GENÇ	PKF Bağımsız Denetim

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup**













SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak satış fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az 2 iş günü ilave edilecektir.

Konsorsiyum Lideri InvestAZ Yatırım ve Konsorsiyum Üyelerinin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler, süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.

[İlerleyen aşamada tamamlanacaktır.]

Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Araç Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak InvestAZ Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süresi içinde KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı'ya aittir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Ekici Peynir sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket'in internet sitesinde ([www.ekicipeynir.com](http://www.ekicipeynir.com)) ve Yetkili Kuruluşun ([www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr)) internet sitesinde yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla Halka Arz Edilecek Paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine, tamamen kısıtlanmıştır.

Halka Arz edilecek Paylar karşılığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri doğrudan fon elde edecektir. Mevcut Ortaklar ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da mevcut ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.



25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hususları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

2023 yılında, Mustafa EKİCİ'ye ait 14.901.600 TL nominal değerli paylar Tunay EKİCİ'ye, Burçin EKİCİ'ye ait 420.000 TL nominal değerli paylar Tunay EKİCİ'ye, Bilge EKİCİ'ye ait 5.745.600 TL nominal değerli pay Ayşe EKİCİ'ye nominal değer üzerinden devredilmiştir.

Ayrıca, Şirket sermayesinde 2024 yılında Ayşe EKİCİ'nin sahip olduğu 1.095.653 TL nominal değerli paylar nominal değer üzerinden Muhammet BAYRAM'a devredilmiştir.

#### 25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

##### 25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler izahnamenin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Konsorsiyum Lideri aracılığıyla yapılacaktır.

<b>Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş</b>	Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
<b>Adresi</b>	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok, 34395, Şişli/İstanbul
<b>Telefon</b>	0212 238 88 88
<b>Faks</b>	0212 347 66 00
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.investaz.com.tr">www.investaz.com.tr</a>

##### 25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

##### 25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri InvestAZ Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

##### 25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi:

Şirket ile InvestAZ Yatırım arasındaki "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" 04/11/2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıttığı bilgi, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylar ile ilgili bilgiler, aracılığın türü ve kapsamı, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve Yetkili Kuruluş'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış, tahsis ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu, konsorsiyuma ilişkin hükümler, satış işlemleri, tahsis ve dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri içeren Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ise [●] tarihinde imzalanmıştır.

##### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Payların halka arzından Şirket, özkaynak/halka arz geliri elde edecektir.









**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Şirket, halka arza ilişkin Yönetim Kurulu kararına istinaden verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzını takiben, borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 12 ay süreyle, herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları dahil artırılmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik veya dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir karar alınmayacağını ayrıca bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak başka herhangi bir açıklamada bulunulmayacağını ilişkin taahhüt etmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Tunay EKİCİ, Ayşe EKİCİ, Emre EKİCİ, Recai EROL, Necmi EROL ve Muhammet BAYRAM, Şirket paylarına yönelik olarak planlanan halka arz esnasında ortak satışı yöntemiyle satacağı paylardan sonra şirketin sermayesinde kalan paylarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ("Pay Tebliği") 8'inci maddesi uyarınca, Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa") işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceğini, halka arza konu etmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını ve ayrıca, halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceğini, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağına yönelik taahhütte bulunmuştur.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

İşbu bölümün b maddesinde yer verilen taahhüt sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilmesi gereken taahhüdü de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka





- Sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi,
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi

olarak sayılabilir.

Şirket'in, sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

### 1. Kapasite Artırım Yatırımları

Şirket, yurtiçi talebi karşılamakla birlikte özellikle ihracat potansiyelini artırmak amacıyla kapasite artırımını planlamaktadır. Bu doğrultuda, üretim tesislerini genişleterek hem iç piyasadaki hem de ihracat pazarlarındaki talebi karşılamak için üretim kapasitesi artırılmış olacaktır. Net halka arz gelirin %20'sine tekabül eden kısmı ile yenilikçi ve daha verimli ekipmanlarla ürün bandının genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi ile üretim kapasitesinin (makine/ekipman alınması, yeni üretim bantlarının kurulması) artırılması ile uluslararası pazarda daha rekabetçi bir konuma ulaşılması hedeflenmektedir.

### 2. İşletme Sermayesi İhtiyacının Finanse Edilmesi

Net halka arz gelirin %25'ine tekabül eden kısmının, Şirket'in büyüme planları ile de paralel olarak Şirket'in yürütmekte olduğu veya işbu izahname tarihi sonrasında da yürütebileceği çeşitli faaliyetlerine ilişkin işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanılacaktır.

### 3. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması

Şirket, net işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmıştır. Bu doğrultuda Şirket, halka arz gelirlerinin %50'lik kısmıyla finansal borçlarını kapatmayı planlanmaktadır. Finansal borçluluk seviyesinin düşürülmesinin amacı, Şirket'in kredi borç anapara miktarının ve faiz yükünün azaltılması ile mali yapısının güçlendirilmesidir.

### 4. Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Enerji maliyetleri Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir paya sahiptir. Bu maliyetleri dengeleyebilmek için Şirket, halka arz gelirlerinin %5'lik kısmıyla Güneş Enerjisi Santrali projesi kurmayı amaçlamaktadır. Bu tüketimi karşılayabilmek için ortalama 1.566,40 kWp'lik bir güneş enerji santrali kurulması planlanmaktadır.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımını şeklinde olacaktır.

Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Mevcut ortaklar için %[\*] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisi tutarı [\*] TL olarak hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için %[\*] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisi tutarı [\*] TL olarak hesaplanmaktadır.

Sulanma Etkisi (TL)	
Halka Arz Fiyatı	[*]
Halka Arz Öncesi Defter Değeri(30-06-2024)	[*]
Halka Arz Öncesi Pay Adedi	[*]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[*]









İşbu izahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özelliği durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

### 32.1. Genel Bakış

#### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca,(i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri doyasıyla yabancı ülkelerde outtran Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye'de bulunması veya (ii) 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tehsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılarla tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak Kabul edilmektedir. Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleriaşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ÜCRET GELİRLERİNDE 870.000 TL 'nin 230.000 TL'si için 40.5000 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

#### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi







BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri ( herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan) d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş, varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlemesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 uygulanır Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahi ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay



endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir.

Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövizle, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulmuş dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez. Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67.maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilikine



onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler. 01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaraların kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir. her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve İç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın 67.maddesi dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

GVK'nın Geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67'nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar'a ve 7256 sayılı kanuna göre; 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar tevkifata tabi olmakla beraber tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için tevkifat oranı halen %0 oranında uygulanmaktadır. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a)

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. Maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. Maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.







tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. Yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. Takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Bu istisnanın amacı kurumların sermaye yapılarının güçlendirilmesi, finansman sıkıntılarının giderilmesi, bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerinde daha etkin bir şekilde kullanılmasına imkan sağlanması ve işletmelerin finansal bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu kapsamda, bağlı değerlerin başka bir bağlı değere (örneğin iştirak hissesine) dönüşmesi sonucunu doğuran işlemlerden elde edilen kazançlar bu istisnadan yararlanmayacaklardır.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kâr payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kâr payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kâr paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kâr payları için, dağıtımını yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

#### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir.

Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu:

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanununun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia







GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olum dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 nolu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden 2021 takvim yılına ait hesap dönemi içinde elde edilen safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için ise %23 olarak belirlenmiştir. Kanunlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Kurumlar vergisi, 2021 takvim yılına ait hesap dönemi içinde elde edilen safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Ancak 2021/1. Geçici vergi dönemi için uygulanacak kurumlar vergisi oranı %20'dir. 2022 takvim yılına ait kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %23'tür. İzahname tarihindeki yürürlükte olan mevzuat gereğince 2023 ve sonraki yıllara ait kurum kazançlarına uygulanacak Kurumlar Vergisi oranı %20'dir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların(bankalar, finansal kiralama şirketleri,factoringşirketleri,finansman şirketleri,ödeme ve elektronik para kuruluşları,yetkili döviz müesseseleri,varlık yönetim şirketleri,sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır.Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları



belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### **33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ilkelere hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

### **33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

### **33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu**

harflerle yazılmış uyarı:  
Yoktur.

#### 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Antalya Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım

2. Cadde No:4 07190 Döşemealtı ANTALYA adresindeki ihracının merkezi ve başvuru yerleri ile ihracının internet sitesi (www.ekicipeynir.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

#### 35. EKLER

EK 1. Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2. Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5. Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

EK 6. Halka Arzdan Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

EK 7. Fiyat Tespit Raporu

EK 8. Gayrimenkul Değerleme Raporu ve Sorumluluk Beyanı

ENCÜMEN ÇÖZÜM GIDA  
TAR. VE Y. SAN. VE TİC.  
A.Ş. KURUM MÜHÜRÜ - EK 4  
Etiler Mahallesi No:4  
T.02224400000 - F.02224400000  
Antalya Kurum No: 004-4889  
www.ekicipeynir.com

199

ANTALYA