

110/HA-1411

06/09/2024

## Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 05.09.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 132.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 32.500.000 TL nominal değerli 32.500.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklarından Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay, Mahmut Nedim Durukan'ın sahip olduğu 3.750.000 TL nominal değerli 3.750.000 adet B grubu pay, Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL nominal değerli 1.250.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 42.500.000 TL nominal değerli 42.500.000 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ([www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr)) adresli internet sitesinde ve halka arzda satışa aracılık edecek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin ([www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Değistan Cad. No:11 Eskişehir/ANK.  
Tel: +90 318 368 73 71 Faks: +90 318 268 73 73  
Merkezi Tel: 0320 0002 0830 0009 Yerel No: 657 68  
Sincan Y.D. 320 000 2083 Servis No: 000.000.00TL  
[www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr) [info@durukan.com.tr](mailto:info@durukan.com.tr)

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 398440  
[www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)  
Mersis No: 0291-0110-7330-0000000000

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracçının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

A

**DURUKAN**  
ŞEHALEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Abi Evriği OSB Mah. Dağistan Cad. No: 10 Sincan/ANK.  
Talep No: 312 244 71 71 Faks: 312 244 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0030 0019 0001 Sic.No: 657 88  
Sincan V.B. 320 600 2083 Şifre: 108.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/34394 Şişli - İSTANBUL  
Kv. No: 29/101 10783 Tic.Sic.No: 298440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001



06 Eylül 2024

## İÇİNDEKİLER

I.BORSA GÖRÜŞÜ: .....	8
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....	10
2. ÖZET .....	12
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	35
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ .....	37
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER .....	57
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	80
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....	132
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	135
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....	147
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....	165
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....	174
13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....	176
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	180
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	180
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	187
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	188
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	191
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	193
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER .....	196
21. DİĞER BİLGİLER .....	199
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	208
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	220
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	230
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....	238
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	248
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....	250
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	251



*[Handwritten signature]*

06 Eylül 2024  
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 278440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0201-0110-7831-0013

29. SULANMA ETKİSİ .....	254
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....	255
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	259
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	259
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ .....	268
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER .....	269
35. EKLER.....	270

A

 **DURUKAN**  
ŞEHALEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran 1058 Mah. Dağıstan Cad. No:1058/1059/ANK.  
Tel:0312 280 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 Tic.Sic.No: 657 88  
Sicil V.D. 320 000 2083 Şirket Serm. 100.000.000,00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr



**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Mersis No: 02910110783 Tic.Sic.No:387440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0000



06 Eylül 2024

## KISALTMA VE TANIMLAR

<b>AB</b>	Avrupa Birliği
<b>ABD, Amerika</b>	Amerika Birleşik Devletleri
<b>AIB</b>	Amerikan Pişirme Enstitüsü (American Institute of Baking)
<b>Ana Fabrika/Fabrika</b>	Şirket'in Ankara ili, Sincan ilçesi, Ahi Evran OSB Mah. Dağstan Cad. No:11 (100024 Ada 1 Parsel)'de bulunan ve tüm üretimini gerçekleştirdiği fabrika
<b>Ar-Ge</b>	Araştırma ve Geliştirme
<b>A.Ş.</b>	Anonim Şirketi
<b>ATM</b>	Otomatik Para Çekme Makinesi (Automated Teller Machine)
<b>BAE</b>	Birleşik Arap Emirlikleri
<b>BDT</b>	Bağımsız Devletler Topluluğu
<b>BİST, Borsa, Borsa İstanbul, BİAŞ</b>	Borsa İstanbul A.Ş.
<b>BRC Gıda Güvenlik Standardı</b>	İngiliz Perakendeciler Konsorsiyumu (British Retail Consortium) tarafından oluşturulmuş bir uluslararası kalite ve güvenlik standardı
<b>BSMV</b>	Banka Sigorta Muameleleri Vergisi
<b>COVID 19</b>	Koronavirüs Salgını 2019
<b>ÇED</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi
<b>ÇED Raporu</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
<b>Deniz Yatırım, Aracı Kurum, Yetkili Kuruluş</b>	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
<b>DFİF</b>	Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu
<b>Durukan Şekerleme, İhraççı, Şirket</b>	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>EFT</b>	Elektronik Fon Transferi
<b>Esas Sözleşme</b>	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. Esas Sözleşmesi
<b>EUR, Avro, Euro</b>	Avrupa Ekonomik Topluluğu tarafından ortak para birimi olarak kabul edilen resmi para birimi (Euro)
<b>FAVÖK</b>	Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr
<b>GDO</b>	Genetiği Değiştirilmiş Organizma
<b>GES</b>	Güneş Enerjisi (Elektrik) Santrali
<b>GMP</b>	İyi Üretim Uygulamaları (Good Manufacturing Practices)
<b>GTIP Kodu</b>	Türk Gümrük Tarife Cetveli'ndeki 12 haneli kod
<b>GVK</b>	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
<b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</b>	Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan, Mehmet Ertuğrul Durukan
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden her biri; Uğur Durukan veya Mahmut Nedim Durukan veya Mehmet Ertuğrul Durukan
<b>Halka Arz Edilen Paylar</b>	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 132.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırlacak 32.500.000 TL nominal değerli 32.500.000 adet B grubu pay ile mevcut ortaklar Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay, Mahmut Nedim Durukan'ın



06 Eylül 2024

	sahip olduğu 3.750.000 TL nominal değerli 3.750.000 adet B grubu pay, Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL nominal değerli 1.250.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 42.500.000 TL nominal değerli 42.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay
<b>IFS</b>	Uluslararası Gıda Standardı (International Food Standard)
<b>ISIN</b>	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
<b>ISO 9001</b>	Bir kuruluşün müşteri şartlarını ve uygulanabilir mevzuat şartlarını karşılayan ürünleri sağlama yeteneği olduğunu kanıtlaması gerektiğinde ve müşteri memnuniyetini artırmayı amaçladığında uyacağı kalite yönetim sisteminin şartlarını belirten standart
<b>ISO 22000</b>	Tüketicinin gıda kaynaklı hastalıklara maruz kalmaması için geliştirilmiş, gıda zinciri içerisindeki tüm prosesleri altyapı, personel ve ekipman gibi tüm etkileyenleriyle birlikte kontrol altında tutan önleyici bir sistemi gösteren standart
<b>ISO 27001</b>	Bilgi güvenliği yönetim sistemidir. Kurumsal bilgiyi muhafaza etmek, bilgiyi korumak ve riskleri analiz ederek önlemek için sistem gerekliliklerini belirleyen, bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün, kullanılabilirliğinin korunmasını sağlayan standart.
<b>İSG</b>	İş Sağlığı ve Güvenliği
<b>İstanbul Şubesi</b>	Şirket'in Mahmutbey Mahallesi 2414. Sok. No:5/67 K:6 Bağcılar/İstanbul adresinde bulunan ve Şirket'in pazarlama ve satış faaliyetleri için kullandığı şube
<b>KAP</b>	Kamuyu Aydınlatma Platformu
<b>KalDer</b>	Türkiye Kalite Derneği
<b>KDV</b>	Katma Değer Vergisi
<b>KVKK</b>	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
<b>Ltd. Şti.</b>	Limited Şirket
<b>MKK</b>	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
<b>OECD</b>	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (Organisation for Economic Co-Operation and Development)
<b>OSB</b>	Organize Sanayi Bölgesi
<b>OTC</b>	Bir durumu veya hastalığı önlemeye, hafifletmeye, tedavi etmeye veya iyileştirmeye yardımcı olan, reçetesiz satılan hızlı tüketim ürünleri
<b>Özel Markalı Ürün (Private Label)</b>	Bir teşebbüsün bir ürünü ürettiği ve farklı bir teşebbüsün bu ürünü markaladığı, pazarladığı ve sattığı çalışma şekli
<b>Pay Tebliği</b>	22.06.2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan V.K-128.1 sayılı Pay Tebliği
<b>İngiliz Sterlini, Pound, Sterlin</b>	İngiliz Para Birimi
<b>Sedex</b>	Tedarikçi Etik Data Paylaşımı (Supplier Ethical Data Exchange)
<b>SGK</b>	Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>SPK, Kurul</b>	Sermaye Piyasası Kurulu
<b>SPKn, Sermaye Piyasası Kanunu</b>	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
<b>Takasbank</b>	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
<b>T.C.</b>	Türkiye Cumhuriyeti



DENİZ YATIRIM

MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 141

Şişli - İSTANBUL

V.No: 2910110763 Tic.Sic.No: 274940

www.denizyatirim.com.tr

Mersis No: 0291-0110-7300000013

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 14 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 5000000000000000  
Sincan/V.D. 320 000 2083 Şirket No: 333.000.000.007L  
www.durukan.com.tr

6

<b>TCMB/Merkez Bankası</b>	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
<b>TEYDEB</b>	Teknolojik ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
<b>TFRS</b>	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
<b>TL</b>	Türk Lirası
<b>TMS</b>	Türkiye Muhasebe Standartları
<b>Toffy/Toffee Üretim</b>	Geleneksel çığnenebilir yumuşak şekerleme üretimi
<b>TSPB</b>	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
<b>TTK</b>	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
<b>TTSG</b>	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
<b>TÜBİTAK</b>	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
<b>TÜFE</b>	Tüketici Fiyat Endeksi
<b>TÜİK</b>	Türkiye İstatistik Kurumu
<b>UMS 24</b>	Uluslararası Muhasebe Standartları
<b>USD, Amerikan Doları, ABD Doları, Dolar</b>	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
<b>Ür-Ge</b>	Ürün- Geliştirme
<b>Vb.</b>	Ve benzeri
<b>VERBİS</b>	Veri Sorumluların Sicili
<b>VUK</b>	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
<b>WIPO</b>	The World Intellectual Property Organization (Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü)
<b>Yalın Üretim Modeli</b>	Yapısında hiçbir gereksiz unsur bulundurmayan ve hata, maliyet, stok, işçilik geliştirme süreci, üretim alanı, fire, müşteri memnuniyetsizliği gibi sebeplerin en aza indirildiği ve sürekli iyileştirme, insana saygı ile standart iş uygulamasını benimseyen üretim sistemi
<b>YMM</b>	Yeminli Mali Müşavir

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran LOGB Bldh. Dağıstan Cad. No:11 Erciyan/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 0001 0000 0000 0000  
Sicil No: 320 900 2083 Şirket Yeri: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27840  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001-5



06 Eylül 2024

## I.BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 17.11.2023 tarih ve 21434 sayılı yazısında, diğer hususların yanı sıra;

"1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yayımlanması,

3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım/Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

ifadelerine yer verilmiştir.

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 03.01.2024 tarih ve 22694 sayılı yazısında ise, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli toplantısında onaylanan Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi'ne ilişkin değişiklik kapsamında Yıldız Pazar için "Halka arz edilen payların piyasa değeri" koşulu 1 milyar TL'ye yükseltilmiş olduğundan, Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının halka arzının gerçekleşmesi durumunda Ana Pazar'da işlem görebileceği ifade edilmiştir.

Bunun yanı sıra, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 06.09.2024 tarih ve 26044 sayılı yazısında, Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"na ilişkin yapılan değerlendirmede, daha önce iletilen Borsa görüşlerinde bir değişiklik bulunmadığı ifadelerine yer verilmiştir.



06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. - Beğistan Cad. No: 1 - Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mecidiyeköy No: 0320 0002 0830 Beşiktaş / Mecidiyeköy No: 657 68  
Sincan Y.D. 320 000 2083 Sermaye Piyasası Sicil No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910119785  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 029101010733000018



## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

4

 **DURUKAN**  
ŞEHERLEME SAN. VE YAT. A.Ş.  
Ahi Evran I.O.S.S. Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/ANK.  
Tel: 0312 288 71 71 Faks: 0312 288 73 73  
Muh. No: 0320 0002 0830 Tic. Sic. No: 657 68  
Sincan M.D. 320 000 2083 Serm. No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr



**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Şişli - İSTANBUL  
No: 2921110783 Tic. Sic. No: 288443  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0113



06 Eylül 2024

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> <b>Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> <b>05/09/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Nehir Durukan BAYIRLI Mehmet Ertuğrul DURUKAN</b> <b>Yönetim Kurulu Başkan V. Yönetim Kurulu Başkanı</b>  Ahi Evran / OSB Mah. Dağistan Cad. No:11 Sincan/ANK. Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73 Mersis No: 0320 0002 0830 0019 0001 0000 0000 0000 TL Sincan V.D. 320 000 2083 Serhi No: 0000000000 TL www.durukan.com.tr	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>05/09/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Uğur DURUKAN</b> 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>


<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>05/09/2024</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Mahmut Nedim DURUKAN</b> 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

06 Eylül 2024



  
  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağistan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 0001 0000 0000 0000 TL  
Sincan V.D. 320 000 2083 Serhi No: 0000000000 TL  
www.durukan.com.tr

  
**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL  
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No:388440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7830-0010000000 TL

Halka Arz Eden Pay Sahibi 05/09/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mehmet Ertuğrul DURUKAN 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. 05/09/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Melda FİNANSER İhsan ENGİNDENİZ Bölüm Müdürü Genel Müdür Yardımcısı DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. Büyükdere Cad. No: 141 Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL Etiler No: 34394 Şişli - İSTANBUL Tic. Sic. No: 388490 www.denizyatirim.com Mersis No: 0291-0110-7830-001  	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

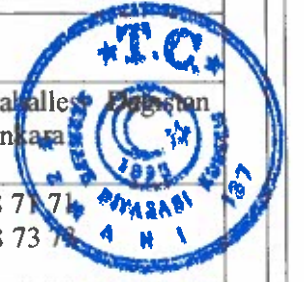
İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. adına Muzaffer BAYAZIT Sorumlu Denetçi	30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 2022, 2021 Tarihlerinde Sona Eren Hesap Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporu

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. Gökay DAĞLI, Olcay USTA, Orhan ÖNAL Değerleme Uzmanı	30.12.2023 tarihli ve SPK-2023-187 sayılı ile 31.12.2023 tarihli ve SPK-2023- 186R1 sayılı Değerleme Raporları

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	<ul style="list-style-type: none"><li>İzahnamenin tekrar kullanımını gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.</li></ul>

B—İHRAÇCI														
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.												
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<table border="1"><tr><td>Hukuki Statüsü</td><td>Anonim Şirket</td></tr><tr><td>Tabii Olduğu Mevzuat</td><td>T.C. Kanunları</td></tr><tr><td>Kurulduğu Ülke</td><td>Türkiye</td></tr><tr><td>Kayıtlı Merkezinin Adresi</td><td>Ahi Evran OSB Mahallesi, Paçacı Cad. No:11 Sincan/Ankara</td></tr><tr><td>Telefon ve Faks Numaraları</td><td>Telefon: +90 312 268 71 71 Faks :+90 312 268 73 73</td></tr><tr><td>İnternet adresi</td><td>www.durukan.com.tr</td></tr></table>	Hukuki Statüsü	Anonim Şirket	Tabii Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları	Kurulduğu Ülke	Türkiye	Kayıtlı Merkezinin Adresi	Ahi Evran OSB Mahallesi, Paçacı Cad. No:11 Sincan/Ankara	Telefon ve Faks Numaraları	Telefon: +90 312 268 71 71 Faks :+90 312 268 73 73	İnternet adresi	www.durukan.com.tr
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket													
Tabii Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları													
Kurulduğu Ülke	Türkiye													
Kayıtlı Merkezinin Adresi	Ahi Evran OSB Mahallesi, Paçacı Cad. No:11 Sincan/Ankara													
Telefon ve Faks Numaraları	Telefon: +90 312 268 71 71 Faks :+90 312 268 73 73													
İnternet adresi	www.durukan.com.tr													
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile	Şirket, Durukan Gıda Sanayi İthalat İhracat Pazarlama Ltd. Şti. unvanıyla Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 26.06.1987 tarihinde tescil edilerek 50 yıl süre ile kurulmuştur. Şirket'in unvanı 15.07.1999 tarihinde Durukan Gıda Sanayi Ltd. Şti. olarak değiştirilmiştir.												




06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Paçacı Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0001 0001 0001 0001  
Sicil No: 29 01 10783 Tic.Sic.No: 30244  
www.durukan.com.tr

*Handwritten signature and date: 12*

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29 01 10783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291 0110 7330 0013

<p>faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>  <p>06 Eylül 2024</p>	<p>Şirket'in türü ve unvanı 13.06.2002 tarihinde ticaret siciline tescil edilen Esas Sözleşme değişikliği ile Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve süresi, süresiz olarak belirlenmiştir.</p> <p>Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde belirtildiği üzere, Şirket ağırlıklı olarak gıda ve şekerleme sektöründe sert şekerleme lolipop, sert şekerleme bonbon, yumuşak şeker, sıvı şekerleme, çikolata kategorilerini içeren şekerleme üretimi ve satışında faaliyet göstermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sert şeker kategorisinde top lolipop, yassı lolipop ve toz banmalı lolipop üretimleri; şekerli, şekersiz ve ürün gruplarına bağlı olarak çeşitli fonksiyonel özellikler ile yapılmaktadır.</li><li>• Yumuşak şeker kategorisinde draje kaplamalı yumuşak şeker, şerit şeker ve geleneksel toffee üretimleri yapılmaktadır.</li><li>• Sıvı şeker kategorisinde ise özel tasarımı ambalajlar içerisinde, sıvı formda şekerleme üretimi yapılmaktadır.</li></ul> <p>Şirket, Ankara, Sincan 1. OSB'de 19.802 m<sup>2</sup> arsa alanının üzerine kurulu yaklaşık 31.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, mülkiyeti kendisine ait üretim tesislerinde ve pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul Şubesi'nde 30.06.2024 tarihi itibarıyla toplam 336 çalışanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket'in 2014 yılında inşa edildiğinde, toplam 5.000 ton/yıl ürün üretme kapasitesine sahip olan üretim tesisi; 30.06.2024 itibarıyla yıllık 6.000 ton/yıl top lolipop imalatı, 2.000 ton/yıl yassı lolipop imalatı, 3.500 ton/yıl bonbon şekerleme, 2.500 ton/yıl çiğnenebilir draje kaplanmış şekerleme, 6.500 ton/yıl yumuşak şeker (şerit çiğnenebilir şekerleme ve toffee), 200 ton/yıl butik çikolata ve 2.000 ton/yıl sıvı şekerleme olmak üzere toplamda 22.700 ton/yıl üretim kapasitesine ulaşmıştır.</p> <p>2023 yılı sonu itibarıyla Şirket'in satışlarının %66,89'u doğrudan ihracat veya yurt içi ihraç kayıtlı satış yöntemi ile dolaylı ihracat olarak yurtdışına gerçekleştirilmiştir. Yurt içi satışların ciro içerisindeki oranı ise %33,11 olmuştur. 2024 yılı Haziran ayı itibarıyla Şirket'in satışlarının %62'si ihracat satışlarından gerçekleşmiştir. Bu dönemde yurt içi satışların ciro içerisindeki oranı ise %38'dir.</p> <p>Şirket, 2023 yılında toplam 42 ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir. 2023 yılı satış gerçekleştirmelerine göre</p>
---	---

ihracatta en yüksek paya sahip olan ilk 3 ülke Bosna Hersek (%32,23), Amerika Birleşik Devletleri (%31,96) ve İngiltere (%17,44)'dir. Bu ülkelerin toplam ihracat satış gelirleri içerisindeki payı yaklaşık %81,63 seviyesindedir.

Şirket, 2024 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla ise toplam 30 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir. Bu dönemde en yüksek paya sahip olan ilk 3 ülke Bosna Hersek (%53,15), Amerika Birleşik Devletleri (%18,60) ve Birleşik Krallık (%13,36)'dır. Bu ülkelerin toplam ihracat satış gelirleri içerisindeki payı yaklaşık %85,11 seviyesindedir.

Şirket'in yurt dışında başta Rusya, Moldova, Gürcistan, Kırgızistan ve BAE olmak üzere çeşitli ülkelerde distribütörlük sözleşmesi ile çalıştığı distribütörleri bulunmaktadır. Bunun dışında Şirket'in Avrupa, Orta Doğu, Uzak Doğu, Afrika ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkelerine satışları bulunmaktadır.

Şirket'in tescilli marka haklarına dayalı ürünleri Jox, U, Pixi, MOM, Warning ve Super Duper ana markaları altında toplanmıştır. Markaların pazarlama stratejileri, ürün portföyü ve satış kanalları marka stratejilerine bağlı olarak yönetilmektedir.

Üretim tesisi AIB, BRC, IFS, GMP, SEDEX, ISO 9001, ISO 22000, ISO 27001 ve Helal sertifikalarına sahiptir. AIB Belgesi, ABD menşeli olup Amerikan perakendecileri tarafından gıda tedarikçilerinde aranan bir belgedir. BRC belgesi, İngiltere'de ürün satmak isteyen gıda kuruluşlarının sahip olmaları gereken bir sertifikadır. Global bir gıda güvenlik standardı olan IFS belgesi, işletmelerin güvenilir gıda ürettiğini belgelemektedir. SEDEX sertifikası, Şirket'in tedarik zincirinde etik olarak sürdürülebilir üretim yaptığının denetlendiğini gösteren bir belgedir.

Şirket, satışlarını; geleneksel kanal, modern kanal ve ihracat olmak üzere üç kanal üzerinden izlemektedir. Geleneksel dağıtım kanalı, bakkal, büfe, eczane gibi bağımsız ve özerk işletmelerden oluşmaktadır. Modern dağıtım kanalı, mini marketler, süper marketler ve hiper marketler gibi zincir perakendecilerin daha yapılandırılmış ve sofistike bir sistemini ifade etmektedir. Uluslararası pazarda gelişmiş ülkelerde modern kanal üzerinden satış daha yoğun görülürken, gelişmekte olan piyasalarda geleneksel kanal pazara hâkim durumdadır. Türkiye'de geleneksel kanal, şekerlemede en önemli dağıtım kanallarından biridir.

Şirket, başta geleneksel kanal olmak üzere satışlarının bir bölümünü distribütörler üzerinden gerçekleştirmektedir.



06 Eylül 2024

		<p>Şirket'in satış kanalları içerisinde eczaneler, oteller, çocuk eğlence merkezleri, çeşitli etkinlik alanları, sinemalar, hipermarketler, süper marketler, yerel zincir marketler, bakkallar, kiokslar, indirim marketleri, kırtasiyeler, benzin istasyonları ve çevrimiçi (on-line) satış kanalları yer almaktadır. Şirket tarafından ulusal zincirler, indirim marketler, hiper marketler gibi modern kanal müşterilerine ağırlıklı olarak doğrudan satış yapılmaktadır. Modern kanalın gelişmesi ile zincir mağazalar, indirim marketler tüketiciye toplu alım alışkanlığı kazandırmaya başladığı için bu satış kanalında da tüketim artmıştır.</p> <p>Şirket farklı satış kanallarına uygun ürün özellikleri, paketleme çözümleri ve geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Şirket'in ürettiği ürünlerin tamamı kendi bünyesindeki satış ve pazarlama birimi ve İstanbul'da satış ve pazarlama ofisi olarak faaliyette bulunan şubesi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.</p>
B.4a	<p><b>İhraççığı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket'in ana faaliyet konusu olan şekerleme ürünlerine olan talep, genç ve hızlı büyüyen nüfus, turist sayısındaki artış ve geleneksel alışkanlıklar sebebi ile büyümektedir. Şekerleme ürünleri, dinî bayramlarda, kutlamalarda, düğün törenleri gibi toplu etkinliklerde en yaygın hediye olarak kullanılmaktadır.</p> <p>Çok uluslu yatırımlar sayesinde şekerleme ürünleri kategorisinde dinamik büyüme devam etmektedir.</p> <p>Şirket'in ürünlerinin ana tüketici kitlesi çocuklardır. Aşağıdaki grafiklerde 2007-2023 yılları arasında Türkiye nüfusunda meydana gelen değişim, yaş gruplarına göre meydana gelen değişim ve nüfus artış hızı yer almaktadır. Verilere göre, Şirket'in ağırlık olarak hitap ettiği 5-19 yaş grubu da dahil olmak üzere Türkiye'de nüfus artışı devam etmektedir.</p> <div data-bbox="774 1473 1540 1807"> <p><b>Nüfus piramidi, 2007, 2023</b></p> <p>Yaş grubu</p> <p>2007</p> <p>2023</p> <p>♀ Erkek ♂ Kadın</p> </div>

*A*

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SANAYİ TİC. A.Ş.  
Ankara OSB Mah. Doğan Cad. No: 11 Sincan/ANK.  
Tel: 312 268 71 71 Fax: 312 268 73 73  
Merjia No: 0320 0002 04301003 Tic.Sic.No: 857 88  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*

15

06 Eylül 2024



**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388442  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001

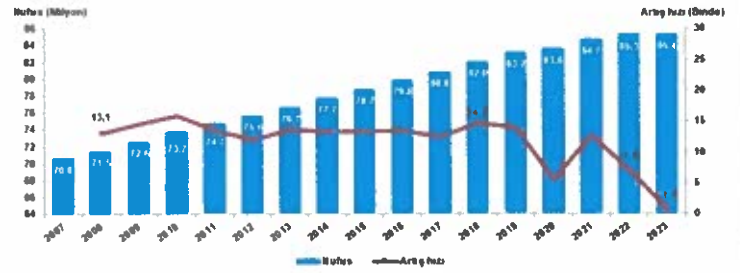
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Yaş gruplarına göre nüfus oranı, 2007, 2023



Nüfus ve yıllık nüfus artış hızı, 2007-2023



<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Adrese-Dayali-Nufus-Kayit-Sistemi-Sonuc-lari-2023-49684>

Türkiye'de dinî bayramlar, özel günler ve diğer özel bayramlarda çikolata ve şekerlemenin hediye ve ikram edilmesi, son yıllarda bu ürünlerin kutulu çeşitlerinin sayısının artmasına ve pazarın büyümesini sürdürmesine yardımcı olmuştur. Özellikle kutulu çikolata ürünlerine talepteki artış nedeniyle, Şirket de butik çikolata üretimine eğilim göstermiştir. Bu kapsamda Ar-Ge çalışmaları devam etmekte olup, 2023 yılının ikinci yarısı itibarıyla butik çikolata satış faaliyetleri başlamıştır.

Türkiye'de COVID-19 salgını süresince, tüketicilerin büyük ölçüde evde kalması sonrasında atıştırmalık pazarı büyümüş, (COVID-19 Pandemi Sürecinde Tüketici Davranışı ve E-Ticaretteki Değişimler, s.20, <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1636669>) bu da çikolata ve şekerleme ürünleri dâhil olmak üzere atıştırmalık temelli ürünlerin satışını desteklemiştir. Pandemi ve mevcut teknolojik gelişmeler neticesinde "sağlık" fikrinin ön plana çıkmasıyla, farkındalıkları değişen tüketici profiline tercihlerine ve eğilimlerine yönelik üreticiler, bu talepleri karşılayacak ürünler sunmaya ve bu yönde inovasyonlar gerçekleştirmeye başlamıştır.

Tüketici eğilimleri incelendiğinde sağlıklı ve doğal ürünlere eğilimin arttığı görülmektedir. Şekerleme sektöründe, lezzetin yanı sıra fizyolojik fayda sağlayan fonksiyonel ürünlere yönelim artmıştır. Sağlık kaygıları ile



06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Bağışlar Cad. No: 11 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mesul No: 0320 0002 0830 0019 Tic. Sic. No: 657 68  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şirket Sic. No: 00.000.000.007L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

16

**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2710783 Tic. Sic. No: 338490  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-00003



		<p>beslenmesine dikkat eden tüketici, alternatif ürünler arayışına girmiştir. Bu ürünler, "daha sağlıklı" ürün tanımlaması adı altında organik, doğal olarak sağlıklı, potansiyel alerjenleri içermeyenler olarak sınıflandırılabilir. Vitamin ve mineral katkılı, organik, GDO'suz, alerjen içermeyen, vegan, helal, şekeriz vb. özellikler tüketici tarafından aranılan özellikler haline gelmiştir. Bu trend içerisinde kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun üretim yapan ve bu standartları uluslararası sertifikalar ile belgelendirebilen işletmeler önem arz etmektedir.</p> <p>Dünyadaki trendleri takip ederek tüketici odaklı ürün gruplarını üretme kabiliyeti, farklı pazarların ihtiyaçlarına uygun ürünleri sunabilmek, özel pazarlama stratejileri ile şekerleme sektörüne olan olumsuz yargıların doğru şekilde izah edilmesi, ürün formülasyonlarının tüketici talebini artıracak içerik bileşenleri ile üretilmesi, Ar-Ge faaliyetleri ile daha yenilikçi ürünlerin tasarlanması sonucunda şekerleme pazarı büyümüşür ve bu büyüme devam etmektedir. Durukan Şekerleme bu trendleri yakından takip ederek değişen tüketici ihtiyaçlarını hızla karşılayabilecek pazardaki rekabet gücü yüksek firmalar arasında bulunmayı vizyon edinmiştir.</p>										
B.5	İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İhraççı herhangi bir gruba dâhil değildir.										
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>İzahname tarihi itibarıyla Şirket sermayesindeki veya toplam oy hakkı içinde payları doğrudan %5 ve fazla olan pay sahipleri Uğur Durukan (%50), Mahmut Nedim Durukan (%45) ve Mehmet Ertuğrul Durukan (%5)'dir. Şirket'in dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.</p> <p>Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket'in 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, 30.000.000 adet nama yazılı A Grubu ve 70.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğuna aday gösterme ve genel kurulda her pay için 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.</p> <p>Halka arz öncesi Uğur Durukan 15.000.000 adet A Grubu, 35.000.000 adet B Grubu paya; Mahmut Nedim Durukan 13.500.000 adet A Grubu, 31.500.000 adet B Grubu paya ve Mehmet Ertuğrul Durukan 1.500.000 adet A Grubu, 3.500.000 adet B Grubu paya sahiptir.</p> <p>Şirket sermayesindeki A ve B grubu payların ortaklar arasında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Adı Soyadı</th> <th>Pay Grubu</th> <th>İmti yaz</th> <th>Nominal Tutar (TL)</th> <th>Sermaye Payı (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Adı Soyadı	Pay Grubu	İmti yaz	Nominal Tutar (TL)	Sermaye Payı (%)					
Adı Soyadı	Pay Grubu	İmti yaz	Nominal Tutar (TL)	Sermaye Payı (%)								

06 Eylül 2024



Uğur DURUKAN	A	Var	15.000.000	50%
	B	Yok	35.000.000	
Mahmut Nedim DURUKAN	A	Var	13.500.000	45%
	B	Yok	31.500.000	
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	A	Var	1.500.000	5%
	B	Yok	3.500.000	
<b>TOPLAM</b>			<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>

Şirket'in %5 ve fazlası oranında paya sahip olan ortakların tek başlarına Şirket üzerinde kontrolü veya hâkimiyeti bulunmamaktadır. A grubu imtiyazlı pay sahiplerinin Esas Sözleşmede yazılı imtiyazları bulunmakta olup, bir pay sahibi Şirket üzerinde tek başına hâkimiyet sahibi değildir. Bunun yanı sıra, Şirket'in bilgisi dahilinde pay sahiplerinin, aralarında yönetim kontrolünü elde etmek amacıyla birlikte hareket etmek üzere yazılı ya da zımni bir anlaşma da bulunmamaktadır.

**B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraçının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**

Şirket'in 30.06.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 dönemlerine ilişkin finansal durum tablolarından seçilen önemli finansal bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**Varlık Toplamı:**

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 1.150,3 milyon TL 1.404,0 milyon TL, 1.643,0 milyon TL ve 1.798,4 milyon TL olan toplam varlıklar, 31.12.2022 itibarıyla bir önceki yıla göre %22,1; 31.12.2023 itibarıyla bir önceki yıla göre %17,0, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %9,5 oranında artış göstermiştir.

Toplam varlıklar, iş hacmiyle birlikte yükselen stoklar ve ticari alacaklara bağlı olarak artış göstermiştir.

**Dönen Varlıklar:**

Dönen varlıklar, 31.12.2021, 31.12.2022 31.12.2023 ve 30.06.2024 itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 278,8 milyon TL, 574,8 milyon TL, 794,6 milyon TL ve 942,9 milyon TL'dir. Dönen varlıklar; artan iş hacmiyle beraber artan ticari alacaklar ve stoklardaki artışa bağlı olarak artış göstermiştir. Dönen varlıklar; toplam varlıkların 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla %24,2, %40,9, %48,4 ve %52,4'ünü oluşturmuştur.

**Duran Varlıklar:**

Duran varlıklar 31.12.2021, 31.12.2022 31.12.2023 ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 871,5 milyon TL, 829,2 milyon TL, 848,4 milyon TL ve 855,5 milyon TL tutarındadır. 2022 yıl sonunda %4,9 düşüşle 829,2 milyon TL'ye gerilerken 31.12.2023 itibarıyla %2,3 artışla 848,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %0,8 artışla 855,5 milyon TL'ye



06 Eylül 2024

yükselmiştir. Şirket'in duran varlıklarının 2021, 2022, 2023 yılsonları ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla %96,0, %96,2, %96,1 ve %96,0'sını maddi duran varlıklar oluşturmaktadır.

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler:

Kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 164,4 milyon TL, 443,5 milyon TL ve 554,1 milyon TL ve 692,3 milyon TL'dir. Kısa vadeli yükümlülükler, Şirket'in büyüyen iş hacmiyle beraber artan işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırımları sebebiyle artış göstermiştir. 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %169,8, 2023 yıl sonunda bir önceki yıla göre %24,9, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %24,9 artmıştır.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in 2021 yıl sonunda 211,6 milyon TL olan uzun vadeli yükümlülükleri, 2022 yıl sonunda %36,3 düşüşle 134,9 milyon TL'ye, 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla %25,1 artışla 168,8 milyon TL'ye, 30.06.2024 tarihi itibarıyla %0,5 artışla 169,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 2022 yılında uzun vadeli finansal borçlardaki düşüşe bağlı olarak gerilemiştir. 2023 yıl sonunda ise yapılan yatırımların ve işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi amacıyla kullanılan finansal borçlara bağlı olarak yükselmiştir.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermayesi 2023 yıl sonunda yapılan sermaye artırımını sonucunda İzahname tarihi itibarıyla 100.000.000 TL olup, 2021 ve 2022 yıl sonunda ise 35.000.000 TL'dir.

Şirket'in 2021 yıl sonunda 774,2 milyon TL olan özkaynakları, 2022 yıl sonunda %6,6 artışla 825,6 milyon TL'ye, 31.12.2023 tarihi itibarıyla %11,4 artışla 920,1 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla %1,8 artışla 936,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında net dönem karındaki artışa bağlı olarak yükselen özkaynaklar, 2023 yıl sonunda maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesine ve artan net dönem karına bağlı olarak yükselmiştir. 30.06.2024 itibarıyla 2024 yılının ilk yarısında elde edilen dönem karına bağlı olarak yükselmiştir.

06 Eylül 2024



Özkaynaklar toplam kaynakların 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla %67,3, %58,8, %56,0 ve %52,1'ini oluşturmuştur. Artan iş hacmi ve gerçekleştirilen yatırımlara bağlı olarak kısa vadeli yükümlülüklerin kaynaklar içerisindeki ağırlığının artmasıyla özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı gerilemiştir.

#### Net Satışlar:

2021 yılı itibarıyla Şirket'in hasılatı 489,1 milyon TL olup, 2022 yılında %66,4'lük artışla 813,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında Şirket'in ürünlerine artan talebin yanında Şirket'in yurt dışından yeni global markalarla anlaşması ve bu markalar için özel marka ürün üretimi gerçekleştirmesiyle satış tonajı artmış ayrıca daha katma değerli ve yüksek fiyatlı yumuşak şeker kategorisindeki satışlarının artması hasılatındaki artışın temel sebebi olmuştur. Şirket'in yurt dışı satışları hem tutar hem ton bazında artmış olup döviz kurlarındaki yükseliş Şirket'in hasılatını artıran diğer önemli unsur olmuştur. Şirket'in hasılatı, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %20,3 artışla 978,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in 2023 yılında 2022 yılına kıyasla satış tonajı artmıştır. Bu duruma ek olarak yumuşak şeker kategorisindeki ürünlerin ve yurt dışı satışlarının toplam satışlar içerisindeki ağırlığının hem ton bazında hem de tutar bazında yükselmesi ve döviz kurlarındaki artış hasılatı artıran önemli unsurlar olmuştur. Şirket'in satışları 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla %22,7 artışla 505,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024'ün ilk yarısında yumuşak şeker üretim kapasitesini 2023 yıl sonuna kıyasla %160 artıran yatırımını tamamlamıştır. Bu dönemde Şirket'in sert şeker satışları zincir mağazalarla bayram sezonu anlaşmalarına bağlı olarak artış göstermiş olup yurt içi satışları yükselmiştir. Şirket, yurt dışında bir distribütör firmayla anlaşma yapmış ve Avrupa'daki müşterilere erişimi yükselmiştir. Bu duruma bağlı olarak Şirket'in yurt dışı satışları miktarsal olarak %32,5, tutarsal olarak %24,6 yükselmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla pandemi etkilerinin sona ermesiyle ihracat kanallarının açılması, yeni müşteri bağlantıları ve yeni ürünlerin satışıyla Şirket'in yurt dışı satışları; hem nominal hem de reel olarak artmıştır. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla yurt dışı satışlarının brüt satışlarına oranı sırasıyla %45,4, %55,0 ve %66,9'dur. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise sırasıyla %59,7 ve %62,4'tür.



06 Eylül 2024

### Brüt Kar:

Şirket'in brüt karı 2021 yılında 95,7 milyon TL, 2022 yılında 162,1 milyon TL, 2023 yılında ise 334,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt karı 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde sırasıyla 85,9 milyon TL ve 210,1 milyon TL'dir. Şirket'in brüt karlılık oranı 2021 yılında itibarıyla %19,6 iken 2022 yılında %19,9 seviyesine yükselmiştir. 2023 yılında ise %34,1'dir. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise brüt kar marjı sırasıyla %20,9 ve %41,6'dır. Şirket'in brüt kar marjının artışı; daha yüksek katma değerli yumuşak şeker kategorisindeki ürünlerin satış içerisindeki payının artması ve yeni ürün çeşitlerinin satışı etkili olmuştur. Bunun yanında gerçekleştirilen kapasite ve üretim artışıyla ölçek ekonomisinden faydalanılması, yeni müşterilerle anlaşılması, ihracatın artışı ve yükselen maliyetlerin fiyatlara yansıtılabilmesi Şirket'in brüt kar marjını pozitif etkilemiştir.

### Operasyonel Karlılık:

%	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Brüt Kar Marjı	19,6%	19,9%	34,1%	20,9%	41,6%
Faaliyet Kar Marjı	9,9%	6,9%	20,2%	7,6%	27,3%
Net Kar Marjı	2,7%	7,9%	8,4%	2,0%	3,4%

### Net Dönem Karı:

Şirket 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sırasıyla 13,0 milyon TL, 64,5 milyon TL ve 82,3 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Şirket'in dönem karı 2022 yılında bir önceki yıla göre %396,0 artış göstermiştir. Şirket'in net dönem karının artışında artan karlılığın yanında özellikle 2022 yılında teşvik belgesi kapsamında elde edilen ertelenmiş vergi geliri etkili olmuştur. Ayrıca elde edilen net parasal kazanç dönem karını artıran diğer önemli unsur olmuştur. 2023 yılında net dönem karı 2022'ye kıyasla %27,6 artışla 82,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in 2023 yılında net kar marjı artan brüt karlılığa bağlı olarak yükselmiştir. Şirket, 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde sırasıyla 8,3 milyon TL ve 17,1

06 Eylül 2024



		<p>milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Artışta 2023'e kıyasla artan brüt karlılık etkili olmuştur.</p> <p>Şirket'in net kar marjı; 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %2,7, %7,9 ve %8,4'tür. 2022 yılında artan brüt karlılık, finansman giderlerindeki sınırlı artış ve elde edilen ertelenmiş vergi geliri ve parasal kazanç Şirket'in net kar marjını yükseltmiştir. 2023 yılında net kar marjı artan brüt karlılığa bağlı olarak yükselmiştir. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise net kar marjı sırasıyla %2,0 ve %3,4'tür. Artan finansman giderlerine karşılık yükselen brüt karlılık ve düşen faaliyet giderlerine bağlı olarak net kar marjı yükselmiştir.</p>
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.
B.11	İhraçının sermayesinin yükümlülüklerini karşılamaması işletme mevcut	<p>Şirket'in net işletme sermayesi 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 114.406.526TL, 131.333.479 TL, 240.536.181 TL ve 250.662.824 TL olarak gerçekleşmiş olup, ilgili dönemler itibarıyla dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabilir durumdadır.</p> <p>Şirket'in net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden itibaren sonraki 12 aylık süre boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.</p>

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dâhil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 30.000.000 adet nama yazılı A Grubu ve 70.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya ayrılmıştır. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.</p> <p>İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar Şirket'in herhangi bir imtiyaza sahip olmayan (B) Grubu paylarıdır. İhraç edilecek (B) Grubu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. SPK onayının ardından ISIN numarası Takasbank'tan temin edilecektir.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	İhraç edilecek paylar Türk Lirası cinsinden ihraç edilecektir.

C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı  Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, sermayenin tamamı muvazaadan arı olarak ödenmiştir.  Bu sermaye beheri 1 TL (Bir Türk lirası) nominal değerde 100.000.000 adet paya ayrılmıştır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn md.19. TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)</li> <li>• Oy Hakkı (SPKn md.30, TTK md. 432, 434, 436)</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md.18)</li> <li>• Tasfiye Halinden Pay Alma Hakkı (TTK md.507)</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437)</li> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19)</li> <li>• Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417)</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2)</li> <li>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24)</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md.27)</li> <li>• Azlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439)</li> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)</li> </ul> Halka Arz Edilen Paylar, TTK ve SPKn'nda düzenlenen haklar haricinde, ilave bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 22/06/2023 tarihinde başvuru yapılmış olup; Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirketin kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Öte yandan 13.10.2023 tarihli ve 2023/12 sayılı yönetim kurulu kararıyla Şirket, kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup, söz konusu

06 Eylül 2024



	politika, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Buna göre ilke olarak, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Bu kapsamda Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve TTK hükümleri çerçevesinde, 2024 hesap yılı kâr dağıtımından başlamak üzere dağıtılabilir kâr oluşması halinde hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az 5 yıl boyunca asgari %25'inin nakit kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflemektedir.
--	--

#### D—RİSKLER

D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<p>Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.</p> <p><b>İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <p>-Şirket'in nihai hammadde ve sarf malzeme tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.</p> <p>-Şirket'in üretimine dâhil olan hammadde ve enerji fiyatlarında değişkenlik ve stok yönetiminin doğru şekilde yapılamaması, Şirket'in hammadde tedarikini, üretim süreçlerini, kârlılığını olumsuz etkileyebilir, müşteri kaybına neden olabilir. Üretimde kullanılan kristal toz şeker, glukoz gibi ana hammaddelerin fiyatları veya temin edilebilirlikleri, çevresel faktörler, pandemi, savaş, ambargo gibi olumsuz küresel koşullardan etkilenebilir.</p> <p>-Şirket belirli ana hammaddelerini, resmi kurumlarca belirlenen ve düzenlenen kotasyonlar dahilinde tedarik edebilmektedir. Bu kotasyonlarda, Şirket'in tedarik sürecini zorlaştıracak düzenlemeler yapılabilir. Şirket belirli hammaddelere erişimde zorluk yaşayabilir ve bu durum Şirket hasılatını olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>-Ülkelerin korumacı ticaret politikalarını sertleştirmeleri, ithalat ve ihracat rejimindeki değişiklikler, ithalat ve ihracata yönelik ek ya da artan vergiler hammadde teminini ve müşterilerin sipariş teslimlerini zorlaştırabilir ve bu durum Şirket'in hasılatını olumsuz yönde etkileyebilir.</p>
-----	--	---



06 Eylül 2024



-Şirket'in ürünleri yurt içinde Türk Gıda Kodeksi'ne ve yurt dışında satıldığı ülkelerin gıda standartlarına ve kodlarına uyum göstermelidir. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenememesi ve ürünlerin iade edilmesi gibi durumlar Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışlarını azaltabilir ve karlılık olumsuz etkilenebilir.

-Şirket, faaliyetleriyle ilgili gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.

-Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir, müşteri siparişlerinin üretim ve tesliminde sorunlar yaşanabilir.

- Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşabilir, hukuki, idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir

-İhraççının ulusal ve uluslararası arenada satışlarını ve bilinirliğini artırma öngörülerini, operasyonel veya küresel nedenlerden ötürü beklendiği gibi gerçekleştiremeyebilir.

-Şirket yurtiçi ve yurtdışı satışlarının önemli bir kısmını, ilgili ürünü nihai tüketiciye/müşteriye yeniden satmak üzere pazarda/bölgede faaliyet gösteren distribütörlere gerçekleştirmektedir. Distribütörlerin Şirket ile çalışmayı tercih etmemesi durumunda, bu durum Şirket'in müşterilerini kaybetmesine neden olabilir.

-Şirket'in bazı müşterileri satış hasılatında yüksek oran oluşturmaktadır. Bu önemli müşterilerden bir veya daha fazlasının kaybedilmesi hasılatı olumsuz etkileyebilir.

-Şirket faaliyetlerini yürütürken önemli miktarda dış kaynak kullanmaktadır. Şirket'in çeşitli hammaddelerinin maliyetleri doğrudan ve dolaylı olarak döviz kuru değişimlerinden etkilenmekte olup, bu durum Şirket'in tedarik sürecinde finansman ihtiyacının doğmasına ve ayrıca finansmanın döviz bazlı olması sebebiyle, Şirket'in kur riskine maruz kalmasına yol açabilir. Şirket'in dış finansman ihtiyacı çerçevesinde kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.

-Şirket faaliyetleri gereği tazminat talepleriyle karşı karşıya kalma riskine sahiptir. Şirket'in taraf olduğu dava ve benzeri hukuki talepler, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

-İşçilik maliyetlerinde beklenenden fazla artışlar söz konusu olabilir.



06 Eylül 2024

-Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

-Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar, süreç iyileştirme ve değişikliklerinin başarısız olması, planlanan yatırım aksiyonlarının zamanında bitirilememesi gibi operasyonel riskler faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

-Ürünlerin hijyen standardının sağlanamaması, kamuoyunda çıkabilecek ve Şirket'in itibarını zedeleyebilecek asılsız haberler, haksız rekabet uygulamaları vb. hususlar tüketici güveninde bir azalmaya neden olabilir ve bu durum Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

-Şirket'in tâbi olduğu mevzuatlara aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.

-Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetinin artması halinde İhraççının finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

-Şirket'in yabancı para biriminden giderleri ve yabancı para birimi bazında elde ettiği gelirleri döviz riskine maruz kalarak Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir.

-Pazara yeni oyuncuların katılması hâlinde mevcut piyasalarda Şirket'in de rol aldığı rekabet dengelerinde bozulmalar meydana gelebilir veya pazar payında hedeflenen büyüme gerçekleşmeyebilir. Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

-Şirket'in vadeli satışları, ticari alacaklarında tahsilat riskine sebep olarak Şirket'in faaliyetlerini ve kârını olumsuz etkileyebilir.

-Şirket, sahip olduğu marka ve diğer sınai mülkiyet haklarının sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir.

-Tüketici tercihlerinin değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir.

-Şirket çalışanları, Şirket'e ait olan ve elektronik veya fiziki ortamlarda bulunan ticari ve ticari olmayan gizli bilgileri temin ederek Şirket dışına çıkarabilir, bunları kendi veya başkalarının menfaatlerine kullanabilir.



06 Eylül 2024

- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

-Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açarak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

-Hammadde tedariki ve satışlarda nakliye ve navlun gibi ana maliyet kalemlerinde artış olması, Şirket'in fiyat politikalarını, kârlılığını ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir.

-Şirket'in tüm riskleri sigortalanamayabilir ve oluşabilecek hasarlar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir. Ayrıca meydana gelen riskler sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, tazminatın bir kısmı veya tamamı sigorta teminatından tahsil edilemeyebilir.

-Planlanan yatırımların fizibilite çalışmaları sonucu beklenen getirileri ve faydaları gerçekleşmeyebilir.

-Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir.

-Şirket personelleri veya tedarikçi ile tedarikçilerin personelleri, üretime dâhil olan gıda maddelerinin veya hatların içerisine zehir, zararlı atık, insan ve çevre sağlığına zararlı maddeler karıştırabilir. Şirket, yasal düzenlemeler ve uluslararası standartlarca kabul edilen hijyen standartlarını sağlayamayabilir.

-Şirket'in üst düzey ve kilit pozisyonlarında bulunan çalışanların Şirket'teki çalışmalarının devamlılığını sağlayamamak ve bu kişiler yerine nitelikli insan kaynağı bulamamak Şirket operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

-Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir.

-Küresel çapta meydana gelen ticari ve politik savaşlar, Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

-Dünya'da doğal afetler, savaş, olağanüstü durumlar ve salgın hastalıklar yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

-Küresel etkenlerin tüketici alışkanlıklarını etkilemesi ve sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin değişmesi nedeniyle Şirket'in satışları olumsuz yönde etkileyebilir.



06 Eylül 2024

27

		<p>-Şirket'in teknolojik gelişmelere uyum sağlayamaması Şirket'in rekabet etme koşullarını güçleştirebilir.</p> <p>-Yerel ve küresel bağlamda ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar sektörü olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>-Vergi politikalarında veya devlet teşvik politikalarında değişiklikler meydana gelebilir.</p>
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p><b>İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Halka Arz Edilen Paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.</li> <li>İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir.</li> <li>Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Mevzuat, finansal imkanlar, stratejik hedefler ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kâr payı ödenmemesine karar verilebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtılamayabilir. Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.</li> <li>Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.</li> <li>Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir.</li> <li>Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir.</li> <li>Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelsiz ve/veya bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir.</li> </ul> <p><b>Diğer riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sermayenin karşılıksız kalması riski gerçekleşebilir (Sermaye Riski)</li> <li>İhraççı vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayamayabilir. (Likidite Riski)</li> <li>İhraççı'nın faaliyet sonuçları piyasada meydana gelebilecek değişimlere maruz kalabilir. (Piyasa Riski)</li> <li>Şirket alacaklarının tahsil edilememesi söz konusu olabilir. (Kredi Riski)</li> </ul>

06 Eylül 2024



E—HALKA ARZ

**DURUKAN**  
 ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
 Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 11 / Ahi Evran/ANK.  
 Tel: +90 312 254 77 71 Faks: +90 312 266 73 73  
 Mersis No: 0320 0002 0830 0011 0000 0000 0000  
 Sincan/Ş.B. 320 000 2083 Sermaye: 200.000.000,00 TL  
 www.durukan.com.tr

28

**DENİZ YATIRIM**  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
 T.C. Tic. Sic. No: 39844  
 www.denizyatirim.com  
 Mersis No: 0291-0110-7330-0000

E.1

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, pay başına halka arz fiyatına göre, halka arzdan 552.500.000 TL brüt, 513.500.000 TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan toplam 170.000.000 TL brüt, 160.400.000 TL net gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 48.600.000 TL, pay başına düşecek maliyetin ise 1,14 TL olması beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti Şirket tarafından, ihraç değeri üzerinden hesaplanan Kurul ücreti ise Şirket ve halka arz eden pay sahipleri tarafından karşılanacaktır.

Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	Tutar (TL)
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	265.000
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	520.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	160.000
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (86.500 TL +BSMV)	Şirket	69.454
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	21.371
MKK Üyelik Ücreti (Sermaye üzerinden %0.1+BSMV, min 18.779 TL, max 469.380 TL)	Şirket	139.125
Bağımsız Denetim ve Değerleme Raporları (KDV Dahil)	Şirket	1.698.000
Reklam, Medya Satın Alma, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	Şirket	5.900.000
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	29.006.250
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	8.925.000
Hukuki Danışmanlık (Stopaj, KDV dahil)	Şirket	1.147.059
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	352.941



06 Eylül 2024

	Rekabet Kurulu Ücreti (Artırılan sermaye üzerinden onbinde 4)	Şirket	13.000
	Diğer	Şirket	242.112
		Halka Arz Eden Pay Sahipleri	140.688
	<b>Toplam Maliyet</b>		<b>48.600.000</b>
	<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>		<b>42.500.000</b>
	<b>Pay Başına Maliyet</b>		1,14

Halka arzdan pay almak üzere talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda, taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşların kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.

E.2	<b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>	<p>Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır. Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, ihtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10'a kadar geçiş yapılabilecektir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kullanım Alanı</th> <th>Planlanan Kullanım Oranı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Üretim Kapasitesini Artırıcı Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")</td> <td>%40-45</td> </tr> <tr> <td>2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşlanması</td> <td>%35-40</td> </tr> <tr> <td>3. Finansal Borçların Ödenmesi</td> <td>%15-25</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam</b></td> <td><b>%100</b></td> </tr> </tbody> </table>	Kullanım Alanı	Planlanan Kullanım Oranı	1. Üretim Kapasitesini Artırıcı Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")	%40-45	2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşlanması	%35-40	3. Finansal Borçların Ödenmesi	%15-25	<b>Toplam</b>	<b>%100</b>
Kullanım Alanı	Planlanan Kullanım Oranı											
1. Üretim Kapasitesini Artırıcı Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")	%40-45											
2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşlanması	%35-40											
3. Finansal Borçların Ödenmesi	%15-25											
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>											
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arz öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecek payların nominal</p>										

değeri 42.500.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %32,07'dir.

Halka Arz Edilen Paylar, Şirket'in sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak 32.500.000 TL nominal değerli B Grubu Paylar ile Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait ortak satışı yoluyla halka arz edilen 10.000.000 TL nominal değerli B Grubu Paylardan (mevcut ortaklarından Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay, Mahmut Nedim Durukan'ın sahip olduğu 3.750.000 TL nominal değerli 3.750.000 adet B grubu pay ve Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL nominal değerli 1.250.000 adet B grubu pay) oluşmaktadır.

Şirket paylarının halka arzı Deniz Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının ([www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr)) ve Deniz Yatırım'ın ([www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir.

Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmekte olup söz konusu kuruluşların listesi Borsa İstanbul [www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com), TSPB ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) ve SPK'nın ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) internet sitelerinde yer almaktadır.

1,00 TL nominal değerli payların satış fiyatı 17,00 TL'dir.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

İhraç edilecek paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak bazında izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki gün içerisinde teslim edilecektir.

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerde yer alan esaslar

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
SEHİRLEME SNN. VE Tİ.Ş.  
ANI E. OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 15 Mecidiyeköy/Şişli/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0001 0000 0000 0000 0000  
Sınzın V.D. 320 000 2083 Şeh. Sic. No: 000.000.000 TL  
[www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr)

*Özgür Durukan* 31  
*Juel*

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Şişli - İSTANBUL  
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 286440  
[www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

		<p>çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumlarının kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.</p> <p>SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar, bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'nunda yer alan esaslar çerçevesinde SPK'ca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.</p>
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dâhil olmak üzere halka arzla ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Şirket sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri; halka arzda sahip oldukları payları satacak pay sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Halka arz aracılığı eden yatırım kuruluşu ise halka arz aracılığı komisyonu elde edecektir.</p> <p>Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aralarında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve halka arzda danışmanlık yapan ve hukukçu raporunu hazırlayan Balioğlu Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Balioğlu Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Balioğlu Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Balioğlu Hukuk Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arzla ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Balioğlu Hukuk Bürosu halka arzla ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p>

06 Eylül 2024





		<p>Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.</p> <p>Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in gayrimenkullerine ilişkin değerlendirme raporu hazırlayan Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş., halka arza ilişkin sunulan gayrimenkul değerlendirme hizmetleri için gayrimenkul değerlendirme ücreti elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket unvanı Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup, Halka Arz Eden Pay Sahipleri; Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan ve Mehmet Ertuğrul Durukan'dır.</p> <p>Halka arz, Şirket sermayesinin 100.000.000 TL'den 132.500.000 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 32.500.000 TL nominal değerli paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL, Mahmut Nedim Durukan'ın sahip olduğu 3.750.000 TL ve Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL olmak üzere toplam 1.250.000 TL nominal değerli B grubu paylarının satışı suretiyle yapılacaktır.</p> <p>Şirket 01.03.2024 tarihli ve 2024/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca herhangi bir bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağına ve Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya</p>

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB-İnönü Dağıstan Cad. No: 11 / Erciyan/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Merkezi No: 0320 0002 0830 Dış Hatlar No: 657 68  
Sınzın V.D. 320 000 2083 Sermaye: 10.000.000,00 TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

33

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274995 Şirket Sicil No: 274995  
V.No: 2910110763 Tic. Sic. No: 274995  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-011076300013

		<p>SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket'in mevcut tüm ortakları Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan ve Mehmet Ertuğrul Durukan Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarını artırmayacaklarını, bu payların Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tâbi tutmayacaklarını, söz konusu payların bir yıl süre içerisinde kısmen veya tamamen Borsa dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacaklarını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamalara tâbi olacağını alıcılara bildireceklerini beyan ve taahhüt etmişlerdir.</p> <p>Şirket'in mevcut tüm ortakları Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan ve Mehmet Ertuğrul Durukan sahip oldukları Şirket paylarının, halka arza ilişkin izahnamenin onaylandığı tarihten itibaren 180 gün boyunca Borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini beyan ve taahhüt etmişlerdir.</p>
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Şirket'in paylarının halka arzı, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri için %16,85 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı 1,58 TL'dir. Halka arz sonuçlandığında sulanma etkisi gerçek katılım rakamlarına göre değişiklik arz edebilecektir.</p> <p>Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif) - %35,62 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (negatif) - 6,06 TL olarak hesaplanmaktadır.</p>
E.7	<p><b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>Yetkili kuruluşlar, ücretlendirme politikaları çerçevesinde, halka arza iştirak eden yatırımcılardan, ihraç edilen payların bedeli dışında, hesap açma ücreti, işlem komisyon</p>



06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
 SEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
 Adres: USB Mah. Dağistan Cad. No:11 Kat:ANK  
 Tel: +90 312 266 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
 Mersis No: 0320 0002 0330 0001 0000 0000 0000 0000 TL  
 Sincan/VD. 320 000 2083 Sermayesi: 1000.000.00TL  
 www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

34

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 2710110783 Tic. Sic. No: 388446  
 www.denizyatirim.com.tr  
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

	bedeli, para ya da pay transferine dair ücret, Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve diğer vergi ve ücretleri talep edebilirler.
--	---

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

#### 3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

Unvanı	: Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	: Muzaffer BAYAZIT
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	: Gaziantep Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	: Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mahallesi 2879 Sk. No: 8/13 Çankaya Ankara

#### 3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket halka arz öncesi TTK ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri çerçevesinde bağımsız denetime tabidir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yayımlanan uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu Türkiye Denetim Standartları kapsamında Şirket'in 31.12.2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi Best Capital Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilerek, 04.07.2022 tarihli bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır. Söz konusu rapor, denetçi tarafından görülen lüzum üzerine revize edilmek üzere geri çekilmiş olup, konuya ilişkin sorumlu denetçi tarafından 15.09.2022 tarihli düzeltme yazısı verilmiştir. Revize edilerek verilen 28.10.2022 tarihli bağımsız denetim raporunda 31.12.2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olumlu görüş verilmiştir. Best Capital Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilen "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlar" arasında yer almamaktadır.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları ile kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli "Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru" kapsamında 30.06.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur).

06 Eylül 2024

Bilanço - TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
VARLIKLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024

35

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 291101  
V.No: 2910110705 Tic. Sicil No: 291101  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 08110107050001000100

Nakit ve nakit benzerleri	39.790.036	25.882.845	31.316.541	29.186.696
Finansal varlıklar	1.590	7.913.832	161.988	1.844.237
Ticari alacaklar	97.119.001	114.849.839	312.273.669	441.048.634
Diğer alacaklar	16.548.748	15.516.549	10.639.657	10.374.805
Stoklar	93.659.396	290.991.037	380.731.345	397.956.377
Peşin ödenmiş giderler	19.047.504	88.232.303	19.549.098	14.155.977
Cari dönem vergisiyle varlıklar	36.946	0	0	0
Diğer dönen varlıklar	12.596.775	31.442.891	39.943.831	48.369.387
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>278.799.996</b>	<b>574.829.296</b>	<b>794.616.129</b>	<b>942.936.113</b>
Diğer alacaklar	107.941	186.600	133.556	129.737
Maddi duran varlıklar	836.347.159	797.312.492	814.885.076	821.080.451
Maddi olmayan duran varlıklar	34.996.893	31.659.491	33.351.285	34.302.484
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>871.451.993</b>	<b>829.158.583</b>	<b>848.369.917</b>	<b>855.512.672</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.150.251.989</b>	<b>1.403.987.879</b>	<b>1.642.986.046</b>	<b>1.798.448.785</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>140.645.885</b>	<b>233.207.696</b>	<b>264.904.575</b>	<b>405.927.163</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	13.098.791	63.676.161	106.621.992	8.306.811
Uzun vad. Borç. kısa vadeli kıs.	120.784.325	153.325.772	127.309.656	359.627.343
Kısa vad. fin. kiralama borçları	4.702.708	14.680.075	29.319.977	37.662.020
Diğer finansal yükümlülükler	2.060.061	1.525.688	1.652.950	330.989
Ticari borçlar	9.492.978	89.069.208	226.691.018	223.161.223
Diğer borçlar	1.452.015	11.720.010	5.962.222	6.259.191
Çalışanlara sağ. fayd. borçlar	4.971.184	8.288.552	12.009.833	16.257.545
Ertelenmiş gelirler	4.281.616	96.326.301	38.277.969	33.385.748
Kısa vadeli karşılıklar	2.607.565	3.532.599	3.951.424	4.556.620
Dönem karı vergi yükümlülüğü	0	0	0	0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	942.227	1.351.451	2.282.907	2.725.799
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>164.393.470</b>	<b>443.495.817</b>	<b>554.079.948</b>	<b>692.273.289</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	102.977.131	45.711.820	77.243.448	36.749.857
Uzun vad. Fin. kiralama borçları	12.064.035	26.353.524	33.223.478	18.871.595
Uzun vadeli karşılıklar	3.644.393	3.190.029	2.474.713	4.774.190
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	92.923.091	59.640.025	55.843.608	109.183.790
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>211.608.650</b>	<b>134.895.398</b>	<b>168.785.247</b>	<b>169.579.432</b>
Ödenmiş sermaye	35.000.000	35.000.000	100.000.000	100.000.000
Sermaye düz. olumlu farkları	385.587.857	385.587.857	401.665.341	401.665.341
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	410.564.501	397.437.346	409.703.091	409.068.797
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yed.	1.833.183	1.833.183	6.748.495	11.162.863
Geçmiş yıl karları/ (zararları)	-71.735.307	-58.735.672	-80.254.521	-2.610.444
Net dönem karı	12.999.635	64.473.950	82.258.445	17.114.507
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>774.249.869</b>	<b>825.596.664</b>	<b>920.120.851</b>	<b>936.596.064</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.150.251.989</b>	<b>1.403.987.879</b>	<b>1.642.986.046</b>	<b>1.798.448.785</b>



06 Eylül 2024

TL	2021	2022	2023	2023/06	2024/06
Hasılat	489.076.277	813.871.952	978.886.263	411.997.684	505.365.534
Satışların maliyeti (-)	-393.409.381	-651.791.420	-644.694.469	-326.060.667	-295.292.967

<b>Brüt kar</b>	<b>95.666.896</b>	<b>162.080.532</b>	<b>334.191.794</b>	<b>85.937.017</b>	<b>210.072.567</b>
Genel yönetim giderleri (-)	-19.346.302	-30.025.175	-64.246.173	-26.336.608	-36.285.177
Paz., sat. ve dağ. giderleri (-)	-38.428.611	-52.133.664	-75.050.402	-34.171.940	-44.610.641
Araştırma ve gel. giderleri (-)	-5.352.328	-2.763.006	-3.744.630	-2.702.221	-2.586.300
Esas faal. diğer gelirler	53.769.255	43.423.388	62.360.816	32.408.791	32.351.310
Esas faal. diğer giderler (-)	-37.977.958	-64.719.442	-55.481.854	-23.632.527	-20.881.897
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>48.330.952</b>	<b>55.862.633</b>	<b>198.029.551</b>	<b>31.502.512</b>	<b>138.059.862</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0	16.416	119.499	6.824.313	2.188.030
<b>Fin. Faal. öncesi faaliyet karı</b>	<b>48.330.952</b>	<b>55.879.049</b>	<b>198.149.050</b>	<b>38.326.825</b>	<b>140.247.892</b>
Finansman gelirleri	1.712.814	1.909.897	2.255.924	2.202.432	1.114.646
Finansman giderleri (-)	-82.092.109	-62.401.451	-138.150.453	-72.038.439	-93.791.407
Net parasal (kayıp) / kazanç	45.289.803	49.043.473	7.410.091	-4.970.293	37.928.887
<b>Vergi öncesi karı</b>	<b>13.241.460</b>	<b>44.430.968</b>	<b>69.664.612</b>	<b>-36.479.475</b>	<b>85.500.018</b>
	-241.825	20.042.982	12.593.833	44.735.212	-68.385.511
Dönem vergi gideri	0	-5.951.991	-2.075.217	-1.453.183	-1.991.224
Ertelenmiş vergi geliri	-241.825	25.994.973	14.669.050	46.188.395	-66.394.287
<b>Dönem karı</b>	<b>12.999.635</b>	<b>64.473.950</b>	<b>82.258.445</b>	<b>8.255.737</b>	<b>17.114.507</b>

**Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.**

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yönelik yapılacak yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen riskler de dâhil olmak üzere işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket paylarının değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak, gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1. İhracıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

**-Şirket'in nihai hammadde ve sarf malzeme tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in bazı hammaddelerinin tedariki, Şirket tarafından istenen kalitede ve özelliklere uygun üretim yapan tedarikçi bulunamaması nedeniyle sınırlıdır. Bu bakımdan, Şirket her ne kadar araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında alternatif hammadde ve satınalma politikaları doğrultusunda alternatif tedarikçi geliştirme çalışmaları yapsa da sınırlı sayıda tedarikçi bulunabilmektedir. Örneğin gıda veya lolipopu tutmaya yarayan çubuk şeklindeki sapların üretilmesinde kullanılan hammaddelerin tedarikinde sınırlı sayıda tedarikçi ile çalışılmaktadır.

Hammadde tedarikinin devamlılığına bağlı olarak, tedarikçileri ile Şirket arasında yaşanabilecek uyuşmazlık veya olumsuz durumlar, Şirket'in tedarik sorunları yaşayarak siparişlerini teslim edememesine, müşterilerini kaybetmesine neden olabilir. Bu durum üretim faaliyetlerini ve finansal performansı olumsuz yönde etkileyebilir.

**-Şirket'in üretimine dâhil olan hammadde ve enerji fiyatlarında değişkenlik ve stok yönetiminin doğru şekilde yapılamaması, Şirket'in hammadde tedarikini, üretim süreçlerini, kârlılığını olumsuz etkileyebilir, müşteri kaybına neden olabilir. Üretimde kullanılan kristal toz şeker, glukoz gibi ana hammaddelerin fiyatları veya temin edilebilirlikleri, çevresel faktörler, pandemi, savaş, ambargo gibi olumsuz küresel koşullardan etkilenebilir.**

2023 sonu itibarıyla, dünya piyasalarında kristal toz şekerin 2023 yılı borsa fiyatı ortalaması, 2022 yılı ortalamasına göre %27 oranında artış göstermiştir. 2024 ikinci çeyrek sonu itibarıyla, 2024 ortalama şeker borsa fiyatı, 2023 ortalama borsa fiyatına göre ise %12,5 düşüş göstermiştir. Şirket'in ana hammadde girdilerinden biri olan kristal toz şekerin borsa fiyatlarının dönemsel olarak dalgalandığı görülmektedir. Buna ek olarak Şirket'in üretimde kullandığı glukoz, ambalaj, kutu, koli gibi tüm hammaddelerin fiyatlarının değişkenlik göstermesi, Şirket'in hammadde tedarikinde ve üretim süreçlerinde aksaklıklara neden olabilir, Şirket'in maliyetlerini ve fiyatlama politikalarını etkileyerek faaliyetlerini sürdürmesini güçleştirebilir. Bu durumda Şirket'in tedarikçi değiştirmesi gerekebilir. Mevcut tedarikçi yerine piyasada alternatif tedarikçi bulunamayabilir. Bu nedenle Şirket'in tedarik ettiği hammaddelerin kalitesinden ödün verilmesi gerekebilir.

Bunun yanında Şirket, enerji bakımından da dolaylı olarak yurtdışına bağımlıdır. Enerji fiyatlarında meydana gelecek dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerini doğrudan olumsuz yönde etkileyebilir.

Stok yönetiminin doğru şekilde yapılamaması durumunda kaynak planlaması da doğru şekilde yapılamayabilir. Bu durumda hammadde tedarik edilemeyebilir veya hızlı hammadde tedariki için yüksek maliyetlere katlanmak gerekebilir veya hammadde kalitesinden ödün vermek gerekebilir. Bu durum Şirket'in siparişlerini teslim edememesine ve müşteri kaybına neden olabilir.

Şirket'in üretiminde kullanılan kristal toz şeker ve glukoz gibi ana hammaddelerin fiyatları veya temin edilebilirlikleri, pandemi, doğal afet, savaşlar, tedarik zincirine dâhil olan bölgelerden birine ambargo uygulanması, ithalat ve ihracat yükümlülüklerinin ve gümrük düzenlemelerinin değişmesi, kısıtlamaların ve yasakların artırılması gibi nedenlerle etkilenebilir. Bu durum Şirket'in tüm üretim ve finansal faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

**DURUKAN**  
SEKERELEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Abi Evleri / OSM. Mh. Dağınan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 266 71 71 Fono: 312 258 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0001 Şahıs Sic. No: 657 68  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şahıs Sic. No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

38

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2912110763  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0113



Üretim sezonlarının olumsuz geçmesi veya arzın seyrek olması durumunda bazı hammaddelerin piyasalarda bulunamaması iç piyasada ve ithalat işlemlerinde hammadde sıkıntısına neden olabilir.

**-Şirket belirli ana hammaddelerini, resmî kurumlarca belirlenen ve düzenlenen kotasyonlar dahilinde tedarik edebilmektedir. Bu kotasyonlarda, Şirket'in tedarik sürecini zorlaştıracak düzenlemeler yapılabilir. Şirket belirli hammaddelere erişimde zorluk yaşayabilir ve bu durum Şirket hasılatını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, üretimi için gerekli olan ana hammaddelerden kristal toz şeker ve glukozun tedarikinde kontrollü ticaret amacıyla devletin uyguladığı kotalar ve kısıtlamalar dâhilinde alımlar yapılabilmektedir. Ülkemizde 4634 sayılı Şeker Kanunu uyarınca iç piyasaya arz edilen nişasta bazlı şeker üretim ve satış miktarları kamu otoritelerince belirlenen kota miktarları ile düzenlenmektedir. Şirket iç piyasa üretimleri için yaptığı glukoz hammaddesini bu kota kapsamında tedarik etmektedir. Yetkili ve düzenleyici resmî kurumların kotasyon uygulamalarında değişiklik yapması, Şirket'in kullandığı şeker veya glukoz gibi temel bazı hammaddelerin iç piyasada erişimini kısıtlayacak veya zorlaştıracak yönde düzenlemeler getirmesi halinde, Şirket hammadde tedarikinde sorun yaşayabilir. Bu nedenle hedeflenen satışların gerçekleşmesi mümkün olmayabilir ve bu durum Şirket hasılat ve kârlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**-Ülkelerin korumacı ticaret politikalarını sertleştirmeleri, ithalat ve ihracat rejimindeki değişiklikler, ithalat ve ihracata yönelik ek ya da artan vergiler hammadde teminini ve müşterilerin sipariş teslimlerini zorlaştırabilir ve bu durum Şirket'in hasılatını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, üretiminde kullandığı hammaddelerin bir kısmını yurtdışından ithal etmekte ve ürettiği ürünlerin büyük bir kısmını ihraç etmektedir.

Şirket ihracat satışlarını ağırlıklı olarak Amerika ve Avrupa kıtasındaki ülkelere ve ayrıca Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ve Orta Doğu ülkelerine gerçekleştirmektedir. Bu ülkelerde ithalat ve ihracata yönelik vergilerin artırılması, ek vergi, kota konulması, Türkiye'ye veya ithalat ve ihracat yapılan ülkelere ambargo ve/veya ekonomik yaptırımlar uygulanması veya diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracat satışlarını ve büyüme stratejisini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in ihracat ana pazarlarında büyük ve köklü rakipleri bulunmaktadır. Bu ülkeler yerleşik şirketleri koruyacak idari önlemler alabilir. Bu pazardaki yerleşik rakipler, pazar paylarını Şirket aleyhine artırabilirler.

Şirket, hammadde tedarik ettiği veya ihracat yaptığı ülkelere nakliye, lojistik, gümrük vergileri gibi çeşitli düzenlemelere tâbidir. Söz konusu kanun ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi sonucu Şirket'in maruz kalabileceği yaptırımlar, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Gümrükte, Türkiye menşeli ürünlerin yüksek riskli olarak sınıflanması veya siyasi nedenler de dâhil olmak üzere herhangi bir ticari kısıtlama uygulaması Şirket satışlarını önemli miktarda azaltabilir. İthalat ve ihracata yönelik ek ya da artan vergiler, gümrük tarifeleri, kısıtlamalar ve diğer yükümlülükler ithalat ve ihracat faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, yasal düzenlemelerde değişiklik olması, herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmesi veya bunlarla sınırlı olmayan herhangi başka bir sebep nedeniyle Gümrük Kanunu kapsamında sahip olduğu yetkilendirilmiş yükümlü statüsünü kaybedebilir. Bu nedenle Şirket'in ithalat ve ihracat işlemlerinin kontrol denetiminde ve uygulanabilecek yaptırımlarda ciddi artışlar

06 Eylül 2024



meydana gelerek Şirket operasyonları olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket, diğer ülkelerin sağlık ve/veya diğer nedenlere bağlı olarak, ürünlerle ilgili uygulayabilecekleri, gümrükle alakalı ve/veya idari nitelikte birtakım kısıtlarla karşılaşabilir. Buna bağlı olarak bulunduğu pazarlardan çıkmak zorunda kalabilir veya yeni pazarlara giremeyebilir. Bu durum, mevcut sözleşmeler ile ilgili teslimlerin yapılamamasına ve müşterilerden yeni sipariş alınamamasına neden olabilir.

**-Şirket'in ürünleri yurt içinde Türk Gıda Kodeksi'ne ve yurt dışında satıldığı ülkelerin gıda standartlarına ve kodlarına uyum göstermelidir. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenememesi ve ürünlerin iade edilmesi gibi durumlar Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışlarını azaltabilir ve karlılık olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in ürünleri yurt içinde Türk Gıda Kodeksi'ne ve ilgili düzenlemelere tabidir. Şirket'in söz konusu düzenlemelere tam olarak uymaması veya uyum için ortaya çıkan maliyetler Şirket'in kârlılığı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Ayrıca, ileride mevzuat değişiklikleri ile yeni standartlar ve kurallar getirilmesi durumunda, Şirket veya tedarikçilerinin bu yeni standart ve kurallara uyumu için ilave kontroller ve iş süreçleri tasarlamak, yeni sertifikalar almak yeni yatırımlar yapması veya danışmanlıklar alması gerekebilir. Bu gibi sebepler maliyet artışlarına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket'in kendi oluşturduğu kalite kontrol ve kalite güvence sistemleri yanında, ürettiği ürünleri AIB, BRC, IFS, GMP, SEDEX, ISO 9001, ISO 22000, ISO 27001 standartlarına uygun olarak üretilmektedir. Ayrıca Helal Sertifikası bulunmakta ve Koşerli üretim yapılabilmektedir. Şirket'in müşterileri de belirtilen kalite standartlarına uygun üretim yapılmasına önem vermektedir. Bu belgelerin herhangi bir sebeple yenilenememesi, üretilen ürünlerin kalitesinin müşteri taleplerine uygun olmaması, Şirket'in tedarikçilerinin belirtilen kalite standartlarına uygun hammadde üretmemesi veya teslim etmemesi gibi durumlar Şirket'in müşteri kaybetmesine, müşteri şikâyetleriyle karşılaşmasına, dolayısıyla yurt içi ve yurt dışı satışlarının ve kârlılığının düşmesine neden olabilir, Şirket'in itibar ve gelir kaybına neden olabilir.

**-Şirket, faaliyetleriyle ilgili gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.**

Şirket faaliyetlerini işyeri açma ve çalışma ruhsatı, sanayi sicil belgesi, yapı kullanma izin belgesi, çevre izin ve lisans belgesi, faaliyet belgesi gibi izin ve ruhsatlara dayalı olarak gerçekleştirmektedir. Yasal düzenlemelerde değişiklik olması gibi durumlarda Şirketçe bu izin ve ruhsatlarını muhafaza edememesi, yenileyememesi, gerekli olan izin ve ruhsatları edinmemesi gibi nedenlerle Şirket'in faaliyetleri geçici veya kalıcı olarak durdurulabilir, Şirket maddi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir.

**-Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir, müşteri siparişlerinin üretim ve tesliminde sorunlar yaşanabilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı müşterilerle ilişkilerine ve satışlarına bağlıdır. Satışları temelini teşkil eden müşteri sözleşmelerinde yer alan taraf yükümlülüklerinin ve hizmetlerin tam ve zamanında yerine getirilememesi, bir yandan Şirket'in mali ve operasyonel faaliyetlerine etki ederek kârlılığını, satış hacmini, maliyetlerini, rekabet gücünü ve yapılan yatırımlardan beklenen yararlarını olumsuz yönde etkileyebilir; diğer yandan müşterinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'in ticari alacak riski meydana gelebilir.



68 Eylül 2024



**-Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşabilir, hukuki, idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir.**

Şirket kamu yararını ilgilendiren gıda sektöründe faaliyet göstermekte olup, gıda güvenliği, sağlık, hijyen ve çevre vb. mevzuatı ve mevzuat değişiklikleri kapsamında yurt içinde T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı yurt dışında ise gıda güvenliği ile ilgili denetim yapan idari kurumların hukuki, idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir. Gıda güvenliği kapsamında tüketicilerin tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. Şirket'in taraf olduğu kurum dışı kişi ve/veya kurumlarla imzalanan sözleşmelerdeki yükümlülükler çeşitli nedenlerle yerine getirilemeyebilir. Bu durumlar karşısında Şirket aleyhinde hukuki takip başlatılabilir, davalar açılabilir. Ayrıca, Şirket ile çalışanları arasında yaşanabilecek uyuşmazlıklar gibi konularda da Şirket aleyhine davalar açılabilir. Davaların aleyhe sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir ve/veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**-İhracının ulusal ve uluslararası arenada satışlarını ve bilinirliğini artırma öngörülere, operasyonel veya küresel nedenlerden ötürü beklendiği gibi gerçekleşmeyebilir.**

Şirket, ulusal ve uluslararası bölgelerde edindiği yeni müşteriler ve ürün yelpazesi ile satış gelirlerini finansal tablo dönemleri içerisinde giderek artırmıştır. Şirket, araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve yeni yatırım projelerinin sağladığı menfaatlerle özellikle son üç yılda uluslararası bağlamda yeni pazarlarda rekabet gücünü ve bilinirliğini artırmıştır. Bu itibarla Şirket, ABD, İngiltere, Almanya, Rusya, gibi çok önemli pazarlarda rekabet etme gücü yakalamıştır.

Bununla birlikte, Şirket'in hızlı yatırım ve büyüme kararları; yüksek maliyetlere katlanma, likidite riski, yapılan yatırımlardan üretim aşamasında randımanlı sonuç alınamaması, müşteri memnuniyetinin sağlanamaması, ani ve öngörülemeyen regülasyon değişiklikleri gibi karşılaşılabilecek riskleri elimine etme ve büyük pazarlarda büyük aktörlerle rekabet etme becerisi gerektirmektedir. Şirket'in kontrolü dışında gerçekleşebilecek bu dış faktörlerden bazıları aşağıdaki gibidir:

Sektör dünya çapında son derece rekabetçi bir yapıya sahip olup, ABD, Rusya, İngiltere gibi büyük pazarlardaki rakipler, coğrafi konum ve lojistik, uluslararası anlaşmalarla sağlanan menfaatler, teknolojik gelişmelerden daha etkin faydalanabilme gibi çeşitli nedenlerle avantaj sahibi olabilmektedir.

Şirket'in ihracat yaptığı bölgelerdeki yerel ve uluslararası düzenlemelere ayak uyduramaması, ciddi yaptırımlarla karşılaşmasına, finansal ve itibar kaybına neden olabilir.

Tüketici alışkanlıklarının değişmesi ve hızlı bir şekilde yeni trendlere cevap verme gerekliliği, Şirket'i yeni ve hızlıca alınacak yatırım kararlarının ve araştırma geliştirme faaliyetlerinin gerektirdiği yüksek maliyetleri beraberinde getirebilir. Ayrıca Şirket'in mevcut satışları, tüketici tercihlerindeki değişiklikler nedeniyle olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in müşterilerinin alım ve satım tercihlerini değiştirerek Şirket ürünlerini tercih etmektен vazgeçmesi, Şirket'in gelirlerini ve pazar payını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in Özel Markalı Ürün (Private Label) olarak ürettiği ürünler Şirket'in satışlarında kayda değer bir paya sahiptir. Bu ürünlerin üretim ve satışına yetkili mercilerce kısıtlanarak düzenlemeler getirilmesi Şirket'in satışlarını etkileyebilir.

Planlanan yatırımlardan beklenildiği gibi fayda edilememesi, Şirket'in müşterileriyle olan ilişkilerini, mali durumunu ve faaliyetlerini zedeleyebilir.

Küresel ekonomi, sağlık ve politikada meydana gelebilecek önemli gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinde durulmalara ve/veya dalgalanmalara neden olabilir.

**-Şirket, yurtiçi ve yurtdışı satışlarının önemli bir kısmını, ilgili ürünü nihai tüketiciye/müşteriye yeniden satmak üzere pazarda/bölgede faaliyet gösteren distribütörlere gerçekleştirmektedir. Distribütörlerin Şirket ile çalışmayı tercih etmemesi durumunda, bu durum Şirket'in müşterilerini kaybetmesine neden olabilir.**

Şirket distribütörlerle çalışmayı temel olarak ilgili bölge veya pazara giriş ve tutunma stratejisinin bir parçası olarak benimsemiştir. Bu yapı sayesinde Şirket, ilgili bölgede/pazarda müşterilerine hızlı teslimat, stok bulunurluğu sağlama, eğer yabancı bir pazarsa ithalat, depolama, satış ve dağıtım, iade süreçlerini distribütör firma üzerinden yönetebilmekte, lojistik risklerini bölgesel yatırım maliyetine girmeden yönetebilmekte ve ilgili bölgelerde/pazarlarda pazar payı kazanmayı hedeflemektedir. Bu yapı aynı zamanda distribütörün müşterisiyle aynı ülke hukukuna tâbi olması nedeniyle, muhtemel hukuki ihtilaflar ve nihai müşterilerden tahsilatların zamanında yapılması konusunda hukuki açıdan kolaylık sunmaktadır. Nihai müşteri ise bir yabancı şirketle değil, kendi ülkesinde bulunan ve kendisiyle aynı hukuka tâbi olan bir şirketle işlem gerçekleştirdiğinden kendisini güvende hissetmektedir.

Bu sistem düşük maliyetle yeni pazar ve bölgelere giriş sağlarken, distribütörlerin Şirket'ten kaynaklanan veya kaynaklanmayan çeşitli sebeplerle Şirket'le çalışmayı tercih etmemesi durumunda Şirket'in müşterilerini kaybetmesine neden olabilir.

**-Şirket'in bazı müşterileri satış hasılatında yüksek oran oluşturmaktadır. Bu önemli müşterilerden bir veya daha fazlasının kaybedilmesi hasılatı olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in az sayıda büyük müşteriye veya distribütöre yaptığı satışlar toplam satışlar içerisinde yüksek oranlara ulaşabilmektedir. 2022 sonu itibarıyla Şirket'in ilgili dönemde ilk 3 müşterisine yaptığı satışların, toplam satış hasılatına oranı sırası ile %12,6, %9,0 ve %8,6'dır. 31.12.2023 itibarıyla ilk 3 müşteriye yapılan satış oranları sırası ile %21,6, %17,0 ve %9,0 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2024 itibarıyla ise ilk 3 müşteriye yapılan satış oranları sırası ile %33,2, %11,8 ve %9,4'dür. Büyük müşterilere yapılan bu satışlar, sözleşmelerin yenilenmemesi, uzatılmaması veya söz konusu müşterilerin Şirket'ten kaynaklanan veya kaynaklanmayan çeşitli sebeplerle başka üreticilerle çalışmayı tercih etmeleri gibi nedenlerle azalabilir veya sona erebilir.

Şirket, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren, büyük zincir marketler veya tanınmış marka sahibi olan ve yaygın dağıtım ağını haiz büyük müşteriler için Özel Markalı Ürün (Private Label) üretmektedir. Bu müşterilerin Şirket'e ürettiği ürünlerin satışından vazgeçmesi, başka bir tedarikçi ile anlaşması veya siparişleri azaltması Şirket'in ürün satışlarında hedefini yakalayamamasına sebep olabilir. Müşterinin tercihlerinde belirtilen değişikliklerin oluşması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve kârlılığı azalabilir.

**-Şirket faaliyetlerini yürütürken önemli miktarda dış kaynak kullanmaktadır. Şirket'in çeşitli hammaddelerinin maliyetleri doğrudan ve dolaylı olarak döviz kuru değişimlerinden etkilenmekte olup, bu durum Şirket'in tedarik sürecinde finansman ihtiyacının doğmasına ve ayrıca finansmanın döviz bazlı olması sebebiyle, Şirket'in kur riskine maruz kalmasına yol açabilir. Şirket'in dış finansman ihtiyacı çerçevesinde kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağrılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.**

06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / ORDU İZMİR, Doğan Cad. No: 11, Sincan/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0001 0001 0001  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şirket No: 00.000.000.001L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

42

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29894  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0119-7330-0001

Şirket işletme sermayesi, yatırım gibi çeşitli sebeplerle bankalarda kısa, orta ve uzun vadeli kredi kullanmaktadır. Kristal toz şeker başta olmak üzere bazı ana girdiler peşin olarak alınmakta ve önemli miktarda işletme sermayesi gerekebilmektedir. Şirket'in kullandığı döviz bazlı krediler, döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle kur farkı riskine maruz kalmaktadır. Alacakların büyük bir kısmının döviz bazında olması ve Şirket'in stoklarında bulunan ürünlerin önemli bir kısmının döviz bazında satılıyor olması ile kur riskine karşı doğal bir koruma sağlanmaktadır. Bununla birlikte artan finansman maliyetlerine bağlı olarak Şirket'in kârlılığı da olumsuz etkilenebilecektir. Bankalar ticari kredilerini ilgili kredi sözleşmelerinin hükümlerine göre temerrüt hallerinin meydana gelmesi gibi çeşitli sebeplerle zaman zaman vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumda, Şirket bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, işletme sermayesi için gerekli finansmanı temin edemeyebilir, söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

**-Şirket, faaliyetleri gereği tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. Şirket'in taraf olduğu dava ve benzeri hukuki talepler, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.**

Şirket olağan faaliyetleri kapsamında veya Şirket'in çalışanları, dışarıdan hizmet alınan kişi ve kurumlar veya diğer üçüncü kişilerin kanuna aykırı veya etik olmayan davranışları nedeniyle Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir. Şirket tarafından yapılan işlemlere ve davalara ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olmayabilir. Davaların aleyhe sonuçlanması halinde Şirket, tazminat veya idari para cezası ödemek zorunda kalabilir veya farklı ceza ve yaptırımlarla karşılaşabilir. Söz konusu yasal işlemler ile davalar ve tahkim süreçleri Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel süreçlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Şirket, çalışanlarının, dışarıdan hizmet aldığı kişi ve kurumların veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan üçüncü kişilerin kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Bu kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, kara para aklamanın önlenmesi dâhil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, tazminat taleplerini gündeme getirebilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

**-İşçilik maliyetlerinde beklenenden fazla artışlar söz konusu olabilir.**

Yasal düzenlemelerden kaynaklı olarak çalışanların hak ve menfaatlerini arttıracak ve sosyal güvenlik konusu artışları işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapılması halinde işçilik maliyetlerinde artış gözlemlenebilir. Faaliyet giderlerinde ve işçilik maliyetlerinde artışa sebep olabilecek bu durum Şirket'in faaliyet kârını olumsuz etkileyebilir.

**-Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucunda Şirket'in finansal durumu ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.**

Şirket faaliyetleri çerçevesinde çeşitli mevzuata tâbi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu teşvikler önemli bir kısmı ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. İdarenin takdirine bağlı olarak, bu teşvik ve desteklere son verilmesi, verilen teşvik/destek tutarının azaltılması, yararlanma süresinin geciktirilmesi ya da Şirket'in çeşitli sebeplerle teşvik ve desteklerden yararlanabilmek için



6 Eylül 2024

A

**DURUKON**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No:11 Burçan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0000 0000 0001  
Sınan V.D. 320 000 2083 Serüveni 000.000.000,00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

43

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentepe s. 34094 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27110763 Tic. Sic. No: 388  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001

yerine getirmesi gereken koşulları sağlayamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

**-Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar, süreç iyileştirme ve değişikliklerinin başarısız olması, planlanan yatırım aksiyonlarının zamanında bitirilememesi gibi operasyonel riskler İhraççı'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamları, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması, planlanan yatırım aksiyonlarının çeşitli sebepler ile zamanında tamamlanamaması gibi risk unsurları nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. İhraççı'nın operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerin alınmaması halinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışından kaynaklı bazı tehlike ve riskler aşağıda sayılmıştır.

- Kazalar, yangın ve patlamalar,
- Elektrik, su ve doğalgaz kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları,
- Terör gibi insan kaynaklı yıkımlar,
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması, aşırı olumsuz hava koşulları gibi doğal afetler,
- Personel yetersizliği ve beşeri hatalar,
- Üretim sistemi otomasyon arızaları,
- Bilgisayar ve iletişim sistemindeki teknik sorunlar ve aksaklıklar.

Ayrıca Şirket kapasite artışı ve/veya yeni çıkarılan ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksaklıklara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımlardan beklenen faydanın elde edilmesini olumsuz etkileyebilir.

**-Ürünlerin hijyen standardının sağlanamaması, kamuoyunda çıkabilecek ve Şirket'in itibarını zedeleyebilecek asılsız haberler, haksız rekabet uygulamaları vb. hususlar tüketici güveninde bir azalmaya neden olabilir ve bu durum Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Tüm dünyada sağlıklı ürün trendinin artması neticesinde tüketiciler bir ürünü satın alırken hijyen faktörüne her zamankinden daha çok dikkat etmektedir. Bu nedenle Şirket'in üretim sırasında hijyen kurallarına uygun olarak hareket etmediğine dair kaygıların oluşması risk teşkil edebilecektir.

Yanlış bilgilendirme veya bilgi kirliliği nedeniyle Şirket'e yönelik olumsuz bir kamuoyu oluşturulması durumunda, Şirket ürünlerine yönelik tüketici güveninin azalması söz konusu olabilir. Markalaşma çalışmalarına ağırlık verileceği dönemde Şirket'in hızla değişen medya ortamına uyum sağlama kapasitesi ön planda olacaktır. Sosyal medyada ve internet ortamında Şirket ve markalar hakkındaki olumsuz paylaşım ve yorumlara gerektiği şekilde ve hızla cevap verilse bile müşteriler nezdinde itibar problemleri vuku bulabilir.

Kontrolsüz gıda üretimi yapan firmaların sağlıksız ya da kusurlu ürünleri piyasada yaygınlaşarak kazanabilir ve bu durum şekerleme endüstrisinin tamamına teşmil edilerek; yüksek standartlarda ve kaliteli ürünlere olan tüketici güvenine zarar verebilir.

Bu tür durumlar Şirket'in faaliyetlerini, kârlılığını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

**-Şirket'in tâbi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.**

Şirket, çeşitli resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimlere tâbidir. Bu denetimler, yasal düzenlemeler gereği rutin denetimler olarak ve müşteri şikayetlerine bağlı olarak yapılabilir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti halinde Şirket, ek yükümlülükler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, Şirket hakkında soruşturma başlatılabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**-Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlinin artması halinde İhraççının finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

İhraççının faaliyetleri büyüdükçe kredi ihtiyacı da artabilir. Finansman maliyetlerinin çok yükselmesinin Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratması sonucunda Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Finansman kaynaklarında yaşanacak daralma sonucunda Şirket nakit akışını yönetmekte ve faaliyetlerini sürdürmekte sorun yaşayabilir.

Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

**-Şirket'in yabancı para biriminden giderleri ve yabancı para birimi bazında elde ettiği gelirleri döviz riskine maruz kalarak Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir.**

Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glukoz, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericilerdir. Doğrudan yurtdışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsindedir. Yurtdışından tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı TL cinsinden yapılırsa dahi, bir kısmının fiyatı döviz kurundaki dalgalanmalardan doğrudan etkilenebilmektedir. Bu nedenle de Şirket'in yurtiçi alımlarının bir kısmı dolaylı şekilde döviz kuruna bağlı olarak değerlendirilebilir.

Şirket'in 01.01.2024-30.06.2024 tarih aralığında elde ettiği 510.903.162 TL brüt hasılatının %62,42'sini ihracattan sağlamıştır. Şirket, TL ve yabancı para birimi arasında kurda meydana gelen dalgalanmalardan döviz riskine maruz kalmaktadır.

Ayrıca döviz kurundaki dalgalanmalar, Şirket'in döviz riskini yönetememesine, belirli bir yabancı para biriminde sahip olduğu mevduatında önemli kayıplara sebep olabilir. Kurda meydana gelecek dalgalanmalar nedeniyle Şirket işlem riskine maruz kalabilir. Bu bakımdan elde ettiği gelirin para biriminden farklı bir para birimiyle işlem maliyetlerine katlanmak durumunda kalabilir.

**-Pazara yeni oyuncuların katılması hâlinde mevcut piyasalarda Şirket'in de rol aldığı rekabet dengelerinde bozulmalar meydana gelebilir veya Pazar payında hedeflenen büyüme gerçekleşmeyebilir. Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, Pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.**

Şirket hâlihazırda Türkiye ve Dünya genelinde oldukça rekabetçi bir piyasa olan şekerleme sektöründe faaliyet göstermektedir. Pazara yeni oyuncuların girmesi, Şirket'in rakiplerinin değişen tüketici eğilimlerine hızlı ve doğru bir şekilde cevap verebiliyor olması, mevcut rakiplerin yeni yatırımlar yapması gibi durumların meydana gelmesi, Şirket'in pazarda rekabet etme koşullarını güçleştirerek kâr marjlarının baskılanmasına neden olabilir. İhracat satışlarında rakiplerine kıyasla Şirket'in ihracat ve gümrük faaliyetlerine vergi ve benzeri ek yükümlülükler getirilmesi durumunda Şirket'in fiyatlama stratejileri bozulabilir ve rekabet

gücünün kaybedilmesi riskiyle karşı karşıya kalınabilir. Ayrıca pazarda mevcut veya yeni giren rakipler müşterilerine fiyat indirimi sunabilir, bu durumda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.

**-Şirket'in vadeli satışları, ticari alacaklarında tahsilat riskine sebep olarak Şirket'in faaliyetlerini ve kârını olumsuz etkileyebilir.**

Vadeli satışlar, işletmelerin ticari alacaklarında tahsilat riskinin paydaşlarından biridir. Şirket kural olarak ihracat satışlarında ön ödemeli, kısa vadeli ve alacak sigortalı veyahut peşin ödemeli, iç piyasada ise kurumsal ve büyük müşterilerle makul vadelerle, diğer müşterilerle teminat esaslı çalışmaktadır. Bu şekilde tahsilat riskini en aza indirmeye çalışmaktadır.

Bununla birlikte müşterilerin iflas etmesi, borca batık hâle gelmesi, maddi sıkıntılar yaşaması, konkordato ilan etmesi gibi durumlarda Şirket'in ticari alacaklarının tahsilatında gecikmeler yaşanabilir, alacağın tam olarak tahsil edilememesi veya karşılıksız yazılması gibi durumlar meydana gelebilir.

Bunun yanında, müşterilerin faaliyetlerinin geçici olarak durması, müşterilerle uyumsuzluk yaşanması, ülkenin tamamını ekonomik ve ticari yönden olumsuz etkileyen olayların meydana gelmesi gibi durumlarda da Şirket'in ticari alacaklarının tahsil edilmesinde güçlükler yaşanabilir.

Şirket'in vadeli alacaklarının büyük bir kısmında tahsilat riski yaşanması durumunda Şirket'in operasyonel ve finansal faaliyetleri de doğrudan olumsuz yönde etkilenebilir.

**-Şirket, sahip olduğu marka ve diğer sınai mülkiyet haklarının sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir.**

Şirket tescilli markalarının yanı sıra, tescilli faydalı modelleri ve patentleri sayesinde inovatif ve tüketici beklentilerini karşılamayı amaç edinen ürünleriyle şekerleme sektöründe büyümeyi hedeflemektedir.

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli 67 adet markası ve başvuru aşamasında olan 3 adet ulusal markası bulunmaktadır. Bu markaların birçoğu WIPO ve bölgesel bazda yurtdışında da tescilli bulunmaktadır. Aynı zamanda Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş 2 adet faydalı model hakkı, 1 adet patent hakkı ve 4 adet tasarım hakkı, başvuru aşamasında 1 adet patent ve 1 adet faydalı model hakkı bulunmaktadır. Şirket'in ana hedeflerinden birisi kendi markası ile ürettiği ürünlerin dünya pazarlarında bilinirliğinin artmasıdır. Şirket'in başarısı ve pazardaki payını artırması, hak sahibi olduğu tescilli markalı ürünlerinin kullanımının, bilinirlik ve satışının artması ile de ilişkilidir. Bu yolda Şirket tarafından pazarlama ve marka alanında ciddi kaynak ayrılarak yatırımlar yapılmaktadır. Yurt içinde ve yurt dışında tescilli markalarının kendisine verdiği hakları hukuki yollar aracılığıyla korumaktadır.

Bununla birlikte, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması araştırma ve takip gerektirmektedir. Ayrıca bu hakların uluslararası bağlamda korunması, ülkeler arasında bir yeknesaklık bulunmaması ve farklı hukuk sistemlerinin olması sebebiyle güçleşmektedir. Bu durum Şirket'in vakit almakta ve maliyetli olabilmektedir.

Şirket'in tescilli haklarının sağladığı korumadan yeteri kadar faydalanamaması, hukuki yollara başvurması nedeniyle yapılan masraflar ve harcanan vakit Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**-Tüketici tercihlerinin değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir.**

Çoğu sektörde olduğu gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği şekerleme sektöründe de tüketici beklenti ve alışkanlıkları değişkenlik gösterebilmektedir. Yeni trendlerin oluşması, sağlık kaygılarının değişiklik göstermesi, damak tadı değişikliği, rakip ürünlerde fiyatların düşmesi, ambalaj tercihlerinin değişmesi, şekerleme ürünleri ile ilgili algının değişmesi, üretim yapılan ülkeyle ilgili olumsuz algıların gelişmesi, üretim kısıtları gibi nedenlerle tüketici tercihleri değişebilir. Tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve kârlılığı azalabilir.

Özellikle pandemi sürecinde ve teknolojik gelişmeler sayesinde büyük tüketici kitlelerine rahatlıkla erişebilme imkânı doğmasıyla, tüketici bilinci de değişim göstermiştir ve göstermeye devam etmektedir. Şirket'in gelecekteki başarısı, üretim kapasitesini iyi planlayarak tüketici kitlesinin taleplerini tespit etmesine ve doğru ürünler geliştirerek bu taleplere cevap verebilmesine bağlıdır. Bu taleplere uyum sağlayamamak Şirket'in satış beklentilerini, kârlılığını, satışlarını doğrudan olumsuz etkileyebilir.

**-Şirket çalışanları, Şirket'e ait olan ve elektronik veya fiziki ortamlarda bulunan ticari ve ticari olmayan gizli bilgileri temin ederek Şirket dışına çıkarabilir, bunları kendi veya başkalarının menfaatlerine kullanabilir.**

Şirket'in bilgi işlem sistemlerine yönelik olarak, Şirket bilgilerini içeren tüm bilgi ve belgeleri izolasyon ortamının sağlandığı yerlerde saklaması, kişisel verilerin korunmasına ilişkin ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere, Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun ilke kararlarına uygun hareket etmesi, personelleriyle rekabet etmeme hükümleri içeren sözleşmeler imzalaması ve cezai yaptırımlar öngörmesi ve benzeri gereken tüm tedbirleri almasına rağmen, personeller Şirket'e ait ve/veya Şirket uhdesinde bulunan gizli ve/veya kişisel bilgileri temin ederek bunları Şirket dışına çıkarabilir, kendi veya üçüncü kişiler menfaatine kullanabilir. Bu durumda Şirket'in ticari sır veya kişisel veri içeren tüm bilgileri çalınabilir, bu durum tüm faaliyetlerine olumsuz etkide bulunabilir.

**-Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağıtım faaliyetlerini, hasılatını, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket; üretim, satış, muhasebe, tedarik zinciri, finans, insan kaynakları ve düzenleyici işlevler dahil olmak üzere faaliyetlerinde bilgi işlem sistemlerinden yararlanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetebilmesi, bilgi işlem sistemine dâhil olan tüm sistemlerin güvenliğine, güvenilirliğine ve yeterliliğine bağlıdır.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlalleri (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

Kazara veya kasıtlı olsun, bu veya benzeri olaylar, Şirket'in fikri mülkiyetinde olan ürün formülü, üretim şekilleri ile çalışanlarının, müşterilerinin, tedarikçilerinin veya diğer üçüncü tarafların gizli bilgilerinin kaybolması, çalınması, yetkisiz kullanımı veya yayınlanmasıyla sonuçlanabilir ve Şirket'in yerel ve uluslararası pazarlardaki itibarına, rekabetçi konumuna zarar verebilir; stratejik girişimlerinin ve yatırımlarının değerini düşürebilir. Bu gibi durumlar



iş kaybına ve ayrıca iyileştirici ek maliyetlere, cezalara, soruşturmalara, yaptırımlara veya davalara neden olabilir.

Şirket; müşteri, tedarikçi, üçüncü taraf, çalışan veya Şirket verilerinin çalınması, kaybolması veya hileli veya yasa dışı kullanımı riskine karşı koruma sağlamak için tasarlanmış kontrolleri ve güvenlik önlemlerini sürekli olarak geliştirme ve iyileştirme amacıyla olsa da bütün kontroller ve önlemler yeterli gelmeyebilir. Şirket'in ayrıca bilgi gizliliğini ve güvenlik önlemlerini geliştirmeye devam etmek ve/veya herhangi bir bilgi güvenliği açığını araştırmak ve düzeltmek için ek kaynaklar harcaması gerekebilir.

Şirket, müşteri, tedarikçi, üçüncü taraf, çalışan veya Şirket verilerinin çalınması, kaybolması, hileli veya yasa dışı kullanılması durumunda ek maliyetler ya da tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. Söz konusu olaylar, Şirket'in temin etmiş olabileceği herhangi bir mevcut sigortanın kapsamı dışında kalabilir.

Bu gibi durumlar, Şirket'in itibarına zarar verebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

**-Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açarak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim hatlarında meydana gelecek herhangi bir teknik arızanın üretimi geçici olarak durdurması, üretime devam edilebilmesi için gerekli kritik yedek parçaların hızlı bir şekilde temin edilememesi, tedbirlerin alınmasına rağmen meydana gelebilecek iş kazaları, Şirket'in faaliyetlerini geçici olarak durdurarak, üretim ve satış kaybına neden olabilir. Süreç yönetimi ne kadar iyi yapılsa bile geç teslim nedeniyle sipariş iptalleri gündeme gelebilir, hasılat ve satış hacmi beklentileri gerçekleşmeyebilir.

**-Hammadde tedariki ve satışlarda nakliye ve navlun gibi ana maliyet kalemlerinde artış olması, Şirket'in fiyat politikalarını, kârlılığını ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in ana maliyet kalemlerinden biri de hammadde tedariki ve ürün satışlarında nakliye ve navlun masraflarıdır. Şirket'in faaliyetlerinin büyük bir çoğunluğunun ihracat satışlarına yönelik olması, ayrıca bazı önemli hammaddelerinin ithal edilmesi, nakliye ve navlun maliyetleri bakımından önem arz etmektedir. Petrol fiyatlarında artış, küresel ekonomik krizler, konteyner tedarikinde kısıtlar, uluslararası ticaretin belirli ülke ve bölgelerde yoğunlaşması gibi sebeplerle bu maliyetler hassas ve dengesiz olabilir. Bu ana maliyet kalemlerinde herhangi bir artış olması, Şirket'in fiyatlama politikalarında veya sipariş teslim şeklinde değişikliğe gitme zorunluluğu olarak gündeme gelebilir. Ayrıca Şirket'in bulunduğu coğrafik konumun, müşterilerine ve tedarikçilerine göre dezavantajlı bir konumda olması Şirket'in bu maliyet kalemlerinde artışa neden olabilir. Şirket'in bu değişimlere ayak uyduramaması ve politikalarını sürdürmemesi, kâr marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket ihracat satışlarında esas olarak deniz ve kara yolu taşımacılığını tercih etmektedir. Teslimde gecikmelerin yaşanacak olması veya çeşitli kötü hava koşulları, doğal afetler, değişen yasal düzenlemeler gibi nedenlerle Şirket'in taşımacılık yöntemini değiştirmesi gerekebilir, bu nedenle maliyetlerinde artış meydana gelebilir. Meydana gelen bu artışları fiyat politikalarına zamanında veya hiç yansıtamayabilir. Bu nedenle maliyetleri artabilir ve kârlılığı düşebilir.

**-Şirket'in tüm riskleri sigortalanamayabilir ve oluşabilecek hasarlar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir. Ayrıca meydana gelen riskler sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, tazminatın bir kısmı veya tamamı sigorta teminatından tahsil edilemeyebilir.**



16.1.2024



Şirket'in tüm riskleri kural olarak belirli teminat limitleri dâhilinde sigortalanmaktadır. Sigorta mevzuatlarında değişiklik meydana gelmesi, belirli bazı rizikoları teminat altına alan sigorta kapsamlarının bulunmaması, Şirket'in sahip olduğu kredi nedeniyle veya sektöre ilişkin koşul ve risklerin bir sonucu olarak sigorta şirketlerinin rizikolardan yalnızca bir kısmını veya belirli bir limite kadarını teminat altına almayı tercih etmeleri ve tamamlayıcı sigorta yaptıramaması, primlerin artması, mevcut teminat limitinin meydana gelen tüm hasarı karşılamaması veya hukuki nedenlerle teminatın veya sigorta şirketinin meydana gelen zararı karşılamaması gibi durumlar meydana gelebilir.

Bu durumda Şirket meydana gelen zararlarını sigorta teminatından karşılayamaz ise, finansal durumu ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

**-Planlanan yatırımların fizibilite çalışmaları sonucu beklenen getirileri ve faydaları gerçekleşmeyebilir.**

Yatırımlar, Şirket içerisinde yoğun araştırmalar ve fizibilite çalışmaları dâhilinde gerçekleştirilmektedir. Fizibilite çalışmalarının doğru şekilde planlanmaması ya da yatırımların çalışmalara uygun olarak gerçekleştirilmemesi veya yapılan yatırımlara ve Şirket beklentilerine uygun ekipmanların teslim edilmemesi veyahut zamanında teslim edilmemesi durumlarında, Şirket'in bu yatırımlardan beklediği getiriler ve faydalar gerçekleşmeyebilir.

**-Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir.**

Şirket'in itibarı, iş süreçlerinin her bir zincirine dâhil olan kişilerin davranışlarına bağlıdır. Şirket'in çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veyahut Şirket'le ilişkili üçüncü kişilerin etiğe ve/veya hukuka aykırı davranışları, Şirket açısından da itibar kaybına neden olabilir. Bu kişilerin özellikle suç teşkil edebilecek davranışlarda bulunması, yolsuzlukla ve rüşvetle mücadele kurallarına aykırı davranışları, Şirket'in ciddi yaptırımlarla karşılaşmasına, faaliyetlerinin geçici olarak durdurulmasına, müşteri kaybına, sahip olduğu statülerin kaybına sebep olabilir. Bu durumda Şirket'in tüm finansal durumu ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

**-Şirket personelleri veya tedarikçi ile tedarikçilerin personelleri, üretime dâhil olan gıda maddelerinin veya hatların içerisine zehir, zararlı atık, insan ve çevre sağlığına zararlı maddeler karıştırabilir. Şirket, yasal düzenlemeler ve uluslararası standartlarca kabul edilen hijyen standartlarını sağlayamayabilir.**

Şirket gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'te tüm önlemler alınmış olsa bile, üretime dâhil olan hammadde, makinalar, ambalaj, kutu ve koliler içerisine zehir, zararlı atık, insan ve çevre sağlığına zararlı maddeler karıştırabilir. Böyle bir durumda Şirket ciddi tazminat talepleri ve idari yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir, itibar kaybına uğrayabilir, müşterilerini kaybedebilir. Bu durumdan Şirket'in tüm faaliyetleri ve varlığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket, yasal düzenleme ve uluslararası standartlarca kabul edilen hijyen ve gıda güvenliğine ilişkin standartları sağlayamaması durumunda idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir, müşteri kaybı yaşayabilir, maddi ve manevi tazminat talepleriyle karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in finansal operasyonlarını ve itibarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**-Şirket'in üst düzey ve kilit pozisyonlarında bulunan çalışanların Şirket'teki çalışmalarının devamlılığını sağlayamamak ve bu kişiler yerine nitelikli insan kaynağı bulamamak Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

**DURUKAN**  
SKELEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No:10 Sivas/ANK.  
Tic. Sic. No: 312 268 71 71 Faks: 380 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 00000000000  
Sicim V.D. 320 000 2083 Şirket No: 000.000.000TL  
www.durukan.com.tr

49

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 308  
www.denizyatirimi.com  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013



A

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]* 05 Eylül 2024

Şirket'in üst düzey ve kilit pozisyonlarında bulunan çalışanları, Şirket'in kuruluş ve işleyiş hafızasına sahip kişilerden oluşmaktadır. Şirket'teki üretim, bakım ve kalite birimlerinde çalışmakta olan bazı çalışanlar, 5 yıldan fazla bir süredir çalışmakta oldukları için Şirket'in üretimine ilişkin süreçlere hâkimdirler. Şirket'in faaliyetlerinde istikrarın sağlanması, yönetim kontrolünde ve kilit pozisyonlarda istikrarın sağlanmasına bağlıdır. Bu kişilerin Şirket'teki çalışmalarının devamlılığının sağlanamaması ve bu kişiler yerine hızlı bir şekilde nitelikli insan kaynağı bulunamaması durumunda Şirket'in operasyon ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu durum vakit kaybına, iş gücü kaybına, iş süreçlerine ilişkin bilgi kaybına ve maliyete yol açabilir.

**-Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir.**

Şirket'in gelecekteki performansı beklentilerin altında kalabilir ya da global veya yerel sorunlardan kaynaklı sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların, Türkiye'de ya da Dünya'da meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, kur şokları ve benzeri durumlar nedeniyle gerçekleşmemesi durumunda, bu durum İhraççı'nın pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini olumsuz olarak etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelenmesinin ardından vermesi gerekmektedir.

**-Küresel çapta meydana gelen ticari ve politik savaşlar, Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, faaliyet gösterdiği pazarlarda veya faaliyet gösterebileceği yeni pazarlarda politik ve makroekonomik risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in ihracat yaptığı ülkeler hesap dönemlerinde farklılıklar göstermekle birlikte, 2021 ve 2022 yılı hesap dönemlerinde Şirket'in yapmış olduğu tüm ihracatlarının içerisinde ABD birinci sırada yer almıştır. 2023 yılında ve 2024 yılının ilk yarını sonunda ilk sırada Bosna Hersek, ikinci sırada ise ABD yer almaktadır.

Şirket, hâlihazırda ihracat yaptığı ve ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerin makroekonomik ve politik sorunlardan olumsuz etkilenebilir. Şirket, bu pazarlarda faaliyet gösteren Çin ve Hindistan, Brezilya, İspanya, Polonya vb. ülkelerin maliyet seviyeleri veya farklılaştırıcı ürün özellikleri bakımından hâkim olduğu rekabet gücüne sahip olamayabilir.

**-Dünya'da doğal afetler, savaş, olağanüstü durumlar ve salgın hastalıklar yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in kontrolü dışında gelişen doğal afetler, terör olayları, ayaklanma, savaş ve salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Doğal afetler, hava durumundaki olağandışı şartlar, hastalık, grevler, nakliye problemleri, hükümet düzenlemeleri, siyasi karışıklıklar, terör saldırıları veya yangın, patlamalar, mekanik arıza, kesintileri ve sanayi üretimini etkileyen enerji kesintileri gibi nedenlerle plansız şekilde üretimde durmalar veya yavaşlamalar meydana gelebilir ve bu durum Şirket'in üretim faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir.

Şirket'in bu durumlardan herhangi biriyle karşılaşması durumunda yeterli kapasiteye sahip alternatif tedarik sağlayabilecek tesisleri mevcut olmayabilir veya bu durum üretim maliyetlerini artırabilir.

**5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

**-Küresel etkenlerin tüketici alışkanlıklarını etkilemesi ve sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin değişmesi nedeniyle Şirket'in satışları olumsuz yönde etkilenebilir.**

Küresel etkenler, tüketici alışkanlıklarını ve tercihlerini kitlesel olarak değiştirebilmektedir. Toplumda giderek artan sağlık ve sağlıklı tüketim bilinci, tüketiciyi "şekersiz" ürünleri tercih etmeye yöneltmiştir. Ayrıca vegan ürünlere talep artmaktadır. Tüketicinin eğilimlerine Şirket'in hızlı şekilde cevap verememesi durumunda Şirket müşteri kaybedebilir. Ayrıca ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler değişerek ek yükümlülükler ve yaptırımlar öngörülebilir. Ülkede yasama organı, Sağlık Bakanlığı veya Tarım ve Orman Bakanlığı gibi kurum, kuruluş ve organlar tarafından çıkarılacak yeni düzenlemeler beraberinde çeşitli kısıtlamaları, yasakları ve yaptırımları getirebilir. Şirket'in bunlara uyum sağlayamaması nedeniyle satışları düşebilir, çeşitli yaptırımlarla karşılaşabilir, maliyetleri artabilir, faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

**-Şirket'in teknolojik gelişmelere uyum sağlayamaması Şirket'in rekabet etme koşullarını güçleştirebilir.**

Kapasite artırımını, inovatif yeni ürünlerin üretilmesi, mevcut ürünlerin ve kalitesinin geliştirilmesi, çeşitliliğin sağlanması gibi nedenlerle firmalar yeni yatırımlar yaparak teknolojik gelişmelere ayak uydurmaya çalışmaktadır. Firmaların bu gelişmelere ayak uydurabilmesi, doğru yönetim planı, işletme sermayesi, uygun finansal pozisyon, maliyet avantajı sağlayabilme gibi çeşitli faktörlere bağlıdır.

Şirket'in hızla değişen teknolojik gelişmelere ayak uyduramaması, know-how geliştirememesi, trendleri yakalayamaması, finansal pozisyonunun elvermemesi gibi durumlar nedeniyle Şirket, rakiplerinin gerisinde kalabilir, müşteri ve Pazar payı kaybedebilir.

**-Yerel ve küresel bağlamda ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar sektörü olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in tüm iş süreçleri, ulusal ve uluslararası ekonomik ve siyasi istikrara bağlıdır. Yerel veya küresel çapta meydana gelebilecek ekonomik ve politik krizler, ekonomik daralmalar veya durgunluklar Şirket'in faaliyetlerini doğrudan olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket hammadde tedarik edemeyebilir, siparişlerini teslim edemeyebilir, üretim yapamayabilir, faaliyetleri geçici olarak durdurulabilir.

**-Vergi politikalarında veya devlet teşvik ve destek politikalarında değişiklikler meydana gelebilir.**

Vergi politikalarının değişmesi sonucu Şirket'in tâbi olduğu vergi türleri ve oranlarında değişiklik olması durumunda Şirket'in kârlılığı azalabilir. Ayrıca Şirket'in yararlandığı teşviklere son verilmesi veya kapsamının değiştirilmesi nedeniyle Şirket elde ettiği avantajları kaybedebilir, ek finansman ihtiyacı duyabilir.

Ayrıca sektöre ilişkin olarak şekerleme ürünlerine ek vergi, kısıtlama getirilmesine sebep verilebilir. Bu durumda Şirket'in bu durumdan tüm finansal faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca Şirket'in Dahilde İşleme Belgesi kullanarak üçüncü dünya ülkelerinden ithal ettiği kristal toz şeker için telafi edici vergi düzenlemelerinde Şirket aleyhine olacak şekilde düzenlemeler yapılabilir, bu durum da Şirket'in fazla vergi ödeyerek kârlılığı üzerinde baskı yaratmasına sebep olabilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

**-Halka Arz Edilen Paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.**

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Aktevran OSB Mah. Dağistan Cad. No:11 Şişli/İSTANBUL  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0630 0001 0000 0000 0000 0000  
Sınır V.D. 320 000 2083 Şirket No: 00.000.000.0071  
www.durukan.com.tr

51

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910130783 Tic. Sic. No: 345540  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-01110-7330-0013

06 Eylül 2024



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Halka arz fiyatı, halka arz edilecek payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca İhraççı'nın faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri İhraççı'nın ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir.

Bu gibi durumlar halka arz edilecek payların ikincil piyasadaki fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkânları hiçbir zaman oluşmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilecek payları satın alan yatırımcılar halka arz edilecek paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Öte yandan, halka arz edilecek payların işlem göreceği Borsa İstanbul geçmişte işlem gören şirketlerin performansından bağımsız ya da bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalmıştır. Bu durum, kısmen de olsa finansal piyasaları gelişmiş ülkelerden farklı olarak Türkiye'deki kurumsal ve bireysel yatırımcı tabanının derinlikli olmamasıyla ilişkilendirilebilir. Dolayısıyla halka arz edilecek payların piyasa değeri İhraççı'nın performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından halka arz edilecek payların piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya menkul kıymet piyasalarındaki düşüşler halka arz edilecek payların ikincil piyasasında esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda, halka arz edilecek payları halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**-Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz işleminden önce, İhraççı'nın payları Türkiye'de veya yurt dışında herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir piyasa oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilecek paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir piyasa oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilecek paylara ilişkin pazarın derinliğinin sınırlı olması, halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilecek payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

**-İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir.**

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi gereğince, mevcut sermayede ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın birlikte yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, halka açık ortaklık paylarının borsada işlem görmeye başlamasında itibaren 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında borsada satılması



06 Eylül 2024

sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süre sonunda, mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir ve söz konusu işlemler veyahut böyle bir işlemin gerçekleştirileceğine ilişkin algı ihraççının pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in mevcut ortakları, detayı işbu izahnamenin 27.3 numaralı bölümünde yer alan taahhütleri vermişlerdir. 27.3 numaralı bölümde belirtilen süre sona erince ortaklar kendi paylarını borsada satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

**-Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Halka arz sonrası Şirket'te en büyük pay sahibi Uğur Durukan olmakla birlikte, Uğur Durukan'ın genel kurulda oy hakkı, halka arzdan sonra toplam oyların çoğunluğunu sağlayamayacaktır. Şirket'i tek başına kontrol eden tek bir hissedar söz konusu olmayacaktır. Şirket pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık ve kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıtılabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Farklı pay sahipleri yönetim kuruluna farklı stratejileri benimseyen üyeler seçebilir.

Diğer taraftan imtiyazlı pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerini belirleme hakkı bulunmaktadır. Şirket'in başta imtiyazlı paylarına sahip olan pay sahipleri olmak üzere pay sahipleri hisselerini başka pay sahiplerine devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, yönetim kurulunda karar alınmasının güçleşmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişmesine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansı olumsuz etkileyebilir.

**-Mevzuat, finansal imkanlar, stratejik hedefler ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kâr payı ödenmemesine karar verilebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtılamayabilir.**

SPKn'na göre halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilecek bir risk faktörünün meydana gelmesi halinde veya Şirket'in stratejik hedefleri doğrultusunda, Şirket'in kâr dağıtmama riski vardır. Diğer taraftan, Şirket kâr elde etse dahi, Şirket Genel Kurulu'nda temettü dağıtmama kararı alınabilir.

Bununla birlikte, ortaklığın kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın ilgili yıldaki faaliyetlerinden kâr elde etmesi ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. İhraççı ilgili faaliyet döneminde kâr elde etse dahi yönetim kurulunun karar ne şekilde kullanacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kâr dağıtımına karar verilmesi Şirket genel kurulunun karar vereceği bir husus olduğundan genel kurul kâr dağıtımına karar vermeyebilir.

**-Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.**

Halka arz edilecek paylar Borsa İstanbul'a TL cinsinden kote edilecek olup, kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kâr payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla, TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye

 **DURUKAN**  
ŞEHERLEME S.N.N. VE T.C. H.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 15 / Çiğirli/ANK.  
Tel: +90 312 188 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0820 0002 0630 0019 0001 0001 0001 0001  
Sincan / D. 320 000 2083 Şirket No: 00.000.000.007L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

 53

 **DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Süyüklüce Cad. No: 141  
Esenler / 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001

06 Eylül 2024





durumunda, Şirket ortakları sermayedeki payları oranında bedelsiz pay alma hakkına sahip olacaklar ve sermaye artırım sürecinin tamamlanmasını müteakip Şirket paylarının Borsa fiyatında bedelsiz sermaye artırım sonucunu yansıtabilecek şekilde aşağı yönlü bir düzeltme söz konusu olacaktır. Ayrıca, bu süreç sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddesi uyarınca, yönetim kurulu Şirket'in sermayesini gerektiğinde bedelli olarak artırılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

#### 5.4. Diğer riskler:

##### **-Sermayenin karşılıksız kalması riski gerçekleşebilir (Sermaye Riski)**

Sermaye riski, şirketin borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle şirketin faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir.

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal borçlar	377.646.036	346.268.066	281.604.505	235.863.033
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(21.066.826)	(28.888.496)	(23.876.087)	(36.705.021)
<b>Net borçlar</b>	<b>356.579.210</b>	<b>317.379.570</b>	<b>257.728.418</b>	<b>199.158.012</b>
Toplam özkaynaklar	862.778.719	848.781.717	761.586.210	714.220.458
Kullanılan sermaye	1.219.357.929	1.166.161.287	1.019.314.628	913.378.470
<b>Net borçlar/sermaye oranı</b>	<b>0,29</b>	<b>0,27</b>	<b>0,25</b>	<b>0,22</b>

Şirket sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir. Şirket, sermayesini yönetirken, Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlara fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yapısını korumak için hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, geri alınan payları itfa edebilir, yeni pay ihraç ederek sermayesini artırabilir veya borcunu ödeyerek azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

##### **-İhraççı vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayamayabilir. (Likidite Riski)**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. İhraççı'nın kredibilitésinin bozulması nedeniyle ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda ihraççı zararlı karşılaşabilir.

Şirket'in önümüzdeki 0-12 ay arasında vadesi gelecek olan ve ödemesi gereken yükümlülüklerinin toplamı özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2024 tarihli finansal tablo dipnotlarına göre toplam 690.969.029 TL seviyesindedir. Bunun 461.548.615 TL'lik kısmı finansal borçlardan, 223.161.223 TL'lik kısmı ticari borçlardan, 6.259.191 TL'si diğer



borçlardan oluşmaktadır. Söz konusu yükümlülüklerin alacakların tahsil edilmesinden ve yeni banka kredisi temin edilmesinden sağlanan nakit ile karşılanamaması durumu likidite riskini oluşturmaktadır.

**-İhraççı'nın faaliyet sonuçları piyasada meydana gelebilecek değişimlere maruz kalabilir. (Piyasa Riski)**

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeni ile bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında işletmeyi olumsuz etkileyebilecek dalgalanmalar olması riskidir. Şirket'in piyasa riski yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir.

#### a) Yabancı Para (Kur) Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler yabancı para (kur) riski olarak adlandırılmaktadır. Şirket'in parasal döviz yükümlülüklerinin, parasal döviz varlıklarını aşması ve döviz kurlarının yükselmesi durumunda veya parasal döviz yükümlülüklerinin, parasal döviz varlıklarından düşük olması ve döviz kurlarının düşmesi durumunda Şirket yabancı para riskine maruz kalmaktadır.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın ABD Doları ve Avro cinsinden varlık ve yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu anlamda Şirket ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in net açık pozisyonuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Döviz cinsinden varlıklar	50.973.386	74.026.425	82.404.622	55.579.811
Döviz cinsinden yükümlülükler	(120.694.817)	(268.044.240)	(117.773.232)	(106.676.261)
Net yabancı para pozisyonu	(69.721.431)	(194.017.815)	(35.368.610)	(51.096.450)

#### b) Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliklerinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir.

30.06.2024 tarihi itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre Şirket'in toplam finansal yükümlülükleri 690.969.029 TL seviyesindedir. Söz konusu kredilerin vadeleri geldiğinde yenilenmeleri durumunda Şirket faiz oranlarında dalgalanma riskine maruz kalabilir.

Faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırılırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetilmektedir.



06 Eylül 2024

A

**DURUKAN**  
ŞEHERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 11/1 Sincan/ANK.  
Teli: +90 (312) 368 71 71 Faks: +90 (312) 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0001 Tic.Sic.No: 657 88  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şirket No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

56

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Kat: 20/04 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 110783 Tic. Sic. No: 288448  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013



31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülükleri aşağıda yer almaktadır.

Finansal Yükümlülükler (TL bazında toplam)	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal Yükümlülükler	690.969.029	608.024.741	406.062.257	266.632044

**-Şirket alacaklarının tahsil edilememesi söz konusu olabilir. (Kredi Riski)**

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeni ile finansal bir kaybın oluşması riski olarak tanımlanmaktadır. Bu risk finansal varlıkların elinde bulundurmanın yanı sıra, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de kapsamaktadır. Şirket'in kredi riski, esas olarak ticari alacaklardan doğabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, bu müşterilerden yapılacak tahsilatları geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlarda gecikmeler olması ve/veya tahsilat yapılamaması durumunda İhraççı'nın mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket yönetiminin bu riskleri kontrol etmek için harcadığı çabalar yetersiz kalabilir ve Şirket alacaklarını tahsil edemeyerek, borçlarının ödenmesinde güçlüklerle karşılaşabilir.

31.12.2021, 31.12.2022,31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihleri itibarıyla kredi riskine maruz kalemlere ilişkin bakiyeler aşağıda yer almaktadır.

Maruz Kalınan Azami Kredi Riski Tablosu (TL)	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	
30.06.2024					
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	18.016.138	423.032.496	990.711	9.384.094	29.186.696
31.12.2023					
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	312.273.669	755.598	9.884.059	31.316.541
31.12.2022					
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	114.849.839	-	15.516.549	25.882.845
31.12.2021					
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	731.453	96.387.548	-	16.548.748	39.790.036

## 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in unvanı Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 111/100  
Tel: 0320 312 268 71 71 Faks: 0320 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0015 0000 0000 0000 0000  
Sicran V.D. 320 000 2083 Şirket No: 109.000.000.007L  
www.durukan.com.tr

57

06 Eylül 2024

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Kat: 2/504 Sıfı - İSTANBUL  
Sic. No: 27110763 Tic. Sic. No: 309043  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013



### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara
Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:	Ankara Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret sicil numarası:	65768

### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Durukan Gıda Sanayi İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi unvanıyla Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 26.06.1987 tarihinde tescil edilerek 50 yıl süre ile kurulmuştur. Şirket'in unvanı 1999 yılında Durukan Gıda Sanayii Limited Şirketi olarak değiştirilmiş ve değişiklik 19.07.1999 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Son olarak 13.06.2002 yılında nev'i ve unvan değiştirmesiyle, Şirket'in yeni unvanı Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak belirlenmiş ve Şirket'in 50 yıllık olan süresi, Esas Sözleşmesi'nin 5'inci maddesi uyarınca süresiz olarak değiştirilmiş olup, bahse konu değişiklik 18.06.2002 ve 5572 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkezinin adresi:	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No:11 Sincan/Ankara
İnternet adresi:	<a href="http://www.durukan.com.tr">www.durukan.com.tr</a>
Telefon:	+90 312 268 71 71
Faks:	+90 312 268 73 73

### Şirket'in tâbi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunları uyarınca kurulmuş olup, başta 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve halka arz sonrası 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri olmak üzere, Türkiye Cumhuriyeti mer'i Kanun, Cumhurbaşkanlığı kararnamesi, Cumhurbaşkanlığı kararı, yönetmelik ve diğer düzenleyici işlemlere tâbidir.

### Gıda Mevzuatı

#### Gıda Mevzuatına Genel Bakış

Türkiye'de Gıda Hukuku alanındaki belli başlı düzenleme 5996 sayılı "Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu"dur. Bu kanunla Türkiye, AB mevzuatına uyum sağlarken, gıda güvenliği politikasını da modernize etmiştir. 5996 sayılı Kanun, gıda ile temas eden madde ve malzeme ile yemlerin üretim, işleme ve dağıtımının tüm aşamalarını, kontrollerini ve yaptırımlarını kapsar.

İkincil mevzuat bakımından Gıda Hijyeni Yönetmeliği, Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği, Türk Gıda Kodeksi Etiketleme Yönetmeliği, Gıda ile Temas Eden

Madde ve Malzemelere Dair Yönetmelik, Takviye Edici Gıdaların İthalatı, Üretimi, İşlenmesi ve Piyasaya Arzına İlişkin Yönetmelik vb. ikincil mevzuat ile genel kanunları daha ayrıntılı düzenleyen ikincil mevzuat da Şirket'i ve faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak ilgilendiren mevzuattır.

#### *Türk Gıda Kodeksi ve Ulusal Gıda Kodeksi Komisyonu*

Türk Gıda Kodeksi; gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelerle ilgili asgarî teknik ve hijyen kriterleri, bitki koruma ürünü ve veteriner ilaç kalıntıları, katkı maddeleri, bulaşanları, numune alma, ambalajlama, etiketleme, nakliye, depolama ve analiz metodlarının ülkemiz standartlarını belirleyen mevzuat bütünüdür. Sektörde, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanununun 23'üncü maddesine dayanılarak T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından, Türk Gıda Kodeksini hazırlamak üzere Ulusal Gıda Kodeksi Komisyonu (UGKK) oluşturulmuştur. UGKK, gıda kodeksi konusunda, ülkemizde en yetkili merci olup, gıda kodeksinin hazırlanması için çeşitli alt komisyonlarını seçmek ve çalışmalarını denetlemekle ve alt komisyonlarca hazırlanan kodeks tasarılarını ve değişiklik tasarılarını karara bağlamak ve yayımlanmak üzere Bakanlığa sunmakla görevlidir.

#### *4634 sayılı Şeker Kanunu*

Şirket'in hammadde olarak kullandığı şekerin ülkemizde üretim ve tedariki özel kanunla düzenlenmiştir. 4634 sayılı Kanunun amacı, yurt içi talebin yurt içi üretimle karşılanmasına ve gerektiğinde ihracata yönelik olarak Türkiye'de şeker rejiminin şeker üretimindeki usul ve esasları ile fiyatlandırma, pazarlama şart ve yöntemlerini düzenlemektir. Mevcut Kanun kapsamında faaliyet gösteren tüm şeker şirketleri, Cumhurbaşkanlığı kararı ile kendilerine tahsis edilen kotalar paralelinde üretim programı yapmaktadırlar.

#### **5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı**

Kanun'un amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. İşveren konumunda bulunan Şirket, bu mevzuat uyarınca işverenler bakımından öngörülen yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür. Bu Kanun'da ayrıca işverenin iş güvenliğine ilişkin yükümlülükleri ve iş kazalarına bağlanan sonuçlar düzenlenmektedir.

#### **6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu**

Kanun'un amacı işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. Kanun uyarınca işverenler, çalışanlarının işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlüdür. Bu suretle eğitim ve bilgi verilmesi, risk değerlendirmesi yapılması, güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi, mevcut durumun iyileştirilmesi, güvenlik tedbirlerine uyulup uyulmadığının gözetim ve denetimi gibi yükümlülükler sayılmıştır.

İşyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin kurallar ve işveren yükümlülükleri, işin ait olduğu tehlike sınıfına ve işyerinde çalışan işçi sayısına göre değişkenlik göstermekte belirlenmektedir.

#### **4458 sayılı Gümrük Kanunu ve Gümrük Mevzuatı**

Şirket, Türkiye'de ürettiği ve yurtdışından ithal ettiği ürünler bakımından gümrük mevzuatına tâbidir. Yetkilendirilmiş Yükümlü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Risk Yönetimi ve Kontrol

06 Eylül 2024



**DURUKON**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran LOBBİ Mah. Dağstan Cad. No: 10 Sancan/ANK.  
Tel: 0312 266 71 71 Faks: 0312 266 73 73  
E-Posta: No: 0320 0002 0830 0011 Tic. Sic. No: 657 68  
Sığircan T.C. 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.007L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

59

**MENKEL KİYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270911  
www.denizyatirimi.com  
Merkez No: 0291-5110-7330-113

Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan kılavuzda gümrük yükümlülüklerini yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde birtakım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan uluslararası bir statü olarak tanımlanmıştır. 4458 sayılı Gümrük Kanunu'nun 5/A maddesinde Yetkilendirilmiş Yükümlü olma şartları belirlenmiştir.

YYS sahibi firmaların 12 aylık gümrük faaliyetleri için denetim gerçekleştirilir ve yıllık faaliyet raporu düzenlenir. Statünün taşınması için gerekli olan koşulları taşımaya devam edemeyen firmalar bakımından sertifikasının ve sertifikasına bağlı hak ve yetkilerinin gümrük idaresince askıya alma, geri alma ve iptal etmek üzere üç tür yaptırımını gündeme gelebilir. Şirket, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü sahibi bir firma olarak Kanun ile belirlenmiş olan ve yukarıda belirtilen gereklilikleri yerine getirmekle yükümlüdür. Bunun yanında 4458 sayılı Kanun'un 234'üncü maddesinde vergi kaybına neden olan işlemlere ve cezalarına yer verilmektedir. Ayrıca esasları Dahilde İşleme Rejimi Hakkına Genelge (2008/2)'de ayrıntılı şekilde açıklandığı üzere, belirli ülkelerden ithal ettiği hammaddeleri işleyip üretim yapan ve bitmiş ürünlerini yine mevzuat ile belirlenenler haricindeki ülkelere satan firmalar bakımından telif edici vergi uygulaması bulunmaktadır.

#### 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve OSB Mevzuatı

Şirket'in üretim tesisi OSB sınırları içerisindedir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve ikincil mevzuatı, organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesine ilişkin esasları düzenlemektedir. Bu kapsamda, OSB içerisinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmaktadır. Katılımcıların, Bölge genel kurulları tarafından belirlenen aidatları ödeme, Kanun, ikincil mevzuat ve Bölge yönetimi tarafından belirlenen kesin karar ve kuralları uygulama yükümlülükleri bulunmaktadır. Ayrıca yasal mevzuatça belirlenen izin ve ruhsatlar Bölge tarafından verilmektedir. Örneğin işyeri açma ve çalışma ruhsatı OSB'ler tarafından verilmektedir. Kanun'un 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca katılımcılara tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamı ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez. Bu husus tapuya şerh edilir. Ayrıca aynı maddenin 9. Fıkrası uyarınca OSB sınırları içerisinde yer alan, OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına "Taşınmazın icra yoluyla satışı dâhil üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması zorunludur" şerhi konulur.

#### 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun amacı kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemektir. Bu çerçevede, Kanun'da kişisel verilerin ve özel nitelikli kişisel verilerin tanımına yer verilmesinin ardından, hangi faaliyetlerin veri işleme kapsamına girdiğine, veri işleme konusunda genel ilkelere, kişisel ve özel nitelikli kişisel verilerin işleme şartlarına, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hâle getirilmesine, kişisel verilerin yurtdışına aktarılmasına, veri sorumlusunun aydınlatma yükümlülüğü ve diğer yükümlülüklerine, veri sahibinin haklarına ve ihlal durumunda başvurabileceği yollara, veri işleme faaliyetlerine ilişkin idari yaptırımlara yer verilmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler re'sen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya



06 Eylül 2024

anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce VERBİS'e kaydolmak zorundadır. Şirket, faaliyetleri kapsamında olan gerçek ve tüzel kişilere ait verileri 02.09.2019 tarihinden itibaren işlemektedir.

### Oda Muamelat Yönetmeliği

12/9/2005 tarih ve 25934 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Oda Muamelat Yönetmeliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 9'uncu maddesine göre odalara kayıt zorunluluğu bulunanlar, işe başladıkları tarihten itibaren bir ay içinde buldukları yerdeki odaya kaydolmak zorundadır. Ankara Sanayi Odası tarafından düzenlenen 14.10.2022 tarihli faaliyet belgesi uyarınca Şirket'in Na-Ce kodu; 10.82.02- Şekerlemelerin ve şeker pastillerinin imalatı (bonbon şekeri vb.) (kakaolu şekerlemeler hariç)'dir.

### İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

10/8/2005 tarih ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili Yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin birtakım fiziki şartları taşımasına ve gerekli kira sözleşmesi yahut itfaiye raporu gibi bazı belgelerin yetkili merciiine sunulmasına bağlıdır.

Şirket'in merkez fabrikasının Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunması nedeniyle işyeri açma ve çalışma ruhsatı Organize Sanayi Bölgesi tarafından verilmektedir. Bu çerçevede Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi tarafından ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara adresindeki Şirket işyeri taşınmazı için 12.11.2015 belge tarihli, GSM-2015/031 belge numaralı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı verilmiştir. Aynı zamanda Şirket'in satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütüldüğü Mahmutbey Mah. 2414. Sok. No:5/67 K:6 Bağcılar/İstanbul adresindeki İstanbul şubesi için Bağcılar Belediye Başkanlığı tarafından 21.02.2023 tarihli ve 2308923 belge numaralı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı düzenlenmiştir.

### Sanayi Sicil Belgesi

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu'nun 2'nci maddesi uyarınca, sanayi işletmelerinin üretim faaliyetlerine başladıktan sonra iki ay içinde Sanayi Sicil Bilgi Sistemi'ne kaydolması zorunludur. Şirket'in ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 13.09.2004 tarih ve 502459 sayılı Sanayi Sicil Belgesi düzenlenmiştir.

### Çevre Mevzuatı ile İlgili Ruhsat ve İzinler

Çevre ile ilgili temel düzenlemeler 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak çıkarılan yönetmeliklerde yer almaktadır. Çevre Kanunu'nun amacı, bütün canlıların ortak varlığı olan çevrenin sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamak olup, bu çerçevede çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirlerin genel esas ve usulleri ile bu tedbirlere uyulmamasının sonuçları düzenlenmiştir.

 **DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: 0312 205 11 71 Faks: 0312 206 73 73  
E-posta No: 0320 0002 0830 0019 Mesaj No: 657 68  
Sincan K.D. 320 000 2083 Sermaye No: 000.000.001L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

61

  
06 Eylül 2024  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 378  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7330-213

Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmesi için çevre mevzuatı kapsamında bazı ek izin ve onayların alınması gerekmektedir. Söz konusu mevzuatta belirtilen yükümlüklerin ihlali, Şirket faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası uygulanmasına neden olabilir.

#### *Çevresel Etki Değerlendirilmesi Yönetmeliği*

29/7/2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("**ÇED Yönetmeliği**"), çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Çevresel etki değerlendirmesi, 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Yasal mevzuat gereğince "ÇED olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir-Kapsam Dışı" kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez.

T.C. Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 19.03.2015 tarih ve 53430385-220.03/E-2015173 sayılı yazısı uyarınca Şirket tarafından işletilmesi planlanan "Lolipop, Bon Bon, Draje Şekerlemeler ve Polistiren Şeker Sapı Üretimi" faaliyetinin ÇED Yönetmeliği EK-1 ve EK-2 listelerinde yer almadığından ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirilmiştir. T.C. Ankara Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 01.06.2023 tarih ve 53430385 220-02 E-2023407 sayılı yazısı uyarınca Şirket tarafından "Şekerleme, meyve suyu, şeker kaplamalı ürünler, şeker sapı ve PVC kutu üretimi kapasite artışı" projesi için ÇED Yönetmeliğinin 17.maddesi gereğince "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilmiştir.

#### *Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği*

10.09.2014 tarih ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği uyarınca, atık yönetimiyle ilgili faaliyet gösteren ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin Ek-1 ve Ek-2'deki listelerinde yer alan işletmelerin, söz konusu faaliyetleri için anılan izin ve lisansları temin etmeleri gereklidir. Şirket'in izin başvurusuna istinaden, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında 31.12.2020 tarihli ve 69415164-150/E.8749 sayılı yazı ile birlikte Çevre İzin Belgesi verilmiştir.

#### *Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği*

Şirket'in su kirliliği kontrolüne ilişkin yaptığı başvuruya istinaden, 31.12.2004 tarih ve 26887 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve 03.07.2009 tarih ve 27277 sayılı Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'ne göre yapılan değerlendirmede, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından 31.12.2020 tarihli ve 69415164-150/E.8749 sayılı yazı ile çevresel gürültü konulu çevre izninden atıksuların Ankara Sanayi Odası 1. OSB altyapı sistemine deşarj ediliyor olması ve ayrıca "Kanal Bağlantı Belgesi"nin bulunması sebebiyle atıksu deşarjı konulu çevre izninden muaf olduğuna karar verilmiştir. Tesiste oluşan evsel ve endüstriyel atık sular için 09.03.2015 tarih ve 0875 sayılı Ankara Sanayi Odası 1. OSB Müdürlüğü'nden Evsel ve Endüstriyel Atıksular İçin Kanal Bağlantı Belgesi alınmıştır.

#### *Atık Yönetimi Yönetmeliği*



2872 sayılı Çevre Kanunu'na dayanılarak çıkarılan ve 02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği genel itibarıyla, kontamine olmayan hafriyat atıkları hariç atıkların, oluşumundan bertarafına kadar, çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetiminin sağlanması, atık oluşumunun azaltılması, atıkların yeniden kullanımı, geri dönüşü, geri kazanımı gibi yollar ile doğal kaynak kullanımının azaltılması ve atık yönetiminin sağlanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Yönetmelik kapsamında, atık yönetimi faaliyetlerinin, yalnızca Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında gerekli geçici faaliyet belgesi ve çevre izin ve lisansı belgesi almış tesisler, üreticiler ve yetkilendirilmiş kuruluşlar ile atık taşımaya yetkili veya lisanslı taşıyıcılar tarafından gerçekleştirilebileceği düzenlenmektedir. Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık üreten tesisler üretilen atık ve atığın önlenmesi ve azaltılması konusunda atık yönetim planı hazırlamak ve il müdürlüklerinden onay almak zorundadır.

Tesis ile ilgili olarak, Endüstriyel Atık Yönetim Planı hazırlanarak Ankara Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğüne sunulmuş olup, Ankara Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 31.01.2022 tarih ve 2840269 sayılı yazısı ile yönetim planı onaylanmıştır. Söz konusu onay 01.02.2022-01.02.2025 tarihleri arasında kapsamaktadır.

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Durukan Şekerleme'nin kuruluşundan beri yıllar itibarıyla gösterdiği gelişimine ilişkin önemli aşama ve bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tarih	Gelişme
1987	<b>Kuruluş</b> Şirket Durukan Gıda Sanayi İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi unvanı altında Ankara'da kurulmuştur.
1992	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 06.01.1992 tarihli genel kurul toplantısında, 0,50 TL olan sermayesinin 1.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 13.01.1992 tarihinde tescil edilerek 10.01.1992 tarihli 2942 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1996	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 13.12.1995 tarihli genel kurul toplantısında, 1.000 TL olan sermayesinin 5.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 10.07.1996 tarihinde tescil edilerek 11.07.1996 tarihli 4078 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1996	<b>Sert Şekerleme Üretimine Başlaması</b> Şirket ilk defa sert şekerleme üretimine başlamıştır.
1996	<b>İlk Seri Üretim Makine Yatırımının Tamamlanması</b> İlk makineleşme yatırımı yassı lolipop kategorisinde tamamlanmıştır.
1997	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 16.12.1997 tarihli genel kurul toplantısında, 5.000 TL olan sermayesinin 50.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 30.12.1997 tarihinde tescil edilerek 05.01.1998 tarihli 4454 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
1997	<b>İlk Top Lolipop Seri Üretim Hattı Yatırımı</b> İlk top lolipop seri üretim hattı kurulumu tamamlanmıştır.
1997	<b>İhracat Faaliyetlerinin Başlaması</b>

	Şirket, ilk olarak 1997 yılında yassı lolipop ürünleriyle Balkanlar ve BDT ülkelerine ihracat satışlarına başlamıştır. Bu tarihten itibaren artan uluslararası fuar katılımlarıyla Şirket'in ihracat pazarlarına satışları büyümeye başlamıştır.
1999	<b>Sincan'da Yerleşik Olan İlk Fabrikaya Taşınılması</b> Şirket Ankara Sincan – Ahi Evran Mahallesi Diyet Sokak adresinde mukim olan, 1999 – 2014 yılları arasında faaliyetlerini sürdürdüğü fabrika binasına taşınmıştır.
1999	<b>Unvan Değişikliği</b> 19.07.1999 tarih ve 4836 sayılı TTSG'de ilan edilen tescille şirketin unvanı Durukan Gıda Sanayii Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
2002	<b>Nev'i ve Unvan Değişikliği</b> Şirket, Durukan Gıda Sanayi İthalat İhracat Pazarlama Limited Şirketi'nin nev'i ve unvan değiştirmesi suretiyle Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı altında anonim şirketlerin ani şekilde kurulmalarına göre İstasyon Mahallesi Fabrikalar Yolu Diyet Sokak No: 88 Sincan, Ankara adresinde kurulmuştur. Kurucular Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan, Hamit Durukan, Numan Sabit Durukan ve Danido İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi'dir. Danido İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi'nin ortakları yine sayılan gerçek kişilerdir. Şirket bu defa 510.000 TL sermaye ile kurulmuş, kuruluş keyfiyeti 13.06.2022 tarihinde tescil edilerek 18.06.2002 tarihli 5572 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2002	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 16.07.2002 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 510.000 TL olan sermayesinin 1.250.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 18.07.2002 tarihinde tescil edilerek 23.07.2002 tarihli 5597 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2003	<b>Sakız Dolgulu Lollipop Lansmanı</b> Şirket yeni tamamladığı top lolipop üretim hattı yatırımı ile ilk defa sakız dolgulu lolipop lansmanını gerçekleştirmiştir.
2004	<b>Frito Lay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Frito Lay") ile Özel Markalı Ürün (Private Label) Üretimi Anlaşması Yapılması</b> Yapılan özel üretim anlaşması ile Şirket, Frito Lay markası olan Rocco lolipop ürünlerinin tek üreticisi olmuştur.
2006	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 12.07.2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1.250.000 TL olan sermayesinin 3.500.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 20.07.2006 tarihinde tescil edilerek 25.07.2006 tarihli 6606 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2007	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 15.11.2007 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3.500.000 TL olan sermayesinin 10.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 23.11.2007 tarihinde tescil edilerek 04.12.2007 tarihli 6950 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2010	<b>Danido İç ve Dış Ticaret A.Ş.nin Birleşme Yoluyla Devralınması ve Sermaye Azaltımı</b>





	<p>31.08.2010 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in paydaşlarından Danido İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. Ve 20. Maddelerindeki esaslar çerçevesinde tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket tarafından devralınmak suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. Birleşme kararı 22.09.2010 tarihinde tescil edilmiş ve 27.09.2010 tarihli, 7656 sayılı TTSG'nde ilan edilmiştir. Birleşme ve sermaye azaltımı nedeniyle, Şirket'in 10.000.000 TL olan sermayesi, 7.778.607,60 TL olarak değişmiştir.</p>
2010	<p><b>Sermaye Artırımı</b></p> <p>Şirket'in 12.10.2010 tarihli genel kurul toplantısında, 7.778.607,60 TL olan sermayesinin 15.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 13.10.2010 tarihinde tescil edilerek 18.10.2010 tarihli 7671 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.</p>
2011	<p><b>Devir Alma Suretiyle Bölünme, Sermaye Azaltımı ve Eş Zamanlı Sermaye Artırımı</b></p> <p>22.11.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in ("Bölünen Şirket") sahip olduğu 3 adet taşınmazın yeni kurulacak olan Durukan Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye ("Durukan Gayrimenkul") devredilerek Şirket hisse senetlerinin bölünen şirket ortaklarına verilmesi suretiyle kısmi bölünmesine karar verilmiştir. Bölünme kararı 01.12.2011 tarihinde tescil edilmiş ve 06.12.2011 tarihli, 7955 sayılı TTSG'nde ilan edilmiştir. Bölünme nedeniyle Şirket'in sermayesi azaltılarak 12.093.311,34 TL olmuş, eşzamanlı sermaye artırımı yapılarak sermaye 15.000.000 TL olarak belirlenmiştir.</p>
2011	<p><b>Turquality Marka Destek Programına Girilmesi ve Yılın Girişimcisi Ödülü</b></p> <p>Şirket, TURQUALITY® Marka Destek Programına girmeye hak kazanmıştır. Durukan Şekerleme, tüm Türkiye'de Turquality belgesi sahibi olan 224 firmadan biri olmuştur. (<a href="https://www.turquality.com/markalar/turquality-destek-programi-kapsamindaki-firmalar">https://www.turquality.com/markalar/turquality-destek-programi-kapsamindaki-firmalar</a>)</p> <p>Aynı yıl, ODTÜ Girişimciler Derneği tarafından Yılın Girişimcisi ödülü alınmıştır.</p>
2012	<p><b>Fabrika Yatırımı</b></p> <p>Fabrika, depo ve üretim alanlarını genişletmek amacıyla Sincan 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde arsa yatırımı yapılmış ve kapalı alan inşasına başlanmıştır.</p>
2013	<p><b>Sermaye Artırımı</b></p> <p>Şirket'in 26.12.2012 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 15.000.000 TL olan sermayesinin 20.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 04.01.2013 tarihinde tescil edilerek 09.01.2013 tarihli 8232 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.</p>
2013	<p><b>Birplas Plastik Gıda Reklam Emlak Teminlik Ulaştırma Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Birleşme Yoluyla Devralınması ve Sermaye Artırımı</b></p> <p>04.12.2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Birplas Plastik Gıda Reklam Emlak Teminlik Ulaştırma</p>

65

*Devlet*


  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
 Tel: +90 212 10783 Tic. Sic. No: 38800  
 www.denizyatirim.com  
 Tic. Sic. No: 0291-0110-7330-0003

	<p>Taahhüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.nin, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18, 19 ve 20. Maddelerindeki esaslar çerçevesinde tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket tarafından devralınmak suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. Birleşme kararı 06.12.2013 tarihinde tescil edilmiştir ve 11.12.2013 tarihli, 8462 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Birleşme neticesinde Şirket'in 20.000.000 TL olan sermayesi, 20.800.000 TL olarak değişmiştir.</p>
2014-2015	<p><b>Şirket Merkezi Değişikliği</b></p> <p>Şirket, 2014 yılında hâlihazırda kullanılan ve aktifine kayıtlı Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Caddesi No:11 Sincan, Ankara adresindeki mevcut durumda 19.802 m2 arsa alanı ile 31.000 m2 kapalı alanda kurulu merkez ve fabrika binasına taşınmıştır.</p>
2014-2015	<p><b>Güncel Adrese Taşınma Sonrası Yapılan Yeni Yatırımlar</b></p> <p>Şirket, sahip olduğu 2 adet top lolipop ve 1 adet yassı lolipop hatlarına, 2014-2015 yılları arasında yumuşak şekerleme kategorisinde bulunan draje ve sert şekerleme kategorisinde bulunan bonbon olmak üzere 2 adet hat ilave etmiştir. Draje ürünü, TÜBİTAK ile tamamlanmış bir projenin çıktısı olarak üretilen ilk üründür. Sert Kaplamalı Yumuşak Şeker Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi isimli bu proje kapsamında Ar-Ge çalışmaları neticesinde draje ürünü geliştirilmiş ve yatırımları yapılmıştır. 2016 Haziran ayı sonu itibarıyla başarıyla tamamlanmış olan proje; Şirket'in Ar-Ge imkânlarını (laboratuvar ve pilot tesis olanaklarını) artırmış, Ar-Ge çalışma sistematiği ve kültürünü geliştirmiş, yeni Ar-Ge projelerine daha tecrübeli girilmesini sağlamıştır. Ayrıca yurt dışında bulunan üretici bir firmanın 45 yıldır ürettiği ve Amerika'da satış rekorları kıran "çiğnenebilir draje şeker" ürününün, Durukan Şekerleme tarafından ilgili dönemde 3 milyon Euro üzerinde bir yatırım geliştirilerek üretilmiş olması, Türkiye ve Şirket açısından çok önemli bir teknolojik yenilik ve kazanç sağlamıştır.</p> <p>Bonbon hattının devreye alınması akabinde, ek ekipman yatırımları yapılarak geleneksel çift büküm ambalajlı yumuşak şeker üretimine başlanmıştır.</p>
2015	<p><b>Sermaye Artırımı</b></p> <p>Şirket'in 09.07.2015 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 20.800.000 TL olan sermayesinin 35.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; sermaye artırımı 23.07.2015 tarihinde tescil edilerek 28.07.2015 tarihli 8871 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.</p>
2017	<p><b>Yalın Üretim Modelinin Benimsenmesi</b></p> <p>Şirket, 2017 yılında yalın düşünce tarzına dayalı yalın üretim modeli sistemine geçiş yaparak tüm iş süreçlerinde uygulamaya başlamıştır.</p>
2017	<p><b>Ar-Ge Merkezi Olmaya Hak Kazanılması</b></p> <p>03.03.2017'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuş, 07.04.2017 tarihinde kabul alarak "Ar-Ge Merkezi" olarak faaliyetlerine başlamıştır.</p>
2018	<p><b>Yatırım Teşvik Belgesi Alınması</b></p> <p>Şirket'in 2014 yılında taşındığı mevcut fabrikasının yatırımı için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel</p>



	Müdürlüğü'nden 09.07.2018 tarihli ve E107930 belge numaralı yatırım teşvik belgesi alınmıştır.
2019	<b>Adres Değişikliği</b> Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Dağıstan Caddesi No:11 Sincan, Ankara adresi, mahalle ismi değişikliği sebebiyle Ahi Evran Osb Mah. Dağıstan Cad. No:11 Sincan/Ankara olarak değişmiştir.
2019	<b>Ar-Ge Merkezi Ödülünün Alınması</b> Ankara Sanayi Odası-Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından, verimlilik artırıcı, yenilikçi uygulamaların ve projelerin her alanda artmasını sağlamaya yönelik çalışmalar doğrultusunda, "Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş." adına 07.02.2019 tarihinde Ankara Sanayi Odası 55. Yıl Ödül Töreni'nde "2018 Ar-Ge/Ar-Ge Merkezi Ödülü" verilmiştir.
2020	<b>Uluslararası Organik Belgelerin (TR, EC, NOP) Alınması</b> Şirket, BIO (Avrupa Birliği'nde geçerli organik standardı), USDA (Amerika Birleşik Devletlerinde geçerli organik standardı) ve organik tarıma uygun hammaddeleri analiz etmiştir. Yaklaşık iki yıl hazırlık ve çalışma yapılmış ve netice itibarıyla organik loliipop ürünü geliştirilmiştir. Söz konusu ürün Magical Organic Moods (MOM) markası altında üretilmektedir. Sertifikasyon çalışması uzun bir süreç sonucunda tamamlanmıştır. İlk üretim 2021 yılının sonunda yapılmıştır. Magical Organic Moods (MOM) markası hâlihazırda Türkiye'de organik sertifikalı şekerleme ürünlerinden biridir. Büyük zincir mağazalar, organik marketler ve online satış kanallarında talep görmektedir.
2020	<b>Geleneksel Çift Büküm Ambalajlı Yumuşak Şeker Ekipmanları, Kutulu Draje Paketleme, Şerit Şeker Hatlarının Yatırımları</b> Geleneksel çift büküm yumuşak şeker üretimi için yatırım yapılarak devreye alımlar tamamlanmıştır. Yatırımı tamamlanan hatlardan birisi de 2019 yılında tamamlanan TÜBİTAK 1501- Çiğnenebilir Şerit Yumuşak Şeker Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi projesinin ürünü olan çiğnenebilir şerit yumuşak şekerdir. Bunun yanında, draje ürünlerinin ihracata ve müşteriye özel kutulu şekilde üretimi amacıyla kutulu draje paketleme hattı devreye alınmıştır. TÜBİTAK ile gerçekleştirilen başka bir proje neticesinde şerit şeker ürünü geliştirilmiş ve hat yatırımı yapılarak devreye alınmıştır.
2021	<b>Gıda Takviyesi Olan İlk Ürün Onayının Alınması</b> COVID-19 ile değişen tüketici eğilimine hızlı bir şekilde cevap verme ihtiyacı sonucunda Super Duper markası altında vitaminli takviye edici gıda ürünleri geliştirilmiştir. Ankara Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün 16.03.2021 tarihli ve E-97832715-399-816238 sayılı uygunluk yazıları ile takviye edici gıda onayı alınarak Super Duper markası ile tüketicinin beğenisine sunulmuştur.
2021	<b>Şirket'in Mevcut Şubesinin Açılması</b> Şirket'in satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul şubesi 05.02.2021 tarihinde kurulmuştur. Şube, Mahmutbey Mah. 2414. Sok. Yt Blok No:5 İç Kapı No: 67 Bağcılar/İstanbul adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.



2022-2023	<p><b>Yassı Lolipop Üretimi Kapasite Artışı</b></p> <p>Daha önceden 1 hattı bulunan ve oldukça fazla talep gören yassı lolipop ürünlerinin üretimi için ikinci hat yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır. Yeni yassı hat yatırımı, pazarda sıklıkla görülen yassı lolipop ürünlerinden farklı, inovatif ve yenilikçi ürünler üretilmesine olanak sağlamaktadır. Yassı lolipoplar yeni teknolojiyle, 2 boyutlu olarak üzerinde tasarımlarını Şirket'in kendisinin oluşturduğu kabartmalar ile çıkmakta ve eğlence yönünü ön plana çıkaran ürünler olarak pazarda yerini almaktadır.</p> <p><b>Sıvı Şekerleme Üretim Tesisi Yatırımı</b></p> <p>2022 yılında yatırım fizibilitesi tamamlanıp yatırım kararı alınan yenilikçi bir ürün olan Sıvı Şekerleme hattının 2023 yılında kurulumu tamamlanıp üretime geçilmiştir. Hattın kapasitesi mevcut durumda yılda 2.000 tondur. Hat kurulurken, bu kapasiteyi iki katına çıkarabilecek altyapı ve alan da ayrılmıştır.</p> <p>Sıvı şekerleme ürünü sayesinde yenilikçi bir kategoride üretim yapabilme fırsatı doğmuştur. Yatırım hat kapasitesinin büyük bir bölümünün satışı önceden planlanmıştır. Sıvı şekerin dünya çapında gelişmekte olan önemli bir trend olduğu düşünülmektedir. Şirket, özellikle ABD ve Avrupa gibi pazarlarda sıvı şekerleme ürününe talebin artacağını öngörmektedir.</p>
2022-2023	<p><b>Çiğnenebilir Yumuşak Şeker Ürün Gruplarında Ek Yatırımların Yapılması</b></p> <p>Gelişmiş pazarlarda zincir marketlerden gelen artan talep doğrultusunda çiğnenebilir ürün gruplarında yeni yatırım kararları uygulanmıştır. 2022 yılında sipariş edilen ve 2023 yılında devreye alınan yeni hatlar ile draje kaplamalı ve çiğnenebilir yumuşak şeker kategorilerinde toplam kurulu kapasite 2.500 ton/yıl'dan 5.000 ton/yıl'a arttırılmıştır.</p>
2023	<p><b>Şekersiz Ürün Kategorisinde Dünyada İlk Üretilecek Olan Şekersiz Sakız Dolgulu Şekersiz Lolipop Üretim Hattının Kurulması</b></p> <p>Tüketicilerin sağlıklı ürün arayışı neticesinde şekersiz şekerleme ürünleri son dönemde büyüyen bir kategoridir. Münferit şekersiz lolipop markaları bulunmasına rağmen, teknik kısıtlar nedeniyle sektör genelinde bu ürünlerde çeşitli dolgular veya farklılaştırıcı özellikler çok fazla uygulanamamaktadır. Şirket, şekersiz lolipop ürünü içerisine şekersiz sakız dolgusu eklemeyi başarmıştır. Bu ürün hâlihazırda ABD başta olmak üzere Birleşik Krallık gibi önemli pazarlarda yerini almaktadır.</p>
2023	<p><b>Butik Çikolata Üretim Tesisi Yatırımının Tamamlanarak Faaliyete Geçirilmesi</b></p> <p>Ar-Ge çalışmaları büyük oranda tamamlanmıştır. 2024 yılının ilk yarısını takiben satış faaliyetlerinin başlaması hedeflenmektedir.</p>
2023	<p><b>Fabrikanın Büyütülmesi, Yeni Alanların Devreye Alınması, GES Yatırım Planları İçin Çalışmalar ve Sürdürülebilirlik Çalışmaları</b></p> <p>2023 ve takip eden yıllarda fabrika kapasitesinin artırılması, yeni şekerleme hatlarının yatırımının yapılarak devreye alınması ve güneş enerjisi için yatırım yapılması planlanmaktadır.</p>



	Sürdürülebilirlik alanında Şirket bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Şirket'in su ayak izi hesaplanmıştır. Çevresel, toplumsal ve çalışan odaklı sürdürülebilirlik hedefleri üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.
2023	<b>Sermaye Artırımı</b> Şirket'in 08.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 35.000.000 TL olan sermayesinin 100.000.000 TL'ye çıkarılması kararlaştırılmış; söz konusu sermaye artırımı 15.12.2023 tarihinde tescil edilerek aynı tarih ve 10980 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2024	<b>Yumuşak Şekerleme Üretimi Kapasite Artışı</b> Mevcutta 2.500 ton/yıl olan Yumuşak Şekerleme üretim kapasitesi, 4.000 ton/yıl daha artırılarak toplamda 6.500 ton/yıl'a çıkarılmıştır. Bu yeni yatırım, pazarda bulunan yumuşak şeker çeşitlerinden farklı, daha inovatif ve yenilikçi ürünlerin üretilmesine imkan sağlayarak ürün yelpazesini genişletmektedir. Yumuşak şekerler, yeni teknolojiyle çeşitli tat ve renklerde, şirketin kendine has yenilikçi tasarımları ile sunulmaktadır.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım harcamaları ağırlıklı olarak mevcut ürünlerinde kapasite artırmak ve Şerit Şeker, Toffee, Şekersiz Şeker, Vitaminli Şeker gibi yeni yumuşak ve sert şekerleme ürünlerini üretebilmek için kapasite yaratmak için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır. Ayrıca Şirket'in son dönemde en önemli yatırımlarından biri olan sıvı şeker hattının tüm altyapısı dâhil olmak üzere ekipmanlarıyla birlikte hat kurulumları için gerçekleştirilen alımlar da yapılan yatırımlara dâhildir. Yatırımlar neticesinde ürün çeşidinde ve üretim tonajlarında artış meydana gelmiştir. Yatırımının tamamlanması neticesinde üretim kapasitesi artırılarak gerek yurtiçi pazarlarda gerekse yurtdışı pazarlarda artan taleplere cevap verilebilmesi amaçlanmıştır.

Şirket, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri 31.12.2021, 31.12.2022 31.12.2023 ve 30.06.2024 dönemlerinde yeni ürün ve kapasite artırımı için toplam 5.156.398 EUR tutarında makine ekipman ve altyapı yatırımı gerçekleştirmiştir.

Yatırımlar leasing ve özkaynaklardan finanse edilmiştir. Leasing anlaşmaları Ak Finansal Kiralama A.Ş., BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş., Deniz Finansal Kiralama A.Ş. ve İT Finans Katılım Bankası A.Ş. ile akdedilmiştir. Ödeme vadeleri 36-48 ay şeklinde olup mevcut ödeme tabloları içinde nihai vade Haziran 2026 olarak yer almaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri içerisinde yapılmış olan yatırımları, makine, ekipman, altyapı vb. kırımlarıyla birlikte detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

SIRA NO	YATIRIM GRUBU	MAKİNA	FİNANSMAN ŞEKLİ	YIL	ADET	FATURA TUTARI
---------	---------------	--------	-----------------	-----	------	---------------

1	Draje Yumuşak Şekerleme	ST 1245-VO Stick Paket Makinesi	Leasing	2021	1	147.000 EUR
		Şeker Soğutma Bant Sistemi	Leasing	2023	1	116.700 EUR
		Ambalaj Makinası	Leasing	2022	1	36.976 EUR
		12 Gözlü Yay Kalıbı	Özkaynak	2022	1	34.921 EUR
		12 Gözlü Alt Kapak Kalıbı	Özkaynak	2022	1	34.921 EUR
		12 Gözlü üst Kapak Kalıbı	Özkaynak	2022	1	34.921 EUR
		Buhar Enerji Verimlilik Sistemi	Leasing	2023	1	34.000 EUR
		Kutulama Makinesi (PBS- 40 Yandan Beslemeli Kutulama Makinası)	Leasing	2022	1	32.500 EUR
		Diğer Tamamlayıcı Ekipmanlar	Özkaynak ve Leasing	2021 - 2022 - 2023-2024	41	442.566 EUR
		<b>ARA TOPLAM</b>				
2	Sıvı Şekerleme	Roll On Şişe Dolum Sistem	Özkaynak	2022	1	350.000 EUR
		Plastik Parça Kalıbı	Özkaynak	2023	1	98.000 EUR
		Buhar Enerji Verimlilik Sistemi	Leasing	2023	1	50.000 EUR
		Kodlama Makinaları	Özkaynak	2023	2	10.700 EUR
		Plastik Parça Kalıbı	Özkaynak	2022	1	6.912 EUR
	<b>ARA TOPLAM</b>					<b>515.612 EUR</b>
3	Şekersiz Şekerleme	Buhar Enerji Verimlilik Sistemi	Leasing	2023	1	50.000 EUR
		Waukesha U1060 Pompa	Özkaynak	2022	1	16.653 EUR
		Soğutma Tablası	Özkaynak	2022	1	15.684 EUR
		Kodlama Makinaları	Özkaynak	2023	2	10.700 EUR



*Özlem* 70

		Kazan Kaldırma ve Devirme Makinası	Özkaynak	2022	1	10.066 EUR
		200KW Sulu Batarya	Özkaynak	2022	1	7.979 EUR
		Inkjet Yazıcı	Özkaynak	2022	1	4.200 EUR
		Diğer Tamamlayıcı Ekipmanlar	Özkaynak	2022	3	5.911 EUR
		<b>ARA TOPLAM</b>				<b>121.193 EUR</b>
4	AR-GE	HMMA Soya Proteini Hazırlama Makinası	Özkaynak	2023	1	63.000 EUR
		DG52-II Twin Screw Ipc Extruder	Özkaynak	2022	1	37.353 EUR
		Tahıl Çimlendirme Raf Sistemi	Özkaynak	2021	1	6.840 EUR
		Tahıl Yumuşatma Makinası	Özkaynak	2021	1	5.200 EUR
		Tahıl Temizleme Makinası	Özkaynak	2021	1	4.830 EUR
		Diğer Tamamlayıcı Ekipmanlar	Özkaynak	2021 - 2022	5	17.262 EUR
		<b>ARA TOPLAM</b>				
5	Sert Şeker - Yassı Lolipop	GEA Aqarius Bunchwrapper 800 Paketleme Makinası	Leasing	2023	1	357.499 EUR
		Lolipop Boyama - Üretim Hattı	Leasing	2022	1	233.000 EUR
		Syntegon Yüksek Hızlı Mini Paketleme Makinası	Leasing	2021	1	75.000 EUR
		Yassı Hat Paketleme Otomasyon Hattı	Leasing	2022	1	49.880 EUR
		Tozlu Lolipop Paketleme Makinası ve Toz Ürün	Leasing	2021	1	33.898 EUR

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 15 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 344 71 71 Fax: +90 312 268 73 73  
E-Posta: info@durukan.com.tr Web: www.durukan.com.tr  
Sincan V.D. 320 000 2083 Satış No: 100.000.000.007L

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Söğütözü Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2940140783  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 2991-0110-735-0073

*Özdemir*

*[Handwritten signature]*

		Taşıma Ekipmanı					
		Şekerleme Kalıbı	Özkaynak	2021	1	31.696 EUR	
		Çok Kefeli Terazi	Özkaynak	2023	1	30.000 EUR	
		Soğutma Tüneli	Leasing	2022	1	29.324 EUR	
		Diğer Tamamlayıcı Ekipmanlar	Özkaynak & Leasing	2020 - 2021 - 2022 - 2023	27	103.624 EUR	
		<b>ARA TOPLAM</b>				<b>943.921 EUR</b>	
		Şekillendirme ve Ambalajlama Sistemi	Leasing	2023	1	373.000 EUR	
		Şekerleme İmal Hattı	Leasing	2022	1	123.300 EUR	
		Dikey Paketleme Makinası	Leasing	2023	1	120.000 EUR	
		Axion QF36 Dikey Tip Paketleme Makinası ve Ekipmanları	Leasing	2021	1	99.100 EUR	
		Diğer Tamamlayıcı Ekipmanlar	Özkaynak & Leasing	2021 - 2022	24	150.948 EUR	
		Otomatik Yumuşak Şeker İşleme Makinası	Leasing	2023	2	280.000 EUR	
		Şekerleme Üretim Hattı	Leasing	2023	1	188.320 EUR	
		Seri Paketleme Makinası	Leasing	2023	7	209.345 EUR	
		Vakumlu Pişirme Ünitesi	Leasing	2023	1	320.000 EUR	
		Yumuşak Şeker İşleme Hattı	Leasing	2024	1	280.373 EUR	
		<b>ARA TOPLAM</b>				<b>2.144.386 EUR</b>	
6	Yumuşak Şerit Şekerleme	Diğer	Diğer Çeşitli Ekipman ve	Özkaynak ve Leasing	2021 - 2022	14	382.296 EUR



72  
Durukan  
Jurd



		Altyapı Yatırımları	-	2023-2024	
		<b>ARA TOPLAM</b>			382.296 EUR
<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>5.156.398 EUR</b>

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla devam eden yatırımları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yapılmakta Olan Yatırımlara İlişkin Bilgiler						
Duran Varlık Tanımı	Giriş Yılı	Ödenen Değeri	Toplam Yatırım Tutarı (EUR)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu
İkinci Şerit Şekerleme Hattı	2024	Hat kurulmuştur. Leasing ödemeleri henüz başlamamıştır.	1.303.000	Leasing	Üretim Kapasitesinin Artırılması	99%
GES Yatırımları	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	4.100.000	Özkaynak+Leasing	Enerji Verimliliğinin Artırılması	0%
Birinci Jelly Hattı	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	7.000.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
Birinci Sıkıştırılmış Şeker Hattı	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	1.500.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
Kaplamalı Çikolata Hattı	2025	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	700.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
<b>TOPLAM</b>			<b>14.603.000</b>			

30.06.2024 itibarıyla yatırımları yapıлып alımları tamamlanan yeni hatların gelmesi sonrasında yıllık 2.500 ton olan şerit çignenebilir şekerleme kapasitesi 4.000 ton daha artarak 6.500 tona ulaşmıştır. Böylelikle fabrikanın toplam üretim kapasitesi 6.000 ton / yıl (sert şekerleme pop lollipop) + 2.000 ton / yıl (sert şekerleme yassı lollipop) + 3.500 ton / yıl (sert şekerleme bonbon) + 2.500 ton / yıl (yumuşak draje şekerleme) + 6.500 ton / yıl (yumuşak şerit şekerleme, toffee) + 2.000 ton / yıl (sıvı şekerleme) + 200 ton / yıl butik çikolata = 22.700 ton olmuştur.



**DURUKON**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 06/Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Fax: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0010 0001 No: 657 88  
Sincan V.D. 320 000 2083 Şirket No: 000.000.000TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

73

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Rivizitçe Cad. No: 141  
Etiler Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 34844  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-73310018

### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket yönetim kurulunun 12.10.2023 tarih ve 2023/9 sayılı kararı ile güneş enerji santrali yatırımını yapılmasına oybirliğiyle karar verilmiştir. Artan enerji maliyetleri çerçevesinde maliyet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Şirket'in hâlihazırdaki elektrik tüketiminden dolayı toplam 6 ila 8 mW GES yatırımı yapma hakkı olduğu öngörülmektedir. Bu yatırımın finansmanının bir kısmının halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır.

2022 yılında yatırım fizibilitesi tamamlanıp yatırım kararı alınan yenilikçi bir ürün olan Sıvı Şekerleme ürününün hatları üretilmiş ve 2023 yılında kurulumu tamamlanıp seri üretime geçilmiştir. Bu hattın kapasitesi yılda 2.000 ton/yıldır. Yatırım yapılırken mevcut kapasiteyi iki katına çıkarabilecek altyapı kurulmuş ve alan ayrılmıştır. Bu sebeple 2024 yılında bu kapasiteyi iki katına çıkartacak yatırımların yapılması planlanmakta olup, kapasite 4.000 ton/yıl seviyesine çıkabilecektir.

Mevcut durumda Şirket'in en çok kapasite artışına ihtiyaç duyduğu tespit edilen ürün gruplarından bir diğeri şerit şekerleme hattıdır. Şerit şekerleme ürünleri yurtiçi ve özellikle yurtdışından talep görmektedir. Bu kategoride 2021 yılından itibaren üretilen ürünlerin %90'dan fazlası doğrudan ihraç edilmektedir. Kapasite artışına ihtiyaç olması nedeniyle ikinci şerit şekerleme hattının siparişleri verilmiştir. Hat 2024 yılı Mayıs ayında devreye alınmıştır.

2024 ve 2025 yıllarında jelly ve sıkıştırılmış şeker olmak üzere iki adet yeni ürün grubunun Şirket portföyüne kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda sıkıştırılmış şeker hat yatırımının 2025 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanması ve devreye alınması, jelly üretim hattı siparişinin ise 2024 yılının son çeyreğinde verilerek yirmi dört aylık sürede devreye alınmasının tamamlanması planlanmaktadır.

### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket, istihdam, ihracat, marka ve pazarlama gibi çeşitli alanlara yönelik sağlanan teşvik ve sübvansiyonlardan yararlanmaktadır. 2011 yılında TURQUALITY® Marka Destek Programı'na girmeye hak kazanılmıştır. Şirket'in hedef pazarlarda marka bilinirliğini artırmaya yönelik bu program sayesinde yaptığı çeşitli harcamaların bir kısmı destek olarak geri alınabilmektedir. Bunun yanında Şirket'in istihdam alanında ve Ar-Ge merkezi olması dolayısıyla yararlandığı çeşitli teşvikler de bulunmaktadır.

#### Turquality® Teşvikleri

18/8/2022 tarih ve 31927 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yayımlanan İhracat Destekleri Kapsamında Karar ile şirketlerin ihracata hazırlanması ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı kazandırılması amacıyla tasarım ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, ürünlerinin yurt dışında tanıtımı, pazarlanması, tutundurulması ve markalaşmasının desteklenmesine yönelik giderler ile ihracatın sürdürülebilir artışının sağlanması için gerekli diğer faaliyetlere ilişkin giderlerin DFİF'den karşılanmasının düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede Şirket, 2017 yılından beri Turquality teşviklerinden etkin biçimde yararlanmaktadır. Şirket'in tescilli markalarına yönelik olarak, hedef ülkeler ve pazarlarda pazarlama, reklam, sertifikasyon, ofis kiralama, fuar, stant kurulması gibi harcamaların %50'si destek olarak alınabilmektedir. Bu destek programının ana amacı markaların yurtdışında bilinirliğinin artırılmasına yönelik olup, yurtiçi firmalar ihracata teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda yapılan harcamalar destek kapsamında yer almaktadır. Şirket'in geçmiş dönemlerdeki hedef pazarları Arnavutluk, İngiltere, Kosova, Makedonya ve Romanya



ölkeleri oluşturmakta idi. Mevcut durumda ise hedef pazarlar Özbekistan ve BAE olarak belirlenmiştir. Turquality kapsamında alınan destek tutarlarına bölüm sonunda yer alan tabloda yer verilmektedir.

### KOSGEB Teşvikleri

şirket, yalın model geliştirme ve uygulama faaliyetleri için Model Fabrika ile yürütölen Öğren&Dönüş projesi kapsamında 2023 yılında KOSGEB teşvikinden yararlanmış, projenin toplam maliyetinin yaklaşık %60 oranındaki kısmını teşvikten yararlanmak suretiyle geri almıştır. Model fabrikalar, Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri olarak adlandırılmakta olup, hata yapma özgürlüğünün olduğu gerçek bir üretim ortamında, deneysel öğrenme teknikleri kullanılarak verimlilik temelli dönüşümün öğretilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlayan eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Öğren-Dönüş programı Model Fabrika faaliyetlerinin temelini oluşturmaktadır. Bahsi geöen program kapsamında işletmelerde kalıcı olarak yetkinlik kapasitesinin kazandırılması amaölanmakta, bunun için öncelikle yalın yönetim teorisi uygulanmaktadır. şirket, bu programa katılım sağlamıştır.

### İstihdam Teşvikleri

4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen geöici 10 uncu maddesi kapsamında gençlerin, kadınların ve mesleki belge sahibi olanların işgücüne katılımını ve istihdamını artırmak ve desteklemek, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirmek, kalite ve etkinliğini artırmak amacıyla belirli özelliklerdeki sigortalıları işe alan şirket, işe aldığı her bir sigortalı için prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesi tutarında teşvikten yararlanmaktadır.

şirket, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81/1-(ı) bendi uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerini yasal süresi içinde vermesi, SGK'ya prim, idari para cezası, gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması, kayıt dışı sigortalı öalıştırmaması ya da sahte sigortalı bildiriminde bulunmaması sebepleriyle malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5 puanlık kısmına isabet eden kısmından faydalanmaktadır.

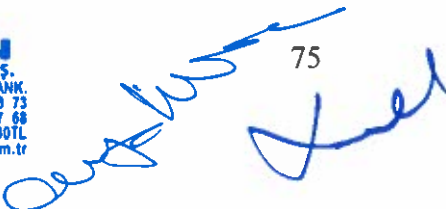
Mesleki Eğitim Merkezi ("MESEM") projesi kapsamında, nitelikli işgücüne katkı sağlamak için işletmelerdeki öalışanların yaptıkları işe konusunda belge sahibi olması ve Avrupa normlarına uyum sağlanması desteklenmektedir. Bu şekilde öalışan sigortalının net asgari ücretin yarısı kadar destekten faydalanılmaktadır.


4857 sayılı Kanun'un 30 uncu maddesi uyarınca, yükümlü olmadığı halde engelli sigortalı öalıştıran işyerlerinde öalıştırılan engellilerin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesi teşvikinin tamamı Hazine ve Maliye Bakanlığı'na karşılanmaktadır.


4447 sayılı İşsizlik Kanunu'nun geöici 19'uncu ve ve 21'inci maddeleri kapsamında ilave istihdam desteği, istihdamın artırılmasına katkıda bulunan işverenlere sağlanan bir teşviktir. şirket 17103/27103 sayılı İlave İstihdam Desteği'nden faydalanmaktadır. Buna göre imalat veya bilişim sektöründe faaliyet gösteren işyerleri için brüt asgari ücreti geömemek üzere prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı, diğer sektörlerde faaliyet gösteren işyerleri için prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı; İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanmaktadır.

### 6111 Sayılı Kanuna Göre SGK İşveren Prim Teşviki

 **DURUKAN**  
SEÖERLENME SNN. V. D. A.ř.  
Ahi Evran 1099 Mah. Dağıstan Cad. No: 1099 Evran/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Fax: 0312 268 73 73  
E-mail: 0320 0002 0830 0019@durukan.com.tr No: 657 68  
Sicil No: D. 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.001L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

75  


  
T.C. HAZINE VE MALİYE BAKANLIğI  
1923  
187

 DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.ř.  
Tüyökdere Cad. No: 141  
Etiler, Beşiköy, 34394 şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910410783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-733000013

İşe alınan her bir sigortalı için geçerli olmak üzere işverenlere 6 ay ile 48 ay arasında değişen sürelerde, işçinin prime esas kazancı üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarı işsiz işe alındığı tarihten itibaren İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanacaktır. Ayrıca, Türkiye İş Kurumuna kayıtlı işsizler arasından işe başlatılan işçinin ilave 6 aylık süre ile teşvik uygulamasından yararlanabilir. Özel sektör işverenleri bu teşvikten faydalanır. Ancak, işverenlerin;

- Çalıştırdıkları sigortalıların aylık prim ve hizmet belgelerini yasal süresi içerisinde SGK' ya vermesi,
- Sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarını yasal süresi içinde ödemesi
- Sigortalının işe alındığı işyerinden dolayı SGK' ya prim, idari para cezası, gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır.
- Prim borçlarının yeniden yapılandırılmış veya taksitlendirilmiş olması durumunda taksitlendirme ve yapılandırma sürecinin devam ettiği sürece işverenler bu teşvikten yararlanabilir.
- Sigortasız işçi çalıştırdığı tespit edildiğinde işverenler 1 yıl süreyle bu destekten faydalanamaz.

İşveren tarafından çalıştırılacak işçinin;

- En az 6 aydan beri işsiz olmalıdır. SGK' ya verilen prim ve hizmet belgelerinde kayıtlı sigortalı olmaması gerekir.
- Ortalama sigortalı sayısına ilave işe alınmalıdır.

03.02.2024 tarihli ve 32449 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı ile, 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'nun geçici 10. maddesinde yer alan 6111 sayılı sigorta prim teşvikinin uygulanma süresi 31.12.2025 tarihine kadar uzatılmıştır.

3294 sayılı Kanun'un Ek 5. Maddesi ve 2018/8 Sayılı Genelge uyarınca uygulanan bu SGK teşviki, Sosyal Yardım Alanların İstihdamı Halinde Uygulanan Teşviktir. Şirket 3294 sayılı Sosyal Yardım Alanların İstihdamı Halinde Uygulanan Teşvikten faydalanmaktadır. 26.04.2016 tarihinde başlayan bu teşvik hâlâ devam etmektedir. Prime esas kazanç alt sınır üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin tamamı Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından karşılanacaktır.

Sigortalı Yönünden;

- 26/04/2016 tarihi ve sonrasında işe alınmış olmak,
- İşe giriş tarihinden önceki son bir yıl içerisinde nakdî düzenli sosyal yardımlardan en az bir defa yararlanmış olanların ikamet ettiği hanede bulunmak,
- Türkiye İş Kurumuna kayıtlı işsiz olmak,
- 5510 sayılı Kanun'un 60 ıncı maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinin (1) numarası altı bendi kapsamında olmak,

İş Yeri Yönünden;

- Aylık prim ve hizmet belgesi Kuruma yasal süresinde verilmiş olmalı, Prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmamalı,



06 Eylül 2024



76

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27844  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 02010110733000013

- Yapılandırılmış/taksitlendirilmiş borçların zamanında ve düzenli bir şekilde ödenmesine devam edilmeli,
- Sahte sigortalı bildiriminde bulunulmamalı, kayıt dışı sigortalı çalıştırılmamalı, Sigortalının işe alındığı yıldan önceki takvim yılında Kuruma bildirilen ortalama sigortalı sayısına ilave olarak çalıştırılması gerekir.

Destekten yararlanma süresi 12 aydır. Sosyal Güvenlik Destek Primi işveren hissesinde 5 puanlık indirim sağlayan 15510 Sayılı Sosyal Güvelik Destek Primi Teşvikinden, 5510 sayılı Kanununun Geçici 95 inci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca verilen sigorta prim teşvikinden, 08.09.1999 tarihi ve öncesinde sigortalı olanlardan sigortalılık süresi ve prim gün sayısı şartının yanı sıra yaş şartını sağlayanlardan dolayı yararlanılmasına imkan bulunmamaktadır. Şirket 15510 Sayılı Sosyal Güvelik Destek Primi Teşvikinden faydalanmaktadır.

### Ar-Ge Merkezi Teşvikleri

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, araştırma ve geliştirme, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemeyi ve teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Kanun kapsamında, Ar-Ge personelinin tamamı için, destek personelinin ise %10'una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki, Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği sağlanmaktadır.

Ar-Ge Merkezi'nde 30 Haziran 2024 tarihi itibarı ile 15 araştırmacı, 2 destek personeli olmak üzere toplam 17 personel çalışmaktadır. Şirket, özellikle yüksek lisans ve doktora çalışmalarını teşvik ederek konusunda yetkin personel altyapısını güçlendirmektedir. Bu çerçevede 5 adet yüksek lisans öğrenimi gören ve/veya mezunu olan Ar-Ge araştırmacı personeli çalışmaktadır.

Şirket, Ar-Ge Merkezi'nde gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamında ilgili destek ve teşviklerden yararlanmaktadır. Yararlanılan teşvik, destek ve istisnalara aşağıda özetle yer verilmektedir:

Personel Gelir Vergisi (stopaj)	:	%80-95 oranında muafiyet
Damga Vergisi	:	%100 oranında muafiyet
SGK İşveren Payı	:	%50 oranında muafiyet
Kurumlar Vergisi Ar-Ge İndirimi	:	Ar-Ge harcamalarının kurum kâr matrahından %100 oranında indirimi
Personel Desteği	:	Temel Bilimler ve Diğer Desteklenen Programlar mezunu araştırmacı istihdamına 2 yıl boyunca brüt asgari ücret kadar destek
KDV Muafiyeti	:	Ar-Ge Projeleri ile ilgili yeni makine ve teçhizat alımlarında KDV istisnası
Gümrük Vergisi Muafiyeti	:	Ar-Ge Projeleri ile ilgili yeni makine ve teçhizat alımlarında Gümrük Vergisi istisnası



**DURUKAN**  
SEKENTEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Değiristan Cad. No: 1 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Fax: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0001 Sic.No: 657 88  
Sincan YB: 120 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etyüzükler Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27110783 Tic. Sic. No: 27110783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0391 0110 2800 0001

## TÜBİTAK Projeleri ve Destekleri

Durukan Şekerleme, 2014 yılından bu yana aktif bir şekilde TÜBİTAK proje başvuruları gerçekleştirmekte ve yürütmektedir. Şirket'in bugüne kadar, TÜBİTAK 1501 - Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı tarafından desteklenen 5 adet projesi başarı ile tamamlanmıştır. 1 adet TÜBİTAK 1501 Sanayi Ar-Ge Projesi ise devam etmektedir. Başarı ile tamamlanan 2 projesi yatırıma dönüştürülmüştür. Yatırımı yapılan hatlar sayesinde tam kapasite ile üretim yapılmaktadır.

TÜBİTAK 1501- Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında desteklenen gider kalemleri aşağıda belirtilmektedir:

- Personel giderleri,
- Seyahat giderleri,
- Alet, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri,
- Malzeme ve sarf giderleri,
- Yurt içi ve yurt dışı danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alım giderleri,
- Ar-Ge kurum ve kuruluşlarına yaptırılan Ar-Ge hizmet giderleri.

Programın hibe destek oranı %75 olarak uygulanmaktadır. Bütçe üst limiti bulunmamaktadır, proje ihtiyaçları doğrultusunda bütçe oluşturulup TÜBİTAK'a sunulmaktadır.

## Avrupa Birliği Projeleri ve Destekleri

Durukan Şekerleme bünyesinde hâlihazırda 2 adet destekli uluslararası Ar-Ge projesi yürütülmektedir.

- H2020-MSCA-RISE-2020- QualASChon: Quality and Authenticity of Sugar, Chocolate and Confectionary Products- 2020 yılında başvuru yapılmıştır ve uluslararası değerlendirmeler sonucunda kabul edilmiştir. **Proje izleme aşamasındadır.**
- HORIZON 2020 / CE-BIOTEC-09-2020 - Upcycling Bio Plastics of food and drinks packaging (RIA)- Aralık 2019'da H2020 proje ön başvurusu gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında ana başvuru yapılmış ve uluslararası değerlendirmeler sonucunda kabul edilmiştir. **Proje izleme aşamasındadır.**

Şirket, QualASChon projesinin en önemli paydaşlarından biri olup, şeker üretimi konusunda endüstrideki tecrübeleriyle şekerin ve diğer şeker bazlı gıda ürünlerinin kalite sorunlarının çözülmesine katkıda bulunacaktır.

Yukarıdaki 2 projenin **hibe destek oranı %100** olarak uygulanmaktadır. Ana destek kalemlerine aşağıda yer verilmektedir;

- Personel
- Makine-Teçhizat
- Sarf Malzemeleri
- Seyahat

Bir diğer Avrupa Birliği projesinde ise, gıda ve içecek ambalajlarının kullanımını daha verimli hale getirmek ve ileri dönüşümünü geliştirmek üzerinde çalışılmaktadır.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yararlandığı teşvik ve sübvansiyon tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

06 Eylül 2024



Teşvikler (TL)	2021	2022	2023	2024/06
<b>İstihdam</b>				
5510 Sayılı Kanun	595.779,16	1.259.642,46	3.232.038,29	2.655.882,57
6111 Sayılı Kanun	29.161,85	70.828,02	1.070.726,11	1.772.810,59
4857 Sayılı Kanun	14.239,16	34.183,66	79.124,56	68.937,37
17103-27103 Sayılı Teşvik	757.140,75	2.418.694,48	264.731,48	-
6661 Sayılı Teşvik	116.531,43	28.036,79	388.751,61	163.902,78
7252 Nolu Teşvik	8.752,22	-	-	-
6764 sayılı Kanun (MESEM) Teşvik	-	-	1.175.468,96	-
03294 Sayılı Kanun	-	-	36.489,09	39.205,20
15510 Sayılı Kanun	-	-	305.794,82	808.673,97
5746 Sayılı Kanun	-	-	443.300,50	251.936,13
Diğer	-	-	334.982,42	361.839,31
<b>Toplam</b>	<b>1.521.604,57</b>	<b>3.811.385,41</b>	<b>7.331.407,84</b>	<b>6.123.187,92</b>
<b>Turquality</b>				
Teşvik Tutarları	309.742,27	336.715,00	06 Eylül 2024 461.056,00	279.307,00
<b>Toplam</b>	<b>309.742,27</b>	<b>336.715,00</b>	<b>461.056,00</b>	<b>279.307,00</b>



<b>KOSGEB</b>				
Teşvik Tutarları	-	-	100.000,00	-
<b>Toplam</b>	-	-	100.000,00	-
<b>Ar-Ge Merkezi</b>				
Teşvik Tutarları	1.014.268,14	1.162.684,74	2.798.659,00	2.674.706,32
<b>Toplam</b>	1.014.268,14	1.162.684,74	2.798.659,00	2.674.706,32
<b>TOPLAM</b>	<b>2.845.614,98</b>	<b>5.310.785,15</b>	<b>10.691.122,80</b>	<b>9.077.201,24</b>

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### 1- Genel Bakış

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca faaliyet konusu, her türlü şekerleme, çikolata ürünlerini imal etmek, pazarlamasını yapmak, her safhasında ihracatını, dağıtımını ticaretini ve satışını yapmaktadır. Şirket fiilen gıda ve şekerleme sektöründe sert şekerleme (top lolipop, yassı lolipop, bonbon, toz banmalı lolipop), yumuşak şeker (draje, şerit şeker, toffee), sıvı şekerleme, çikolata kategorilerini içeren ürün gruplarının üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket merkezi Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Cad. No:11 Sincan/Ankara adresinde olup, üretimin tamamı bu adreste bulunan mülkiyeti Şirket'e ait üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Şirket, Ankara, Sincan 1. OSB'de 19.802 m2 arsa alanının üzerine kurulu yaklaşık 31.000 m2 kapalı alana sahip mülkiyeti kendisine ait üretim tesisi ve pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul Şubesi'nde 30.06.2024 tarihi itibarıyla toplam 336 çalışanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket'in ilk olarak 2014 yılında inşa edildiğinde, toplam 5.000 ton/yıl ürün üretme kapasitesine sahip olan üretim tesisi 2024 Haziran ayı itibarıyla yıllık 6.000 ton top lolipop imalatı, 2.000 ton yassı lolipop imalatı, 3.500 ton bonbon şekerleme, 2.500 ton çiğnenebilir draje kaplanmış şekerleme, 6.500 ton yumuşak şeker (şerit çiğnenebilir şekerleme, toffee) 200 ton butik çikolata ve 2.000 ton sıvı şekerleme kapasitesine ulaşmıştır. Pazarlama ve satış faaliyetleri, başta Şirket'in merkezi Ankara olmak üzere, İstanbul Satış ve Pazarlama Şubesi olarak konumlandırılmış olan Mahmutbey Mahallesi 2414. Sk. Yt Blok No:5 İç Kapı No:67 Bağcılar/İstanbul adresinde İstanbul Şubesi vasıtası ile gerek yurt içi gerek yurt dışı pazarlara yönelik olarak sürdürülmektedir. İstanbul şubesi, 2141 Ada, 8 Parsel'de 296 m<sup>2</sup>'lik alanda sıhhi müessese niteliğinde işyeridir.



*[Handwritten signature]*

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 8830 0011 0000 0000 0000 TL  
Sincan/NO: 320 000 2083 Şirket No: 10.000.000.007L  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]* 80

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27444  
Mersis No: 08101107853000000000000000  
Tic. Sic. No: 0297-0110-7331-013



Şirket, 15.01.2021 imza ve 15.02.2021 başlangıç tarihli, 5 (beş) yıl süreli kira sözleşmesine istinaden ofisi kiracı sıfatıyla kullanmaktadır.

Şirket merkezi/fabrika yerleşkesi



Çalışan Sayısı ve Dağılım Bilgileri

Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla mavi ve beyaz yakalı toplam personel sayısı 326 kişidir. Bunlardan 65'i beyaz yaka personel, kalan 271'i ise mavi yaka personeldir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla mavi yaka kadın personel sayısı 128, erkek personel sayısı 143'dür. Beyaz yaka personelde kadın çalışan sayısı 24 kişi, erkek çalışan sayısı 41 kişidir. Toplam çalışan sayısı içerisinde kadın çalışan sayısının oranı ise %45'dir.

2- Durukan Şekerleme Ürün Grupları, Üretim Hatları ve Marka Mimarisi

Şirket'in üretim ve satışını yaptığı ürün grupları, üretim hatları ve marka portföyüne aşağıda yer verilmektedir. Türkiye'de ve Dünya'daki gelişmeler ve trendler takip edilerek tüketici eğilimleri doğrultusunda Ar-Ge projeleri kapsamında yeni çalışmalar ve yatırımlar yapılarak ürün portföyü geliştirilmektedir.

A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağistan Cad. No:11/11 İZMİR/ANK.  
Tel: 0212 320 266 11 71 Faks: 0212 320 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0010 0000 0000 0000 0000 0000 0000  
Sınan V.D. 320 000 2083 San. ve Tic. Sic. No: 266 73 73  
www.durukan.com.tr

81

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
34394 SİĞİRİ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 266 73 73  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0201-0110-78301013

30.06.2024

## Ürün Grupları

Durukan Şekerleme'de üretilen mamul grupları sert şekerlemeler, yumuşak şekerlemeler, sıvı şekerlemeler ve butik çikolata olarak dörde ayrılmaktadır.

1. Sert şekerlemeler iki farklı formda üretilmektedir. Bu ürünlerin üretilmesi için 5 farklı sert şekerleme hattı, 3 farklı sert şekerleme pişirimi, 6 farklı ambalajlama, 5 farklı paketleme bölümü bulunmaktadır.

### a. Lolipop Şekerlemeler

- i. **Yassı lolipoplar:** İki farklı çeşitte; 2 boyutlu kabartmalı lolipoplar ve standart yassı şekerlemeler olmak üzere üretilmektedir. İki ayrı üretim hattı mevcuttur. Ürünler pişirildikten sonra, aroma ve boya eklemesi yapıp hatlara beslenerek şekillendirme işlemi gerçekleştirilir. Sapı takılarak lolipop formuna gelen ürün ambalajlanarak paketleme bölümüne gönderilir. Paketleme bölümünde kutu paketleme, poşet paketleme, silindir ve pet kavanoz paketleme gibi işlemlerin ardından ürünler kolilere konularak depoya teslim edilir.



- ii. **Top lolipoplar:** Dolgunsuz, sakız dolgulu, toz dolgulu meyve suyu katkı, çift renk çift aroma, organik, şekerli ya da şekerli pişirimden çıkan ürünler, reçete bilgilerine göre aroma, boya, vitamin, mineral, meyve suyu gibi gerekli hammaddelerin eklemesi yapıldıktan sonra hatlara beslenerek şekillendirme işlemi gerçekleştirilir. Toz ve sakız dolgu ürün özelliğine göre lolipop içine beslenir. Sapı takılan ürünler ambalajlama işleminden sonra paketleme bölümüne sevk edilir. Paketleme bölümünde bayrak etiketi, kutu paketleme, poşet paketleme, silindir ve pet kavanoz paketleme gibi işlemlerin ardından ürünler kolilere konularak depoya teslim edilir.



06 Eylül 2024

A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dardistan Cad. No:11 Etiler/ANK.  
Tel: +90 312 259 11 11 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0030 0001 0001 0001 0001 0001  
Sicil No: 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.007L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

82

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:141  
Etiler - Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271107031 Tic. Sic. No: 308740  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291 0110 7380 0113



- b. **Bonbon Şekerlemeler:** Pastil formunda, sakız dolgululu, sıvı dolgululu şekerlessiz, vitamin ve mineral içerikli olmak üzere farklı formlarda üretilmektedir. Şekerli ya da şekerlessiz pişirimden çıkan ürünler, reçete bilgilerine göre aroma, boya, vitamin, mineral, meyve suyu gibi gerekli hammaddelerin eklemesi yapıldıktan sonra hatlara beslenerek şekillendirme işlemleri gerçekleştirilir. Hattın sonunda çıkan ambalajlı ürün, paketleme bölümüne sevk edilir. Paketleme bölümünde, kutu paketleme, poşet paketleme, silindir ve pet kavanoz paketleme gibi işlemlerin ardından ürünler kolilere konularak depoya teslim edilir.



2. Yumuşak şekerlemeler altında 3 ayrı formda ürün bulunmaktadır. Bu ürünlerin üretilmesi için ortak pişirim, 3 farklı şekillendirme hattı, 4 farklı kaplama operasyonu, 5 farklı ambalajlama ve 6 farklı paketleme alanı ile çalışılmaktadır.

- a. **Draje Şekerlemeler:** Çiğnenebilir şekerlemenin 1-0.5 gram ağırlığında ve yuvarlak formdaki ürünlerin özel bir kaplama ile 40 kat kaplanarak dışı çıtır, içi çiğnenebilir formda kaldığı bir üründür. Meyveli, sütlü lezzetlerin yanı sıra ekşi kaplamalı çeşitlere



06 Eylül 2024



A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / Orta Mah. Dağıstan Cad. No:1 Sincan/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0010 Sic.No: 657 88  
Sincan / T.C. 0320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

83

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:141  
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
No: 2910116763 Tic.Sic.No: 29144  
www.denizyastirim.com.tr  
Tic.Sic.No: 0291-0110-7381/2013

sahip olan bu kategori sayılı firma tarafından üretilebilmektedir. Pişirim sonrası üretilen ürünler şekillendirme işleminden geçerek iki farklı kaplama aşamasından geçer. Kaplama sonrasında ambalajlama ve paketleme işlemlerinden sonra ürünler depoya sevk edilir.

**b. Şerit Şekerlemeler:** Çiğnenebilir şekerlemelerin yassı ince formundaki haline verilen isimdir. Meyveli, sütlü, ekşili olmak üzere talep edilen birçok lezzette bu ürün üretilmektedir. 2 renkli ve 2 aromalı; kare, dikdörtgen gibi çeşitli, farklı uzunluklarda ve genişlikte ürünler üretilmektedir. Ürünler pişirim sonrasında şekillendirme işlemine tabi tutulur. Bu işlem sonrasında ambalajlanan ürünler ürün özelliğine göre paketleme alanına gönderilir. Paketlenen ürünler depoya sevk edilir. Paketleme bölümünde, kutu paketleme, poşet paketleme gibi işlemlerin ardından ürünler kolilere konularak depoya teslim edilir.



**c. Toffee Şekerlemeler:** Çiğnenebilir şekerlemenin, içi sıvı dolgulu ya da dolgunsuz formudur. Ürünler pişirim sonrasında şekillendirilmek üzere ilgili hatta gönderilir. Sıvı dolgulu olanların içine sıvı beslenir. Şekillendirme işlemi sonrasında çift büküm denilen bayramlık şeker formunda ambalajlanan ürünler paketleme bölümüne sevk edilir. Paketleme bölümünde, kutu paketleme, poşet paketleme, silindir ve pet kavanoz paketleme gibi işlemlerin ardından ürünler kolilere konularak depoya teslim edilir.

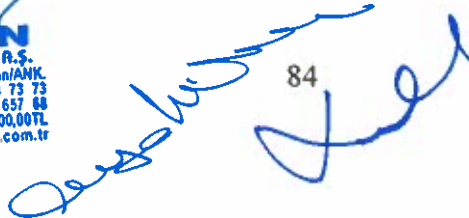


06 Eylül 2024



3. Sıvı şekerlemeler, ekşi ve meyveli lezzetlerde şişelenerek satışa sunulmaktadır. Sıvı formundaki şekerin plastik şişelere dolumu ile üretimi gerçekleşir. Tanklardaki sıvı şeker pompalanarak dolum hattına aktarılır. Şişeleme ve etiketleme işleminden sonra kutulanan ürünler kolilere konularak depoya sevk edilir.

 **DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıstanlı Sok. No:10 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 263 71 71 Faks: +90 312 263 73 73  
Mesaj No: 0320 0002 0830 0011 Sic.No: 657 48  
Sıra No: V.B. 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.007L  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

 84

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2710110763  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291011073300013



4. Butik çikolata üretim tesisinde dolgulu ve kaplamalı ürünler üretilmektedir. Çikolata kaplamalı kuru meyveler, sezonlara göre teması oluşturulan çikolatalar, hediyelik çikolatalar üretilmektedir.

Durukan Şekerleme, doğal içerikli, organik ve şekersiz gibi farklı ürünleri üretebilecek personel ve üretim kapasitesine sahiptir.



Ankara'da bulunan Fabrika'daki üretim tesislerinde izahname tarihi itibarıyla bulunan ana hatlar aşağıda sıralanmıştır:

1. Sert Şeker
2. Draje Çiğnenebilir Yumuşak Şeker
3. Şerit Çiğnenebilir Yumuşak Şeker
4. Sıvı Şeker
5. Sap Üretimi
6. PVC Silindir Üretimi
7. Dolgu Sakız Üretimi
8. Butik Çikolata Üretimi



Üretim kapasiteleri ve satışları sert şeker ve yumuşak şeker kategorilerinde tonaj bazlı takip edilirken, sıvı şeker kategorisinde adet bazlı takip edilmektedir.

A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / Çöğürler / Dağıstan Cd. No: 12 Sincan/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0630 0000 0000 0000 0000 0000  
Sincan / V.D. 320 000 2043 T.C. Sic.No: 657 68  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

85

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0201-0110-7390-0013

Üretim tesislerinin 30.06.2024 itibarıyla 6.000 ton / yıl (sert şekerleme top lolipop) + 2.000 ton / yıl (sert şekerleme yassı lolipop) + 3.500 ton / yıl (sert şekerleme bonbon) + 2.500 ton / yıl (yumuşak draje şekerleme) + 6.500 ton / yıl (yumuşak şerit şekerleme, toffee) + 2.000 ton / yıl (sıvı şekerleme) + 200 ton / yıl butik çikolata olarak toplamda 22.700 ton üretim kapasitesi mevcuttur. Üretim kapasitesi önceki yıllarda ağırlıklı sert şeker ürün gruplarından gelse de son üç yılda yapılan yeni yatırımlar ile çığnenebilir, yumuşak ve sıvı şekerleme kapasiteleri, sert şeker kapasitesi seviyelerine gelmiştir.

Şirket farklı tüketici kitlelerine, farklılaştırdığı ürünlerle hitap etmektedir. Sıvı şekerleme de dâhil olmak üzere, ürünlerini farklı formlarda üretme kapasitesine sahiptir. Örneğin lolipop ürününü dil boyayan, ekşili, meyveli ve iki boyutlu kabartmalı lolipoplarıyla eğlenceli özelliklerde üretirken, Fabrika'nın sahip olduğu altyapı ve ekipmanlar sayesinde, üretimi sırasında özel parametrelere gerek duyulan şekersiz şekerleme üretimi de yapılabilir. Ayrıca, fabrikanın sahip olduğu gıda güvenliği sertifikaları ile periyodik olarak alınan uluslararası denetimler neticesinde takviye edici gıda kategorisinde ürün üretme izni alınmıştır. Bu sayede Ar-Ge merkezinin geliştirdiği reçetelerle gıda takviyesi özelliğinde şekerleme ürünlerinin üretimleri yapılmaktadır.

Yumuşak şeker kategorisinde 2023 yılı itibarıyla üretim kapasitesi 2.500 ton/yıl olup, bu kategoride hâlihazırda yapılan ve yapılacak olan yatırımlar neticesinde kapasitenin kademeli olarak; 2024 yılında 6.500 ton/yıl, 2025 yılında 10.500 ton/yıl seviyesine ulaşması beklenmektedir. Yeni yumuşak şeker üretim hattı, 2024 yılının ilk çeyreğinde devreye alınmıştır. 2024 yılında siparişi verilmesi planlanan üçüncü hattın ise, 2025 yılının son çeyreğinde devreye alınması öngörülmektedir.

Böylelikle mevcut üretim kapasitesi toplamda 18.700 ton/yıl olan fabrikanın, yapılan yatırımlar neticesinde 2024 yılında yeni kapasitesi; 6.000 ton/yıl (sert şekerleme top lolipop) + 2.000 ton/yıl (sert şekerleme yassı lolipop) + 3.500 ton/yıl (sert şekerleme bonbon) + 2.500 ton/yıl (yumuşak draje şekerleme) + 6.500 ton/yıl (yumuşak şerit şekerleme, toffee) + 2.000 ton/yıl (sıvı şekerleme) + 200 ton butik çikolata olmak üzere toplamda 22.700 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır.

### Durukan Şekerleme Pazarlama Stratejisi

Şirket'in pazarlama faaliyetleri İstanbul şubesinden yürütülmektedir.

Şirketi global trendleri, sektörel raporları, saha ziyaretlerini temel alarak, tüketici ihtiyacına yönelik ürünleri oluşturduğu yeni markalar veya mevcut markaları ile satışa sunmaktadır. Pazarlama stratejileri, Ar-Ge departmanının da çalışmalarıyla, farklı ürünlerin tüketici ile buluşmasına olanak sağlamaktadır. Markaların alt kategorilerinin belirlenmesi, doğru ürünün doğru marka ve ambalaj ile pazara sunulması faaliyetleri yürütülmektedir. Yazılı, basılı görsel, grafik çalışmaları, promosyon ve aktivite planları pazarlama stratejilerine bağlı kalınarak yürütülmektedir.

### Marka Mimarisi

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla toplam 67 adet tescilli ulusal markası bulunmaktadır. Ayrıca farklı ülkelerde tescilli 12 adet uluslararası markası, 4 adet de başvuru aşamasında olan uluslararası markası bulunmaktadır. Şirket'in sahip olduğu marka gruplarından bir kısmının hedeflenen tüketici kitlelerine, içerdikleri ürün gruplarına ve özelliklerine aşağıda yer verilmektedir.

06 Eylül 2024



A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran 11008 Mah. Dağıştan Cad. No:100 İncirli/ANK.  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0830 0019 T.C.Sic.No: 657 88  
Sıncağ Y.D. 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

86

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic.Sic.No: 27234  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic.No: 0291-0110-7320-0013

**U Markası:** (i) U POPS, (ii) U TOO, (iii) U FRESH markalarından oluşmaktadır.

Tüketici hedef kitlesi özellikle gençleri esas alan, havalı bir eğlence vadeden, anı deneyimleyen ve anın tadını çıkaran, paylaşmayı seven bir marka imajı yaratılması amaçlanmıştır.

Draje, top lolipop, bonbon ürün gruplarını kapsamaktadır.



**JOX Markası:** Eğlence ve sürprizlerle dolu olan Jox markasıyla anneler ve çocuklar hedeflenmektedir. Ürün içeriklerinde doğal aroma ve boyalar kullanılır.

Draje, top lolipop, bonbon, yassı lolipop, şerit şeker ürün gruplarını kapsamaktadır. Jox markası aynı zamanda Şirket'in yurtiçi pazarda geleneksel kanalda odaklandığı ve örgün dağıtıma sahip olan markasıdır.

**PIXI Markası:** (i) Pixichews, (ii) Pixipops Gum ve (iii) Pixipops olarak üç alt markası ile eğlenceli ve dili boyayan ürünlerden oluşur.

Top lolipop, bonbon, yassı lolipop, şerit şeker ürün gruplarını kapsamaktadır.



**Sweet Route Markası:** Özel günler, bayram ve kutlamalarda kişilerin sevdikleriyle birlikte geçirdikleri anlara mutluluk katan ürünlerden oluşması hedeflenmiştir.

Bu marka altında toffee ürün grubu bulunmaktadır.



06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağistan Cad. No: 10 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 71 71 Fax: +90 312 268 73 73  
Merkezi No: 0320 0002 0830 Yerel No: 0312 657 68  
Sincan Yık. 320 000 2083 Satınalma: 100.000.000,00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

87

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler/Beşiktaş Cad. No: 141  
Kat: 3/3 34394 Sığır - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 278440  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7331

## Magical Organic Moods Markası:

Magical Organic Moods (MOM), Şirket'in organik sertifikalı olarak satışa sunduğu tüm ürünlerin ana markasıdır. MOM markası altında E kodu, koruyucu madde içermeyen, temiz içerikler ile üretilen, çevre dostu, mümkün olduğunca geri dönüştürülebilir ambalajlara sahip, kağıt saplı, meyve konsantreleri ile lezzetlendirilmiş ve meyve suları ile renklendirilmiş bir üründür. USDA, BIO ve Organik Tarım Standartları'na uygun üretilen ürünlerden biridir. MOM markası marketler, hiper marketler, pazarlar, benzinlikler gibi satış noktalarında ve Trendyol, Hepsiburada gibi online satış kanallarında satılmakta ve yoğun talep görmektedir.



**Super Duper Markası:** Vitamin ve mineral bileşenlerinden oluşan, bağışıklık sistemine katkı sağlayan özellikleriyle hem çocuklara hem yetişkinlere ürün grubu sunmaktadır.

Bu ürün grubunda pastil ve lolipoplar bulunmaktadır. Super Duper Kids Zero markası altında ise şekersiz, vitamin ve

mineral ilaveli lolipop ürünleri bulunmaktadır.

**Pretty Up Markası:** Şekersiz lolipop ve Dünya'da ilk kez üretilen şekersiz sakız dolgulu şekersiz top ve yassı lolipopların markasıdır. Doğal renklendiriciler ve eşsiz meyve aromaları içerir. Alerjen içermeyen, glutensiz ve vegan içeriği ile çocuk ve yetişkinleri hedeflemektedir.

Bu ürün grubunda tüm şekersiz reçeteli ürün grupları bulunmaktadır.



06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
ŞEHERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 101/101/ANK.  
Tel: 0312 368 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0880 0000 Tic.Sic.No: 657 68  
Sicil No: 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

88

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic.Sic.No: 274197/03 Tic.Sic.No: 276443  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0209 0110 7339 0019





**Warning Markası:** Ağız sulandıran, ekşi ve/veya toz banmalı lollipoplar, ekşi çiğnenebilir şerit şekerlemeler, ekşi bonbonlar, ekşi, toz banmalı draje ve ekşi sıvı şekerlerden oluşan bir markadır. Ekşili ürünlerin satışları, şekerleme sektörü genelinde bir büyüme sergilemektedir. Şirket, ekşi ürünler kategorisi üzerine yoğunlaşan Warning markasını lanse etmiştir.

**Chocolate Crafters Markası:** El yapımı, butik, dolgulu, dolgusuz özel ürünler, çikolata kaplı meyve ve yemişli ürünlerin markasıdır.

**Chocolate Crafters**  
handmade chocolate



### Özel Markalı Ürün (Private Label) Üretimleri

Şirket, faaliyetleri doğrultusunda belirli müşteri grupları için özel markalı üretimler yapmakta ve tanınmış marka sahibi olan ve/veya yüksek satış potansiyeline sahip müşterileri sayesinde özel markalı ürün üretimleri Şirket'in faaliyetleri içerisinde önemli yer tutmaktadır. Bu alanda Şirketin en önemli referansları Pepsico-Frito Lay (Rocco markalı ürünler), BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. ("BİM") (Çeşitli ürünler), Yeni Mağazacılık A.Ş. ("A101") (Çeşitli ürünler) ve ABD, İngiltere, Rusya, Fransa, Almanya gibi ülkelerde yerleşik müşterileridir. Bu müşterilerden bazıları için detaylı bilgi, yukarıda ihracat başlığı altında verilmiştir.

### Ürün ve Kanal Bazlı Satışlar

Şirket satışlarını dağıtım kanalı bazında modern kanal, geleneksel kanal ve ihracat olmak üzere 3 kanal üzerinden takip etmektedir. Şirket, sektör dinamiklerine de bağlı olarak satışlarını; zincir mağazalara, distribütör ve/veya toptancılar üzerinden yapmaktadır. Şirketin ürettiği ürünlerin çok sayıda satış noktasına belirli miktarda ve sıklıkta dağıtılması gerektiğinden dağıtım yeteneğine sahip müşteriler ile bölgesel ve ulusal düzeyde çalışılmaktadır. Satılan ürün kategorileri ise sert şeker, yumuşak şeker, draje, ticari ürünler, sıvı şeker kategorilerinde takip etmektedir.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in ürün ve kanal bazlı satışlarının dağılımı verilmiştir.

(TL)	2021	%	2022	%	2023	%	2023/06	%	2024/06	%
İHRACAT	224.633.088	45%	462.728.554	55%	670.250.023	67%	255.979.362	60%	318.895.438	62%
SERT ŞEKER	111.950.632	23%	146.678.246	17%	241.568.875	24%	48.464.211	11%	48.075.843	28%
YUMUŞAK ŞEKER	23.927.576	5%	141.682.152	17%	229.936.097	23%	110.746.177	26%	88.976.486	17%
DRAJE	88.754.879	18%	174.368.157	21%	168.578.281	17%	83.246.164	19%	79.412.119	16%
TİCARİ ÜRÜNLER	0	0%	0	0%	5.158.282	1%	486.451	0%	2.450.200	0%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	25.008.488	2%	13.036.359	3%	4.030.689	1%
YURTIÇİ	270.017.021	55%	379.052.368	45%	331.754.767	33%	172.563.629	40%	192.007.724	38%
Modern Kanal	34.373.851	7%	40.889.950	5%	76.157.029	8%	27.830.920	6%	97.895.785	19%
SERT ŞEKER	18.129.494	4%	33.680.215	4%	52.203.072	5%	18.674.823	4%	178.167.901	15%



YUMUŞAK ŞEKER	11.549.099	2%	0	0%	0	0%	0	0%	5.376.142	1%
DRAJE	1.330.886	0%	1.115.325	0%	2.269.400	0%	1.175.403	0%	1.281.825	0%
TİCARİ ÜRÜNLER	3.364.371	1%	6.094.410	1%	20.320.432	2%	7.980.694	2%	13.075.915	3%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	1.364.125	0%	0	0%	0	0%
Geleneksel Kanal	235.643.170	48%	338.162.418	40%	255.597.738	26%	144.732.709	34%	94.111.939	18%
SERT ŞEKER	132.605.415	27%	210.440.811	25%	211.905.097	21%	111.559.836	26%	73.391.383	14%
YUMUŞAK ŞEKER	310.639	0%	10.759.702	1%	9.806.513	1%	5.817.292	1%	6.197.151	1%
DRAJE	10.618.157	2%	9.795.305	1%	12.670.040	1%	6.897.150	2%	12.297.479	2%
TİCARİ ÜRÜNLER	91.936.141	19%	107.166.599	13%	19.032.882	2%	20.458.431	5%	782.615	0%
ARI YEMİ	172.818	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	2.183.207	0%	0	0%	1.443.311	0%
TOPLAM	494.650.109	100%	841.780.922	100%	1.002.004.790	100%	428.542.991	100%	510.903.162	100%
Satış iadeleri (-)	-5.219.345		-26.194.169		-22.422.773		-16.112.187		-5.294.498	
Satış iskontoları (-)	-354.487		-1.714.801		-695.754		-433.120		-243.130	
Net Satışlar	489.076.277		813.871.952		978.886.263		411.997.684		505.365.534	

\*Anı yemi, onların beslenmesini sağlayan gıda takviyesidir. Şirket bu kategoriye 2020 yılında dönemsel olarak tıretmiş, sonrasında devam etmeme kararı almıştır. 2021 yılında son sevkiyatlar gerçekleşmiştir.

## Dağıtım Kanalları

Şirket yurt içi satışlarında dağıtım kanallarını modern ve geleneksel dağıtım kanalı olmak üzere iki kategoriye ayırmaktadır. Yurt dışı satışlarında ise modern ya da geleneksel kanal ayrımı yapılmamakta ihracat kanalı olarak izleme yapılmaktadır

## Yurt içi Satış Kanalları

### Modern Dağıtım Kanalı

Modern dağıtım kanalı, mini marketler, süper marketler ve hiper marketler gibi zincir perakendecilerin daha yapılandırılmış ve sofistike bir sistemini ifade eder. Uluslararası pazarda gelişmiş ülkelerde modern kanal üzerinden satış daha yoğun görülürken, gelişmekte olan piyasalarda geleneksel kanal pazara hâkim durumdadır. Modern kanalda ağırlıklı çalışılan zincirler: BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. ("BİM"), Yeni Mağazacılık A.Ş. ("A101"), Migros Ticaret A.Ş. ("Migros"), Macrocenter (Migros Ticaret A.Ş. markası), Hakmar Mağazacılık Ltd. Şti. ("Hakmar"), Dirk Rossmann Mağazacılık Ticaret Ltd. Şti. ("Rossmann"), Tedi Discount Tekstil Mağazacılık A.Ş. ("Tedi"), Elvan Mağazacılık A.Ş. ve distribütörler üzerinden bazı yerel marketler, ekolojik ve organik marketler ile online satış kanallarıdır.

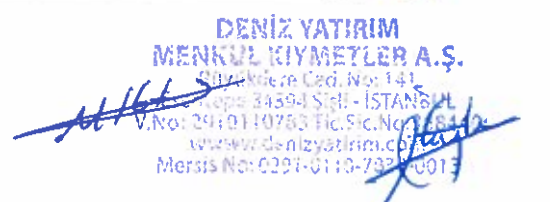
İzahnamede yer alması gereken mali dönemlerde, çeşitli zaman aralıklarında satış yapılan modern kanal müşterileri ve listelenen ürünlerin detayını gösteren tablo aşağıdaki gibidir.

Müşteri	Ürün Grubu	Marka
Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.	Top Lolipop	U Pops Maxi

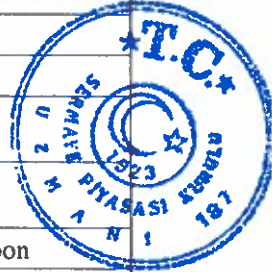


90

*[Handwritten signature]*



Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.	Organik Şeker	Mom Organik Lolipop
Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.	Top Lolipop	U Pops Juicy
Dirk Rossmann Mağazacılık Ticaret Ltd. Şti.	Organik Şeker	Mom Organik Lolipop
Hakmar Mağazacılık Ltd. Şti.	Top Lolipop	U Pops XL
Hakmar Mağazacılık Ltd. Şti.	Top Lolipop	U Pops Maxi
Hakmar Mağazacılık Ltd. Şti.	Yassı Lolipop	JOX Flat
Hakmar Mağazacılık Ltd. Şti.	Top Lolipop	U Pops Juicy
Migros Ticaret A.Ş.	Yassı Lolipop	JOX Flat
Migros Ticaret A.Ş.	Bonbon	JOX Bonbon Fruity
Migros Ticaret A.Ş.	Bonbon	JOX Bonbon Milky
Migros Ticaret A.Ş.	Bonbon	M LIFE ZENCEFİL-NANE;M LIFE ZENCEFİL-PORTAKAL;M LIFE
Migros Ticaret A.Ş.	Organik Şeker	Mom Organik Lolipop
Migros Ticaret A.Ş.	Top Lolipop	U Pops Juicy
Migros Ticaret A.Ş.	Draje	Kürecik Meyveli Draje
Migros Ticaret A.Ş.	Draje	Kürecik Ekşili Draje
Migros Ticaret A.Ş.	Toffee	Sweet Route Meyveli Dolgulu Toffee
Tedi Discount Mağazacılık A.Ş.	Tekstil Top Lolipop	U Pops Juicy
Tedi Discount Mağazacılık A.Ş.	Tekstil Yassı Lolipop	U Pops XL
Tedi Discount Mağazacılık A.Ş.	Tekstil Draje	JOX Minies Strawberry
Tedi Discount Mağazacılık A.Ş.	Tekstil Draje	JOX Minies Peach
Tedi Discount Mağazacılık A.Ş.	Tekstil Draje	JOX Minies Bubble Gum
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Top Lolipop	U Pops Maxi
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Super Duper Yaban Mersini
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Super Duper Portakal
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Top Lolipop	U Pops XL
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Yassı Lolipop	U Pops XL
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Sütü Dolgulu Bonbon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Sütü Bonbon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Meyveli Bonbon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Meyveli Dolgulu Bonbon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Kahveli Bonbon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	Sweet Route Kahveli Dolgulu Bonbon



06 Eylül 2024

91

Yeni Mağazacılık A.Ş.	Draje	JOX Minies Strawberry
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Draje	JOX Minies Bubble Gum
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Draje	JOX Minies Sour Strawberry
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Draje	JOX Minies Sour Rassberry
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Top Lolipop	U Pops XL
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Top Lolipop	U Fruit Dream
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Şerit Şeker	Jox Chewy Bar Strawberry
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Şerit Şeker	Jox Chewy Bar Watermelon
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Bonbon	U Pops Karma Coffee
Yeni Mağazacılık A.Ş.	Şerit Şeker	Pixichewy Suprise Chewy
Elvan Mağazacılık A.Ş.	Top Lolipop	U Pops Maxi, U Pops Juicy, Elvan Starball Gum
Elvan Mağazacılık A.Ş.	Organik Lolipop	Mom Organik Lolipop

2020 yılında COVID-19 salgınının başlaması ile Şirket fonksiyonel; temiz içerikli, şekeri azaltılmış veya şekersiz, organik, gıda takviyesi sınıfına giren ürünlerin üretimine yoğunlaşmış ve pazar çeşitliliği arttırmaya odaklanmıştır.

Modern kanalda büyümeyi tetikleyen katma değerli ürün ve markalara örnek vermek gerekirse; Şirket'e ait olan MOM organik lolipop ürünü, kendi kategorisinde USDA, BIO ve Organik Tarım Standartları'na uygun üretilen Türkiye'deki ürünlerden biridir. Organik, doğal bileşenli, C vitamini ilaveli, E kodu içermeyen, temiz içerikli, çevre dostu, kağıt saplı, meyve konsantreleri ile lezzetlendirilmiş ve meyve suları ile renklendirilmiş olması tüketici tarafından çok beğenilmiş ve hızlı bir şekilde modern kanalda dağılım göstermiştir. İlk olarak 2022 yılının ikinci yarısından itibaren lanse edilmiş olup, satış hacimleri büyüyerek devam etmektedir. MOM markalı lolipop ürünü Migros, File (BİM teşebbüsü), Rossman gibi zincir mağazaların yanı sıra benzin istasyonları, organik marketler, seçkin yerel zincirler ve on-line satış kanallarında aktif olarak satılmaktadır. Ülkenin en büyük on-line satış mecralarından olan Trendyol ve Hepsiburada web sitelerinde kendi kategorisinde en çok satan ürün olmuştur. MOM markasına ek olarak Şirket'in inovatif ve katma değerli ürün portföyü sayesinde modern kanal tüketicisine ürün sağlayabilmesi ve hızlı ve yüksek kapasiteli üretim hatları sayesinde indirim marketlerinin taleplerini karşılayabilmesi bu olumlu tablonun gerçekleşmesini sağlamıştır.

### Geleneksel Dağıtım Kanalı

Geleneksel dağıtım kanalı, bakkal, büfe, eczane gibi bağımsız ve özerk işletmelerden oluşur. Şirket'in ürünlerinin ana tüketici kitlesi çocuklardır ve Türkiye'de çocuklar sekeleme ürünlerini hâlen ağırlıklı olarak bakkal ve benzeri küçük perakende satış noktalarından satın almaktadır. Son dönemde özellikle indirim mağazaları hızlı tüketim ürünlerinin satışında büyük oranda büyüme göstermiş olsa da satışlar ağırlıklı olarak geleneksel kanal üzerinden ilerlemektedir.

Şirket geleneksel kanalda direkt dağıtım ve toptan satış kanallarını kullanan bir model uygulamaktadır. Şirket'e ait JOX markası, Türkiye'nin en büyük dağıtım gücüne sahip firmalarından Doğu Çay ve Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama İthalat İhracat A.Ş.- Doğu Cips markası işbirliği ile Türkiye çapında doğrudan perakende noktalara dağıtılmaktadır. Bu sayede JOX markası, Türkiye çapında 35.000'in üzerinde noktaya doğrudan ulaşmaktadır.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Bununla beraber, Şirket'e ait Pixi Pops markası seçkin bölge bayileri üzerinden iç pazarda aktif olarak satılmaktadır. Bu kanalda satış noktası sayısı tam olarak ölçülemezle birlikte yüksek satış hacimlerine erişilmektedir. Şirket'e ait MOM, Super Duper ve Pretty Up gibi markalar ise sağlığı geliştirici özelliklere sahip olması ile OTC kategorisindedir ve buna uygun olarak seçici dağıtım yapan distribütör partnerler üzerinden ülke çapında uygun satış noktalarına dağıtılmaktadır.

Şirket aynı zamanda büyük hızlı tüketim ürünleri firmalarından Pepsico markası altındaki Frito Lay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yaptığı özel üretim anlaşması çerçevesinde Türkiye'nin en büyük şekerleme markalarından olan "Rocco" ürünlerinin ana üreticilerinden biridir. Şirket, ürettiği Rocco markalı ürün gruplarında PepsiCo'nun tek tedarikçisi konumundadır. Bu işbirliği çerçevesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin satışı Türkiye çapında 50.000'in üzerinde satış noktasına PepsiCo dağıtım ağı ile doğrudan gerçekleştirilmektedir.

### **İhracat**

Ankara Sincan 1. OSB'de kurulu olan üretim tesisi AIB, BRC, IFS, GMP, Sedex, ISO 9001, ISO 22000, ISO 27001 ve Helal sertifikalarına sahiptir. IFS belgesi global bir gıda güvenlik standardı olup işletmelerin güvenilir gıda ürettiğini belgelemektedir. AIB Belgesi, ABD menşeli olup o bölgede kabul gören bir belgedir. Sedex denetim ile Şirket'in tedarik zincirinde etik olarak sürdürülebilir üretim yaptığı denetlenmektedir. Şirket'in almakta olduğu kalite güvence denetimleri tüm dünyada aranan ve kabul gören belgelendirmelerdir. BRC Belgesi, İngiltere' de ürün satmak isteyen gıda kuruluşlarının sahip olmaları gereken bir sertifika olup, dünya çapında kabul görmüş global bir standarttır.

2021, 2022, 2023 yıllarında aşağıda listelenmiş 65 farklı ülkeye satış gerçekleştirilmiştir. 2024'ün ilk 6 aylık döneminde ise Şirket toplam 30 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir. Bu ülkelerin bazıları COVID-19 sonrası gelişen lojistik ve maliyet artışları kaynaklı, bazıları ise Şirket'in mevcut kapasitelerini stratejik olarak farklı bölge ve müşterilere ayırmak istemesinden kaynaklı olarak devam etmemektedir. 2023 yılında Şirket satışlarının %67'si doğrudan ihracat satışlarından oluşmuştur. Yurt içi satışların ciro içerisindeki oranı ise %33 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk 6 aylık döneminde ise ihracat ciro oranı %62, iç piyasa ciro oranı ise %38 olarak gerçekleşmiştir.

**Ortadoğu:** Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Lübnan, Irak, Ürdün, Yemen, İsrail, Umman, Filistin, Libya, Pakistan, Suriye, İran, Afganistan

**Balkanlar:** Makedonya, Polonya, Sırbistan, Bosna Hersek, Romanya, Arnavutluk, Kosova, Karadağ, Malta, Macaristan, Moldova, Hırvatistan

**Avrupa:** İngiltere, Fransa, Hollanda, Yunanistan, Bulgaristan, İsveç, Almanya, Ukrayna, İtalya, Avusturalya, Kıbrıs, Litvanya

**Amerika & Güney Amerika:** Guatemala, ABD, Haiti

**Rusya ve Türki Cumhuriyetler:** Özbekistan, Kazakistan, Kırgızistan, Türkmenistan, Tacikistan, Rusya, Gürcistan, Moğolistan, Azerbaycan

**Asya & Afrika:** Singapur, Barbados, Malezya, Burkino Faso, Kongo, Şili, Gine, Gine-Bissau, Hindistan, Maldivler, Nijerya, Filipinler, Vietnam, Trinidad ve Tobago, Vanuatu

Şirket ürünlerini JOX, U, Pixi, MOM, Warning ve Super Duper ana markaları altında sunmaktadır. Markaların pazarlama stratejileri, ürün portföyü ve satış kanalları marka stratejilerine bağlı olarak yönetilmektedir. Bölgeye, pazara ve satış kanalına yönelik farklı ürünler, farklı distribütörler ile dağıtılabilir. Örneğin BAE'de eczane ve modern



kanalda vitamin ve mineral katkılı, şekerli ve organik ürünlerin satışı OTC kanalına hâkim bir distribütör ile yapılırken JOX, U ve Warning gibi geleneksel kanal markaları için başka distribütörler ile çalışılmaktadır.

Şirket'in ürettiği ürünler; şirket markası veya özel markalı üretimler olarak dünyanın birçok yerinde, önde gelen zincir mağazalarda satılmaktadır. Şirket, Amerika pazarında önde gelen markalarla belirli ürün kategorilerinde üretim yapmaktadır.

Marka Adı	Marka Sahibi Firma	Ürün Özellikleri
Warheads	Flix Candy (Imaginations 3)	ABD'de tanınan ekşi şekerleme markalarından birisidir. ( <a href="https://www.oldtimecandy.com/collections/walk-the-candy-aisle-warheads#collection-desc">https://www.oldtimecandy.com/collections/walk-the-candy-aisle-warheads#collection-desc</a> ) Şirket'in ürettiği ürünler hâlihazırda Dollar Tree, Walmart ve Target gibi ABD'nin önde gelen ulusal zincir mağazalarında satılmaktadır.
Marka 1	Müşteri 1	Amerika'nın en büyük şekerleme şirketlerinden birisidir. Birçok markası yaygın olarak ABD'de ulusal market zincirlerde satılmaktadır. İhraççı, Müşteri 1'in ana markalarından ("Marka 1") birisi için üretim yapmaktadır.
Marka 2	Müşteri 2	Müşteri 2, şekerleme sektöründe yeni gelişen sağlık trendlerine uygun ürünler sunmaktadır. İhraççı, Müşteri 2'nin ana ürünlerinden bazılarını ve 2023'ün önemli yeni lansman ürününü üretmektedir.
Marka 3	Müşteri 3	Müşteri 3 halihazırda Walmart gibi büyük zincirlerde listeli olan tanınmış bir şekerleme markasıdır. İhraççı, Müşteri 3'ün ana ürün kategorilerinden birini 2023 yılından itibaren üretmektedir.

Şirket'in ürettiği ürünler ABD'deki ulusal zincir mağazalarda aktif olarak satılmaktadır. Şirket'in ürünlerinin bulunduğu dünya çapındaki bazı zincir mağazaların isimleri aşağıda listelenmiştir.

**ABD:** Dollar General, Dollar Tree, Walmart, Target, Seven-Eleven, Sam's Club, Family Dollar, Costco, TJ Max

**İngiltere:** Poundland, Sainsbury's

**Almanya:** EDEKA

**Sırbistan:** Lidl

**Polonya:** Biedronika

**Rusya:** X5, Monетка

**Makedonya:** Kipper, Ramstore

**Bosna Hersek:** Ekor, Onogost, Bazar

**Kosova:** Viva Fresh

**Karadağ:** Konzum, Franca

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağistan Cad. No: 12 268 73 73  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Müşteri No: 0320 0002 0830 0000 Sic No: 657 68  
Sicil No: 320 000 2083 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr E-posta: durukan.com.tr

94  
*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27840  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7331-0001

**BAE:** Carrefour, Nesto Group, Aswaq, Adnoc, Zoom, Dubai Coop, Sharjah Coop, Abu Dhabi Coop, Mirates Patrol Station, Waitros, Granduos

**İsveç:** Axfood, Coop, Matrebellerna

**Eczaneler** (Med 7 Gruop, Al Neem Gruop, Super Care Gruop, Al Eman Gruop, Health First Group, oxygen Group, Bait Al Maqdes Group, Nmc Group, Thumbay Group, City Group, Modern Group, Acoras Group, Boots Group, Soliman Habeb Group, Al Manara Group, United Group, Oryana Hospital, Al Sheaf Group, Al Nahda Group, Dr Nutrition Group, Al Ain Group, Astar Group, 12 Pharmacy, Novo Group, Makkah Group, Marhaba Group, Viva Group, Meedon Group, Zulekha Hospital and Pharmacy)

Şirketin 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla yurt dışı satışları sırasıyla 224 milyon TL, 462 milyon TL, 670 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı satışlarda 2022 yılında, 2021 yılına %106 büyüme, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %45 hasılat büyümesi gerçekleşmiştir. Bu büyümeyi sağlayan ana etkenler Şirket'in ihracat müşterilerinin çeşitlenmesi, özellikle Amerika ve İngiltere pazarlarında yeni bağlantılar kurulması, portföye katma değerli yeni kategorilerin eklenmesi, mevcut üretim hatlarının katma değerli ürün üretimlerinde de kullanılmaya başlanması ve özellikle 2022 yılı itibarıyla COVID-19 etkilerinin azalmış olmasıdır.

2023 yılında toplam 42 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı satış gerçekleştirmelerine göre ihracatta en yüksek paya sahip olan 3 ülke Bosna Hersek (%32,23), Amerika Birleşik Devletleri (%31,96) ve İngiltere (%17,44)'dir. Bu ülkelerin toplam ihracat satış gelirleri içerisindeki payı yaklaşık %81,63 seviyesindedir. Şirket'in 2024 yılı ilk 6 aylık satış gerçekleştirmelerine göre en yüksek satış yaptığı bölgeler sırası ile Bosna Hersek, ABD ve İngiltere olmuştur. Bu üç pazarda yapılan satışların toplam ihracattaki oranı %85 oranında gerçekleşmiştir. Şirket, Bosna Hersek bölgesini Avrupa Birliği de dahil olmak üzere geniş bir coğrafyadaki müşterilerine sunulan ürünler için bir dağıtım merkezi kullanmaktadır. Bu sebeple Bosna Hersek merkezli satışların oranı 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde de önemli derecede artış göstermiştir. Amerika Birleşik Devletleri ve İngiltere pazarlarında ise birden çok müşteriye, farklı ürün gruplarında satışlar yapmaktadır. Örneğin Şirket, en çok ihracat yaptığı ülkeler içerisinde; Amerika'da 4 farklı, İngiltere'de ise 7 farklı müşteriye satış gerçekleştirmiştir. Bu sayede ihracat operasyonunda konsolidasyon riski azaltılmaktadır. Bu stratejiye bağlı olarak, 2023 yılı sonu itibarıyla Şirket'in, tek başına toplam hasılatının %21'inden fazla hasılat payına sahip müşterisi bulunmamaktadır. 2024 yılı ilk 6 aylık dönemde ise en yüksek paya sahip olan müşterinin toplam ciro içerisindeki payı %33 olarak gerçekleşmiştir.

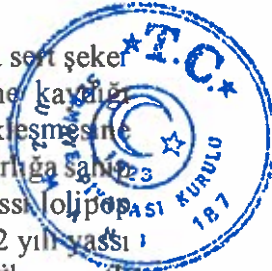
Şirket satışlarının kanal ve kategori bazlı kırılımları incelendiğinde geçmiş yıllarda sert şeker olan satış ağırlığının 2021 yılı itibarıyla draje ve yumuşak şeker kategorilerine kaydığı görülmektedir. Bu dönemde Şirket'in sert şeker satışlarında reel büyüme gerçekleşmesinin rağmen draje ve yumuşak şeker kategorileri; yüksek büyüme oranı ile önemli bir ağırlığa sahiptir olmuştur. Şirket, 2022 yılında devreye aldığı yeni yassı lolipop üretim hattı ile yassı lolipop sert şeker kategorisindeki kapasitesini %150 oranında arttırmıştır. Bu nedenle 2022 yılı yassı lolipop satışlarında büyüme gerçekleşmiştir. Şirket, ticari mal olarak kategorilerden çeşitli ürünlerin satışlarını dışarıdan tedarik ederek dönemsel olarak gerçekleştirmektedir.

Şirket tarafından 2023 yılının ikinci yarısında butik çikolata üretim hattı yatırımı tamamlanmıştır. İç piyasada modern kanal iş hacmini arttırmak için birçok zincir mağaza ile projeler yürütülmektedir. Bu sayede modern kanal satış payı, yıllar içerisinde artış göstermiştir.

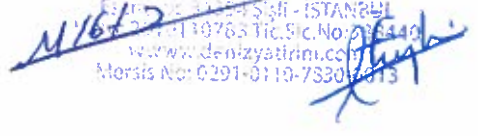
**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 11/11 Çanakkale/ANKA  
Tel: +90 312 268 71 21 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 03320 0002 0830 0019 Tic. Sic. No: 657 68  
Sıncaç V.D: 320 800 2083 Şirket Yayıncı No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

95

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Etyazırcı Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274943 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274943  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-733010015







Şirket sert şeker kategorisinde ağırlıklı olarak iç piyasa satış kanallarına kapasite ayırırken, çığnenebilir yumuşak şeker ve çığnenebilir draje kategorilerinde ise ağırlıklı olarak ihracat kanallarına kapasite ayırmaktadır. Bu nedenle ürün grubu bazında satış kanalı dağılımına bakıldığında bu yönde bir ağırlık oluşmaktadır. Şirket, ilerleyen dönemde organik veya şekersiz içerikleri ile üretilen sert şekerleme kategoriler ile ihracat kanalında büyümeyi hedeflerken, yeni devreye alınan kapasiteler sayesinde iç piyasa satış kanallarına daha fazla çığnenebilir draje ve yumuşak şeker kapasitesi ayırmayı hedeflemektedir. Bu sayede iç piyasa ve ihracat satış kanalları bazında ürün satış hacimlerinin dengelenmesi planlanmaktadır.

### Şirket Stratejisi Hakkında Bilgi

#### Şirket Stratejisi:

Şirket faaliyetlerini büyütme hedeflemekte ve stratejik planlarının başarılı olması için Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de bulunduğunu göz ardı etmeden sayılanlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıda belirtilen hususlar, Şirket stratejisinin önemli unsurlarını teşkil etmektedir. Bu unsurlar belirlenirken Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör olarak şekerleme sektörü dikkate alınmıştır.

- Mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personel istihdam edebilme, elinde tutabilme becerisi, çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi ve yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.



06 Eylül 2024

#### 7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Durukan Şekerleme Ar-Ge Birimi tarafından 30.06.2024 tarihi itibarıyla geliştirilmekte olan 5 adet proje bulunmaktadır. Bu ürünlerin formülasyonları ve prosesleri Durukan Şekerleme bünyesinde bulunan Ar-Ge ekibi tarafından geliştirilmektedir.

Ar-Ge Projesi	Açıklama
1 Şekersiz Yumuşak Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Proje öncelikle, belirli sağlık sebeplerinden dolayı şeker tüketemeyen kişilerin de tüketebileceği ürünlerin ve prosesinin geliştirilmesini hedeflemektedir. Şekersiz şekerleme ürünleri düşük kalori değerlerine sahip olduğundan sadece şeker tüketmemesi gereken tüketicilere (diyabet hastaları vs.)

96  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
Piyasalar Genel Müdürlüğü  
Etiler Cad. No: 141  
Çankaya / 06500 SİĞİRİ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 2910110763  
E-posta: denizyatlirinc@tcmm.gov.tr  
Fon No: 0212-3110-7330



		değil, aynı zamanda birçok farklı beslenme tarzına sahip tüketiciye hitap etmektedir. Ağız ve diş sağlığına uzun vadede olumsuz anlamda etkileri olmayacak şekerleme ürünlerinin de geliştirilmesi projenin hedeflerinden birisidir. Çalışmalar devam etmektedir.
2	QualASChon Projesi (Marie-Curie Destek Programı)	Proje, şekerin ve şekerleme endüstrilerinin özgünlüğü ve kalite sorunlarının üstesinden gelmek için yeni analitik metodolojiler geliştirerek farklı alanlarda uzmanlık ve becerilere sahip uluslararası ve sektörler arası bir organizasyon ağı oluşturmayı amaçlamaktadır. Çalışmalar devam etmektedir.
3	Horizon Projesi	Proje, gıda ve içecek ambalajlarının kullanımını daha verimli hale getirebilmek için enzimatik mühendislik yoluyla PE ve PET depolimerizasyonu geliştirmeyi hedeflemektedir. Verimli ve çevre dostu bir yöntem kullanarak biyoplastik geri kazanım süreci üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.
4	Şekersiz Sakız Dolgulu Şekersiz Lolipop Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Proje öncelikle, belirli sağlık sebeplerinden dolayı şeker tüketemeyen kişilerin de tüketebileceği ürünlerin ve üretim metotlarının geliştirilmesini hedeflemektedir. Şekersiz sakız bileşenini dolgu malzemesi olarak kullanarak “Şekersiz Sert Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi” projesinin çıktısı şekersiz sert şekerleme ürünü ile birleştirerek yenilikçi bir ürün ortaya koymak projenin en önemli hedefidir.
5	Katlanabilir ve Sarılabilir Esnek Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Proje, temel olarak esnek formda ve katlanabilen şekerleme ürününün formülasyonunun ve prosesinin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Şekerleme ürününü alışagelmedik katlanabilir ve sarılabilir forma sokarak daha keyifli ve çiğnenebilir hale getirmek projenin önemli bir hedefidir. Ülkemizde geleneksel olarak pazarlanan pestil ürününün yeni teknolojilerle harmanlanması ve daha sürdürülebilir, endüstriyel ölçüğe taşınması ve globaldeki tüketim alışkanlıklarıyla buluşması projenin diğer önemli hedeflerinden birisidir.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

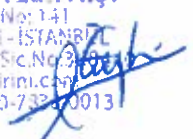
### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### 1- Şeker Sektörü

Şeker, gıda ve ilaç endüstrilerinde tat, doku, yapı, taşıma, fermantasyon ve renk işlevlerini yerine getirebilen, bu sebeple de değiştirilemeyen bileşenlerinden birisidir. Aynı zamanda

97  



şekerleme sektörünün ana bileşeni ve hammaddesidir. Avrupa Birliği, dünyanın önde gelen pancar şekeri üreticisidir (toplamın ~ %50'si)<sup>1</sup>. Dünyada üretilen şekerin %20'si pancardan geri kalan %80'i şeker kamışından elde edilmektedir. Ham şeker kamışı AB'de üretilmediğinden, tercihli ticaret ilişkileri çerçevesinde her zaman üçüncü ülkelerden (KT'ler) ithal edilmekte ve AB'nin şeker üretim karışımına katkıda bulunan rafineriler tarafından işlenmektedir. Pancar şekeri üretiminin kendisi 23.700 adet fabrikada iş istihdamı sağlamaktadır; tedarik zinciri boyunca 265.000 kişinin istihdamını sağlamakta; biyoetanol, proteinler, polisakkaritler ve ayrıca hayvan yemi üretimine de yardımcı olmaktadır.<sup>2</sup> Brezilya ve Hindistan küresel arzın yaklaşık yarısını üretmektedir.<sup>3</sup>

## 2- Şekerli Mamuller Pazarı

“Şeker Değer Zinciri” boyunca bir diğer önemli aktör de şekerleme sektörüdür. Şekerleme gıdaları nispeten yüksek şeker içeriği ile gıda pazarındaki en güçlü satış segmentlerinden birini temsil etmektedir. Şekerli mamuller, NACE kodları arasında 10.82 üst kodunu almaktadır. 2018 yılında dünyadaki gıda gelirlerinin %11'ini ve hacim satışlarının %5'ini oluşturmuştur. 2015-2020 yıllarında şekerleme ürünleri pazarı %3,65 oranında büyümüştür.<sup>4</sup> Pandeminin durulmasının da etkisiyle 2021 yılında beklenmedik bir artış ile %5'in üzerinde bir büyüme performansı gösteren şekerleme pazarı, 2022 yılında daha mütevazı bir artış ile %5'in altında büyüme göstermiş ve 203 milyar ABD dolarlık perakende değerine ulaşmıştır. Dünya pazarının, 2023 yılında yeniden ivme kazanarak %4'lük bir büyüme performansı sergileyerek 211 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir<sup>5</sup>. Daha sonra yıllar içerisinde kademeli olarak büyüme oranlarında bir düşüş gözlemlenmektedir; ancak yıllar itibarı ile perakende değerinde artış olacağı da öngörülmektedir. Bu itibarla 2027 yılında pazarın 250 milyar ABD dolarını aşması beklenmektedir.<sup>6</sup>

Aşağıda Tablo 1'de yer alan “Statista Market Insights” araştırmasına göre 2028 yılına kadar kişi başına şekerleme tüketiminin %11 oranında artması öngörülmektedir. Şekerleme pazarının, nüfus artışı sonucu pozitif bir ivme ile devam edeceği bu rapordan izlenebilmektedir.

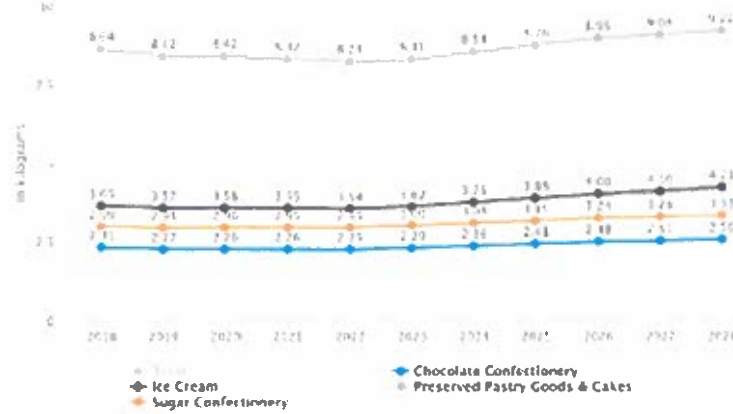
06 Eylül 2024



- 1 Commission, E. The end of the sugar production quotas in the EU (Fact Sheet); Brussel, 2017.
- 2 European Association of Sugar Manufacturers (CEFS). What is Sugar? <https://cefs.org/sugar/>, Erişim 8 Haziran 2023.
- 3 Erişim Adresi, <https://commodity.com/soft-agricultural/sugar/>, Erişim 8 Haziran, 2023.
- 4 Erişim Adresi, <https://www.businesswire.com/news/home/20211201005560/en/Sugar-Confectionery---Global-Market-Data-2015-2020-Trends-and-Growth-Projections-to-2026-for-Hard-Boiled-Sweets-Plain-Mints-CaramelToffee-Chewy-Novelty-Licorice-Sugar-free-and-Others---ResearchAndMarkets.com>, Erişim 8 Haziran, 2023.
- 5 World Market of Snacks, Ağustos 2023.
- 6 Passport, Snacks in World, Ağustos 2022.

 98

### AVERAGE VOLUME PER CAPITA



Most recent update: May 2023

Source: Statista Market Insights

**Tablo 1: 2018-2028 yılları arasında kişi başına ortalama tüketim (kg)<sup>7</sup>**

Çikolata ve çikolata ürünleri, şekerli şekerlemeler (sakız, tatlılar, sert ve yumuşak şekerler) ve hamur işleri veya bisküviler, bu endüstrinin ana ürün segmentleridir. Genel sınıflandırma bunlar olmakla birlikte şekerlemelerin draje, fondan, fac, jel şeker, meyan kökü şeker, marşmelov, marzipan, sakız, tablet gibi birçok farklı çeşidi bulunmaktadır.<sup>8</sup> CAOBISCO'nun (Avrupa Çikolata, Bisküvi ve Şekerleme) yıllık raporuna göre, 2019 yılında Avrupa'daki toplam gıda inovasyonunun %8,7'si bu sektörden gelmiştir.<sup>9</sup> Sektördeki istihdamın %99'unu KOBİ'ler sağlamaktadır. 2019 yılında toplam şekerleme gelirinin ~%60'ına sahip olan çikolata ve şekerleme ürünlerine odaklanılarak, geçmişten bugüne bu kadar önemli bir Pazar payına sahip olan şekerleme ürünlerinin kalite sorunlarına odaklanılarak karşılıklı sorunlara çözümler bulunmakta ve şekerleme firmalarının üretim kapasitesi gün geçtikçe artmaktadır.<sup>10</sup>

Perakende sektörünün büyümesi ve e-ticarete kayan eğilim, şekerleme sektörünün büyümesini desteklemektedir. Bununla birlikte, düşük kalorili beslenme eğiliminin ve sağlık bilincinin artması ile şekerleme sektörü bakımından özellikle gelişmekte olan ekonomilerde, sağlıklı, düşük kalorili mamul ürünlerine yönelik talep artmış olup, önümüzdeki yıllarda sektördeki aktörlerin bu alanda yatırım yapmasının, şekerleme sektöründe sayısız büyüme fırsatı sunacağı öngörülmektedir.<sup>11</sup>

Fonksiyonel şekerleme pazarı yaş sınırı olmayan her segmentin tercih ettiği ürünlerden oluşmaktadır. Son on yılda yeni ürünlerin pazara sunulması ile Pazar istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir. Data Bridge Pazar Araştırması'nda, 2021'de 1,8 milyar ABD Doları değerinde büyüyen fonksiyonel şekerleme pazarının, 2022-2029 tahmin döneminde

<sup>7</sup> Erişim Adresi, <https://www.statista.com/outlook/cmo/food/confectionery-snacks/confectionery/worldwide> Erişim 6 Haziran, 2023.

<sup>8</sup> Önder/Aydar, Şekerleme Üretiminde Kullanılan Hammaddeler ve Fonksiyonel Yumuşak Şekerleme Üretimi, s. 66.

<sup>9</sup> <https://caobisco.eu/facts/>

<sup>10</sup> Degenhard, J. Food Report 2019 – Confectionery; 2019.

<sup>11</sup> Erişim Adresi, [https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50\\_sekerpdf.pdf?0&\\_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138](https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50_sekerpdf.pdf?0&_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138), Erişim, 8 Haziran, 2023.



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Düyükköy Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2819110763 K.K. Sic. No: 28140  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0297-0110-793800013



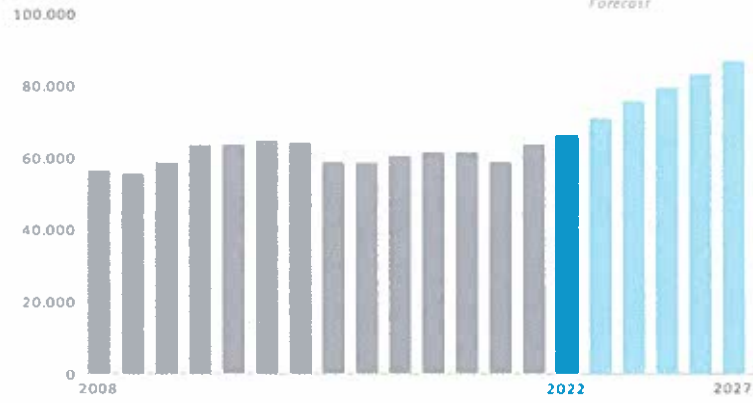
99  
Cevdet

%9,10'luk yıllık büyüme oranı ile 2029'da 2,98 milyar ABD Doları değerine ulaşmasının beklendiği ifade edilmektedir.<sup>12</sup> Bunlara ek olarak tablo 2'deki grafiği yorumladığımızda dünyada'ki şekerleme pazarının önümüzdeki 5 yıl içerisinde %20'den fazla büyüyerek 80 milyar ABD Dolarının üzerine çıkması öngörülmektedir.<sup>13</sup> Bu alandaki büyüme, Durukan Şekerleme'nin takip ettiği ve projeler geliştirdiği bir alandır.

#### Sales of Sugar Confectionery

Retail Value RSP - USD million - Current - 2008-2027

**66.136**



Tablo 2: 2008-2027 yılları arası dünya şekerleme pazarı büyüme ve perakende değer grafiği

Şekerleme şirketlerinin gerek ürünlerin reçeteleri gerekse ambalajlar üzerine inovatif yaklaşımları, şeker tüketiminin “sağlık” gibi endişelerle azaltılması yerine pazardaki aktörlere sayısız fırsatlar sağlamakta ve sektörün inişli çıkışlı seyretmesine yol açmaktadır. Tüketicilerin küçük porsiyonlarda şekerleme tükettikten sonra kalanını daha sonraya bırakmasını sağlayacak kullanışlı ambalaj tasarımlarına yapılan yatırımlar, bu inovatif yaklaşımlardan birine örnek olarak verilebilir.<sup>14</sup>

Şekerleme sektörünün bölgesel dağılım anlamında ele alınması bakımından, 2022 yılında 61,4 milyar ABD Doları ile Batı Avrupa, perakende değerinden en yüksek pay alan bölgedir. Bunu 46,7 milyar ABD Dolarlık bir değer ile Kuzey Amerika takip etmektedir. Daha sonra sırasıyla Asya-Pasifik, Doğu Avrupa, Latin Amerika, Orta Doğu, Afrika, Avustralya ve Yeni Zelanda izlemektedir. Türkiye ise 2022 yılında 29,9 milyar TL değer üretmiştir.

Şekerleme pazarı, tür, bölge ve dağıtım kanalı olmak üzere üç temelde sınıflandırılmaktadır. Tür bakımından yukarıda da kısaca bahsedildiği üzere şekerleme endüstrisi, katı şekerlemeler (akide şekeri, lolipop vb.), sakızlar ve jöleler, karameller ve şekerlemeler, tıbbi şekerlemeler ve diğerleri olarak bölümlere ayrılmıştır. Global şekerleme pazar paylarına bakıldığında çikolata pazarın yarısından fazlasına hâkim olmaktadır. Kakaosuz şekerli mamüller ise hala pazarın büyük kısmını temsil etmektedir.

<sup>12</sup> Erişim Adresi, <https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-functional-confectionery-market> Erişim, 6 Haziran, 2023

<sup>13</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in World Datagraphics, s.1.

<sup>14</sup> Erişim Adresi, [https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&\\_tag1=DB284C27EAD228CC47A56B0B1F56453EF510138](https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&_tag1=DB284C27EAD228CC47A56B0B1F56453EF510138), Erişim, 8 Haziran, 2023.

06 Eylül 2024



DEĞER MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Etiler, Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Etiler, Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Etiler, Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Etiler, Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mh. Dağıstan Cad. No: 12 268 73 73  
Sincan/ANK.  
Tel: No: 0320 0002 0830 / 0320 0002 0830  
Faks No: 0320 0002 0830 / 0320 0002 0830  
Sic. No: 557 68  
Sınan V.D. 320 000 2083 / Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr / E-posta: info@durukan.com.tr

100

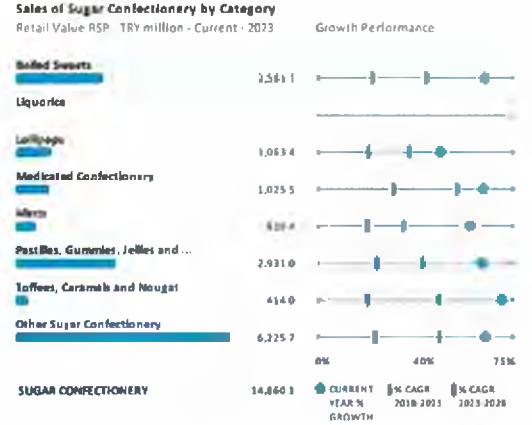
Global Confectionery Market Share, By Type, 2020



www.fortunebusinessinsights.com

Tablo 3: Şekerleme Ürünleri Küresel Pazar Payı Yüzdesi (2023)<sup>15</sup>

Yan tarafta yer alan tablo verilerine göre, ürün grupları bazında 2023 yılına gelindiğinde tıbbi şekerlemeler grubu %40'dan fazla ile en yüksek büyüme performansını gerçekleştirmiştir. Pandemi nedeniyle tıbbi ürünlere artan talebin bu ürün grubundaki satışlara ivme kazandırdığı söylenebilir. Tıbbi şekerlemeler grubunu %20'lere varan bir büyüme performansı ile sert şeker grubu takip etmektedir.<sup>16</sup>



Tablo 4: 2023 Yılı Ürün Bazlı Büyüme Oranları

2021 yılında bölgesel segment pazarının lideri Kuzey Amerika pazarı olmuştur. ABD, Kuzey Amerika'daki şekerleme pazarının büyümesine en çok katkıda bulunan ülkedir. Asya-Pasifik bölgesinde ise en yüksek büyüme oranının görülmesi beklenmektedir.<sup>17</sup> Çin, Japonya ve Hindistan'da artan genç nüfusun ve talebin, büyümeyi etkileyeceği öngörülmektedir.

Şekerli mamullerin promosyon kampanyaları kapsamında hediye edilmesi, çeşitli reklam kampanyaları ve sosyal medya pazarlamacılığının, şekerleme ürünlerinin satışlarının artmasında bir faktör olduğu belirtilmektedir. Ayrıca perakende pazarındaki gelişmeler ve istikrarlı ekonomik büyüme, şekerli mamullerin hediye olarak verilmesi yanında şekerleme pazarının büyümesine katkı sağlayan diğer faktörler olarak kabul edilmektedir.<sup>18</sup>

<sup>15</sup> Erişim Adresi <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/sugar-confectionery-market-100542>. Erişim, 6 Haziran, 2023.

<sup>16</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.2.

<sup>17</sup> Erişim Adresi, <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/confectionery-market-industry>. Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>18</sup> Erişim Adresi, <https://www.candyindustry.com/articles/89103-global-sugar-confectionery-market-to-hit-695b-by-2026>. Erişim, 8 Haziran, 2023.

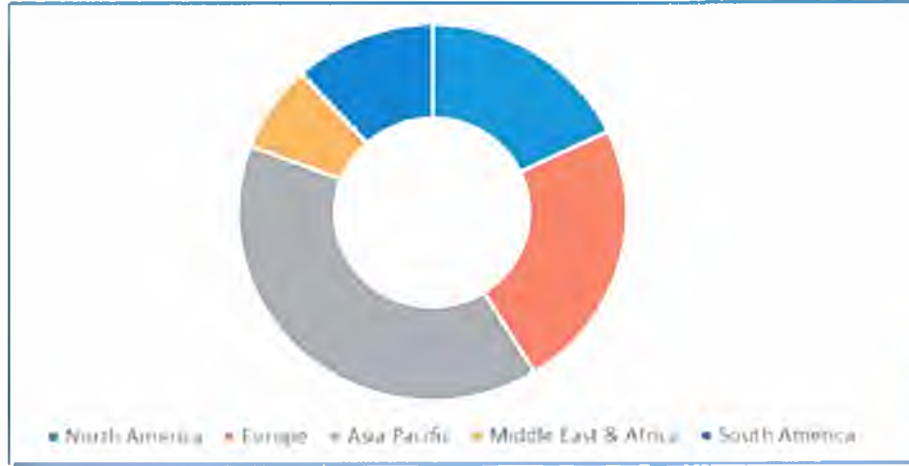
Bu sektördeki büyük aktörlerin gerçekleştirdikleri çeşitli şirket devralma işlemleri, bu alandaki kilit aktörlerin pazardaki potansiyellerini coğrafik ve tüketici temelli olarak genişletmesini sağlamaktadır.<sup>19</sup>

Dağıtım kanalı temelinde perakende sektöründe gözlemlenen büyüme, Avrupa pazarındaki şekerleme payının da büyümesine yol açmıştır.

Türkiye’de 2023 yılında şekerleme pazarı perakende satışlarda %63’lük bir değer payı büyümesi ve %3,6’lık hacimsel büyüme ile 14,8 milyar TL değere ve 105,3 bin tona ulaşılırken, ilaçlı şekerleme ürünleri perakende satışlarda şimdiye kadarki en yüksek değersel büyüme kaydedilerek, %64’lük bir büyüme ile 1.025 milyon TL’na ulaşmıştır.<sup>20</sup>

Türkiye’de modern kanal yoluyla satışlarda yıllar itibarı ile artış yakalanmıştır. Eş zamanlı olarak geleneksel kanal satışlarında düşüş olduğu gözlemlenmektedir.<sup>21</sup>

Körfez ve Arap ülkelerinde süpermarket/hipermarketler, dağıtım kanalı satışları temelinde önemli bir paya sahiptir. İndirimler ve çok sayıda çeşit sunulması tüketicilerin tercihlerini yönlendirmektedir. İnternet kullanımının yaygın olduğu Asya-Pasifik ülkelerinde süpermarket ve market satışlarıyla e-ticaret satışları rekabet içerisindedir ve e-ticaret satışları gün geçtikçe artmaktadır. Sağlık ve zindeliğe odaklanan yenilikçi ürün lansmanları bu bölge için önemli bir pazarlama stratejisidir.<sup>22</sup>



Tablo 4: 2022 Şekerleme Pazarı Değer Payı

6 Eylül 2024



### 3- COVID-19 Pandemisinin Etkisi

Tüm tüketim alışkanlıklarını, satış ve dağıtım kanallarını kökünden değiştiren COVID-19 pandemisi, global anlamda ekonomi ve gıda endüstrisi üzerinde de negatif bir etki bırakmıştır. Tedarik zincirinde, işgücünde, ticari kısıtlamalarda, lojistik ve sevkiyatlarda yaşanan birtakım aksaklıklar, ülkelerde resmî olarak ilan edilen karantinalarda gözlemlenen problemlerden bazılarıdır.

Pandeminin sektör üzerinde olumsuz olduğu kadar olumlu etkileri de gözlemlenmiştir. Örneğin tüketicilerin evden çıkmayarak e-ticaret kanalını kullanmaya başlaması, perakende

<sup>19</sup> Erişim Adresi, <https://www.candyindustry.com/articles/89103-global-sugar-confectionery-market-to-hit-695b-by-2026> Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>20</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey, s.3.

<sup>21</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey, s.6.

<sup>22</sup> Erişim Adresi, <https://www.insightslice.com/sugar-confectionery-market> Erişim, 6 Haziran, 2023

şekerleme sektörünü büyüme yönünde etkilemiştir.<sup>23</sup> Tüketicinin, kendisinin veya karşı tarafın duygusunu hoş tutmaya yönelme hâli nedeniyle tüketici harcama alışkanlıkları değişmiş, e-ticaret hayatımıza radikal bir biçimde yerleşmiş, pazarlardaki genç nüfus tüketici profili artış göstermiştir. Okulların Türkiye’de 2021 yılı boyunca kapalı kalması nedeniyle evlerinde ve evlerinin caddelerinde daha fazla vakit geçirmeye başlayan çocuklar, özellikle şekerleme ürünlerini tercih etmeye başlamışlar, ebeveynler de çocuklarını şekerleme ürünleriyle meşgul tutmaya çalışmışlardır.<sup>24</sup>

Bu faktörler sektöre pozitif bir ivme kazandırmaktadır. Ayrıca çeşitli gıda takviyelerinin tercih edilmeye başlanması da sektöre hareketlilik getirmiştir. Pandeminin başlarında süt, ekmeğe, yumurta gibi temel gıdalara yönelim artış göstermiştir. Şekerleme pazarı bakımından ise durum, ürün bazlı farklılık göstermektedir. Nitekim çikolata ve çikolatalı şekerlemelerde küçük düşüşler yaşanırken, sakız ve şekerleme satışları hızlı bir düşüşe şahit olmuştur.<sup>25</sup>

Son olarak, pandemiyle birlikte artan lojistik maliyetleri ve hammadde fiyatlarının da Pazar büyüme hızını önümüzdeki altı yıllık bir süreçte olumsuz etkileyeceği beklenmektedir.<sup>26</sup>

Türkiye’de dinî bayramlarda tercih edilen sert şekerleme ürünleri 2020 yılında tüketicilerin pandemi nedeniyle bayram ziyaretlerine gitmemesi ve evlerinde kalması nedeniyle düşüş kaydetmişse de, 2021 yılında kısmî karantina uygulamalarına rağmen tüketicilerin evde bayram atmosferini yaşayabilmeleri adına, sert şekerleme ürünlerine olan talep yine artış göstermiştir.<sup>27</sup> 2023 yılının verilerine bakıldığında enflasyon sebebiyle artış gösteren çikolatalı ürünlerdeki tüketimin sert şekerleme ürünlerine kaydığını görmekteyiz<sup>28</sup>.

#### 4- Sektöre Yön Veren Pazarlar ve Ürün Grupları

Şekerleme sektörüne yön veren iki büyük pazardan biri ABD’dir. Nüfusun çok olması, porsiyonların büyüklüğü, alım gücü ve şekerleme ürünlerine olan yoğun talep sebebiyle şekerleme trendlerinin akımı çoğunlukla bu pazardan Dünya’ya yayılmaktadır. ABD 2023 Şekerleme ülke raporunu analiz ettiğimizde pazarın %13 büyüme ile yaklaşık 19,2 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2028 yılına kadar bu tutarın 20,5 milyar ABD Doları seviyelerine ulaşabileceği öngörülmektedir.<sup>29</sup>

06 Eylül 2024



<sup>23</sup> Erişim Adresi, <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/confectionery-market-100542>, Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>24</sup> Euromonitor International 2022, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.1.

<sup>25</sup> Erişim Adresi, [https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&\\_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138](https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138) Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>26</sup> Erişim Adresi, [https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&\\_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138](https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50.sekerpdf.pdf?0&_tag1=DB284C27EADE228CC47A56B0B1F56453EF510138) Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>27</sup> Euromonitor International 2022, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.1.

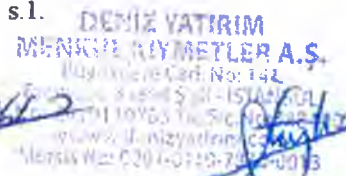
<sup>28</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.1.

<sup>29</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in US, s.1.

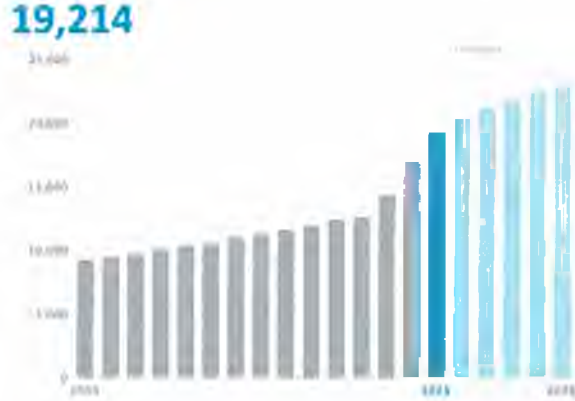
A



*Handwritten signature in blue ink.*



**Sales of Sugar Confectionery**  
Retail Value RSP - USD million - Current - 2009-2028

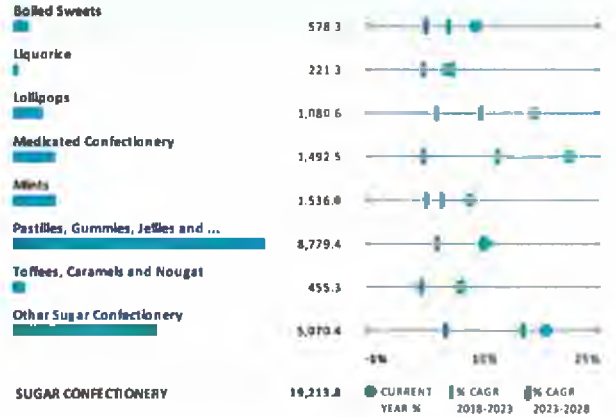


**Tablo 5: 2009-2028 yılları arası ABD şekerleme pazarı büyüme ve perakende değer grafiği**

Yan tarafta yer alan tablo verilerine göre, ürün grupları bazında 2023 yılına gelindiğinde tıbbi şekerlemeler grubu ABD şekerleme pazarında da %10'dan fazla büyümüştür. Sağlık algısı yüksek olan şekerlesiz, organik, doğala özdeş boyalar ve aromalar ile üretilmiş ürünlere ilgi artmaktadır. Pazarı hâkim en büyük markalar yeni tüketim alışkanlıklarına uygun ürün gruplarına yönelim göstermeye başlamıştır.<sup>30</sup> Bu bilgiler ışığında Durukan Şekerleme ürün portföyünün doğru kurgulandığı söylenebilecektir.

Şekerleme sektörüne ikinci yön veren en büyük pazar Birleşik Krallık'tır.

**Sales of Sugar Confectionery by Category**  
Retail Value RSP - USD million - Current - 2023  
Click on a Category to update Sales Chart



**Tablo 6: 2023 Yılı ABD Şekerleme Pazarı Ürün Bazlı Büyüme Oranları**

Şekerleme sektöründeki gelişim bu bölgede sağlık ile paralel seyretmektedir. Şekerleme ürünlerinde inovatif ve tüketici faydası algısı olan tüm ürünlerin pazarda alıcısı bulunmaktadır. Birleşik Krallık 2022 Şekerleme Ülke Raporu analiz edildiğinde pazarın %3 büyüme ile yaklaşık 1,8 milyar Pound olarak gerçekleşmiştir. 2027 yılına kadar bu tutarın 2 milyar Pound seviyelerine ulaşabileceği öngörülmektedir.<sup>31</sup>

06 Eylül 2024



<sup>30</sup> Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in US-Analysis, s.1.

<sup>31</sup> Euromonitor International 2022, Passport, Sugar Confectionery in UK, s.1.



## Market Sizes

### Sales of Sugar Confectionery

Retail Value RSP GBP million Current 2008-2027

# 1,768



Tablo 7: 2008-2027 yılları arası Birleşik Krallık şekerleme pazarı büyüme ve perakende değer grafiği

Gelişmiş pazarların çoğunda görüldüğü gibi sağlıklı tüketim alışkanlıkları burada da ilerleme kaydetmektedir. 2021 yılında Euromonitor International'ın Tüketicinin Sesi: Sağlık ve Beslenme Araştırması 2021 Raporu'na göre ebevyenlerin %32'si şekeri azaltılmış ya da şekerless ürün gruplarını aradığı bilgisi ortaya çıkmıştır.<sup>32</sup> Şekerless, organik ve takviye edici ürün gruplarında üretim yapabilme kabiliyeti bu pastadan anlamlı bir pay alabilme fırsatı sağlamaktadır.

06 Eylül 2024



<sup>32</sup> Euromonitor International 2022, Passport, Sugar Confectionery in UK-Analysis, s.1.

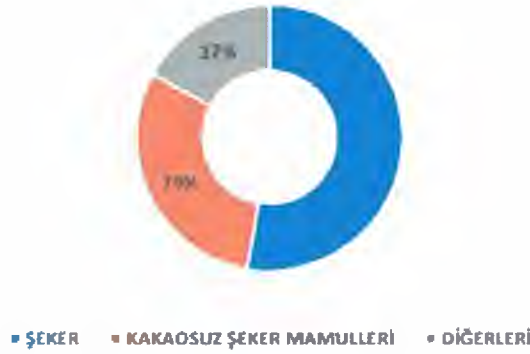
## 5- Türkiye Şekerleme Üretimi Göstergeleri

### Türkiye ve Dünya'da Şekerlemenin İhracatı ve İthalatı

#### İhracat:

Trademap verileri uyarınca, Türkiye'de şekerli mamuller sektöründe toplamda 1 milyar ABD Doları tutarında bir ihracat gerçekleşmişken, bunun yaklaşık %74'ü kakaosuz şeker mamulleri sektöründen kalan %26'lık pay ise diğer şeker ve türevlerinden gerçekleşmiştir.

Şeker ve Şeker Mamulleri Sektörü İhracat Pay Dağılımı  
Yüzdesi  
(2019)



Tablo 8: Şeker ve Şeker Mamulleri Sektörü İhracat Pay Dağılımı (2022)<sup>33</sup>

Aşağıda verilen dünya haritasında ihracatın ülkeler bazında gerçekleşme oranları belirtilmektedir. Buna göre, Amerika'nın % 11 yüzdelik dilim içerisinde dünyanın en çok şeker ihracatı yapan ülkesi olarak yer aldığı, Türkiye'nin ise diğer dünya ülkelerine nispeten ihracatı fazla olan %1 yüzdelik dilimde yer aldığı görülmektedir.

06 Eylül 2024



<sup>33</sup> <https://www.trademap.org>

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Doğanlar Cad. No: 217 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 268 73 73 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0320 0002 0800 0000 0000 0001  
Sınan V.D. 320 000 2051 T.C. Vat. No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr e-posta: info@durukan.com.tr

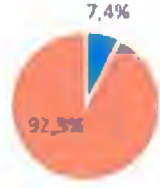
106

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler Sok. Kat: 141  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29881  
Web: www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi Kat: 0212 3410-7320-7325



Tablo 11: Kakaosuz Şeker Mamülleri Dünya ve Türkiye'de Pay Dağılımı (2022)<sup>36</sup>

Kakaosuz Şeker Mamülleri Pay Dağılımı Yüzdesi 2019 (Dünya)



- Sakız
- Kakao içermeyen şekerlemeler (beyaz çikolata dahil, sakız hariç)

Kakaosuz Şeker Mamülleri Pay Dağılımı Yüzdesi 2019 (Türkiye)



- Sakız
- Kakao içermeyen şekerlemeler (beyaz çikolata dahil, sakız hariç)

### İthalat

Şeker ve Şekerli Mamullerin katma değerli ürünü olan kakaosuz şekerli mamullerin ithalatı bakımından, toplam %20'lik ithalat payı ile pazara girilebilecek en avantajlı ülkelerden biri ABD'dir. Uygulanan ortalama gümrük tarifesi %8'dir. Türkiye, Dünya ithalat sıralamasında 63. Sırada yer almaktadır.

### Türkiye

2018 yılından 2022 yılına kadar olan 17,04 GTIP kodlu ürünlerde Türkiye en hacimli ihracatçı ABD, Irak, Birleşik Krallık, İsrail ve Rusya'ya yapmaktadır. Ticaret hacmi yıllara sari artan bir trend göstermektedir<sup>37</sup>.

### Ekonomide Yaratılan Katma Değer

Ticaret Bakanlığı'nın yayımladığı Şeker ve Çikolata Mamülleri Raporu'ndan faydalanılarak hazırlanan aşağıdaki verilere göre Türkiye, şekerleme ürünlerinde net ihracatçı konumundadır. 2022 yılında 3,3 milyar ABD Doları olan şeker ve çikolatalı şekerleme ihracatı değeri, Türkiye'nin toplam ihracat gelirinin (254,2 milyar ABD Doları) %1,18'ini oluşturarak bir önceki yıl ile hemen hemen aynı orana ulaştı. Şeker ve çikolatalı şekerleme ihracatı yıllara göre istikrarlı bir artış göstererek 2022 yılında 1.215 ton olarak gerçekleşmiştir. İhracat miktarındaki bu dikkat çekici artış, kuşkusuz son dönemde sektörde gerçekleştirilen modernizasyon ve teknolojik gelişmeler sayesinde sağlandı.<sup>38</sup>

Ürün	2020		2021		2022	
	TON	\$1000	TON	\$1000	TON	\$1000
Kakaosuz Şekerli Mamuller	217.011	476.170	279.899	622.708	308.624	778.318
Kakaolu Şekerli Mamuller	195.323	539.248	230.979	674.451	243.420	810.777
Kek, Bisküvi vb.	535.084	1.082.251	566.266	1.183.038	Eylül 2022 282.693	1.381.649

<sup>36</sup> <https://www.trademapp.org/> Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>37</sup> <https://www.trademapp.org/> Erişim, 8 Haziran, 2023.

<sup>38</sup> <https://ticaret.gov.tr/data/5b8700a513b8761450e18d81/Şeker%20ve%20Çikolata%20Mamülleri.pdf> Erişim Tarihi, 6 Haziran, 2023.

Reçeller, marmelatlar	75.986	269.756	81.333	292.785	85.072	273.545
Dondurma	17.730	36.719	19.909	48.607	23.738	68.156
<b>Toplam</b>	<b>1.040.133</b>	<b>2.404.135</b>	<b>1.178.386</b>	<b>2.821.688</b>	<b>1.215.547</b>	<b>3.314.415</b>

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

**Tablo 12: Şeker ve Çikolata Mamulleri İhracatı**

Kakaosuz şekerli mamuller (GTIP 1704) ürünlerinin ihracatı 2022 yılında, 2021 yılına göre %10 büyüme kat etmiştir.

İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2023 yılı Nisan ayı raporunda da görüldüğü gibi şeker ve şekerleme mamulleri ve kakaolu mamullerin kg satış fiyatlarının geçen yılın aynı ayına istinaden satış fiyatlarının yükseldiği gözlemlenmektedir. Bu artış, 2022 yılında %6,5 olarak hesaplanan dolar enflasyonu da hesaba katıldığında, ülkemizin ürettiği katma değerli ürünlerin satışının bir miktar arttığı ve sektörün biraz daha nitelikli ürün satışı yapabilecek bir konuma geldiği şeklinde analiz edilebilir.

ANA SINIFLANDIRMA	ALT SINIFLANDIRMA	NİSAN		
		2022(\$/KG)	2023(\$/KG)	Değişim
Hububat Bakliyat Yağlı Yohumlar ve Mamulleri	Kakaolu Mamuller	3,284213257	3,712550524	13,04%
	Baharatlar	2,630428682	3,003316494	14,18%
	Hububat	0,642627729	1,902084801	195,99%
	Şeker Ve Şeker Mamulleri	1,301875804	1,883867541	44,70%
	Diğer Gıda Müstahzarları	1,277010244	1,750781195	37,10%
	Bitkisel Yağlar	1,762997114	1,485040154	-15,77%
	Yağlı Tohumlar Ve Meyveler	1,777391765	1,331406026	25,09%
	Pastacılık Ürünleri	1,140851595	1,199320993	5,13%
	Bakliyat	0,820731282	0,790506624	-3,68%
	Değirmencilik Ürünleri	0,53432863	0,467366737	-12,53%
	<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>1,076049499</b>	<b>1,080304956</b>

**Tablo 13: Mal Grupları Bazında Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatı**

### Avantajlar

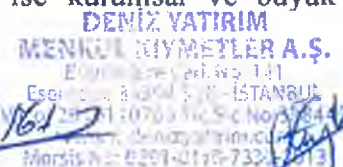
- Şirket'in Türkiye şekerleme sektöründe 1987 yılından başlayan uzun yıllara dayanan tecrübesi,
- Şirket'in başta ülke ekonomisine en büyük katkısı sağlayan Marmara Bölgesi olmak üzere ülkedeki bütün bölgelere satış kabiliyeti ve satış tecrübesi bulunması,
- AIB, BRC, IFS, Sedex gibi dünya çapında kalite güvence ve etik denetim standartlarında üretim yaptığını gösteren belgelere sahip olduğundan mevcut ve potansiyel müşteri portföyünün uluslararası şirketlerden oluşması,
- Şekerleme sektöründe en büyük tüketimin gerçekleştiği ABD, İngiltere, Rusya ve Ortadoğu gibi pazarlarda önde gelen şirketler ile yıllara yayılan işbirliği içerisinde çalışılması,
- Yerli tedarik imkanlarının artması sayesinde makine, otomasyon konusunda dış bağımlılığın azalması ve daha hızlı yatırım yapabilme kabiliyetine sahip olunması,
- Güçlü Ar-Ge Birimi ve olanakları sayesinde katma değerli portföy çeşitliliği, inovatif ve fonksiyonel ürün gruplarının ortaya çıkarılması ve ticarileştirilmesi,
- İhracat satışlarında; ön ödemeli, mümkün olduğunca kısa vadeli ve alacak sigortalı veyahut peşin ödemeli olarak çalışılarak; iç piyasada ise kurumsal ve büyük



A



109  
Ouslan Sel



müşterilerle makul vadelerle; diğer müşterilerle teminat esaslı çalışılarak tahsilat riskinin en aza indirgenmesi,

- Yeni yatırımlar için tesis büyüme alanlarının olması,
- Yüksek ihracat hasılat oranına sahip olunması,
- YYS sertifikası ile ihracat işlemlerinde hızlı aksiyon alınabilmesi,
- Yalın üretim sistemlerine bağlı üretim yapma anlayışının benimsenmesi,
- Farklı satış kanallarına yönelik birden fazla marka ve çok çeşitli bir portföy ile satış yapabilme kabiliyetine sahip olunması,
- Son üç yılda 65 farklı ülkeye ihracat yapılarak pazar konsolidasyon riskinin azaltılması,
- Şirket'in ikinci ve üçüncü nesillerinin uyum içinde ve vizyoner bir bakış açısı ile yönetilmesi, nesillerin eğitime ve iş konusunda ciddi tecrübe kazanımlarına önem verilmesi,
- Otomasyon projelerine ağırlık verilerek hata ve israfların en aza indirgenmesi,
- Yeni trendleri takip ederek trendlere uygun ürünleri geliştirebilme ve ticarileştirebilme çalışmalarına ağırlık verilmesi,
- Yeni yatırımlarla portföye eklenecek ürünlerin mevcut ürün grupları ve müşteriler ile sinerji oluşturma potansiyeli

#### Zayıf Yönler

- Şirket'in tedarik ettiği hammadde ve yarı mamullerin döviz cinsinden olması ve döviz kurlarındaki oynaklığın yüksek olduğu dönemlerde Şirket'in bu maliyetleri, özellikle iç piyasa satışlarında ürün fiyatına kısa vadede yansıtamaması nedeniyle karlılığının olumsuz etkilenmesi,
- Tüketici beslenme alışkanlıkları ve sağlık kaygısının öngörülenden daha hızlı bir değişim göstermesi nedeniyle ürün geliştirmeye devamlı yatırım yapmak zorunluluğu,
- Ekonomik belirsizlikler, haz amaçlı gıda tüketimlerinin yasal düzenlemelerle kısıtlanması,
- Şirket'in kullandığı bazı hammaddeleri kendi bünyesinde üretememesi veya doğrudan iç piyasadaki tedarik edememesi nedeniyle bazı hammaddelerde dış pazara bağımlılık olması, dönemsel olarak Türkiye'de Şirket'in en önemli hammaddesi olan toz şekerin arzının azalması ve fiyat istikrarının olmaması riski,
- Şirket'in yurt dışı hedefli çalışması nedeniyle ihracat kanallarında işgücünün ucuz olduğu bölgeler ile rekabetin güçleşmesi, rakiplerin daha rekabetçi fiyatlar sunması,
- Üretimde kullanılan şeker, glukoz gibi tarımsal hammaddelerin bölgesel rekolte düşüklüğü veya farklı sebepler ile tedarik etme zorluğu yaşanabilmesi,
- Şirket'in yeni girdiği çikolata üretimi ile de bağlı olarak, Türkiye'de son yıllarda toplam çikolata ve şekerleme ürünlerinin üretimlerinin artması nedeniyle pazarda rekabet koşullarının ağırlaşması.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi

Tablo 1: Ürün Bazında Satış Kırılımı

Satışlar (Ton) - Yurt içi	2021	2022	2023	06/2023	06/2024
Sert Şeker	1.939	2.894	2.583	1.217	2.045

Yumuşak Şeker	252	80	98	58	127
Draje	91	81	103	49	109
Sıvı Şeker	0	0	11	0	7
<b>Toplam</b>	<b>2.282</b>	<b>3.055</b>	<b>2.795</b>	<b>1.325</b>	<b>2.288</b>

<b>Satışlar (Ton) - Yurt Dışı</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>06/2023</b>	<b>06/2024</b>
Sert Şeker	1.830	1.648	1.973	561	1.139
Yumuşak Şeker	215	1.066	1.640	727	653
Draje	614	770	1.142	454	568
Sıvı Şeker	0	0	113	51	18
<b>Toplam</b>	<b>2.659</b>	<b>3.484</b>	<b>4.868</b>	<b>1.793</b>	<b>2.377</b>

<b>Satışlar (Ton) - Toplam</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>06/2023</b>	<b>06/2024</b>
Sert Şeker	3.769	4.542	4.556	1.778	3.184
Yumuşak Şeker	467	1.146	1.738	785	780
Draje	705	851	1.245	504	676
Sıvı Şeker	0	0	124	0	0
<b>Toplam</b>	<b>4.941</b>	<b>6.539</b>	<b>7.663</b>	<b>3.119</b>	<b>4.665</b>

Finansal tablo dönemleri itibarıyla satışlar ton bazında artış göstermiştir. 2021 yılında 4.941 ton olan toplam satışlar 2022 yılında %32 artışla 6.539 tona 2023 yılında %17 artışla 7.663 tona yükselmiştir. Şirket'in satışları içerisinde katma değeri yüksek yumuşak şeker ve draje ürünlerinin satışlarının ağırlığı artmıştır. Yurt içinde satılan ürünlerin sırasıyla 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %85, %95 ve %92'sini sert şeker oluşturmaktadır. Draje ve yumuşak şeker ürünleri ise yüksek ağırlıklı olarak ihraç edilmek üzere üretilmektedir. Draje ve yumuşak şeker satışlarının 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %71 %92 ve %93'ü yurt dışına gerçekleştirilmiştir.

06 Eylül 2024



**Tablo 2: İç Piyasa Satış Bölge Kırılımı**

BÖLGE	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
İç Anadolu	134.131.022	49,68%	21.107.286	5,57%	14.310.494	4,31%
Marmara	119.379.747	44,21%	308.237.458	81,32%	248.292.779	74,84%
Karadeniz	1.348.958	0,50%	13.870.135	3,66%	27.655.631	8,34%
Akdeniz	377.703	0,14%	3.832.720	1,01%	3.074.691	0,93%
Doğu Anadolu	115.363	0,04%	24.314.132	6,41%	1.031.573	0,31%
Ege	2.318.444	0,86%	6.348.498	1,67%	6.007.996	1,81%
Güney Doğu Anadolu	12.345.784	4,57%	1.342.139	0,35%	31.381.604	9,46%

	270.017.021	100%	379.052.368	100%	331.754.767	100%
--	-------------	------	-------------	------	-------------	------

BÖLGE	06/2023		06/2024	
	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
İç Anadolu	2.985.326	1,73%	3.379.029	1,76%
Marmara	132.618.082	76,85%	165.234.154	86,06%
Karadeniz	14.680.325	8,51%	8.293.296	4,32%
Akdeniz	313.400	0,18%	432.805	0,23%
Doğu Anadolu	1.820.563	1,06%	79.979	0,04%
Ege	2.153.679	1,25%	2.760.543	1,44%
Güney Doğu Anadolu	17.992.255	10,43%	11.827.918	6,16%
	172.563.629	100%	192.007.724	100%

Şirket'in iç piyasa satış bölge dağılımına bakıldığında ülkedeki bütün bölgelere satışı olduğu görülmektedir. 2021 yılında Şirket'in iç piyasa müşteri ağırlığı İç Anadolu Bölgesi'nde olmasına rağmen, 2021 sonu itibarıyla çalışılmaya başlanan yeni distribütörler ve toptan kanalın İç Anadolu Bölgesi dışındaki bölge bayileri üzerinden yönetilmeye başlaması ile ağırlık diğer bölgelere kaymıştır. Satış hasılatının özellikle 2022 ve 2023 yıllarında Marmara Bölgesi'nde yoğunlaştığı görülmektedir. Şirket'in ürettiği ürünler Türkiye'nin her bölgesinde satılmakla birlikte çalışılan büyük distribütörler ve zincir mağazaların genel merkezleri Marmara Bölgesi'nde bulunduğundan satışlar bu bölgede yoğunlaşmış gözükmektedir. Şirket'in ulusal dağıtım yapan büyük distribütörlerinin merkezlerinin Marmara Bölgesi'nde olmasından kaynaklanmaktadır. Ürünler Marmara Bölgesi'ne fatura edilmesine rağmen birçok sevk adresi ile ülkenin 81 ilinde ürünler nihai tüketiciye ulaşmaktadır.

06.02.2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi neticesinde Hatay, Adıyaman, Malatya ve Kahramanmaraş illerinde ve bazı diğer bölgelerde satış faaliyetleri gerilemiştir. Doğu Anadolu ve Akdeniz bölgesindeki satışların yavaşlaması bu etkiden kaynaklanmıştır.

Tablo 3: İhracat Satış Ülke Kırılımı

2021 Yılı			
SIRA NO	ÜLKE	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
1	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETİ	₺42.718.513	19,02%
2	BİRLEŞİK KRALLIK	₺31.240.287	13,91%
3	İSRAİL	₺27.155.722	12,09%
4	ROMANYA	₺14.576.366	6,49%
5	RUSYA	₺11.416.182	5,08%
6	GUATEMALA	₺9.528.942	4,24%
7	UKRAYNA	₺6.753.269	3,01%
8	HOLLANDA	₺5.451.708	2,43%



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
Kat: 5/5 - Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270941  
201211070411 - Sic. No: 3844  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 081910110733910001

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
AN Etiler OSB Mah. Değiristan Cad. No: 5/5 - Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: +90 212 268 71 71 Faks: +90 212 268 73 73  
K. Sic. No: 0320 0002 0830 Tic. Sic. No: 357 58  
S. Sic. No: 320 000 2083 Mersis: 100.009.508.0011  
www.durukan.com.tr @durukan.com.tr

112  
Auzulhan Kemal

Handwritten signature and stamp.



9	KOSOVA	₺5.111.352	2,28%
10	KIRGIZİSTAN	₺4.697.175	2,09%
11	DİĞER	₺65.983.573	29,37%
	<b>TOPLAM TL</b>	<b>₺224.633.088</b>	<b>100%</b>

2022 Yılı			
SIRA NO	ÜLKE	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
1	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETİ	₺203.294.374	43,93%
2	BİRLEŞİK KRALLIK	₺78.422.463	16,95%
3	İSRAİL	₺24.286.180	5,25%
4	ROMANYA	₺23.925.905	5,17%
5	RUSYA	₺19.998.646	4,32%
6	AVUSTRALYA	₺11.939.048	2,58%
7	TACİKİSTAN	₺7.007.018	1,51%
8	MOLDAVYA	₺6.997.909	1,51%
9	ÖZBEKİSTAN	₺5.491.666	1,19%
10	ARNAVUTLUK	₺5.476.705	1,18%
11	DİĞER	₺75.888.641	16,40%
	<b>TOPLAM TL</b>	<b>₺462.728.554</b>	<b>100%</b>

2023 Yılı			
SIRA NO	ÜLKE	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
1	BOSNA HERSEK	₺216.013.261	32,23%
2	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETİ	₺214.236.831	31,96%
3	BİRLEŞİK KRALLIK	₺116.873.008	17,44%
4	ROMANYA	₺20.199.206	3,01%
5	RUSYA	₺15.593.339	2,33%
6	BİRLEŞİK EMİRLİKLERİ ARAP	₺9.255.766	1,38%
7	İSRAİL	₺6.928.338	1,03%
8	SİRBİSTAN	₺5.722.299	0,85%
9	MAKEDONYA	₺5.638.552	0,84%
10	BULGARİSTAN	₺5.344.138	0,80%
11	DİĞER	₺54.445.285	8,12%
	<b>TOPLAM TL</b>	<b>₺670.250.023</b>	<b>100%</b>



06 Eylül 2024

06/2023

**DURUKON**  
ŞEKERLEME ERN. İNŞ. A.Ş.  
Ahıncılar Mah. Dağüstü Cad. No:111 / Beşiktaş / İstanbul / ANK.  
Tic. Sic. No: 212 268 73 73  
E-Posta Adresi: 0320 0002 0831 0071 - İletişim No: 657 84  
E-Posta Adresi: 320 000 2001 - İletişim No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr | info@durukan.com.tr

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Deniz Yatırım A.Ş. No:191  
Deniz Yatırım A.Ş. - İSTANBUL  
No: 294 01 1000 - Tic.Sic.No:321 711  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0210010073300013

SIRA NO	ÜLKE	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
1	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETİ	₺95.775.025	37,42%
2	BİRLEŞİK KRALLIK	₺86.107.481	33,64%
3	RUSYA	₺12.457.234	4,87%
4	İSRAİL	₺8.638.603	3,37%
5	ROMANYA	₺7.570.699	2,96%
6	UKRAYNA	₺4.677.795	1,83%
7	TACİKİSTAN	₺3.589.394	1,40%
8	KOSOVA	₺3.312.631	1,29%
9	UMMAN	₺3.211.002	1,25%
10	ÖZBEKİSTAN	₺2.997.602	1,17%
11	DİĞER	₺27.641.897	10,80%
	<b>TOPLAM TL</b>	<b>₺255.979.362</b>	<b>100%</b>

06/2024			
SIRA NO	ÜLKE	Hasılat	Hasılat İçi Pay (%)
1	BOSNA HERSEK	₺169.505.236	53,15%
2	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETİ	₺59.312.535	18,60%
3	BİRLEŞİK KRALLIK	₺42.591.774	13,36%
4	BİRLEŞİK EMİRLİKLERİ ARAP	₺5.350.436	1,68%
5	AVUSTRALYA	₺4.993.971	1,57%
6	IRAK	₺4.429.991	1,39%
7	KIRGIZİSTAN	₺4.334.116	1,36%
8	RUSYA	₺3.565.376	1,12%
9	ÖZBEKİSTAN	₺2.726.347	0,85%
10	SİRBİSTAN	₺2.690.235	0,84%
11	DİĞER	₺19.395.422	6,08%
	<b>TOPLAM TL</b>	<b>₺318.895.438</b>	<b>100%</b>

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
SERMAYE MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dalgıçlar Cad. No:11/100600000  
Tel: 0308 283 71 71 - 245 44 44 - 254 73 73  
Mersis No: 3329 0002 0010 0001 0000 0000 0000  
Sicil No: V.D. 326 900 2083 Şirket No: 002.000.000.007L  
www.durukan.com.tr

114

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mah. Akmerkez Kat:1  
34398 İstanbul - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274916 / Mersis No: 33020100000001000000  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 3302010001010-702504-0001

Şirketin yurt dışı satışları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sırası ile 224.633.088 TL, 462.728.554 TL ve 670.250.023 TL'dir. Şirket yıllar itibarıyla yurt dışı satış hasılatını önemli ölçüde arttırmıştır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla 31.12.2021'e göre %106 büyüme, 31.12.2023 itibarıyla ise 31.12.2022 tarihine göre ise %44,85'lik artış gerçekleşmiştir. 2021- 2023 yılları arasındaki dönemde ise Şirket'in ihracat hasılatında %198,38 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Şirket, 2023 yılının tamamında yaptığı toplam hasılatının %66,89'unu ihracat satışlarından elde etmiştir. 2023 yılı içerisinde devreye alınan ve 2024 yılında devreye alınması planlanan yeni yatırımların sağlayacağı ek kapasitelerin yardımı ile ihracattaki büyümenin artması beklenmektedir.

Şirket, 2023 itibarıyla Bosna Hersek bölgesini Avrupa genelinde, kendi markalı ürünleri satış yapacağı müşteriler için bir lojistik merkezi olarak kullanmayı planlamıştır. Bu sayede yakın coğrafyadaki ülkeler başta olmak üzere, birçok AB ülkesine ürünlerin daha hızlı ulaştırılması, müşteri çeşitliliğinin artırılması, görece küçük miktarlardaki siparişlere dahi hizmet verilebilmesi ve ilgili bölgelerdeki pazar payının artırılması hedeflenmiştir. Bu strateji neticesinde 2024 yılı ilk 6 aylık döneminde Bosna Hersek merkezli Avrupa bölgesi önemli oranda artış göstermiştir. Öte yandan, Şirket, ihracat kanalında büyük müşteriler ile yapılan anlaşmaları kapsamında Özel Markalı Ürünler (Private Label) de üretmektedir. Her biri alanında tanınmış markalara sahip olan büyük müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik özel ürünler geliştirme ve uzun vadeli iş birlikleri kurma kültürüne sahiptir. Bu kapsamda 2021 yılından itibaren ABD pazarına güçlü bir giriş yapılmıştır ve satışları artarak devam etmektedir. ABD pazarında yapılan önemli iş birlikleri ile bazı büyük markaların özel üretimleri Şirket bünyesinde yapılmakta olup, önemli ulusal zincirlerde satışa sunulmaktadır. Geliştirilen ürünler ağırlıklı olarak katma değerli ambalajlar ile müşteri ihtiyaçlarına özel, inovatif ürünlerdir. Bu iş birlikleri genellikle yüksek satış geliri ve uzun süreli çalışma potansiyeline sahiptir. Şirket büyük ihracat pazarı olan ABD'de her biri yüksek marka bilinirliğine sahip dörtten fazla büyük markanın belirli ürün gruplarını üretmektedir. İhracat satış hasılatının önemli oranı ABD ve Birleşik Krallık üzerinde yoğunlaşmış olarak görünmesine rağmen, Şirket bu ülkelerde birçok farklı şirket ile, farklı ürün grupları üzerinden çalışma yapmakta ve müşteri bazında konsolidasyon riskini düşürmektedir. ABD pazarı yanında, Birleşik Krallık, Romanya, İsrail ve Rusya da Şirket'in ihracat satışlarını gerçekleştirdiği önemli pazarları arasında yer almaktadır. Şubat 2022 döneminde başlayan Rusya – Ukrayna savaşı neticesinde ilk etapta Şirket'in Rusya satışlarında yavaşlama olmasına rağmen devam eden dönemde satış ivmesi tekrar yükselmeye devam etmiştir. Hâlihazırda her iki ülkeye de satış gerçekleştirilmektedir.

2023 yılı sonuçlarına bakıldığında, Şirketin ihracat büyüme trendinin devam ettiği görülmektedir. Şirket, sıvı şeker ve yumuşak şeker üretim kapasitelerini artırarak yeni üretim hatlarını devreye almıştır. Bu gelişmelerin, ihracat hasılatında büyüme ivmesini sürdüreceği beklenmektedir.

06 Eylül 2024



### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi

İzahname'nin Risk Faktörleri ana başlıklı 5. bölümünde, İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin



115  
*[Handwritten signature]*

115  
*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271197/01 T.C. Sic. No: 271197/01  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 020101010733000001



riskler ve diğer riskler ile bu risklerin olası etkilerine ayrıntılı şekilde yer verilmiştir. İlgili bölümlerde belirtilen risk faktörleri haricinde 7.1.1 ve 7.2.de belirtilen bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine neden olabilecek başka bir faktör olduğu düşünülmektedir. Bununla birlikte, diğer pazarlarda olduğu gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlar da deprem, yangın, patlama, sel, şiddetli fırtına, terör eylemleri veya diğer benzeri olaylardan kaynaklanan kısmı ve tam kayıplar da dahil potansiyel hasarlara açıktır. Üretim tesislerinde meydana gelen bulaşıcı bir hastalık veya saldırı ya da kasıtlı zarar verici eylemler, sabotaj veya terör eylemleri tedarik zinciri, üretim veya satma kapasitesini olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket adına olan tüm markalar ilk önce Türkiye'de tescil edilmektedir. Global pazarda satışı yapılan markaların tescil işlemleri WIPO nezdinde ve bireysel ülke başvuruları ile yapılmaktadır. Durukan ana markası ve diğer alt markalar dünyanın birçok bölgesinde tescillidir. Şirket'in ürettiği tüm ambalaj tasarımları, üzerinde kullanılan desenler ve kompozisyon, tasarım tescili yapılarak koruma altına alınmaktadır.

Şirket'in mevcut durum itibarıyla 3 adet başvuru aşamasında ve 67 adet ulusal marka tescili markası bulunmaktadır. Ayrıca farklı ülkelerde tescilli 12 adet uluslararası markası, 4 adet başvuru aşamasında olan uluslararası markası bulunmaktadır. Ayrıca 1 adet tescil edilmiş, 1 adet Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde başvuru aşamasında patent hakkı bulunmaktadır. Yine 2 adet tescilli, 1 adet TPE nezdinde inceleme aşamasında olan faydalı model ve 4 adet tescilli tasarım hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in ulusal ve uluslararası marka tescillerine ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Şirket'in Tescil Edilmiş Ulusal Markaları					
Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Başvuru Numarası	Sınıfı	Marka Logosu	Koruma Süresi
15.03.2024		2024/036972	30/		15.03.2034
10.08.2022		2022/113977	30/		10.08.2032

06 Eylül 2024



 **DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ankara / Çankaya / H. Dağistan Cad. No: 100 / Kat: 5  
Tic. Sic. No: 268 71 71 / Fax: 0312 256 73 73  
E-posta: info@durukan.com.tr / Web: www.durukan.com.tr  
Sms: 0320 6002 0830 / Tlx: 0312 256 73 73  
Sms: 0320 000 2083 / Tlx: 0312 256 73 73  
www.durukan.com.tr

116  


**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274845 / Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274845 / Şişli / İstanbul  
www.denizyatirim.com.tr  
Menfi Sic. No: 0291-0110-7830 / 013

06.03.2023	13.09.2023	2023/028268	30/		06.03.2033
13.12.2022	13.09.2023	2022/193326	30/	Pretty up	13.12.2032
10.03.2023	21.09.2023	2023/030649	30/	chocolate crafters	10.03.2033
25.08.2022	01.02.2023	2022/123450	29/30/35/	DRKN	25.08.2032
10.08.2022	21.12.2022	2022/113978	30/		10.08.2032
21.06.2022	23.11.2022	2022/089839	30/		21.06.2032
15.01.2021	04.10.2021	2021/07260	30/		15.01.2031
17.12.2020	07.10.2021	2020/160232	30/		17.12.2030
17.12.2020	16.09.2021	2020/160229	30/	WARNING	17.12.2030
14.07.2020	15.04.2021	2020/79507	30/	U ROLLS	14.07.2030
11.06.2020	05.11.2020	2020/61077	30/		11.06.2030



*[Handwritten signature]*

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. TIC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dagistepe Sk. No: 117 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 22 268 73 73  
Sic. No: 0320 0002 0832  
Sic. No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]* 117

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. No: 141  
Kat: 5 - 34390 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2919149703  
www.denizyati.com.tr  
Mersis No: 0201011078330

*[Handwritten signature]*

10.06.2020	02.11.2020	2020/60455	05/30/		10.06.2030
06.05.2020	12.01.2021	2020/46960	05/30/	Mind Kind	06.05.2030
06.05.2020	02.11.2020	2020/46961	05/30/	Mood Bump	06.05.2030
28.02.2020	14.10.2020	2020/25900	05/30/		28.02.2030
05.02.2020	14.10.2020	2020/14458	30/	Simple Eat	05.02.2030
05.02.2020	15.10.2020	2020/14459	30/	Vit'Love	05.02.2030
16.12.2019	17.09.2020	2019/127731	30/		16.12.2029
10.12.2019	24.11.2021	2019/124350	05/29/30/ 31/32/33/ 34/35/39/ 43/		10.12.2029
28.05.2019	11.12.2019	2019/53148	30/		28.05.2029
15.04.2019	11.12.2021	2019/38301	30/		15.04.2029

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dagistirma Cad. No: 2 Gincan/ANK.  
Tic Sic No: 29 71 71 Tic Sic No: 212 268 73 72  
Tic Sic No: 0320 0002 0810 Tic Sic No: 057 68  
Sicil No: M.D. 320 000 2053 Sicil No: 100.000.000.0031  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*Handwritten signature*  
118  
*Handwritten signature*

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Deniz Yatırım A.Ş. Kurum Yatırımcı  
Nispetiye Mah. Akmerkez B3 Kat: 33945 Çiğli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 274901 Serbest Bölg. Sic. No: 274901  
Tic Sic No: 274901 Serbest Bölg. Sic. No: 274901  
Mersis No: 081 700 150 100 7380 0013

05.04.2019	07.11.2019	2019/35046	29/		05.04.2029
02.01.2019	20.05.2020	2019/00133	30/		02.01.2029
02.01.2019	11.05.2020	2019/00137	30/		02.01.2029
02.01.2019	24.06.2019	2019/00138	30/		02.01.2029
19.07.2018	20.11.2018	2018/67328	30/		19.07.2028
20.03.2018	08.08.2018	2018/27703	05/30/	Let's Bio	20.03.2028
07.12.2017	25.05.2018	2017/111477	30/		07.12.2027
13.06.2017	11.01.2018	2017/54081	30/	AWANNA	13.06.2027
09.05.2017	13.07.2018	2017/42967	30/		09.05.2027
05.05.2017	16.07.2018	2017/41931	30/		05.05.2027

06 Eylül 2024



A

**DURUKAN**  
 ŞEHİRCİME SAN. VE TİC. A.Ş.  
 ANİTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. SİNCAN/ANK.  
 Tic. Sic. No: 268 11 71 / Mers: 0812 268 73 73  
 Şişli No: 0336 0002 00000000 / Sic. No: 657 68  
 Şişli V.D. 320 000 2043 / T.C. 106.000.000.0071  
 www.durukan.com.tr / info@durukan.com.tr

*[Handwritten signature]* 119 *[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 T.C. Tic. Sic. No: 141  
 34390 Şişli - İSTANBUL  
 T.C. 106.000.000.0071 / Sic. No: 657 68  
 www.dnyyati.com.tr / info@denizyatirim.com.tr  
 Menkul Yatırımcıların Bilgi ve Tanıtım Formu

*[Handwritten signature]*

14.11.2016	23.05.2017	2016/91002	30/		14.11.2026
21.10.2016	30.03.2017	2016/83850	30/	Energex	21.10.2026
21.10.2016	29.03.2017	2016/83853	30/	Energ-x	21.10.2026
18.08.2015	23.03.2016	2015/68071	30/	JOX FICHI	18.08.2025
23.07.2014	08.04.2015	2014/61809	30/		23.07.2024
22.06.2013	17.04.2014	2013/55777	30/	DURUKAN U STRIP	22.06.2033
06.12.2012	04.07.2014	2012/101538	30/		06.12.2032
19.12.2011	04.04.2013	2011/112758	30/		19.12.2031
19.12.2011	08.11.2012	2011/112759	30/		19.12.2031
21.05.2011	05.10.2012	2011/43038	30/	U-Turn	21.05.2031
29.12.2010	06.11.2012	2010/83489	29/		29.12.2030
29.12.2010	27.12.2011	2010/83483	43/		29.12.2030

06 Eylül 2024














A

**DURUKAN**  
SEKELEME SANAYİ TİC. A.Ş.  
Abi İbrahim / OSB Mah. Dağıçan Cad. No: 11 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 352 268 73 73  
Vergi No: 3330 0002 00010001  
İletişim No: 100 000 000 0011  
www.duruken.com.tr

120  
Zuel

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sancaktepe Mah. Akmerkez No: 141  
Kat: 9 34398 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 274978  
www.denizyatiirim.com.tr  
Merkezi Tel: 0312 441 10 7330-4211



29.12.2010	15.04.2013	2010/83488	05/29/		29.12.2030
05.02.2010	16.03.2011	2010/07185	30/		05.02.2030
16.09.2009	04.08.2010	2009/49447	30/		16.09.2029
24.04.2009	23.03.2010	2009/20757	30/	Halloween	24.04.2029
25.02.2009	25.12.2009	2009/09159	30/		25.02.2029
25.02.2009	23.12.2009	2009/09162	30/		25.02.2029
25.02.2009	23.12.2009	2009/09166	30/		25.02.2029
25.02.2009	23.12.2009	2009/09168	30/		25.02.2029
19.06.2008	11.09.2009	2008/36736	30/		19.06.2028
19.06.2008	11.09.2009	2008/36735	30/		19.06.2028
14.11.2007	24.02.2009	2007/60312	30/		14.11.2027
19.10.2007	23.02.2009	2007/55275	30/		19.10.2027

06 Eylül 2024



121

*Handwritten signature: Özkul*

*Handwritten signature: nel*

**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Merkezi Ofis: Nispetiye Cad. No:141  
 Kat:1 Kat:2 Kat:3 Kat:4 Kat:5 Kat:6 Kat:7 Kat:8 Kat:9 Kat:10 Kat:11 Kat:12 Kat:13 Kat:14 Kat:15 Kat:16 Kat:17 Kat:18 Kat:19 Kat:20 Kat:21 Kat:22 Kat:23 Kat:24 Kat:25 Kat:26 Kat:27 Kat:28 Kat:29 Kat:30 Kat:31 Kat:32 Kat:33 Kat:34 Kat:35 Kat:36 Kat:37 Kat:38 Kat:39 Kat:40 Kat:41 Kat:42 Kat:43 Kat:44 Kat:45 Kat:46 Kat:47 Kat:48 Kat:49 Kat:50 Kat:51 Kat:52 Kat:53 Kat:54 Kat:55 Kat:56 Kat:57 Kat:58 Kat:59 Kat:60 Kat:61 Kat:62 Kat:63 Kat:64 Kat:65 Kat:66 Kat:67 Kat:68 Kat:69 Kat:70 Kat:71 Kat:72 Kat:73 Kat:74 Kat:75 Kat:76 Kat:77 Kat:78 Kat:79 Kat:80 Kat:81 Kat:82 Kat:83 Kat:84 Kat:85 Kat:86 Kat:87 Kat:88 Kat:89 Kat:90 Kat:91 Kat:92 Kat:93 Kat:94 Kat:95 Kat:96 Kat:97 Kat:98 Kat:99 Kat:100 Kat:101 Kat:102 Kat:103 Kat:104 Kat:105 Kat:106 Kat:107 Kat:108 Kat:109 Kat:110 Kat:111 Kat:112 Kat:113 Kat:114 Kat:115 Kat:116 Kat:117 Kat:118 Kat:119 Kat:120 Kat:121 Kat:122 Kat:123 Kat:124 Kat:125 Kat:126 Kat:127 Kat:128 Kat:129 Kat:130 Kat:131 Kat:132 Kat:133 Kat:134 Kat:135 Kat:136 Kat:137 Kat:138 Kat:139 Kat:140 Kat:141 Kat:142 Kat:143 Kat:144 Kat:145 Kat:146 Kat:147 Kat:148 Kat:149 Kat:150 Kat:151 Kat:152 Kat:153 Kat:154 Kat:155 Kat:156 Kat:157 Kat:158 Kat:159 Kat:160 Kat:161 Kat:162 Kat:163 Kat:164 Kat:165 Kat:166 Kat:167 Kat:168 Kat:169 Kat:170 Kat:171 Kat:172 Kat:173 Kat:174 Kat:175 Kat:176 Kat:177 Kat:178 Kat:179 Kat:180 Kat:181 Kat:182 Kat:183 Kat:184 Kat:185 Kat:186 Kat:187 Kat:188 Kat:189 Kat:190 Kat:191 Kat:192 Kat:193 Kat:194 Kat:195 Kat:196 Kat:197 Kat:198 Kat:199 Kat:200 Kat:201 Kat:202 Kat:203 Kat:204 Kat:205 Kat:206 Kat:207 Kat:208 Kat:209 Kat:210 Kat:211 Kat:212 Kat:213 Kat:214 Kat:215 Kat:216 Kat:217 Kat:218 Kat:219 Kat:220 Kat:221 Kat:222 Kat:223 Kat:224 Kat:225 Kat:226 Kat:227 Kat:228 Kat:229 Kat:230 Kat:231 Kat:232 Kat:233 Kat:234 Kat:235 Kat:236 Kat:237 Kat:238 Kat:239 Kat:240 Kat:241 Kat:242 Kat:243 Kat:244 Kat:245 Kat:246 Kat:247 Kat:248 Kat:249 Kat:250 Kat:251 Kat:252 Kat:253 Kat:254 Kat:255 Kat:256 Kat:257 Kat:258 Kat:259 Kat:260 Kat:261 Kat:262 Kat:263 Kat:264 Kat:265 Kat:266 Kat:267 Kat:268 Kat:269 Kat:270 Kat:271 Kat:272 Kat:273 Kat:274 Kat:275 Kat:276 Kat:277 Kat:278 Kat:279 Kat:280 Kat:281 Kat:282 Kat:283 Kat:284 Kat:285 Kat:286 Kat:287 Kat:288 Kat:289 Kat:290 Kat:291 Kat:292 Kat:293 Kat:294 Kat:295 Kat:296 Kat:297 Kat:298 Kat:299 Kat:300 Kat:301 Kat:302 Kat:303 Kat:304 Kat:305 Kat:306 Kat:307 Kat:308 Kat:309 Kat:310 Kat:311 Kat:312 Kat:313 Kat:314 Kat:315 Kat:316 Kat:317 Kat:318 Kat:319 Kat:320 Kat:321 Kat:322 Kat:323 Kat:324 Kat:325 Kat:326 Kat:327 Kat:328 Kat:329 Kat:330 Kat:331 Kat:332 Kat:333 Kat:334 Kat:335 Kat:336 Kat:337 Kat:338 Kat:339 Kat:340 Kat:341 Kat:342 Kat:343 Kat:344 Kat:345 Kat:346 Kat:347 Kat:348 Kat:349 Kat:350 Kat:351 Kat:352 Kat:353 Kat:354 Kat:355 Kat:356 Kat:357 Kat:358 Kat:359 Kat:360 Kat:361 Kat:362 Kat:363 Kat:364 Kat:365 Kat:366 Kat:367 Kat:368 Kat:369 Kat:370 Kat:371 Kat:372 Kat:373 Kat:374 Kat:375 Kat:376 Kat:377 Kat:378 Kat:379 Kat:380 Kat:381 Kat:382 Kat:383 Kat:384 Kat:385 Kat:386 Kat:387 Kat:388 Kat:389 Kat:390 Kat:391 Kat:392 Kat:393 Kat:394 Kat:395 Kat:396 Kat:397 Kat:398 Kat:399 Kat:400 Kat:401 Kat:402 Kat:403 Kat:404 Kat:405 Kat:406 Kat:407 Kat:408 Kat:409 Kat:410 Kat:411 Kat:412 Kat:413 Kat:414 Kat:415 Kat:416 Kat:417 Kat:418 Kat:419 Kat:420 Kat:421 Kat:422 Kat:423 Kat:424 Kat:425 Kat:426 Kat:427 Kat:428 Kat:429 Kat:430 Kat:431 Kat:432 Kat:433 Kat:434 Kat:435 Kat:436 Kat:437 Kat:438 Kat:439 Kat:440 Kat:441 Kat:442 Kat:443 Kat:444 Kat:445 Kat:446 Kat:447 Kat:448 Kat:449 Kat:450 Kat:451 Kat:452 Kat:453 Kat:454 Kat:455 Kat:456 Kat:457 Kat:458 Kat:459 Kat:460 Kat:461 Kat:462 Kat:463 Kat:464 Kat:465 Kat:466 Kat:467 Kat:468 Kat:469 Kat:470 Kat:471 Kat:472 Kat:473 Kat:474 Kat:475 Kat:476 Kat:477 Kat:478 Kat:479 Kat:480 Kat:481 Kat:482 Kat:483 Kat:484 Kat:485 Kat:486 Kat:487 Kat:488 Kat:489 Kat:490 Kat:491 Kat:492 Kat:493 Kat:494 Kat:495 Kat:496 Kat:497 Kat:498 Kat:499 Kat:500 Kat:501 Kat:502 Kat:503 Kat:504 Kat:505 Kat:506 Kat:507 Kat:508 Kat:509 Kat:510 Kat:511 Kat:512 Kat:513 Kat:514 Kat:515 Kat:516 Kat:517 Kat:518 Kat:519 Kat:520 Kat:521 Kat:522 Kat:523 Kat:524 Kat:525 Kat:526 Kat:527 Kat:528 Kat:529 Kat:530 Kat:531 Kat:532 Kat:533 Kat:534 Kat:535 Kat:536 Kat:537 Kat:538 Kat:539 Kat:540 Kat:541 Kat:542 Kat:543 Kat:544 Kat:545 Kat:546 Kat:547 Kat:548 Kat:549 Kat:550 Kat:551 Kat:552 Kat:553 Kat:554 Kat:555 Kat:556 Kat:557 Kat:558 Kat:559 Kat:560 Kat:561 Kat:562 Kat:563 Kat:564 Kat:565 Kat:566 Kat:567 Kat:568 Kat:569 Kat:570 Kat:571 Kat:572 Kat:573 Kat:574 Kat:575 Kat:576 Kat:577 Kat:578 Kat:579 Kat:580 Kat:581 Kat:582 Kat:583 Kat:584 Kat:585 Kat:586 Kat:587 Kat:588 Kat:589 Kat:590 Kat:591 Kat:592 Kat:593 Kat:594 Kat:595 Kat:596 Kat:597 Kat:598 Kat:599 Kat:600 Kat:601 Kat:602 Kat:603 Kat:604 Kat:605 Kat:606 Kat:607 Kat:608 Kat:609 Kat:610 Kat:611 Kat:612 Kat:613 Kat:614 Kat:615 Kat:616 Kat:617 Kat:618 Kat:619 Kat:620 Kat:621 Kat:622 Kat:623 Kat:624 Kat:625 Kat:626 Kat:627 Kat:628 Kat:629 Kat:630 Kat:631 Kat:632 Kat:633 Kat:634 Kat:635 Kat:636 Kat:637 Kat:638 Kat:639 Kat:640 Kat:641 Kat:642 Kat:643 Kat:644 Kat:645 Kat:646 Kat:647 Kat:648 Kat:649 Kat:650 Kat:651 Kat:652 Kat:653 Kat:654 Kat:655 Kat:656 Kat:657 Kat:658 Kat:659 Kat:660 Kat:661 Kat:662 Kat:663 Kat:664 Kat:665 Kat:666 Kat:667 Kat:668 Kat:669 Kat:670 Kat:671 Kat:672 Kat:673 Kat:674 Kat:675 Kat:676 Kat:677 Kat:678 Kat:679 Kat:680 Kat:681 Kat:682 Kat:683 Kat:684 Kat:685 Kat:686 Kat:687 Kat:688 Kat:689 Kat:690 Kat:691 Kat:692 Kat:693 Kat:694 Kat:695 Kat:696 Kat:697 Kat:698 Kat:699 Kat:700 Kat:701 Kat:702 Kat:703 Kat:704 Kat:705 Kat:706 Kat:707 Kat:708 Kat:709 Kat:710 Kat:711 Kat:712 Kat:713 Kat:714 Kat:715 Kat:716 Kat:717 Kat:718 Kat:719 Kat:720 Kat:721 Kat:722 Kat:723 Kat:724 Kat:725 Kat:726 Kat:727 Kat:728 Kat:729 Kat:730 Kat:731 Kat:732 Kat:733 Kat:734 Kat:735 Kat:736 Kat:737 Kat:738 Kat:739 Kat:740 Kat:741 Kat:742 Kat:743 Kat:744 Kat:745 Kat:746 Kat:747 Kat:748 Kat:749 Kat:750 Kat:751 Kat:752 Kat:753 Kat:754 Kat:755 Kat:756 Kat:757 Kat:758 Kat:759 Kat:760 Kat:761 Kat:762 Kat:763 Kat:764 Kat:765 Kat:766 Kat:767 Kat:768 Kat:769 Kat:770 Kat:771 Kat:772 Kat:773 Kat:774 Kat:775 Kat:776 Kat:777 Kat:778 Kat:779 Kat:780 Kat:781 Kat:782 Kat:783 Kat:784 Kat:785 Kat:786 Kat:787 Kat:788 Kat:789 Kat:790 Kat:791 Kat:792 Kat:793 Kat:794 Kat:795 Kat:796 Kat:797 Kat:798 Kat:799 Kat:800 Kat:801 Kat:802 Kat:803 Kat:804 Kat:805 Kat:806 Kat:807 Kat:808 Kat:809 Kat:810 Kat:811 Kat:812 Kat:813 Kat:814 Kat:815 Kat:816 Kat:817 Kat:818 Kat:819 Kat:820 Kat:821 Kat:822 Kat:823 Kat:824 Kat:825 Kat:826 Kat:827 Kat:828 Kat:829 Kat:830 Kat:831 Kat:832 Kat:833 Kat:834 Kat:835 Kat:836 Kat:837 Kat:838 Kat:839 Kat:840 Kat:841 Kat:842 Kat:843 Kat:844 Kat:845 Kat:846 Kat:847 Kat:848 Kat:849 Kat:850 Kat:851 Kat:852 Kat:853 Kat:854 Kat:855 Kat:856 Kat:857 Kat:858 Kat:859 Kat:860 Kat:861 Kat:862 Kat:863 Kat:864 Kat:865 Kat:866 Kat:867 Kat:868 Kat:869 Kat:870 Kat:871 Kat:872 Kat:873 Kat:874 Kat:875 Kat:876 Kat:877 Kat:878 Kat:879 Kat:880 Kat:881 Kat:882 Kat:883 Kat:884 Kat:885 Kat:886 Kat:887 Kat:888 Kat:889 Kat:890 Kat:891 Kat:892 Kat:893 Kat:894 Kat:895 Kat:896 Kat:897 Kat:898 Kat:899 Kat:900 Kat:901 Kat:902 Kat:903 Kat:904 Kat:905 Kat:906 Kat:907 Kat:908 Kat:909 Kat:910 Kat:911 Kat:912 Kat:913 Kat:914 Kat:915 Kat:916 Kat:917 Kat:918 Kat:919 Kat:920 Kat:921 Kat:922 Kat:923 Kat:924 Kat:925 Kat:926 Kat:927 Kat:928 Kat:929 Kat:930 Kat:931 Kat:932 Kat:933 Kat:934 Kat:935 Kat:936 Kat:937 Kat:938 Kat:939 Kat:940 Kat:941 Kat:942 Kat:943 Kat:944 Kat:945 Kat:946 Kat:947 Kat:948 Kat:949 Kat:950 Kat:951 Kat:952 Kat:953 Kat:954 Kat:955 Kat:956 Kat:957 Kat:958 Kat:959 Kat:960 Kat:961 Kat:962 Kat:963 Kat:964 Kat:965 Kat:966 Kat:967 Kat:968 Kat:969 Kat:970 Kat:971 Kat:972 Kat:973 Kat:974 Kat:975 Kat:976 Kat:977 Kat:978 Kat:979 Kat:980 Kat:981 Kat:982 Kat:983 Kat:984 Kat:985 Kat:986 Kat:987 Kat:988 Kat:989 Kat:990 Kat:991 Kat:992 Kat:993 Kat:994 Kat:995 Kat:996 Kat:997 Kat:998 Kat:999 Kat:1000

19.10.2007	12.11.2008	2007/55274	30/		19.10.2027
01.10.2007	06.03.2009	2007/52832	30/		01.10.2027
23.08.2007	06.03.2009	2007/45691	30/		23.08.2027
07.04.2005	04.04.2007	2005/12718	05/29/30/ 32/		07.04.2025
15.02.2005	17.04.2007	2005/04484	35/39/		15.02.2025
25.06.2003	06.10.2005	2003/16542	05/30/		25.06.2033
31.12.2002	18.10.2004	2002/35421	28/29/30/		31.12.2032
01.11.2002	07.06.2004	2002/28099	29/30/		01.11.2032
04.05.1999	01.02.2001	99/005108	30/		04.05.2029
22.12.1997	08.12.1999	97/019416	29/30/31/32/33/34/		06 Eylül 2024 22.12.2027

Şirket'in farklı ülkelerde tescil edilmiş 12 adet ve başvuru aşamasında 4 adet markası bulunmaktadır.



Tablo 16: Şirket'in Uluslararası Markaları

Tescil Tarihi	Sınıfı	Logo	Koruma Süresi	Bölge
---------------	--------	------	---------------	-------

**DURUKAN**  
SEHENLEME SİNNELERİ TİC. A.Ş.  
Abi Evi İşletim, Dışişleri Cad. No: 111 Sincan/ANK.  
Tic Sic. No: 27220, Tic Sic. No: 27220, Tic Sic. No: 27220  
Mersis No: 0828 0002 0001 0001 0001 0001  
Sın. V.D. 329 000 2003 0001 0001 0001 0001  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*Şirket* 122

*Şirket*

DEKİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Sok. No: 181  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27220, Tic. Sic. No: 27220  
Mersis No: 0828 0002 0001 0001 0001 0001  
Tic. Sic. No: 27220, Tic. Sic. No: 27220  
Tic. Sic. No: 27220, Tic. Sic. No: 27220

31.12.2007	30		31.12.2027	Arnavutluk, Bosna Hersek, Bulgaristan, Kırgızistan, Kuzey Makedonya, Romanya, Suriye
23.11.2016	30		23.11.2026	Dominic
09.12.2020	30		23.11.2026	Suudi Arabistan
18.12.2017	30		06.12.2027	Kosova
27.01.2021	30		27.01.2031	Avrupa Birliği, OAPI, Ukrayna, Azerbeycan, Filipinler, İsrail, Tacikistan, Kırgızistan, Özbekistan
12.05.2017	30		12.05.2027	Arnavutluk, Gana, İran, Tunus, Suriye, Umman, Bosna Hersek, Karadağ, Makedonya, Kazakistan, Moğolistan, İngiltere, Hırvatistan, Sırbistan, Romanya, Rusya
31.12.2007	30		31.12.2027	Arnavutluk, Bulgaristan, Makedonya, Romanya, Suriye
18.08.2022	30		18.08.2032	Benelüks, Almanya, Avusturalya, Makedonya, Rusya, İsveç, Singapur
31.12.2007	30		31.12.2027	BAE, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Bulgaristan, Benelüks Fikri Mülkiyet Ofisi, Belarus, İsviçre, Çek Cumhuriyeti, Almanya, Danimarka, Estonya, Mısır, İspanya, Fransa, İngiltere, Gürcistan, Yunanistan, Hırvatistan, Macaristan, Kırgızistan, Kazakistan, Litvanya, Letonya, Fas, Moldova, Karadağ, Kuzey Makedonya, Moğolistan, Polonya

06 Eylül 2024



				Romanya, Sırbistan, Rusya, Singapur, Slovenya, Slovakya, Suriye, Ukrayna, Özbekistan,
10.03.2023	30		10.03.2033	Avrupa Birliği, Fransa, Almanya, Yunanistan Macaristan, Kazakistan, Romanya, Rusya, İspanya, İngiltere, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, İtalya, Moldova, Makedonya
26.01.2021	30		26.01.2031	BAE
16.05.2023	30		16.05.2033	İngiltere, Rusya, Singapur

Şirket'in kalite belgeleri ve sahip olduğu sertifikalar faaliyetleri bakımından önemli olup, bilgileri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

#### Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

Şirket'in Sahip Olduğu Sertifikalar				
Sertifika Adı	Düzenleyen Kuruluş	Belge Numarası	İlk Belgelendirme Tarihi	Geçerlilik Tarihi
BRC Global Standard For Food Safety Certificate (Grade A)	USB Certification Denetim Gözetim ve Belgelendirme Hizmetleri A.Ş. (BRCGS yetkilendirmesi ile)	USB-5159-BRCGS-2024-00	19.01.2024	19.01.2025
TS OIC/SMIIC 1 2019 Helal Sertifikası	SQR Sigmacert Global Gözetim Belgelendirme Hizmetleri A.Ş.	SQR-HB-23.010	09.01.2024	08.01.2025
U.S. Food and Drug Administration (FDA) Registration Certificate	Registrar Corp	15134857450 (Tescil Numarası)	14.09.2023	31.12.2024
AIB International	AIB International	AO-022414	09.05.2024	09.05.2025

06 Eylül 2024



Consolidated Standards for Prerequisite and Food Safety Programs Inspection Certificate					
IFS Food Version 7 Uyumluk Sertifikası	USB Certification Denetim Gözetim ve Belgelendirme Hizmetleri A.Ş. (IFS Management GmbH yetkilendirmesi ile)	USB-5159-IFS-2023-00	17.11.2023	20.11.2024	
ISO 9001:2015	QSI Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd.Şti.	Q0412230111046	04.12.2023	04.12.2024	
ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Uyumluk Sertifikası	QSI Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd.Şti.	GGYS0412230111046	04.12.2023	04.12.2024	
ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Uyumluk Sertifikası	Interstart Certification	MS.0368.0724	02.05.2024	01.05.2025	
CERES-Organik EU	CERES Kontrol ve Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti.	CE-307206	13.11.2023	31.10.2024	
CERES-Organik NOP	CERES Kontrol ve Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti.	CO-307207	13.11.2023	13.11.2024	
CERES-Organik TR	CERES Kontrol ve Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti.	TR-OT-35 / i-1172 / 2022 / TR-10648	30.11.2023	31.09.2024	
SEDEX Sosyal Uyumluk Denetimi 4. Derece	Intertek Test Hizmetleri A.Ş.	Company Reference ZC: 1061052	14.02.2024	14.02.2025	

06 Eylül 2024



**Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarımlar**

**Patent Hakları**

A

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran DSB Mah. Dapıhan Cad. No 15440000000  
Tel: 0320 311 200-20-24 Faks: 0320 311 210 213  
E-posta: info@durukan.com.tr  
Sicil No: 0320 1062 0330-0331 Sicil No: 452 88  
Sicil No: 320 000 2583 Sicil No: 0000000000TL  
www.durukan.com.tr

125

Jelle

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Sok. No: 5/1 - İSTANBUL  
25191 00000 Tic. Sic. No: 27494  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 020900100733000003

M. K. D.

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş 1 adet patent hakkı mevcuttur. Başvuru aşamasında ise 1 adet patent hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in Tescil Edilmiş Patent Hakları					
Başvuru Tarihi	Başvuru Numarası	Buluş Başlığı	Tescil Tarihi	Sınıf	Durumu
27.04.2020	2020/06556	Sert Kaplamalı Yumuşak Şeker Üretim Metodu	21.02.2023	A23G 3/00, A23G 3/34, A23G 3/54, A23G 3/00 A23G 3/34 A23G 3/343 A23G 3/54	Tescil edilmiştir. Koruma süresi 20 yıldır.

#### Faydalı Model Hakları

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş 2 adet ve başvuru aşamasında 1 adet faydalı model hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in Faydalı Model Hakları					
Başvuru Tarihi	Başvuru Numarası	Buluş Başlığı	Tescil Tarihi	Sınıf	Durumu
20.01.2020	2020/00851	Lolipop İçin Bir Sap	21.05.2021	A23G 3/563	Tescil edilmiştir. Koruma süresi 10 yıldır.
26.12.2017	2017/21777	Farklı Renkteki Şekerler İçin Düzenli Karışım Sağlayan Makine	21.12.2021	B65D 85/00 B65G 27/12	Tescil edilmiştir. Koruma süresi 10 yıldır.
27.12.2023	2023/018755	Şekersiz Sert Şekerleme Projesi İçin Kademeli Soğutma Sistemi			TPE nezdinde inceleme aşamasındadır.

05 Eylül 2024



#### Tasarım Hakları

Şirket'e ait tasarımlarla ilgili güncel durumlara aşağıda verilmektedir.

Tasarım Hakları
-----------------



*126*

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Sicil Sicil No: 141  
Sicil Sicil No: 141  
Sicil Sicil No: 141  
Sicil Sicil No: 141

Başvuru Numarası	Buluş Tipi	Buluş Başlığı /Sınıfı	Başvuru Tarihi	Tasarım	Koruma Süresi
2010/01165	Endüstriyel Tasarım	Gıda Maddeleri İçin Ambalaj Deseni / 32-00	05.03.2010		05.03.2025
2020/07269	Endüstriyel Tasarım	Ambalaj / 30-00, 09-03	08.10.2020		08.10.2025

06 Eylül 2024
















**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
Ahi Evran / SSK İlçe, Dağıstan Cad. No. 11, Eskişehir / ANK.  
Tel: +90 318 265 71 71 Faks: +90 318 265 73 73  
E-Posta: Durukan@durukan.com.tr Web: www.durukan.com.tr  
Sicil No: 271 000 2083 Tic Sicil No: 100.009.909.0071

**MENKEL GİYİMTEK A.Ş.**  
Fıstıklı Cad. No: 141  
Kartal S.İ.İ - İSTANBUL  
Sicil No: 271 000 2083 Tic Sicil No: 100.009.909.0071  
www.durukan.com.tr  
Mersis No: 0997 0110 7331 0013

*A*

*127*  
*Özgehan*  
*Özel*

*MENKEL*  
*Özgehan*

					 <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/>  <hr/> 	
--	--	--	--	--	---	--

06 Eylül 2024



DENİZ YATIRIM

Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Kat: 3 Katlı SİT - İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 273420  
 www.denizyatirim.com.tr  
 Telefon No: 0 212 110 7530

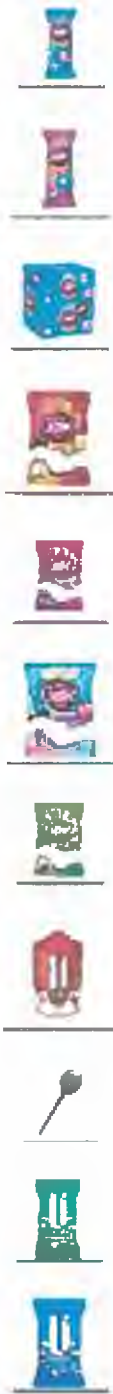
 **DURUKAN**  
 SEKELEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
 Abi Evran OSB Mah. Cumhuriyet Cad. No: 3114/1 Çarşamba  
 Tel: 0120 002 0830 Faks: 0120 207 268 73 73  
 E-Posta: info@durukan.com.tr No: 657 68  
 Şirket ID: 320 000 2083 Serhiyat: 999 000 000 001 TL  
 www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*

*128*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*



					
2022/09667	Endüstriyel Tasarım	Ambalaj / 09-03	15.08.2022		15.08.2027

06 Eylül 2024















A

**DURUKAN**  
ŞEHİRCİME SNN. VE T.C. A.Ş.  
Abi Eviye / OSB İhah Dışmen Cad. No: 10 Mecidiyeköy / Şişli / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tel: +90 212 268 71 71 / Faks: +90 212 268 71 72  
Mersis No: 0320 0002 0030 0001 0001 657 48  
Sicil No: 27 126 000 2943 / Vergi No: 00.000.000.0071  
www.durukan.com.tr / info@durukan.com.tr

*Deniz* 129 *Deniz*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Tic Sicil No: 27141  
394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sicil No: 27141  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7530-000103

*Deniz Yatırım*

				         	
2023/008867	Endüstriyel Tasarım	Ambalaj / 09-03	11.09.2023	 	11.09.2029

06 Eylül 2024



### Alan Adları

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu m.3/v bendinde internet alan adı; internet üzerinde bulunan bilgisayar veya internet sitelerinin adresini belirlemek için kullanılan internet protokol numarasını tanımlayan ad olarak tanımlanmıştır. Şirket'in sahip olduğu alan adlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Şirket'in Sahip Olduğu Alan Adları			
Alan Adı (Domain Name)	Alınış Tarihi	Yenileme Tarihi	Kayıt Operatörü
jox.com.tr	-	28.11.2026	Metunic
chocolate-crafters.com	25.08.2023	25.08.2025	Metunic
warningsour.com	04.10.2022	04.10.2024	Metunic
warningsour.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic

**DURUKAN**  
SEHENLİĞİNE SÖN. İÇİC. İ.Ş.  
Abi Evi Mah. OSB Mah. Dağıstan Cad. No:17 Sincan/ANK  
Tel: +90 312 211 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
E-Posta: info@durukan.com.tr S. No: 657 68  
Sicil No: 0320 0002 0320 000100 S. No: 100.000.069.007L  
www.durukan.com.tr İM@durukan.com.tr

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Kat: 141  
Nispetiye Mah. Şişli - BEŞİKTAŞ/İSTANBUL  
Sicil No: 271119/Şifre: M. Sicil No: 29940  
www.menkuldegerler.com.tr  
Mersis No: 02910013075300000000

moodbump.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic
pixicandy.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic
pixicandy.com	04.10.2022	04.10.2024	Metunic
sweetroute.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic
mommagicalorganicmoods.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic
mommagicalorganicmoods.com	04.10.2022	04.10.2024	Metunic
superduper.com.tr	04.10.2022	03.10.2028	Metunic
magicalorganicmoods.com	-	18.05.2025	GoDaddy
durukan.uk	-	18.05.2025	GoDaddy
awanna.com.tr	-	20.06.2025	İsimtescil
durukan.com.tr	12.02.2020	04.07.2027	Metunic
ucandies.com	05.06.2014	20.06.2025	Turhost
guruyemish.com	05.06.2014	30.06.2025	Turhost
uconfectionery.com	05.06.2014	29.11.2025	Turhost
u-confectionery.com	05.06.2014	29.11.2025	Turhost

### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yukarıda 7.2. ve 7.2.1. başlıkları altında ihraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yapılan açıklamaların kaynaklarına aşağıda toplu bir biçimde yer verilmektedir:

Commission, E. The end of the sugar production quotas in the EU (Fact Sheet); Brussel, 2017.

European Association of Sugar Manufacturers (CEFS). What is Sugar? (<https://cefs.org/sugar/>  
<https://commodity.com/soft-agricultural/sugar/>).

Sugar Confectionery - Global Market Data 2015-2020, Trends, and Growth Projections to 2026 for Hard Boiled Sweets, Plain Mints, Caramel/Toffee, Chewy, Novelty, Licorice, Sugar-free, and Others - ResearchAndMarkets.com (<https://www.businesswire.com/news/home/20211201005560/en/Sugar-Confectionery---Global-Market-Data-2015-2020-Trends-and-Growth-Projections-to-2026-for-Hard-Boiled-Sweets-Plain-Mints-Caramel-Toffee-Chewy-Novelty-Licorice-Sugar-free-and-Others---ResearchAndMarkets.com>).

Passport, Snacks in World, Ağustos 2022.

Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in World Datagraphics, s.1.

Confectionery - Worldwide <https://www.statista.com/outlook/cmo/food/confectionery/snacks/confectionery/worldwide>.

Önder/Aydar, Şekerleme Üretiminde Kullanılan Hammaddeler ve Fonksiyonel Yumuşak Şekerleme Üretimi, s. 66,

CAOBISCO. Annual Report of CAOBISCO; 2016,

Degenhard, J. Food Report 2019 – Confectionery; 2019,

Global sugar confectionery market to hit \$69.5B by 2026  
<https://www.candyindustry.com/articles/89103-global-sugar-confectionery-market-to-hit-695b-by-2026>

Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey, s.1-3-6.

Confectionery market Size, Share & covid-19 Impact Analysis, by type (chocolate, sugar, and gums), Distribution Channel (Hypermarket/Supermarket, Conveince Stores, departmental

Stores, and Online Retails), and Regional Forecast, 2021-2028  
(<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/confectionery-market-100542>),  
Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in US, s.1.,  
Euromonitor International 2022, Passport, Sugar Confectionery in UK, s.1.

**Trademap**

([https://www.trademapp.org/Country\\_SelProduct\\_Map.aspx?nvpm=%7c%7c%7c%7c%7c17%7c%7c%7c%7c%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c%7c](https://www.trademapp.org/Country_SelProduct_Map.aspx?nvpm=%7c%7c%7c%7c%7c17%7c%7c%7c%7c%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c%7c)),

Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı  
(<https://ticaret.gov.tr/data/5b8700a513b8761450e18d81/Şeker%20ve%20Çikolata%20Mamulleri.pdf>),

İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Aylık İhracat Raporu,

İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Şekerleme ve Çikolata Sektörü Raporu, OAİB ŞEKER ve ŞEKERLİ MAMULLER SEKTÖR RAPORU

([https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50,sekerpdf.pdf?0&\\_tag1=DB284C27EAD228CC47A56B0B1F56453EF510138](https://www.hububatbirlik.org/Eklenti/50,sekerpdf.pdf?0&_tag1=DB284C27EAD228CC47A56B0B1F56453EF510138)).

**7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

06 Eylül 2024

**8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**8.1. İhraççının dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

İhraççının dâhil olduğu bir grup bulunmamaktadır.

İlişkili şirketlerdeki pay sahiplerinin bilgileri, faaliyet konuları ve ihraççıyla olan ilişkileri içeren tablolar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflar					
Ticaret Unvanı	Merkez	Kuruluş Tarihi	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı (TL)	Pay Sahipleri/Yönetim Kurulu Üyeleri
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	31.08.2015	İlgili mevzuata riayet etmek kaydıyla her türlü ticari malın alım satımı, pazarlaması, ithalat ve ihracatını yapmak ve yaptırmak. İhraççı ile firma arasında alım-satıma yönelik bir ticari ilişki bulunmaktadır.	100.000	Pay Sahipleri: Uğur Durukan %50, Mahmut Nedim Durukan %50 Yönetim Kurulu Üyeleri: Uğur Durukan ve Mahmut Nedim Durukan



A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/ANKA  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Mersis No: 0720 0002 0830 0001 0000 0001 0001 0001 0001  
V.D. 320 000 2083 Şirket No: 0000000100FL  
durukan.com.tr

132

*Durukan*

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Sicil No: 271141-İstanbul  
Tic. Sic. No: 3187  
denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 02910010733000013

*Durukan*

Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	07.11.2012	Konusu ile ilgili taşıma ve lojistik işleri yapmak; depo, ardiye, antrepo tesisleri kurmak, kurulmuş tesisleri devralmak, ortak olmak, devretmek, satmak.  İhraççı ile firma arasında alım-satıma yönelik bir ticari ilişki bulunmaktadır.	1.500.000	Pay sahipleri: Uğur Durukan %50, Mahmut Nedim Durukan %50  Yönetim Kurulu Üyeleri: Uğur Durukan ve Mahmut Nedim Durukan
Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.	Alacaatlı mah. 3372 Sk. No: 1/2 Çankaya/Ankara	26.07.2016	Esas sözleşmesi uyarınca sağlık sektörünün konusuna giren her türlü yatırımlarda bulunmaktadır.  İhraççı ile firma arasında süreklilik arz etmeyen alım-satıma yönelik bir ticari ilişki bulunmaktadır.  İhraççının pay sahiplerinden Mahmut Nedim Durukan'ın kızı, firmanın tek pay sahibi ve yönetim kurulu üyesidir.	50.000	Pay Sahibi: Elif Kübra Küçükali %100  Yönetim Kurulu Üyesi: Elif Kübra Küçükali
Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	11.11.2021	Faaliyet konusu, yeme-içme sektöründe hizmet vermek üzere zincir restoranlar açmak, gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmak, gıda sektöründe sıcak, soğuk, dondurulmuş, kurutulmuş, konsantresi yapılmış, besin maddelerinin pazarlanması.  İhraççı ile Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında ticari veya yasal herhangi bir ilişki veya bağ bulunmamaktadır.	50.000	Pay Sahibi: Uğur Durukan %100  Yönetim Kurulu Üyesi: Uğur Durukan

06 Eylül 2024



*133*  
*14.10.2024*

			İhraççının pay sahiplerinden Uğur Durukan, Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin tek ortağı ve yönetim kurulu üyesidir.		
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Ünalın Mah., Libadiye Cad. Emar Residence Blok No: 82e İç Kapı No: 263 Üsküdar/İstanbul	23.05.2019	Girişim sermayesi yatırım fonları kurmak ve yönetmek amacı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan lisanslı bir portföy yönetimi şirkettir. Bu amaçla şirket, aktif olan iki adet girişim sermayesi yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Bunlar TARS Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'dur. İhraççı ile Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. arasında ticari veya yasal herhangi bir ilişki veya bağ bulunmamaktadır.	5.550.000	Pay Sahipleri: Forka Ventures Teknoloji Yatırım A.Ş. %54,51 Kamil Kılıç %24,81 Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. %11 Adabella Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. %9,68 Yönetim Kurulu Üyeleri: Hakan Ek Kamil Kılıç Mehmet Tefik Başkaya Mustafa Duman Uğur Durukan
Nureart Tasarım A.Ş.	Ahi Evran Osb Mah. Özbek Hanlığı Sok. No: 13 Sincan/Ankara	11.09.2020	Faaliyet konusu, model hamuru, seramik hamuru, oyun hamuru her türlü seramik, çini ve benzeri eşyanın imalatı, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile Nureart Tasarım A.Ş. arasında alım-satıma yönelik bir ticari ilişki bulunmaktadır. Firmanın pay sahipleri; İhraççı'nın yönetim kurulu başkan vekili Mahmut Nedim Durukan'ın eşi Nurulhuda Durukan ve kızı Elif Kübra Küçükali'dir. Firmanın pay sahipleri, aynı zamanda İhraççı'nın	50.000	Pay Sahibi: Nurulhuda Durukan %90 Elif Kübra Küçükali %10 Yönetim Kurulu Üyesi: Nurulhuda Durukan 06 Eylül 2024



			pay sahibi olan Mehmet Ertuğrul Durukan'ın annesi ve ablasıdır.		
--	--	--	--	--	--

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in kayıtlı değeri 1.000.000 TL ve üzerindeki maddi duran varlıkları ile Şirket'in sahip olduğu arsa/bina aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Cinsi	Tarihi	m2	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa ve Bina	31.12.2014	25.578,00	Ankara - Sincan	305.534.619	100024 ADA 1 PARSEL ÜRETİM TESİSİ	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	28.127.139	NUOVA EUROMEC S.R.L. 29.03.2021 TARİH - ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	15.899.940	HANSELLA GMBH 13.08.2021 TARİH PR-6001 - ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	06 Eylül 2024	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	8.610.105	DRIACOATER DRC 2000/ - DRAJE KAPLAMA MAKİNASI	-	-	-



Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	8.838.275	STICK PAKET MAKİNESİ ST-1245 - PAKETLEME MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	8.474.479	SYNTEGON TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMI - PAKETLEME MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.10.2022	-	Ankara - Sincan	8.416.634	DPZ2022000000001-ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	6.435.058	ATHAPACK PAKETLEME MAKİNASI-ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	6.208.657	WENZHOU ONETOUCH BUSINESS SERVICE CO. - ŞERİT ŞEKER ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.05.2023	-	Ankara - Sincan	5.448.381	TARİH KODLAMA MAKİNASI -- ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	5.421.917	WENZHOU ONETOUCH BUSINESS SERVICE CO. - ŞERİT ŞEKER ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-

06 Eylül 2024



A

**DURUKAN**  
SEMENTERİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ANKARA  
Sincan Mah. Değirli Cad. No: 12 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 268 71 71 / Şişli Sic. No: 268 73 73  
Telefon: 0312 000 0000 / Faks: 100.000.000.001  
www.durukan.com.tr / info@durukan.com.tr

*Deniz Yatırım* 136

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler Mah. Katilimci Cad. No: 10 Kat: 10  
Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 / Şişli Sic. No: 27090  
Tic. Sic. No: 27090 / Şişli Sic. No: 27090  
Mersis No: 08100012709000010

*Deniz Yatırım*



Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	4.364.337	NUOVA EUROMEC S.R.L 11.05.2022 ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	4.298.478	POWERPACK MAKİNA A.Ş. 12.04.2022 TARİH - ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	3.565.411	SERT ŞEKER İÇİN ŞEKİLLENDİRME MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	3.898.096	ÇOK KAFALI TERAZİ - ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	21.06.2022	-	Ankara - Sincan	3.805.860	VKV2022000000785 -ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	30.06.2023	-	Ankara - Sincan	3.295.878	AMBALAJ MAKİNESİ (PROMOTION 20 SERFVO	-	-	-
Tesis Makine	30.06.2023	-	Ankara - Sincan	3.167.958	ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNA	-	-	-
Tesis Makine	12.10.2016	-	Ankara - Sincan	3.034.447	LOLİPOP PAKETLEME MAKİNASI	-	06. Eylül 2024	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	3.410.152	ÇİFT BÜKÜM PAKETLEME MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.643.818	EXTRUDER	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.577.063	HAVA SOĞUTMALI SU SOĞUTUCU	-	-	-

Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	2.834.681	KONVEYOR TAŞIMA SİSTEMLERİ (BANTLI)(DO	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2015	-	Ankara - Sincan	2.342.411	LABARATUVAR ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNA	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.249.838	RAPİD SOĞUTUCU	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.199.160	YASSI LOLLİPOP ŞEKİLLENDİRME MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.150.737	GLİKOZ KOLLEKTÖR SİSTEMİ	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2022	-	Ankara - Sincan	2.666.457	PROJET - ŞEKERLEME ÜRETİM MAKİNASI	-	-	-
Tesis Makine	31.12.2014	-	Ankara - Sincan	2.128.457	SOĞUTMA TAMBURU	-	-	-
Tesis-Makine-Taşı	-	-	-	359.032.009	DİĞER	-	-	-
<b>TOPLAM</b>				<b>821.080.451</b>				

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Duran Varlık Tanımı	Giriş Yılı	Ödenen Değeri	Toplam Yatırım Tutarı (EUR)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu
İkinci Şerit Şekerleme Hattı	2024	Hat kurulumu tamamlanmıştır. Leasing ödemeleri henüz başlamamıştır.	1.303.000	Leasing	Üretim Kapasitesinin Artırılması	06 Eylül 2024 99%
GES Yatırımları	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	4.100.000	Özkaynak+Leasing	Enerji Verimliliğinin Artırılması	

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Abi Çiftliği / OSB Mah. Döğüstün Cad. No 11 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 248 71 71 Faks: 0212 248 73 73  
E-Posta: info@durukan.com.tr  
M.D. 320 000 2083 Şehitlik No: 320000007L  
www.durukan.com.tr

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mersis No: 02910311973300000001

Birinci Jelly Hattı	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	7.000.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
Birinci Sıkıştırılmış Şeker Hattı	2024	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	1.500.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
Kaplamalı Çikolata Hattı	2025	Fizibilite aşamasındadır. Leasing henüz açılmamıştır.	700.000	Leasing	Yeni Ürün Kategorilerinin Portföye Kazandırılması	0%
<b>TOPLAM</b>			<b>14.603.000</b>			

Finansal/Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Kira Tutarı	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Çift Büküm Paketleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	82.200,00 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Kathı Paslanmaz Soğutma Tüneli	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	33.600,00 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Full Otomatik Dağıtım Konveyör Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	26.400,00 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Paketlenmiş Ürün Toplama Konveyörü	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12.000,00 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Paketleme Makinası Taşıma Platformu	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.620,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ani Evler, OSM. Bah. Dağüstü Cad. No: 100  
Tekeköy, Beşiktaş/İSTANBUL /T.C.  
Tic. Sic. No: 288 71 71 / Mersis No: 0320 0002 0830 0001 0000 0000 0001 TL  
Sicil No: 320 000 2083 / Mersis No: 0320 0002 0830 0001 0000 0000 0001 TL  
www.durukan.com.tr / www.durukan.com.tr

*[Signature]* 139

*[Signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Cad. No: 141  
Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 26704 / Mersis No: 08330022500000000001  
M2 No: 26704 / Mersis No: 08330022500000000001  
Mersis No: 029101197983000001

Extruder Soğutma Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.380,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Extruder Tünel Arası Aktarma Konveyörü	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.912,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Hassas Klima Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.043,48 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Tofy şeker hattının elektrik, mekanik yatırımı ve pano vs.	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	89.423,32 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Akış paketleme makinası, mekanik ve elektrik yatırımı ile	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	123.520,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Şekerleme Üretim Hattı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	107.925,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Konveyör Bant	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16.000,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
SDX45INT53LH Kodlama Cihazı ve Aksesuarları	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.500,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağistan Cad. No: 1/2 Çiğdemli/ANK  
Tel: 0312 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
Merkez No: 0320 0002 0838 0001 Tic. Sic. No: 657 68  
Sicil No: D. 320 000 2083 Mersis No: 08000000000TL  
www.durukan.com.tr

140

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sicil No: 27110000122 Sicil No: 27110000122  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkez No: 0291-3110-7382

SDX45INT53LH Kodlama Cihazı ve Aksesuarları	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	22.500,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Z Tipi Konveyör Bant (Stick Pack için)	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.800,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Bant (Dikey Paketleme için)	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.000,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Axion QF36 Dikey Tip Paketleme Makinası ve Ekipmanları	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99.100,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
ST 1245-VO Stick Paket Makinesi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	147.000,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
TECHIK TXE-2815 X-Ray Denetleme Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	18.000,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
SDX45INT53LH Termal Yazıcı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.750,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
A48320 Inkjet Yazıcı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.000,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
ANKARA  
ANİ Evi'nin OSB Mah. Dağistan Cad. No: 1/1  
Tel: 00 312 241 31 71 - Pbx: 950 241 31 73  
0312 0002 0836 8088 - Faks: No: 657 61  
0312 320 000 2083 - Sanatçı: 00.000.000.0014  
www.durukan.com.tr

**DENER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
KURULUŞ YILI: 1997  
SİRKÜLER NO: 2024/11  
TARİH: 06.09.2024  
www.deneryatirim.com.tr  
Mersis No: 030103110000000013

A48320 Inkjet Yazıcı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	18.700,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Tozlu Lolipop Paketleme Makinası ve Toz Ürün Taşıma Ekipmanı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	33.898,31 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Syntegon Yüksek Hızlı Mini Paketleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75.000,00 EUR	Üretim Bölümü	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Soğutma Tüneli	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29.323,50 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Şekerleme İmal Hattı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	123.300,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Lolipop Boyama Üretim Hattı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	233.000,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Role Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	19.176,00 EUR	Üretim Bölümü	06 Eylül 2024 Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Ezme Silindiri ve Aktarma Konveyörü	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.792,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.



A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dağıstan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: 0312 265 21 71 Faks: 0312 265 23 73  
Mikro: 0312 0032 1433 E-Posta: Sic.No: 657 68  
Sicil No: 229 003 229 E-Posta: 100.000.000.0071  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*Durukan* 142

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Denizli Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Sicil No: 271107/03 Etiler Sicil No: 271107  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 081901015073200015

Soğutma Ünitesi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.712,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralam A.Ş.
Tarih Kodlama Cihazı Markem İmaje 9410 ve Aksesuarları	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.750,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralam A.Ş.
Tarih Kodlama Cihazı Markem İmaje 9450 ve Aksesuarları	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.400,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Şeker Extrüderi Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	15.097,83 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Kutulama Makinesi (PBS- 40 Yandan Beslemeli Kutulama Makinası)	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	32.500,00 EUR	Üretim Bölümü	Türkiye Finansal Kiralama Katılım Bankası A.Ş.
Buhar Enerji Verimlilik Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	134.000,00 EUR	Üretim Bölümü	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Şeker Soğutma Bant Sistemi	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	116.666,67 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Selmi Futura EX Temperleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30.000,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.



06 Eylül 2024

A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Paşa OSB Mah. Dağdelen Cad. No: 10 Sincan/ANKA  
Tic. Sic. No: 288 71 71 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 22 268 33 73  
Sic. Sic. No: 0320 0002 0811 Sincan/ANKA  
Sic. Sic. No: 657 68  
Sincan Y.D. 320 000 2081 Sincan/ANKA  
Tic. Sic. No: 100 000 006 0072  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*Özkan* 143

*İsmail*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Cad. No: 141  
34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatiirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0115-7330

*İsmail*

Selmi R250 Çikolata Kaplama Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.500,00 EUR	Üretim Bölümü	T.Finansal Kiralama A.Ş.
Lolipop ve Kare Şeker Ürünleri Otomatik Paketleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	120.000,00 EUR	Üretim Bölümü	T.Finansal Kiralama A.Ş.
Şekerleme Üretim Hattı ve Seri Paketleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	397.665,00 EUR	Üretim Bölümü	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Yumuşak Şeker İşleme Hattı	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	280.373,00 EUR	Üretim Bölümü	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
GEA Aqarius Bunchwrapper 800 Paketleme Makinası	Aylık	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	357.499,00 EUR	Üretim Bölümü	T.Finans Katılım Bankası A.Ş.

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek 2024 ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirilmesi Yönetmeliği ("ÇED Yönetmeliği") ile düzenlenmektedir. "ÇED olumlu" kararı veya "ÇED Gereklî Değildir-Kapsam Dışı" kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez.

T.C. Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 19.03.2015 tarih ve 53430385-220.03/E-2015173 sayılı yazısı uyarınca Şirket tarafından işletilmesi planlanan "Lolipop, Bon Bon, Draje Şekerlemeler ve Polistiren Şeker Sapı Üretimi" faaliyetinin ÇED Yönetmeliği çerçevesinde EK-I ve EK-II listelerinde yer almaması nedeniyle ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirilmiştir. T.C. Ankara Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 01.06.2023 tarih ve 53430385 220-02 E-2023407 sayılı yazısı uyarınca Şirket tarafından "Şekerleme, meyve suyu, şeker kaplamalı ürünler, şeker sapı ve PVC kutu üretimi kapasite artışı" projesi için ÇED Yönetmeliğininin 17.maddesi gereğince "ÇED Gereklî Değildir" kararı verilmiştir.

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Abi Erhan İstasyonu, Çiğdem Caddesi No: 268/33  
Tic. Sic. No: 268 71 71 Fax: 312 268 73 73  
E-Posta No: 8320 0002 8830 0019 Tic. Sic. No: 851 47  
Sicil No: VP 330 300 7083 Tic. Sic. No: 00000000001  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

144

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Gözüce Caddesi No: 141  
44390 Seli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270118203 Tic. Sic. No: 270118203  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0821001197830000113



9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Fabrika Binası	İpotek 1. Derece	Akbank T.A.Ş.	Kredi	30.09.2016	230.000.000,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması	30.06.2024 Tarihli Net Defter Değeri
Fabrika Binası ve Arsası (25.578 m <sup>2</sup> , Sincan/Ankara)	2010	250.000.000	30.12.2023 / SPK-2023-187	Ankara-Sincan Fabrika (Yatırım amaçlı değil)	305.534.619 TL
Makine-Teçhizat	-	344.000.000	31.12.2023 / SPK-2023-186R1	Makine-Teçhizat (Yatırım amaçlı değil)	515.545.832 TL

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

06 Eylül 2024

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının net tutarları dağılımı aşağıdaki yer almaktadır.

MODV Maliyet	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Haklar	1.829.328	1.829.328	1.829.328	1.829.328
Araştırma	54.385.841	60.490.381	71.545.350	76.751.318
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.944.655	3.944.655	3.986.620	3.986.620

Amortisman	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Haklar	1.829.328	1.829.328	1.829.328	1.829.328
Araştırma	19.883.154	29.103.923	38.317.958	42.494.199
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.450.449	3.671.622	3.862.727	3.941.255

Net Defter Değeri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Haklar	0	0	0	0
Araştırma	34.502.687	31.386.458	33.227.392	34.257.119
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	494.206	273.033	123.893	45.365
<b>Toplam</b>	<b>34.996.893</b>	<b>31.659.491</b>	<b>33.351.285</b>	<b>34.302.484</b>

*Handwritten signature and date: 145*

Araştırma geliştirme kalemi, Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeler için katlanılan maliyetlerin TMS – 38’e uygun olarak aktifleştirilmesi sonucu oluşmuştur. Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımı, muhasebe programı gibi yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Haklar kaleminde ise, burada sayılanlar ve finansal kiralama işlemleri haricinde maddi olmayan duran varlıklar takip edilmektedir.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

	Ar-Ge Projesi	Güncel Durum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
1	B Kalite Şekerlerin Şurup Olarak Şeker Prosesine Geri Kazandırılması	Tamamlanmıştır.	01.02.2021	31.03.2022
2	Şekersiz Sert Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.12.2021	31.05.2023
3	Yumuşak Çubuk Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.11.2020	31.12.2021
4	Fonksiyonel Lolipop Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.12.2018	31.01.2021
5	Geç Salınlımlı Yumuşak Pastil Ürün Reçete ve Prosesinin Geliştirilmesi (TÜBİTAK projesi)	Tamamlanmıştır.	01.11.2017	29.02.2020
6	Kenger Bitkisinin Salgısından Doğal Sakız ve Şekerleme Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.07.2018	30.06.2020
7	Sert Kaplamasız Çiğnenebilir Draje Şekerleme Ürün Reçete ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.12.2018	31.05.2020
8	Yumuşak Bonbon Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.04.2020	31.07.2021
9	Islak Granülasyon Yöntemi İle Sıkı Şeker Reçete Ve Prosesinin Geliştirilmesi (TÜBİTAK projesi)	Tamamlanmıştır.	01.08.2018	30.11.2020

Finansal Dönem	Geliştirme Harcamaları Tutarı (TL)
31.12.2021	16.719.579
31.12.2022	6.104.540
31.12.2023	11.054.969
30.06.2024	5.205.968

06 Eylül 2024



**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**



146



Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

Bilanço - TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
<b>VARLIKLAR</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	39.790.036	25.882.845	31.316.541	29.186.696
Finansal varlıklar	1.590	7.913.832	161.988	1.844.237
Ticari alacaklar	97.119.001	114.849.839	312.273.669	441.048.634
- İlişkili taraflardan alacaklar	731.453		0	18.016.138
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	96.387.548	114.849.839	312.273.669	423.032.496
Diğer alacaklar	16.548.748	15.516.549	10.639.657	10.374.805
- İlişkili taraflardan alacaklar	0		755.598	990.711
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	16.548.748	15.516.549	9.884.059	9.384.094
Stoklar	93.659.396	290.991.037	380.731.345	397.956.377
Peşin ödenmiş giderler	19.047.504	88.232.303	19.549.098	14.155.977
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	36.946	0	0	0
Diğer dönen varlıklar	12.596.775	31.442.891	39.943.831	48.369.387
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>278.799.996</b>	<b>574.829.296</b>	<b>794.616.129</b>	<b>942.936.113</b>
Diğer alacaklar	107.941	186.600	133.556	129.737
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	107.941	186.600	133.556	129.737
Maddi duran varlıklar	836.347.159	797.312.492	814.885.076	821.080.451
Maddi olmayan duran varlıklar	34.996.893	31.659.491	33.351.285	34.302.484
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>871.451.993</b>	<b>829.158.583</b>	<b>848.369.917</b>	<b>855.512.672</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.150.251.989</b>	<b>1.403.987.879</b>	<b>1.642.986.046</b>	<b>1.798.448.785</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>140.645.885</b>	<b>233.207.696</b>	<b>264.904.575</b>	<b>405.927.163</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	13.098.791	63.676.161	106.621.992	8.306.811
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	120.784.325	153.325.772	127.309.656	359.627.345
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	4.702.708	14.680.075	29.310.047	37.662.020
Diğer finansal yükümlülükler	2.060.061	1.525.688	1.652.950	330.880
Ticari borçlar	9.492.978	89.069.208	226.691.018	221.151.130
- İlişkili taraflara borçlar	0	203.474	0	0
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	9.492.978	88.865.734	226.691.018	223.161.229
Diğer borçlar	1.452.015	11.720.010	5.962.222	6.259.191
- İlişkili taraflara borçlar	0	0	1.055.195	292.172
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	1.452.015	11.720.010	4.907.027	5.967.019
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	4.971.184	8.288.552	12.009.833	16.257.545

147

Ertelenmiş gelirler	4.281.616	96.326.301	38.277.969	33.385.748
Kısa vadeli karşılıklar	2.607.565	3.532.599	3.951.424	4.556.620
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	1.917.291	2.827.197	2.485.736	1.992.820
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	690.274	705.402	1.465.688	2.563.800
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	942.227	1.351.451	2.282.907	2.725.799
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>164.393.470</b>	<b>443.495.817</b>	<b>554.079.948</b>	<b>692.273.289</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	102.977.131	45.711.820	77.243.448	36.749.857
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	12.064.035	26.353.524	33.223.478	18.871.595
Uzun vadeli karşılıklar	3.644.393	3.190.029	2.474.713	4.774.190
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	3.644.393	3.190.029	2.474.713	4.774.190
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	92.923.091	59.640.025	55.843.608	109.183.790
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>211.608.650</b>	<b>134.895.398</b>	<b>168.785.247</b>	<b>169.579.432</b>
Ödenmiş sermaye	35.000.000	35.000.000	100.000.000	100.000.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	385.587.857	385.587.857	401.665.341	401.665.341
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	410.564.501	397.437.346	409.703.091	409.063.797
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	412.302.913	397.621.940	409.203.959	409.203.959
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları	-1.738.412	-184.594	499.132	-140.162
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.833.183	1.833.183	6.748.495	11.362.863
Geçmiş yıl karları/ (zararları)	-71.735.307	-58.735.672	-80.254.521	-2.610.444
Net dönem karı	12.999.635	64.473.950	82.258.445	17.114.507
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>774.249.869</b>	<b>825.596.664</b>	<b>920.120.851</b>	<b>936.596.064</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.150.251.989</b>	<b>1.403.987.879</b>	<b>1.642.986.046</b>	<b>1.798.448.785</b>

Yukarıda yer alan bilanço ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 30 Haziran 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

## VARLIKLAR

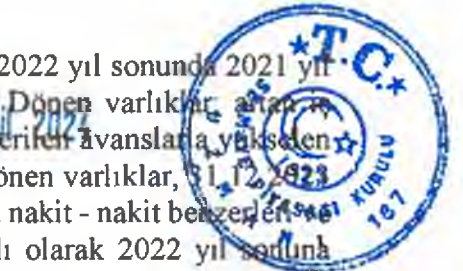
Şirket'in 2021 yıl sonu itibarıyla 1.150,3 milyon TL olan varlıkları, 2022 yıl sonunda %22,1 artışla 1.404,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışta, iş hacmiyle birlikte artan dönen varlıklar etkili olmuştur. 31.12.2023 itibarıyla toplam varlıklar 2022 yıl sonuna kıyasla %17,0 artışla 1.643,0 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %9,5 artışla 1.798,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışta iş hacmiyle birlikte yükselen stoklar ve ticari alacakların etkisi görülmektedir.

## Dönen Varlıklar

Şirket'in 2021 yılsonunda 278,8 milyon TL olan dönen varlıkları; 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna kıyasla %106,2 artışla 574,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar, artan iş hacmiyle beraber artan ticari alacaklar, stoklar ve stok alımı için verilen avanslarla yükselen peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak artış göstermiştir. Dönen varlıklar, 31.12.2023 itibarıyla finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleriyle yükselen nakit - nakit benzerleri artan iş hacmiyle beraber yükselen ticari alacak ve stoklara bağlı olarak 2022 yıl sonuna kıyasla %38,2 artışla 794,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar, 30.06.2024 itibarıyla %18,7 artarak 942,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışta yükselen gelir tahakkukları sebebiyle



*Handwritten signature*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Kıbrıs Cad. No: 111  
104 502 - NİŞANLI  
10705 - Beşiktaş/İSTANBUL  
www.denizyatiirim.com.tr  
Mersis No: 0201 0110 7830 0013

*Handwritten signature*

yükselen ticari alacaklar etkili olmuştur. Dönen varlıklar; toplam varlıkların 2021, 2022, 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %24,2, %40,9, %48,4 ve %52,4'ünü oluşturmuştur.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 2021 yıl sonunda 39,8 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri; 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna kıyasla %35,0 düşüşle 25,9 milyon TL'ye, 31.12.2023 itibarıyla %21,0 artışla 31,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 30.06.2024 %6,8 düşüşle 29,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında Şirket, işletme faaliyetlerinden nakit girişi elde ederken yapılan kapasite artırımını ve yeni ürün üretim hattı yatırımları sebebiyle yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı gerçekleşmiş, Şirket bu yatırımları işletme faaliyetlerinden ve finansal borçlanmadan elde ettiği kaynakla finanse etmiştir. 2022 yılında Şirket'in kapasite ve yeni ürün hattı yatırımları devam ederken yatırım faaliyetlerinin yanında Şirket'in artan stok seviyesine bağlı olarak işletme faaliyetlerinden de nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Şirket, işletme faaliyetlerinden ve yatırım faaliyetlerinden gerçekleşen nakit çıkışlarını finansal borçlanmadan elde ettiği kaynakla finanse etmiştir. Nakit ve nakit benzerlerinde 31.12.2023 dönemindeki artışın sebebi ağırlıklı olarak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı ile devam eden ve planladığı maddi duran varlık yatırımları için kullandığı banka kredileri ile sağlanan nakit girişidir. 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla artan ticari alacaklar, stok ve maddi duran varlık alımları sebebiyle gerçekleşen nakit çıkışına bağlı olarak düşüş göstermiştir.

Şirket, 30.06.2024 itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin %86,4 vadesiz mevduatlardan meydana gelmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla tarihi itibarıyla bankalarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatın döviz cinsinden kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Nakit ve Nakit Benzerleri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Kasa	163.942	693.019	118.594	121.829
Bankalar:				
- Vadeli mevduatlar	5.770.189	3.393.254	6.237	1.460.113
TL	1.928	3.393.254	6.237	1.460.113
ABD Doları	5.768.261	0	0	0
- Vadesiz mevduatlar	30.435.406	17.857.357	28.381.534	25.208.226
TL	9.905.188	7.253.410	9.086.588	11.494.619
AVRO	10.168.153	3.749.598	7.954.522	2.942.424
ABD Doları	10.362.065	6.838.349	11.283.895	10.753.984
CHF	0	7.579	11.941	1.963
GBP	0	8.421	44.588	15.236
- Blokeli mevduatlar	3.368.458	2.727.632	2.808.650	2.395.304
Diğer*	52.041	1.211.583	1.526	1.224
<b>Toplam</b>	<b>39.790.036</b>	<b>25.882.845</b>	<b>31.316.541</b>	<b>29.186.696</b>

(\*) Diğer bakiyesi Şirket'in pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla mevduatlarında 2.395.304 TL bloke bulunmaktadır. (31.12.2023: 2.808.650 TL 31.12.2022: 2.727.632 TL, 31.12.2021: 3.368.458 TL)

### Finansal Varlıklar

Şirket'in finansal varlıkları likit fonlardan oluşmakta 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 1.590 TL, 7,9 milyon TL, 161.988 TL ve 1,8 milyon TL'dir.

### Ticari Alacaklar

2021 yılsonunda 97,1 milyon TL olan ticari alacaklar, 2022 yıl sonunda %18,3 artışla 114,8 milyon TL'ye, 31.12.2023 itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %171,9 artışla 312,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Ticari alacaklar, 30.06.2024 dönem sonunda %41,2 artışla 441,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ticari alacakları; Şirket'in ürünlerine artan talep ve Şirket'in artan üretimine bağlı olarak yükselen satışları sebebiyle artış göstermiştir. Bu duruma ek olarak, Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yurt dışı satışları da artmış, bu durum Şirket'in döviz cinsinden ticari alacaklarını yükseltmiştir. Dolayısıyla ilgili dönemlerde döviz kurlarındaki yükseliş, ticari alacakları artıran diğer bir etken olmuştur. 2023 yıl sonu itibarıyla 2022'ye kıyasla gerçekleşen hızlı yükseliş ise 169,4 milyon TL tutarındaki gelir tahakkukları sebebiyle gerçekleşmiştir. Şirket'in müşterileriyle olan sözleşmeleri kapsamında kısmi olarak tamamladığı sözleşme yükümlülükleri neticesinde 2023 yılına ilişkin gelir tahakkuk etmiş olup dönemsellik ilkesi gereği ticari alacaklar altında gelir tahakkukları kaleminde gösterilmiştir. Şirket'in gelir tahakkukları, 31.12.2023 ve 30.06.2024 döneminde yurt dışındaki müşterisiyle yaptığı ve teslimatı gerçekleşecek sözleşmelerinin tahakkukları sebebiyle oluşmuştur. 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla ise yine yurt dışındaki müşterileri Şirket'in yapmış olduğu ve teslimatı gerçekleşecek sözleşmelere bağlı olarak artan gelir tahakkukları kalemindeki artışa bağlı olarak ticari alacaklarda artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in satışları 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %66,4, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %20,3 artış göstermiştir. Ayrıca 2021, 2022, 2023 ve 30.06.2024 itibarıyla yurt dışı satışların brüt satışlara oranı sırasıyla %45,4, %55,0, %66,9 ve %62,4'tür. 2021 ve 2022 yıllarında Şirket'in ticari alacaklarının satışlarına kıyasla daha yavaş arttığı görülmekte dolayısıyla ticari alacak tahsil sürelerinde iyileşme gözlemlenmektedir. Bu durumun temel sebebi Şirket'in yurt dışı satışlarını artırmasıdır. Şirket, yurt dışı satışlarını daha kısa vadelerle gerçekleştirmekte ve bazı müşterileriyle avanslı çalışmaktadır. Bu duruma bağlı olarak Şirket'in ticari alacak tahsil süresinde iyileşme gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yıl sonları itibarıyla Şirket'in ticari alacak tahsil süresi sırasıyla 72 ve 52 gündür. 2023 yıl sonu ve 30.06.2024 itibarıyla gelir tahakkuklarına bağlı olarak artan ticari alacaklar sebebiyle ticari alacak tahsil süresi, sırasıyla 116 güne ve 159 yükselmiştir. Şirket'in ortalama ticari alacak tahsil süreleri yurt içinde 60, yurt dışında ise 0-30 gündür.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in şüpheli ticari alacakları, brüt ticari alacaklarının ortalama %1,3'ünü oluşturmuştur.

### Diğer Alacaklar

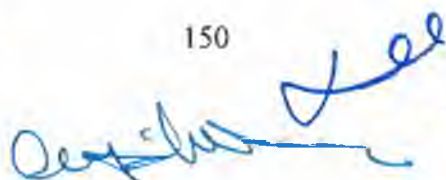
2021 yıl sonunda 16,5 milyon TL olan diğer alacaklar, 2022 yıl sonunda %6,2 düşüşle 15,5 milyon TL'ye, 31.12.2023 itibarıyla %31,4 düşüşle 10,6 milyon TL'ye, 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla ise %2,5 düşüşle 10,4 milyon TL'ye gerçekleşmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in diğer alacaklarının ortalama %91'i vergi dairesinden alacaklardan oluşmakta olup bu alacaklar Şirket'in kesinleşmiş diğer alacaklarıdır.

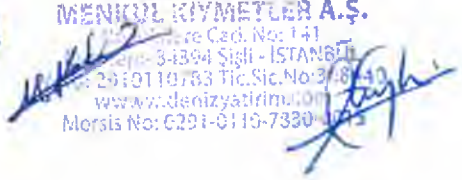
### Stoklar

Şirket'in 2021 yıl sonunda 93,7 milyon TL olan stokları, 2022 yıl sonunda 2021 yılına kıyasla %210,7 artışla 291,0 milyon TL'ye, 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla 2022 yıl sonuna göre %30,8 artışla 380,7 milyon TL'ye, 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla %4,5 artışla 398,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Stoklardaki yükselişin temel nedeni Şirket'in ürünlerine artan talep ve artan iş hacmidir. Bununla beraber Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericiler; döviz veya döviz bazlı olarak fiyatlanmaktadır. Doğrudan yurt dışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsinden



A





fiyatlanmakta, yurt içinden tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı TL cinsinden yapılırsa dahi, bir kısmının fiyatı dövizde endekslidir. Bu sebeple Şirket'in hammadde tedarikini döviz kurundaki dalgalanmalar doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle Şirket'in yurt içi alımlarının bir kısmı döviz kuruna bağlıdır. Dolayısıyla döviz kurlarındaki artış, stokları artıran etkenlerden biri olmuştur. Şirket, ayrıca bu ürünlerdeki yaşanabilecek fiyat artışlarına önlem olarak özellikle 2022 yılında toplu alımlarla stoklarını yükseltmiş, 2023 yılında ve 2024'ün ilk yarısında stoklu çalışma stratejisi devam ettirmiştir. Şirket'in 31.12.2023 ve 30.06.2024 itibarıyla stoklarının sırasıyla %78'ini ve %80'ini ilk madde ve malzemeler oluşturmaktadır. 2023 yıl sonu ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla stokların sırasıyla %19'unu ve %15'ini oluşturan ticari mal stokları ağırlıklı olarak iç ve dış koli ambalaj ve loliipop saplarıdır. Söz konusu stoklar Şirket tarafından üretilmediği ve işlem görmediği için ticari mal olarak değerlendirilmiştir.

### Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 2021 yılında 19,0 milyon TL olan peşin ödenmiş giderleri 2022 yıl sonunda %363,2 artışla 88,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 itibarıyla %77,8 düşüşle 19,5 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yılsonuna kıyasla %27,6 düşüşle 14,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in peşin ödenmiş giderlerinin ortalama %89,4'ü verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. Şirket'in verilen sipariş avansları, ağırlıklı olarak tedarikçilerine stok alımları için verdiği avanslardır. Şirket 2022 yılında fiyat artışlarına önlem olarak stoklarını artırmış, buna bağlı olarak da 2022 yılında tedarikçilerine verdiği avans tutarları artmıştır. Ayrıca Şirket'in hammaddelerinin maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz bazlıdır, dolayısıyla döviz kurlarındaki yükseliş de peşin ödenmiş giderlerdeki artışta etkilidir.

### Diğer Dönen Varlıklar

2021 yıl sonunda 12,6 milyon TL olan diğer dönen varlıklar, 2022 yılsonunda %149,6 artışla 31,4 milyon TL'ye, 31.12.2023 tarihi itibarıyla %27,0 artışla 39,9 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla %21,1 artışla 48,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu tutarların ağırlıklı bölümü devreden KDV'den oluşmaktadır. Buna bağlı olarak diğer dönen varlıklarda görülen artışın ana sebebi, yurt dışı satışlara bağlı olarak oluşan ve söz konusu satışlardaki artışa bağlı olarak yükselen devreden KDV bakiyesidir.

### Duran Varlıklar

2021 yılında 871,5 milyon TL olan duran varlıklar, 2022 yıl sonunda %4,9 düşüşle 829,2 milyon TL'ye gerilerken 31.12.2023 itibarıyla %2,3 artışla 848,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklar 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %0,8 artışla 855,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in duran varlıklarını 2021, 2022, 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %96,0, %96,2, %96,1 ve %86,3'ünü maddi duran varlıklar oluşturmaktadır.

### Diğer Alacaklar

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları, verilen depozito ve teminatlarının toplamı 2021, 2022, 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 107.993 TL, 186.600 TL, 133.556 TL ve 129.737 TL'dir.

### Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in 2021 yıl sonunda 836,3 milyon TL olan maddi duran varlıkları 2022 yıl sonu itibarıyla %4,7 düşüşle 797,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla %2,2 artışla 814,9 milyon TL'ye 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %0,8 artışla 825,1 milyon TL'ye yükselmiştir.



*A*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in arsa ve binaları ile tesis makine ve teçhizatları SPK tarafından yetkilendirilmiş kuruluş tarafından 2022 ve 2023 yıl sonlarında değerlendirilmiştir. Gerçekleştirilen değerlemeler sonucunda bu maddi duran varlıkların 2021, 2022 ve 2023 yılsonlarındaki ekspertiz değerleri tespit edilmiştir. TMS 29 kapsamında uygulanan enflasyon muhasebesi neticesinde 2021 yılındaki tesis makine ve cihazların taşınmış ekspertiz değerlerinin 2022 yılı ekspertiz değerinden yüksek olması sebebiyle makine, tesis cihazlarda değer düşüklüğü gerçekleşmiş bu duruma bağlı olarak maddi duran varlıklarda %4,7'lik düşüş meydana gelmiştir. 2023 yıl sonunda değerlendirme sonucunda gerçekleşen değer artışı ve gerçekleştirilen ve devam etmekte olan makine, tesis ve cihaz yatırımları neticesinde maddi duran varlıklarda %2,2'lik artış gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk yarısında gerçekleştirilen maddi duran varlık yatırımlarına bağlı olarak maddi duran varlıklar 2023 yılına kıyasla %0,8 yükselmiştir.

Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde, kullandığı banka kredileri ve finansal kiralama sebepleriyle 358,9 milyon TL ipotek bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
<b>DEĞERLEME</b>	<b>675.971.222</b>	<b>-55.152.825</b>	<b>18.854.566</b>	<b>0</b>
-Fabrika Binası ve Arsası	136.792.996	51.415.514	71.543.791	0
-Tesis, Makine ve Cihazlar	539.178.226	-106.568.339	-52.689.225	0
<b>NET DEFTER DEĞERİ</b>	<b>811.954.009</b>	<b>760.456.644</b>	<b>740.923.459</b>	<b>724.279.646</b>
-Fabrika Binası ve Arsası	247.189.482	277.463.910	311.836.472	305.534.619
-Tesis, Makine ve Cihazlar	564.764.527	482.992.734	429.086.987	418.745.027

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları; haklar, araştırma geliştirme, diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla araştırma geliştirme maliyetleri net maddi olmayan duran varlıkların %99,3'ünü oluşturmuştur. Araştırma geliştirme maliyetleri, Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeler için katılan maliyetlerin TMS - 38'e uygun olarak aktifleştirilmesi sonucu oluşmuştur. Şirket, aktifleştirdiği geliştirme maliyetlerini 5 yılda itfa etmektedir. Şirket'in 2021 yıl sonunda 35,0 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıkları, 2022 yıl sonunda %9,5 düşüşle 31,7 milyon TL'ye, 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla ise %5,3 artışla 33,4 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla %2,9 artışla 34,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılındaki düşüş aynılan amortisman sebebiyle gerçekleşirken 2023 yılsonundaki ve 30.06.2024 dönem sonundaki artış, araştırma geliştirme faaliyetleri sonucu aktifleştirilen harcamalara bağlı olarak gerçekleşmiştir.

### KAYNAKLAR

Şirket'in 2021 yıl sonu itibarıyla 1.150,3 milyon TL olan toplam kaynakları, 2022 yıl sonu itibarıyla 2021 yıl sonuna kıyasla %22 artarak 1.404,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesi sebebiyle artan özkaynakların yanında, yükselen iş hacmi sebebiyle artan ticari borçlar ve ertelenmiş gelirlerle yükselen kısa vadeli yükümlülüklerle artan kaynaklar, artan iş hacmiyle yükselen işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım harcamaları ile artan finansal borçlara bağlı olarak 2022 yıl sonuna kıyasla %17 artışla 1.643,0 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %9,5 artışla 1.798,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

06 Eylül 2024





Özkaynaklar toplam kaynakların 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %67,3, %58,8, %56,0 ve %52,1'ini oluşturmuştur. Artan iş hacmi ve gerçekleştirilen yatırımlara bağlı olarak kısa vadeli yükümlülüklerin kaynaklar içerisindeki ağırlığının artmasıyla özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı gerilemiştir.

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in 2021 yıl sonunda 164,4 milyon TL olan kısa vadeli yükümlülükleri, 2022 yıl sonunda %169,8 artışla 443,5 milyon TL'ye, 2023 yıl sonu itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %24,9 artışla 554,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %10,8 artışla 692,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.

#### Kısa Vadeli Finansal Borçlar

Şirket'in kısa vadeli finansal borçları; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama borçları ve diğer finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Diğer mali borçlar, Şirket'in kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 140,6 milyon TL olan kısa vadeli finansal borçları; 2022 yıl sonunda %65,8 artışla 233,2 milyon TL'ye, 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla %13,6 artışla 264,9 milyon TL'ye, 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla %53,2 artışla 405,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Kısa vadeli finansal borçlar, Şirket'in büyüyen iş hacmiyle beraber artan işletme sermayesi ihtiyacını ve yatırımlarını finanse etmek için kullanılmış ve finansal tablo dönemleri itibarıyla artış göstermiştir. Şirket'in döviz cinsinden kısa vadeli finansal borçları bulunmaktadır. 2021, 2022 yılları ve 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla döviz cinsinden borçlar, toplam finansal borçların sırasıyla %13,7, %18,2, %35,4, ve %22,2'sini oluşturmuştur.

Finansal Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Kısa vadeli banka kredileri	11.595.336	62.130.782	104.312.870	0
Kredi faiz tahakkukları	1.503.455	1.545.379	2.309.122	8.306.811
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kıs	120.784.325	153.325.772	127.309.656	359.627.343
Finansal kiralama borçları	5.903.745	17.477.410	34.430.555	44.862.956
Finansal kiralama borçlanma maliyetleri	-1.201.037	-2.797.335	-5.110.578	-7.200.936
Diğer mali borçlar	2.060.061	1.525.688	1.652.950	330.989
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>140.645.885</b>	<b>233.207.696</b>	<b>264.904.575</b>	<b>405.927.163</b>

#### Ticari Borçlar

Şirket'in 2021 yıl sonunda 9,5 milyon TL olan ticari borçları; 2022 yıl sonunda 2021 sonuna kıyasla %838,3 artışla 89,1 milyon TL'ye, 31.12.2023 yıl sonuna kıyasla %154,5 artışla 226,7 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %1,6 düşüşle 223,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ticari borçlarındaki artışın temel sebebi iş hacmindeki büyümedir. Büyüyen iş hacminin yanında ilgili dönemlerde 2021 yılındaki avantajlı koşulların oluşmaması sebebiyle Şirket, vadeli alımlarını artırıp peşin ödemeleri azaltmıştır. Bununla beraber Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericiler; döviz veya döviz bazlı olarak fiyatlanmaktadır. Doğrudan yurt dışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsinden fiyatlanmakta, yurt içinden tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı TL cinsinden yapılsa dahi, bir kısmının fiyatı dövize endekslidir. Dolayısıyla Şirket'in hammadde tedarikini döviz kurundaki dalgalanmalar doğrudan etkilemektedir. Dolayısıyla döviz kurlarındaki artış ticari borçları artıran etkenlerden biri olmuştur. Şirket, ayrıca bu ürünlerdeki yaşanabilecek

06 Eylül 2024



*(Handwritten signatures and stamps)*

fiyat artışlarına önlem olarak stoklu çalışma stratejisi kapsamında özellikle 2022 yılında toplu alımlar gerçekleştirmiş, 2023 yılında ve 2024 yılının ilk yarısında bu stratejisini devam ettirmiştir. 2023 yıl sonundaki hızlı artışın önemli sebebi ise TFRS 15 Hasılat sözleşmeleri kapsamında kaydedilen işlemlerin maliyeti sebebiyle kaydedilen gider tahakkuklarıdır. 30 Haziran 2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla gerçekleşen düşüşün sebebi ise gider tahakkuklarındaki azalmadır.

### Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar, alınan depozito ve teminatlar, ilişkili taraflara diğer borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Şirket, diğer borçlar altında Şirket'in ticari borçlarında yer alıp üretim faaliyeti dışında sınıflanan; bakım onarım, elektrik ve finansal kiralama şirketlerine borçlarını takip etmektedir. 2021 yıl sonunda 1,5 milyon TL olan kısa vadeli diğer borçlar, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %707,2 artışla 11,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %49,1 düşüşle 6,0 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla 5,0 artışla 6,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 2021 yıl sonunda 5,0 milyon TL olan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 2022 yıl sonunda %66,7 artışla 8,3 milyon TL'ye 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla %44,9 artışla 12,0 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla %35,4'lük artışla 16,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın temel sebebi personele borçlardaki yükseliştir.

### Ertelenmiş Gelirler

2021 yıl sonunda 4,3 milyon TL olan ertelenmiş gelirler, 2022 yıl sonunda 96,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 dönem sonu itibarıyla %60,3 düşüşle 38,3 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %12,8 düşüşle 33,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Ertelenmiş gelirler, alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ait gelirlerden oluşmaktadır. Gelecek aylara ait gelirler, Şirket'in üretimini tamamlayıp yola çıkmış gümrük beyannamelerinin onaylanmasını bekleyen ürünlerdir. Şirket yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren büyük zincir marketler veya tanınmış marka sahibi olup yaygın dağıtım ağını haiz büyük müşteriler için özel üretim (private label) olarak şekerleme ürünleri üretmektedir. 2022 yılında bazı yurt dışı müşterilerinin özel marka üretim siparişlerinden %35-%50 oranında avans almaya başlamıştır. Bu duruma bağlı olarak ertelenmiş gelirler artış göstermiştir.

### Kısa Vadeli Karşılıklar

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları izin ve dava karşılıklarından oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 2021, 2022, 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 2,6 milyon TL, 3,5 milyon TL, 4,0 milyon TL ve 4,6 milyon TL'dir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleşen yükseliş, artan personel ücretleri nedeniyle artan izin karşılıklarına bağlı olarak gerçekleşmiştir.

### Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükleri 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 0,9 milyon TL, 1,4 milyon TL, 2,3 milyon TL olup ödenecek vergi ve yükümlülüklerdeki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2024 itibarıyla ödenecek vergi ve fonlardaki artışa bağlı olarak 2,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Uzun Vadeli Yükümlülükler



154

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271011  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0001



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Şirket'in 211,6 milyon TL olan uzun vadeli yükümlülükleri, 2022 yıl sonunda %36,3 düşüşle 134,9 milyon TL'ye, 2023 yıl sonu itibarıyla %25,1 artışla 168,8 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 169,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yıl sonunda Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki düşüşe bağlı olarak gerilemiştir. 2023 yılsonunda ise yapılan yatırımların ve işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi amacıyla kullanılan finansal borçlar ile maddi duran varlık değerlemesi neticesinde artan ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışa bağlı olarak yükselmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler, 30.06.2024 itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar; vadelerine bir yıldan kısa süre kalmasıyla kısa vadeli olarak sınıflanmasıyla gerilemiştir. Buna karşılık uzun vadeli yükümlülükler, ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışa bağlı olarak %0,5 artışla 169,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Şirket'in 2021 yıl sonunda 115, 0 milyon TL olan uzun vadeli finansal borçları, 2022 yıl sonunda %37,4 düşüşle 72,1 milyon TL'ye, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %53,3 artışla 110,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli finansal borçları, yapılan yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse etme amacıyla alınan banka kredileri ve yapılan finansal kiralama işlemlerine bağlı olarak yükselmiştir. Bu durumun yanında Şirket'in döviz cinsinden uzun vadeli finansal borçları 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla sırasıyla toplam uzun vadeli finansal borçların sırasıyla %55,2, %68,2 ve %47,3'ünü oluşturmuştur. Dolayısıyla döviz kurlarındaki yükseliş, uzun vadeli finansal borçları artıran diğer önemli unsur olmuştur. 30.06.2024 itibarıyla uzun vadeli finansal borçların ilgili kısmının vade sonlarına bir yıldan kısa süre kalması sebebiyle kısa vadeli yükümlülüklerde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları kaleminde sınıflanmaya başlamıştır. Bu duruma bağlı olarak uzun vadeli finansal borçlar 2023 yıl sonuna kıyasla %49,6 düşüşle 55,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.06.2024 itibarıyla Şirket'in döviz cinsinden uzun vadeli finansal borçları toplam uzun vadeli finansal borçların %60,0'ını oluşturmuştur.

UV Finansal Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Uzun vadeli krediler	102.977.131	45.711.820	77.243.448	36.749.857
Finansal kiralama borçları	13.484.676	28.323.310	37.028.896	20.666.822
Finansal kira borçlanma maliyeti	-1.420.641	-1.969.786	-3.805.418	-1.795.227
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>115.041.166</b>	<b>72.065.344</b>	<b>110.466.926</b>	<b>55.621.452</b>

Finansal borçların vade analizi aşağıdaki gibidir:

Finansal Borç. Geri Öd. Planı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
1 yıldan kısa	138.585.824	231.682.008	263.251.625	405.605.174
2 - 3 yıl arası	67.131.276	42.876.330	92.608.742	41.323.276
3 - 4 yıl arası	23.307.307	12.143.994	13.088.401	8.144.723
4 - 5 yıl arası	6.816.038	5.572.871	3.250.474	1.313.048
5 - 6 yıl arası	17.786.545	11.472.149	1.519.309	4.829.955
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>253.626.990</b>	<b>303.747.352</b>	<b>373.718.551</b>	<b>461.217.626</b>

### Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönemi sonu itibarıyla sırasıyla 3,6 milyon TL, 3,2 milyon TL, 2,5 milyon TL ve 4,8 milyon TL'dir.

### Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

A

**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TIC. A.Ş.  
AN.Evlm. OSB, Mah. Dağıstan Ç. No: 12, Sincan/ANK  
Tic. Sic. No: 268 71 71 Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 0320 0002 0430 Sincan/ANK  
Sic. No: 657 68  
Sic. No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

155

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Cad. No: 141  
34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291 01 10 763 Tic. Sic. No: 3  
www.denizyastirim.com.tr  
Merik No: 0291-3110-7833

*[Handwritten signature]*

Şirket, vergiye esas yasal finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelemiş vergi yükümlülüğü 2021, 2022, 2023 yılsonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla 92,9 milyon TL, 59,6 milyon TL, 55,8 milyon TL ve 109,2 milyon TL'dir.

### Özkaynaklar

Şirket'in 2021 yılı sonunda 774,2 milyon TL olan özkaynakları, 2022 yıl sonunda %6,6 artışla 825,6 milyon TL'ye, 31.12.2023 tarihi itibarıyla %11,4 artışla 920,1 milyon TL'ye ve 30.06.2024 itibarıyla %1,6 artışla 936,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında net dönem karındaki artışa bağlı olarak yükselen özkaynaklar, 2023 yıl sonunda maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesine ve artan net dönem karına bağlı olarak yükselmiştir. 30.06.2024 itibarıyla elde edilen net dönem karına bağlı olarak sınırlı artış gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar toplam kaynakların 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla %67,3, %58,8, %56 ve %52,1'ini oluşturmuştur. Artan iş hacmi ve gerçekleştirilen yatırımlara bağlı olarak kısa vadeli yükümlülüklerin kaynaklar içerisindeki ağırlığının artmasıyla özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı gerilemiştir.

### Oran Analizleri

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

RASYOLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
<b>Cari Oran</b> (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,7	1,3	1,4	1,4
<b>Likidite Oranı</b> ((Dönen Varlıklar – Stoklar)/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,1	0,6	0,7	0,8
<b>Kaldıraç Oranı</b> (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,3	0,4	0,4	0,5
<b>Stok Bağımlılık Oranı</b> ((Kısa Vadeli Yükümlülükler – Nakit ve Nakit Benzerleri)/Stoklar)	1,3	1,4	1,4	1,7
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar</b>	0,3	0,4	0,4	0,5
<b>Maddi Duran Varlıklar/Özkaynaklar</b>	1,1	1,0	0,9	0,9
<b>Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar</b>	0,2	0,4	0,5	0,5
<b>Özsermaye Karlılığı</b> (Net Kar / Özkaynaklar)	2%	8%	9%	4%*
<b>Alacak Tahsil Süresi</b> (Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) (Gün)	72	52	116	159**
<b>Stok Devir Süresi</b> (Stoklar / Satışların Maliyeti *365) (Gün)	87	163	216	246***
<b>Borç Ödeme Süresi</b> (Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) (Gün)	9	50	128	138****

(\*):2024/06 dönemi net kar tutarı iki ile çarpılarak yillikleştirilmiştir.

(\*\*): 2024/06 dönemi Ticari Alacaklar/ Net Satışlar \*365/2 şeklinde hesaplanmıştır.

(\*\*\*): 2024/06 dönemi Stoklar / Satışların Maliyeti \*365/2 şeklinde hesaplanmıştır.

(\*\*\*\*): 2024/06 dönemi Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti \*365/2 şeklinde hesaplanmıştır.

### 10.2. Faaliyet sonuçları:



156

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27500  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-10000000000000000000



**10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:**

TL	2021	2022	2023	2023/06	2024/06
Hasılat	489.076.277	813.871.952	978.886.263	411.997.684	505.365.534
Satışların maliyeti (-)	-393.409.381	-651.791.420	-644.694.469	-326.060.667	-295.292.967
<b>Brüt kar</b>	<b>95.666.896</b>	<b>162.080.532</b>	<b>334.191.794</b>	<b>85.937.017</b>	<b>210.072.567</b>
Genel yönetim giderleri (-)	-19.346.302	-30.025.175	-64.246.173	-26.336.608	-36.285.177
Paz., sat. ve dağı. giderleri (-)	-38.428.611	-52.133.664	-75.050.402	-34.171.940	-44.610.641
Araştırma ve gel. giderleri (-)	-5.352.328	-2.763.006	-3.744.630	-2.702.221	-2.586.300
Esas faal. diğer gelirler	53.769.255	43.423.388	62.360.816	32.408.791	32.351.310
Esas faal. diğer giderler (-)	-37.977.958	-64.719.442	-55.481.854	-23.632.527	-20.881.897
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>48.330.952</b>	<b>55.862.633</b>	<b>198.029.551</b>	<b>31.502.512</b>	<b>138.059.862</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0	16.416	119.499	6.824.313	2.188.030
<b>Fin. Faal. öncesi faaliyet karı</b>	<b>48.330.952</b>	<b>55.879.049</b>	<b>198.149.050</b>	<b>38.326.825</b>	<b>140.247.892</b>
Finansman gelirleri	1.712.814	1.909.897	2.255.924	2.202.432	1.114.646
Finansman giderleri (-)	-82.092.109	-62.401.451	-138.150.453	-72.038.439	-93.791.407
Net parasal (kayıp) / kazanç	45.289.803	49.043.473	7.410.091	-4.970.293	37.928.887
<b>Vergi öncesi karı</b>	<b>13.241.460</b>	<b>44.430.968</b>	<b>69.664.612</b>	<b>-36.479.475</b>	<b>85.500.018</b>
	-241.825	20.042.982	12.593.833	44.735.212	-68.385.511
Dönem vergi gideri	0	-5.951.991	-2.075.217	-1.453.183	-1.991.224
Ertelenmiş vergi geliri	-241.825	25.994.973	14.669.050	46.188.395	-66.394.287
<b>Dönem karı</b>	<b>12.999.635</b>	<b>64.473.950</b>	<b>82.258.445</b>	<b>8.255.737</b>	<b>17.114.507</b>

Yukarıda yer alan gelir tablosu ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimler göre düzenlenmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 30 Haziran 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinde ifade edilmiştir.

**Hasılat**

(TL)	2021	%	2022	%	2023	%	06/2023	%	06/2024	%
<b>İHRACAT</b>	<b>224.633.088</b>	<b>45%</b>	<b>462.728.554</b>	<b>55%</b>	<b>670.250.023</b>	<b>67%</b>	<b>255.979.362</b>	<b>60%</b>	<b>318.895.438</b>	<b>62%</b>
SERT ŞEKER	111.950.632	23%	146.678.246	17%	241.568.875	24%	48.464.211	11%	144.025.943	28%
YUMUŞAK ŞEKER	23.927.576	5%	141.682.152	17%	229.936.097	23%	110.746.177	26%	88.976.486	17%
DRAJE	88.754.879	18%	174.368.157	21%	168.578.281	17%	83.246.164	19%	79.412.119	16%
TİCARİ ÜRÜNLER	0	0%	0	0%	5.158.282	1%	486.451	0%	2.450.200	0%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	25.008.488	2%	13.036.359	3%	4.030.689	1%
<b>YURTIÇİ</b>	<b>270.017.021</b>	<b>55%</b>	<b>379.052.368</b>	<b>45%</b>	<b>331.754.767</b>	<b>33%</b>	<b>172.563.629</b>	<b>40%</b>	<b>192.007.724</b>	<b>38%</b>
<b>Modern Kanal</b>	<b>34.373.851</b>	<b>7%</b>	<b>40.889.950</b>	<b>5%</b>	<b>76.157.029</b>	<b>8%</b>	<b>27.830.920</b>	<b>6%</b>	<b>27.895.785</b>	<b>19%</b>

SERT ŞEKER	18.129.494	4%	33.680.215	4%	52.203.072	5%	18.674.823	4%	78.161.903	15%
YUMUŞAK ŞEKER	11.549.099	2%	0	0%	0	0%	0	0%	5.376.142	1%
DRAJE	1.330.886	0%	1.115.325	0%	2.269.400	0%	1.175.403	0%	1.281.825	0%
TİCARİ ÜRÜNLER	3.364.371	1%	6.094.410	1%	20.320.432	2%	7.980.694	2%	13.075.915	3%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	1.364.125	0%	0	0%	0	0%
<b>Geleneksel Kanal</b>	<b>235.643.170</b>	<b>48%</b>	<b>338.162.418</b>	<b>40%</b>	<b>255.597.738</b>	<b>26%</b>	<b>144.732.709</b>	<b>34%</b>	<b>94.111.939</b>	<b>18%</b>
SERT ŞEKER	132.605.415	27%	210.440.811	25%	211.905.097	21%	111.559.836	26%	73.391.383	14%
YUMUŞAK ŞEKER	310.639	0%	10.759.702	1%	9.806.513	1%	5.817.292	1%	6.197.151	1%
DRAJE	10.618.157	2%	9.795.305	1%	12.670.040	1%	6.897.150	2%	12.297.479	2%
TİCARİ ÜRÜNLER	91.936.141	19%	107.166.599	13%	19.032.882	2%	20.458.431	5%	782.615	0%
ARI YEMİ	172.818	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
SIVI ŞEKER	0	0%	0	0%	2.183.207	0%	0	0%	1.443.311	0%
<b>TOPLAM</b>	<b>494.650.109</b>	<b>100%</b>	<b>841.780.922</b>	<b>100%</b>	<b>1.002.004.790</b>	<b>100%</b>	<b>428.542.991</b>	<b>100%</b>	<b>510.903.162</b>	<b>100%</b>
Satış İadeleri (-)	-5.219.345		-26.194.169		-22.422.773		-16.112.187		-5.294.498	
Satış İskontoları (-)	-354.487		-1.714.801		-695.754		-433.120		-243.130	
<b>Net Satışlar</b>	<b>489.076.277</b>		<b>813.871.952</b>		<b>978.886.263</b>		<b>411.997.684</b>		<b>505.365.534</b>	

2021 yılında 489,1 milyon TL olan hasılat, 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %66,4 artışla 813,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ürünlerine artan talebin yanında Şirket'in yurt dışından yeni global markalarla anlaşması ve bu markalar için özel marka ürün üretimi gerçekleştirmesiyle satış tonajı artmış ayrıca daha katma değerli ve yüksek fiyatlı yumuşak şeker kategorisindeki satışlarının artması hasılatındaki artışın temel sebebi olmuştur. Şirket'in yurt dışı satışları hem tutar hem ton bazında artmış olup döviz kurlarındaki yükseliş Şirket'in satışlarını artıran diğer önemli unsur olmuştur. Şirket'in hasılatı, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %20,3 artışla 978,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in 2023 yılında 2022 yılına kıyasla satış tonajı artmıştır. Bu duruma ek olarak yumuşak şeker kategorisindeki ürünlerin ve yurt dışı satışlarının toplam satışlar içerisindeki ağırlığının hem ton bazında hem de tutar bazında yükselmesi ve döviz kurlarındaki artış hasılatı artıran önemli unsurlar olmuştur. Şirket'in satışları 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla %22,7 artışla 505,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024'ün ilk yarısında yumuşak şeker üretim kapasitesini 2023 yıl sonuna kıyasla %160 artıran yatırımını tamamlamıştır. Bu dönemde Şirket'in sert şeker satışları zincir mağazalarla bayram sezonu anlaşmalarına bağlı olarak artış göstermiş olup yurt içi satışları yükselmiştir. Şirket, yurt dışında bir distribütör firmayla anlaşma yapmış ve Avrupa'daki müşterilere erişimi yükselmiştir. Bu duruma bağlı olarak Şirket'in yurt dışı satışları miktarsal olarak %32,5, tutarsal olarak %24,6 yükselmiştir.

Şirket'in satışlarında mevsimsellik bulunmaktadır. Gümrük birliği anlaşması kapsamında Avrupa Birliği'nin şekerleme ürünleri özelinde kota uygulaması bulunmaktadır. Bu uygulama kapsamında Şirket'in müşterileri aralık ayında alımlarını artırmaktadır. Ayrıca, yılın bitmesi ve okula dönüşle birlikte şekerleme ürünlerine olan talep arttığı gözlemlenmektedir. Dolayısıyla Şirket'in satışlarında kasım aralık aylarında yoğunlaşma olmaktadır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla pandemi etkilerinin sona ermesiyle ihracat kanallarının açılması, yeni müşteri bağlantıları ve yeni ürünlerin satışıyla Şirket'in yurt dışı satışları hem nominal hem de reel olarak artmıştır. 2021, 2022, 2023 yıllarında sırasıyla yurt dışı satışlarının



*[Handwritten signature]*

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB San. Dagistan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tel: +90 312 258 71 71 Fax: +90 312 258 73 73  
Tic Sic No: 2725000205300151 Mers No: 667 00  
Sicim Vt: 320 000 2083 Şirket No: 0000000001  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
M. PİYASASI KURULU  
Mersis No: 0221-0110-7330-013

brüt satışlarına oranı sırasıyla %45,4, %55,0, %66,9'dur. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise sırasıyla %59,7 ve %62,4'tür.

### Satışların Maliyeti

2021 yılında 393,4 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022 yılında %65,7 artışla 651,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 2022 yılına göre %1,1 düşükle 644,7 milyon TL'ye gerilemiştir. Satışların maliyeti, 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla %9,4 düşükle 295,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Satışların maliyeti, satılan mamul maliyeti ve ticari mal maliyetinden oluşmaktadır. Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ticari mallar, ağırlıklı olarak Şirket'in hammaddesi olan glikoz şurubu, kristal toz şeker, lolipop sapı gibi ürünlerdir. Şirket; elindeki sipariş, üretim planları ve piyasa şartlarına göre bu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla satılan mamul maliyeti satışların maliyetinin ortalama %86,1'ini oluşturmuştur. Satışların maliyeti, artan satış tonajlarına ve Şirket'in ana hammaddelerindeki fiyat artışlarına bağlı olarak yükselmiştir. Şirket'in ana hammaddeleri; kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericileri döviz ve/veya döviz bazlı olarak fiyatlanmaktadır. Dolayısıyla döviz kurlarındaki yükseliş de satışların maliyetini artıran unsurlardan biri olmuştur.

Hasılat	2021	2022	2023	2023/06	2024/06
Yurtiçi satışlar	270.017.021	379.052.368	331.754.767	172.563.629	192.007.724
Yurt dışı satışlar	224.633.088	462.728.554	670.250.023	255.979.362	318.895.438
Satış iadeleri (-)	-5.219.345	-26.194.169	-22.422.773	-16.112.187	-5.294.498
Satış iskontoları (-)	-354.487	-1.714.801	-695.754	-433.120	-243.130
<b>Hasılat</b>	<b>489.076.277</b>	<b>813.871.952</b>	<b>978.886.263</b>	<b>411.997.684</b>	<b>505.365.534</b>

SMM	2021	2022	2023	2023/06	2024/06
Satılan mamuller maliyeti (-)	-388.607.718	-598.523.811	-618.821.896	-311.720.896	-143.322.874
Satılan ticari mal maliyeti (-)	-4.801.663	-53.267.609	-25.872.573	-14.339.771	-151.970.093
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>-393.409.381</b>	<b>-651.791.420</b>	<b>-644.694.469</b>	<b>-326.060.667</b>	<b>-295.292.967</b>

### Brüt Kar

Şirket'in 2021 yılında 95,7 milyon TL olan brüt karı, 2022 yılında %69,4 artışla 162,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %106,2 artışla 334,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024/06 döneminde ise 2023/06 dönemine kıyasla %144,4 yükselmiştir. Şirket'in brüt karı satışlardaki büyümeye ve artan kar marjına bağlı olarak artış göstermiştir.

### Brüt kar

Şirket'in brüt kar marjı, 2021, 2022, 2023 yılları ve 2023/06, 2024/06 dönemleri için sırasıyla %19,6, %19,9, %34,1, %20,9 ve %41,6'dır. Şirket'in brüt kar marjının artışında; daha yüksek katma değerli yumuşak şeker kategorisindeki ürünlerin satış içerisindeki payının artması ve yeni ürün çeşitlerinin satışı etkili olmuştur. Bunun yanında gerçekleştirilen pazarlama ve üretim artışıyla ölçek ekonomisinden faydalanılması, yeni müşterilerle anlaşılması, ihracatın artışı ve yükselen maliyetlerin fiyatlara yansıtılabilmesi Şirket'in brüt kar marjını pozitif etkilemiştir.

### Genel Yönetim Giderleri

2021 yılında 19,3 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2022 yılında %55,2 artışla 30,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %114,0 artışla 64,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılındaki artışın nedeni personel ücretlerindeki artışa bağlı olarak artan personel giderlerine ve ofis giderlerindeki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir. 2023



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
MŞKUL HİZMETLER A.Ş.  
KURULUŞ YILI: 1973  
KURULUŞ NO: 451  
KURULUŞ YILI: 1973

yılında ise halka arza kapsamında yükselen danışmanlık giderleri, personel ücretleri ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak yükselen personel giderleri ve 6 Şubat 2023'te yaşanan deprem felaketi sebebiyle artan vergi, resim, harç giderlerine bağlı olarak artış göstermiştir. 2023/06 döneminde 26,3 milyon TL olan genel yönetim giderleri, %37,8 artışla 36,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Yükselişin sebebi artan personel ve danışmanlık giderleridir.

#### **Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri**

2021 yılında 38,4 milyon TL olan Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri; 2022 yılında %35,7 artışla 52,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında Şirket'in ihracatındaki artış, global ölçekte yükselen navlun fiyatları, enerji maliyetleri Şirket'in ihracat ve navlun giderleri ile nakliye giderlerinde artışa sebep olmuştur. Ayrıca yükselen personel ücretleriyle personel giderleri de yükselmiştir. Şirket'in 2022 yılında; yeni pazarlara girerek yeni müşteri bağlantıları kurmak amacıyla katlandığı danışmanlık giderleri, ilan ve reklam giderleri ve seyahat giderleri artış göstermiştir. Ayrıca maddi duran varlıkların değerlemesi sonucunda amortisman giderleri artış göstermiştir. 2023 yılında pazarlama, satış ve dağıtım giderleri %44,0 artışla 75,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın sebebi nakliye ve personel giderlerindeki artıştır. Pazarlama giderleri, 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla %30,5 artışla 44,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışın sebebi ise artan ihracata bağlı olarak yükselen nakliye giderleri ve danışmanlık giderleridir.

#### **Araştırma Geliştirme Giderleri**

Şirket'in yeni ürün ve üretim süreç geliştirilmesi kapsamında TMS-38 kapsamında aktifleştirmedeği giderleridir. 2021, 2022, 2023 yılları ve 2023/06, 2024/06 dönemlerinde sırasıyla 5,4 milyon TL, 2,8 milyon TL, 3,7 milyon TL 2,7 milyon TL ve 2,6 milyon TL'dir.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

2021 yılında 53,8 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 2022 yılında %19,2 düşüşle 43,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %43,6 artışla 62,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla %0,2 düşüşle 32,4 milyon TL gerçekleşmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin ortalama %89,2'sini ticari faaliyetlerinden elde ettiği kur farkı gelirleri oluşturmuştur. 2022 yılında kur farkı gelirlerindeki düşüşe bağlı olarak azalma gerçekleşirken 2023 yılındaki artış Şirket'in ihracatının artışı ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak gerçekleşmiştir. 2024/06 dönemindeki artış da kur farkı gelirlerindeki yükselişe bağlı olarak gerçekleşmiştir.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

Şirket'in 38,0 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2022 yılında %70,4 artışla 64,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %11,3 düşüşle 57,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024/06 döneminde ise 2023/06 dönemine kıyasla %11,6 düşüşle 26,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in hammadde maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz bazlı giderlerden oluşmaktadır. 2022 yılında Şirket'in iş hacminin büyümesi ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak ticari faaliyetleri sonucu oluşan kur farkı giderleri yükselmiş, ilgili yıllarda esas faaliyetlerden diğer giderlerin artışının temel sebebi olmuştur. 2022 yılındaki artışın diğer önemli sebebi ise komisyon giderlerindeki artıştır. Komisyon giderleri, Şirket'in özellikle yurt dışında yeni pazarlara giriş ve yeni müşteriler edinmek için aracılara ödediği komisyonlardır. 2022 yılında yurt dışı müşteri profilini daha da genişletmek isteyen Şirket'in komisyon giderleri yükselmiştir. 2023 yılında komisyon giderlerindeki artış devam ederken kur farkı giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2022'ye kıyasla esas



A

**DURUKAN**  
SEKİNCİLERİN SON. VEYKA O.Ş.  
MİLLİETLER CAD. NO:19 SİNCAN/ANK.  
Tic. Sic. No: 268 71 71 Fikri Sic. No: 268 73 71  
0320 0002 0876 1000 Sic.No: 657 68  
Sancan V.D. 320 000 2583 Şirket No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

160

Handwritten signatures and initials in blue ink.

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Akmerkez No:141  
Kat:5 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 271195/0301 Sic.No: 271195  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 271195  
Ticaret Sic. No: 271195/0301/0013



faaliyetlerden diğer giderlerde gerileme gerçekleşmiştir. 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla gerçekleşen artışın sebebi ise kur farkı giderlerindeki yükseliştir.

### Esas Faaliyet Karı

Şirket'in 2021 yılında 48,3 milyon TL olan esas faaliyet karı, %15,6 artışla 55,9 milyon TL'ye, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %254,5 artışla 198,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024/06 döneminde ise 2023/06 dönemine kıyasla %33,8,3 artışla 138,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Esas faaliyet karındaki artış Şirket'in brüt karındaki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyet kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ve 2024/06, 2024/06 dönemleri için sırasıyla %9,9, %6,9, %20,2 ve %7,6, %27,3'tür. 2022 yılında kur farkı giderleri ve genel yönetim giderlerindeki hızlı artışa bağlı olarak esas faaliyet kar marjı gerilemiştir. 2023 yılında ise yükselen personel ücretleri ve pazarlama giderleriyle artan faaliyet giderlerine rağmen brüt karlılıktaki artış sayesinde esas faaliyet kar marjı %20,2 seviyesine yükselmiştir. 2024/06 döneminde brüt karlılıktaki artışa bağlı olarak esas faaliyet kar marjı yüksemiştir.

### Finansman Faaliyetlerinden Gelirler

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında Şirket'in finansman gelirleri, dövizlerdeki yükselişe bağlı olarak artan kur farkı gelirleri sebebiyle yükselmiştir. Şirket, 2021, 2022, 2023 yılları ve 2023/06, 2024/06 dönemleri için sırasıyla 1,7 milyon TL, 1,9 milyon TL, 2,3 milyon TL ve 2,2 milyon TL ve 1,1 milyon TL finansman geliri elde etmiştir. 2024/06 döneminde 2023/06 dönemine kıyasla gerçekleşen azalışın sebebi Şirket'in elde ettiği kur farkı gelirlerindeki düşüştür.

### Finansman Faaliyetlerinden Giderler

Şirket'in finansman giderleri; kur farkı giderleri, faiz giderleri, banka komisyonu giderleri, teminat mektubu komisyon giderleri ve diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır. Finansman faaliyetlerinden giderler; 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 82,1 milyon TL, 62,4 milyon TL ve 138,2 milyon TL gerçekleşmiştir. Finansman giderlerindeki artışın sebebi Şirket'in artan finansal borcunun yanında döviz cinsinden finansal borçlarının olması ve döviz kurlarındaki yükselişe bağlı olarak artan kur farkı giderleridir. 2024/06 döneminde finansman giderleri 2023/06 dönemine kıyasla %30,2 artışla 93,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Artışta Şirket'in artan finansal borçları, faiz oranlarındaki yükselişe bağlı olarak artan kredi faiz giderleri ve kur farkı giderleri etkili olmuştur.

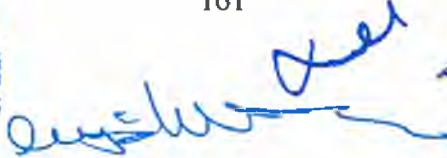
### Net Parasal (Kayıp) / Kazanç

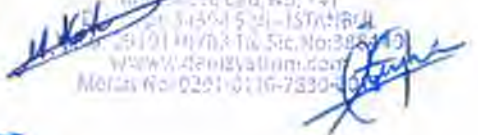
TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamaya göre, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarına itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış göstermektedir. Şirket'in net parasal



MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kurum Adı: MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kurum No: 27500000000000000000  
Kurum Adresi: Nispetiye Cad. No: 147  
34398 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275000  
WWW.MENKULDEGERLER.COM  
Morsan No: 0261-0116-7830-1





yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olduğundan 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 45,3 milyon TL, 49,0 milyon TL ve 7,4 milyon TL parasal kazanç elde etmiştir. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise sırasıyla 5,0 milyon TL parasal kayıp ve 37,9 milyon TL parasal kazanç elde etmiştir.

### Vergi Geliri / Gideri

Şirket'in vergi gelir/giderleri; dönem vergi ve ertelenmiş vergi gelirinden oluşmaktadır. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği yatırımlar sebebiyle vergi teşviki bulunmaktadır buna bağlı olarak finansal tablo dönemleri itibarıyla 2022 ve 2023 yıllarında vergi geliri elde etmiştir. 2021, 2022 ve 2023 sırasıyla 0,2 milyon TL gider, 20,0 milyon TL ve 12,6 milyon TL gelir elde etmiştir. 2023/06 döneminde 44,7 milyon TL gelir ve 2024/06 döneminde ise 68,4 milyon TL vergi gideri gerçeklemiştir.

### Net Dönem Karı

Şirket'in 13,0 milyon TL olan dönem karı 2022 yılında %396,0 artışla 64,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in net dönem karının artışında artan karlılığın yanında özellikle 2022 yılında teşvik belgesi kapsamında elde edilen ertelenmiş vergi geliri etkili olmuştur. Ayrıca elde edilen net parasal kazanç dönem karını artıran diğer önemli unsur olmuştur. 2023 yılında net dönem karı, %27,6 artışla 82,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönem karı, artan brüt karlılığa bağlı olarak yükselmiştir. Şirket, 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde sırasıyla 8,3 milyon TL ve 17,1 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Artışta 2023'e kıyasla düşen satışlara karşılık artan brüt karlılık etkili olmuştur.

Şirket'in net kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları %2,7, %7,9 ve %8,4'tür. 2022 yılında artan brüt karlılık, finansman giderlerindeki düşüş ve elde edilen ertelenmiş vergi geliri ve parasal kazanç Şirket'in net kar marjını yükseltmiştir. 2023 yılında net kar marjı artan brüt karlılığa bağlı olarak yükselmiştir. 2024/06 ve 2023/06 dönemlerinde ise net kar marjı sırasıyla %2,0 ve %3,4'tür. Artan finansman giderlerine karşılık yükselen brüt karlılığa bağlı olarak net kar marjı yükselmiştir.

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

2021 yılında 489,1 milyon TL olan hasılat, 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %66,4 artışla 813,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ürünlerine artan talebin yanında Şirket'in yurt dışından yeni global markalarla anlaşması ve bu markalar için özel markalı ürün üretimi gerçekleştirmesiyle satış tonajı artmış ayrıca daha katma değerli ve yüksek fiyatlı yumuşak şeker kategorisindeki satışlarının artması hasılatındaki artışın temel sebebi olmuştur.

Şirket'in yurt dışı satışları hem tutar hem ton bazında artmış olup döviz kurlarındaki yükseliş Şirket'in satışlarını artıran diğer önemli unsur olmuştur. Şirket'in hasılatı, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %20,3 artışla 978,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında 2022 yılına kıyasla yumuşak şeker kategorisindeki ürünlerin ve yurt dışı satışlarının toplam satışlar içerisindeki ağırlığının yükselmesi ve döviz kurlarındaki artış hasılatı artıran önemli unsurlar olmuştur. 2024/06 döneminde satışlar, 2023/06 dönemine kıyasla %22,7 artışla 505,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024'ün ilk yarısında yumuşak şeker üretim kapasitesini 2023 yıl sonuna kıyasla %160 artıran yatırımını tamamlamıştır. Artan üretim kapasitesiyle yurt dışı satışları artış göstermiştir. Ayrıca bu dönemde Şirket'in sert şeker satışları zincir mağazalarla bayram sezonu anlaşmalarına bağlı olarak artış göstermiş olup yurt içi satışları yükselmiştir. Şirket, yurt dışında bir distribütör firmayla anlaşma yapmış ve Avrupa'daki müşterilere erişimi



yükselmiştir. Bu duruma bağlı olarak Şirket'in yurt dışı satışları miktarsal olarak %32,5, tutarsal olarak %24,6 yükselmiştir.

### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında başlayan COVID-19 salgını nedeniyle küresel iktisadi faaliyette daralmalar yaşanmış ve bu gelişmeler küresel finans piyasalarını olumsuz etkilemiş risk iştahında ciddi azalma yaşanmıştır. İhracat kanalları kapanmış, navlun maliyetleri yükselmiştir.

Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericiler; döviz veya döviz bazlı olarak fiyatlanmaktadır. Doğrudan yurt dışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsinden fiyatlanmakta, yurt içinden tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı TL cinsinden yapılsa dahi, bir kısmının fiyatı dövize endekslidir. Dolayısıyla Şirket'in hammadde tedarikini döviz kurundaki dalgalanmalar doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle Şirket'in yurt içi alımlarının bir kısmı döviz kuruna bağlı olup bu çerçevede Şirket'in hammadde maliyetlerinin önemli bir kısmı yabancı para bazındadır. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla yurt dışı satışlarının brüt satışlarına oranı sırasıyla %45,4, %55,0, ve %66,9'dur. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ise sırasıyla %59,7 ve %62,4'tür. 2021, 2022 ve 2023 yılları ortalama USD/TRY kuru sırasıyla 8,89, 16,60 ve 23,82'dir. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ortalama USD/TRY döviz kuru sırasıyla 19,90 ve 31,66'dır. (TCMB-Gösterge Niteliğindeki Merkez Bankası Döviz Satış Kurları). Dolayısıyla döviz kurlarındaki hareketlilik Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkilemiştir.

Rusya - Ukrayna savaşı ile enerji ve hammadde fiyatlarında yaşanan artışların da etkisiyle hem arz güvenliğini sağlamak hem de tüketicileri yüksek maliyet artışlarından koruyabilmek yönünde politikalar benimsenmiştir. Küresel endüstriyel enerji tüketiminin en yüksek olduğu sektörlerden biri üretim sektörüdür. Genel olarak enerji ve navlun maliyetlerindeki artışlar, şeker, glikoz, selüloz, kağıt ve kağıt türevi ürünlerin hammadde fiyatlarına da yansıtılmaktadır.

Şirket, üretimi için gerekli olan ana hammaddelerden kristal toz şeker ve glikozun tedarikinde kontrollü ticaret amacıyla devletin uyguladığı kotalar ve Öküzün, 2024 yılında alımı yapılabilmektedir. Ülkemizde 4634 sayılı Şeker Kanunu uyarınca iç piyasaya arz edilen nişasta bazlı şeker üretim ve satış miktarları kamu otoritelerince belirlenen kota miktarları ile düzenlenmektedir. Şirket iç piyasa üretimleri için yaptığı glikoz hammaddesini bu kota kapsamında tedarik etmektedir. Aynı zamanda ihrac kayıtlı olarak tedarik edilen toz şeker arzı da iç piyasa üretimi C şeker veya ithal şeker kotaları kapsamında kamu tarafından yönlendirilmektedir. C şeker, Türkiye'de mukim şeker fabrikalarının yurtdışına pazarlanmak üzere ürettikleri, yurt içine satışı yapılamayan şeker sınıfıdır. Yurt içi şeker arzının, yurt içi toplam şeker ihtiyaç miktarına göre kısıtlı kalması durumunda kamu otoriteleri tarafından C şeker kotası düşürülerek veya iptal edilerek ithal şeker izni verilebilmektedir. Zaman zaman devlet tarafından açılan kontenjanlar, Şirket'in kapasiteleri ve hak edişleri sayesinde Şirket'e avantaj sağlayabilmektedir. 2022 yılında açılan tarife kontenjanı ile Şirket, toz şeker ithalatı konusunda avantaj elde etmiştir.

Dünya piyasalarında kristal toz şekerin 2023 yılı borsa fiyat ortalaması, 2022 yılı ortalamasına göre %27 oranında artış göstermiştir. Bu durum doğrudan ve dolaylı olarak Şirket'in tedarik maliyetlerine olumsuz yönde yansımıştır. Ancak Şirket'in satın alma ve stok tutma stratejileri sayesinde bu etkiler elimine edilebilmekte ve arz güvenliği sağlanmaktadır. 2024 ikinci çeyrek sonu itibarıyla, 2024 ortalama şeker borsa fiyatı, 2023 ortalama borsa fiyatına göre ise %12,5

A

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

düşüş göstermiştir. Şirket'in ana hammadde girdilerinden birisi olan kristal toz şekerin borsa fiyatlarının dönemsel olarak dalgalandığı görülmektedir.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlara ek olarak,

- Makroekonomik risk faktörleri
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler
- Şirket'in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler ve gümrük tarifeleri ve benzeri faktörler de Şirket'in gelecek dönemdeki faaliyetlerini etkileyebilecektir.

Bunun yanında, Şirketin faaliyetlerini ve beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

<b>Borçluluk Durumu</b>	<b>30.06.2024</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>692.273.289</b>
Garantili	
Teminatl	405.927.163
Garantisiz / Teminatsız	286.346.126
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)</b>	<b>169.579.432</b>
Garantili	0
Teminatl	55.621.452
Garantisiz/Teminatsız	113.957.980
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>861.852.721</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>936.596.064</b>
Çıkarılmış sermaye	100.000.000
Yasal yedekler	11.362.863
Diğer	825.233.201
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.798.448.785</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	
A. Nakit	121.829
B. Nakit Benzerleri	29.064.867
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar*	1.844.237
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>31.030.933</b>
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	8.306.811
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	359.627.343
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	37.993.009
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>405.927.163</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>374.896.230</b>
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	36.749.857
L. Tahviller	18.871.595
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>55.621.452</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>430.517.682</b>

2024



A

**DURUKAN**  
ŞEHİRCİLİK SİGORTA A.Ş.  
SİGORTA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Sincan/ANK.  
ANİTİ TOSB Mah. Durukan Sok. No: 112 268 23 23  
Müşteri Hizmetleri: 0320 8002 000  
Sicil No: 0320 8002 0000  
Tic. Sic. No: 657 68  
Sermay. K.D. 320 000 200 TL  
www.durukan.com.tr  
info@durukan.com.tr

164

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Durukan Sok. No: 112  
Sicil No: 271110  
Tic. Sic. No: 271110  
www.denizyatinim.com.tr  
Müşteri Hizmetleri: 0212-0119-7330

*[Handwritten signature]*

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in finansal borçları; 30.06.2024'teki durumuna göre yaklaşık %5,5 oranında artarak 461,5 milyon TL'den yaklaşık 487,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in yaklaşık 29,1 milyon TL mevduatı bulunurken net finansal borcu yaklaşık 458 milyon TL'dir. Şirket 30.06.2024 tarihinden izahname tarihine kadar yaklaşık 120,8 milyon TL finansal borç ödemesi gerçekleştirmiş, yaklaşık 146,4 milyon TL yeni finansal borç almıştır. Borçlanmalar, Şirket'in büyüyen hacmiyle beraber yükselen işletme sermayesi ihtiyacını finanse etme amacıyla aldığı banka kredileriyle yapılmıştır. Ayrıca Şirket'in devam eden yatırımları sebebiyle alınan yeni maddi duran varlıkların finansmanını sağlamak için Şirket, yeni finansal borçlar kullanmıştır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

KAYNAKLAR	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.12.2023	%	30.06.2024	%
Kısa vadeli borçlanmalar	13.098.791	1,1	63.676.161	4,5	106.621.992	6,5	8.306.811	0,5
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	120.784.325	10,5	153.325.772	10,9	127.309.656	7,7	359.627.343	20,0
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	4.702.708	0,4	14.680.075	1,0	29.319.977	1,8	37.662.020	2,1
Diğer finansal yükümlülükler	2.060.061	0,2	1.525.688	0,1	1.652.950	0,1	330.989	0,0
Ticari borçlar	9.492.978	0,8	89.069.208	6,3	226.691.018	13,8	223.161.223	12,4
- İlişkili taraflara borçlar	0	0,0	203.474	0,0	0	0,0	0	0,0
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	9.492.978	0,8	88.865.734	6,3	226.691.018	13,8	223.161.223	12,4
Diğer borçlar	1.452.015	0,1	11.720.010	0,8	5.962.222	0,4	6.259.191	0,3
- İlişkili taraflara borçlar	0	0,0	0	0,0	1.055.195	0,1	292.172	0,0
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	1.452.015	0,1	11.720.010	0,8	4.907.027	0,3	5.967.019	0,3
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	4.971.184	0,4	8.288.552	0,6	12.009.833	0,7	16.257.545	0,9
Ertelenmiş gelirler	4.281.616	0,4	96.326.301	6,9	38.277.969	2,3	33.385.748	1,9
Kısa vadeli karşılıklar	2.607.565	0,2	3.532.599	0,3	3.951.424	0,2	4.556.620	0,3
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	1.917.291	0,2	2.827.197	0,2	2.485.736	0,2	1.992.820	0,1
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	690.274	0,1	705.402	0,1	1.465.688	0,1	2.563.800	0,1
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	942.227	0,1	1.351.451	0,1	2.282.907	0,1	2.221.789	0,1
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>164.393.470</b>	<b>14,3</b>	<b>443.495.817</b>	<b>31,6</b>	<b>554.079.948</b>	<b>33,7</b>	<b>692.278.289</b>	<b>38,4</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	102.977.131	9,0	45.711.820	3,3	77.243.448	4,7	36.749.857	2,0
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	12.064.035	1,0	26.353.524	1,9	33.223.478	2,0	18.871.595	1,0
Uzun vadeli karşılıklar	3.644.393	0,3	3.190.029	0,2	2.474.713	0,2	4.774.190	0,3
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	3.644.393	0,3	3.190.029	0,2	2.474.713	0,2	4.774.190	0,3
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	92.923.091	8,1	59.640.025	4,2	55.843.608	3,4	109.183.790	6,1
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>211.608.650</b>	<b>18,4</b>	<b>134.895.398</b>	<b>9,6</b>	<b>168.785.247</b>	<b>10,3</b>	<b>169.579.432</b>	<b>9,4</b>
Ödenmiş sermaye	35.000.000	3,0	35.000.000	2,5	100.000.000	6,1	100.000.000	5,6

06 Eylül 2024



Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	385.587.857	33,5	385.587.857	27,5	401.665.341	24,4	401.665.341	22,3
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	410.564.501	35,7	397.437.346	28,3	409.703.091	24,9	409.063.797	22,7
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme aruşları	412.302.913	35,8	397.621.940	28,3	409.203.959	24,9	409.203.959	22,8
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları	-1.738.412	-0,2	-184.594	0,0	499.132	0,0	-140.162	0,0
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.833.183	0,2	1.833.183	0,1	6.748.495	0,4	11.362.863	0,6
Özel fonlar	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Geçmiş yıl karları/ (zararları)	-71.735.307	-6,2	-58.735.672	-4,2	-80.254.521	-4,9	-2.610.444	-0,1
Net dönem karı	12.999.635	1,1	64.473.950	4,6	82.258.445	5,0	17.114.507	1,0
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>774.249.869</b>	<b>67,3</b>	<b>825.596.664</b>	<b>58,8</b>	<b>920.120.851</b>	<b>56,0</b>	<b>936.596.064</b>	<b>52,1</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.150.251.989</b>	<b>100,0</b>	<b>1.403.987.879</b>	<b>100,0</b>	<b>1.642.986.046</b>	<b>100,0</b>	<b>1.798.448.785</b>	<b>100,0</b>

Şirket'in fon kaynakları, kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.06.2024 itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %38,5'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %9,4'ü uzun vadeli yükümlülüklerden, %52,1'i özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, karşılıklar, ertelenmiş vergi yükümlülüğü, diğer kısa vadeli yükümlülüklerden ve özkaynaklardan oluşmaktadır.

30.06.2024 dönemi itibarıyla finansal borçlar, bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 7 numaralı dipnotundan, ticari borçlara 6 numaralı dipnotundan, diğer alacak ve borçlara 8 numaralı dipnotundan, ertelenmiş gelirlere 10 numaralı dipnotundan, ertelenmiş vergi yükümlülüğüne 21 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara 14 numaralı dipnotundan ulaşılabilir.

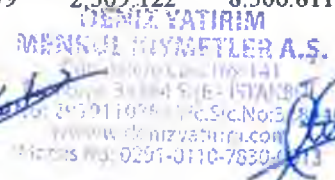
Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla kaynaklarının yaklaşık %90,2'sini finansal borçlar, ticari borçlar ve özkaynakları oluşturmaktadır.

**Kısa vadeli finansal borçlar**, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama borçları ve diğer finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Diğer mali borçları ise, Şirket'in kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 140,6 milyon TL olan kısa vadeli finansal borçları; 2022 yıl sonunda %65,8 artışla 233,2 milyon TL'ye, 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla %13,6 artışla 264,9 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla %53,2 artışla 405,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Kısa vadeli finansal borçlar, Şirket'in büyüyen iş hacmiyle beraber artan işletme sermayesi ihtiyacını ve yatırımlarını finanse etmek için kullanılmış artış göstermiştir. Şirket'in döviz cinsinden kısa vadeli finansal borçları bulunmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonu ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla döviz cinsinden borçlar, toplam finansal borçların sırasıyla %13,7, %18,2, %35,4 ve %22,2'sini oluşturmuştur.

Finansal Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Kısa vadeli banka kredileri	11.595.336	62.130.782	104.312.870	0
Kredi faiz tahakkukları	1.503.455	1.545.379	2.309.122	8.306.811



166



Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kıs	120.784.325	153.325.772	127.309.656	359.627.343
Finansal kiralama borçları	5.903.745	17.477.410	34.430.555	44.862.956
Finansal kiralama borçlanma maliyetleri	-1.201.037	-2.797.335	-5.110.578	-7.200.936
Diğer mali borçlar	2.060.061	1.525.688	1.652.950	330.989
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>140.645.885</b>	<b>233.207.696</b>	<b>264.904.575</b>	<b>405.927.163</b>

**Uzun vadeli finansal borçlar**, uzun vadeli krediler ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 115,0 milyon TL olan uzun vadeli finansal borçları, 2022 yıl sonunda %37,4 düşüşle 72,1 milyon TL'ye 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %53,3 artışla 110,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in uzun vadeli finansal borçları, yapılan yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse etme amacıyla alınan banka kredileri ve yapılan finansal kiralama işlemlerine bağlı olarak yükselmiştir. 30.06.2024 itibarıyla uzun vadeli finansal borçların ilgili kısmının vade sonlarına bir yıldan kısa süre kalması sebebiyle kısa vadeli yükümlülüklerde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları kaleminde sınıflanmaya başlamıştır. Bu duruma bağlı olarak uzun vadeli finansal borçlar 2023 yıl sonuna kıyasla %49,6 düşüşle 55,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Bu durumun yanında Şirket'in döviz cinsinden uzun vadeli finansal borçları 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla toplam uzun vadeli finansal borçların sırasıyla %55,2, %68,2, %47,3 ve %60,0'ını oluşturmuştur.

UV Finansal Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Uzun vadeli krediler	102.977.131	45.711.820	77.243.448	36.749.857
Finansal kiralama borçları	13.484.676	28.323.310	37.028.896	20.666.822
Finansal kira. borçlanma maliyeti	-1.420.641	-1.969.786	-3.805.418	-1.795.227
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>115.041.166</b>	<b>72.065.344</b>	<b>110.466.926</b>	<b>55.621.452</b>

Finansal borçların para birimi ve ortalama faiz oranlarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Para birimi - 30.06.2024	Ortalama etkin faiz oranı	Orjinal tutar	TL tutar
<b>Kısa vadeli banka kredileri</b>			
TL	47,34%	278.208.457	287.877.466
ABD Doları	8,32%	1.817.937	59.675.961
Avro	6,11%	580.178	20.380.726
<b>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</b>			
TL		15.510.679	15.510.679
ABD Doları		175.530	5.761.985
Avro		466.556	16.389.356
<b>Uzun vadeli banka kredileri</b>			
TL	47,34%	11.329.522	11.329.522
ABD Doları	8,32%	53.352	1.329.097
Avro	6,11%	673.785	23.669.000
<b>Uzun vadeli Finansal kiralama borçları</b>			
TL		10.911.723	10.911.723
ABD Doları		52.578	1.725.932
Avro		189.481	6.656.179
<b>Toplam finansal borçlar</b>			<b>461.217.626</b>

06 Eylül 2024



167

**DURUKAN**  
ŞEHERLEME SİGORTA TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Dışa Dağıtım Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 278 71 71 Şirket Sic. No: 268 73 73  
Tic. Sic. No: 0320 0902 08 Şirket Sic. No: 657 68  
Serm. V.D. 320 008 2083 Şirket Sic. No: 100.000.000 TL  
www.durukan.com.tr www.durukan.com.tr

**DEMİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yatırım Menkul Değerler No: 141  
Sermaye Sicil No: 27875  
Tic. Sic. No: 27875 Şirket Sic. No: 27875  
www.demizyatirim.com.tr  
Merkez No: 658 1 11 10 7333 115





Avro	3,20%	1.706.318	31.249.353
<u>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</u>			
TL		362.466	1.223.763
Avro		189.962	3.478.945
<u>Uzun vadeli banka kredileri</u>			
TL	15,20%	14.937.535	50.432.310
Avro	3,20%	2.869.121	52.544.820
<u>Uzun vadeli Finansal kiralama borçları</u>			
TL		331.897	1.120.556
Avro		597.550	10.943.480
<b>Toplam finansal borçlar</b>			<b>253.626.990</b>

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredilerinin yıllar itibarıyla geri ödeme bilgileri aşağıdaki gibidir:

Finansal Borç, Geri Öd. Planı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
1 yıldan kısa	138.585.824	231.682.008	263.251.625	405.596.174
2 - 3 yıl arası	67.131.276	42.876.330	92.608.742	41.333.726
3 - 4 yıl arası	23.307.307	12.143.994	13.088.401	8.144.723
4 - 5 yıl arası	6.816.038	5.572.871	3.250.474	1.313.048
5 - 6 yıl arası	17.786.545	11.472.149	1.519.309	4.829.955
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>253.626.990</b>	<b>303.747.352</b>	<b>373.718.551</b>	<b>461.217.626</b>

**Ticari borçlar,** ticari borçlar ve ilişkili taraflara ticari borçlar ve gider tahakkuklarından oluşmaktadır. 2021 yıl sonunda 9,5 milyon TL olan ticari borçları, 2022 yıl sonunda %838,3 artışla 89,1 milyon TL'ye 31.12.2023 yıl sonu itibarıyla 2022 yıl sonuna kıyasla %154,5 artışla 226,7 milyon TL'ye, 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla %1,6 düşüşle 223,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in ticari borçlarındaki artışın temel sebebi iş hacmindeki büyümedir. Büyüyen iş hacminin yanında Şirket, vadeli alımlarını artırıp peşin ödemeleri azaltmıştır. Bununla beraber Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericiler, döviz veya döviz bazlı olarak fiyatlanmaktadır. Doğrudan yurt dışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsinden fiyatlanmakta, yurt içinden tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı TL cinsinden yapılsa dahi, bir kısmının fiyatı dövize endekslidir. Dolayısıyla Şirket'in hammadde tedarikini döviz kurundaki dalgalanmalar doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle Şirket'in ticari borçlarının bir kısmı döviz kuruna bağlıdır. Dolayısıyla döviz kurlarındaki artış ticari borçları artıran etkenlerden biri olmuştur. Şirket, ayrıca bu ürünlerdeki yaşanabilecek fiyat artışlarına önlem olarak stoklu çalışma stratejisi kapsamında özellikle 2022 yılında toplu alımlar gerçekleştirmiş, 2023 yılında ve 2024'ün ilk yarısında bu stratejisini devam ettirmiştir. 2023 yıl sonundaki hızlı artışın diğer önemli sebebi ise TFRS 15 Hasılat sözleşmeleri kapsamında kaydedilen işlemlerin maliyeti sebebiyle kaydedilen gider tahakkuklarıdır. 30 Haziran 2024 itibarıyla 2023 yıl sonuna kıyasla gerçekleşen düşüşün sebebi ise gider tahakkuklarındaki azalmadır.

Ticari borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Ticari borçlar	9.492.978	88.865.735	104.035.453	124.827.981
İlişkili taraflara ticari borçlar	0	203.473	0	0
Gider Tahakkukları	0	0	122.655.565	98.333.242
<b>Toplam</b>	<b>9.492.978</b>	<b>89.069.208</b>	<b>226.691.018</b>	<b>223.161.223</b>

**Özkaynaklar**, 2021'e kıyasla 2022 yıl sonu itibarıyla %6,6 artışla 825,6 milyon TL'ye, 31.12.2023 tarihi itibarıyla %11,4 artışla 920,1 milyon TL'ye, 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla %1,8 artışla 936,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Öz kaynaklar, 2022 yıl sonunda artan net dönem karına bağlı olarak yükselmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla özkaynaklar, elde edilen dönem karı ve duran varlıkların yeniden değerlendirilmesine bağlı olarak yükselmiştir. Özkaynaklarda 30.06.2024 itibarıyla elde edilen net dönem karına bağlı olarak sınırlı artış gerçekleşmiştir. Özkaynaklar toplam kaynakların 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ve 30.06.2024 dönem sonu itibarıyla sırasıyla %67,3, %58,8, %56,0 ve %52,1'ini oluşturmuştur. Artan iş hacmiyle beraber yükselen işletme sermayesi ihtiyacı ile gerçekleştirilen yatırımlara bağlı olarak yükselen finansal borçların etkisiyle kısa vadeli yükümlülüklerin kaynaklar içerisindeki ağırlığının artmasıyla özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı gerilemiştir.

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla nakit akış tabloları aşağıda yer almaktadır.

<b>Nakit Akışı Özet Tablo - TL</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023/06</b>	<b>2024/06</b>
<b>Dönem Karı</b>	12.999.635	64.473.950	82.258.445	4.123.768	17.114.507
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	52.036.866	9.484.249	66.257.794	20.724.032	87.441.402
<b>İşletme Sermayesindeki Değişikliklerden Önceki Faaliyet Karı</b>	65.036.501	73.958.199	148.516.239	24.847.800	104.555.909
<b>İşletme Sermayesindeki Değişikliklerden nakit akışı</b>	-44.843.964	-118.494.205	-148.145.868	-83.442.281	-152.125.855
<b>Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	20.192.537	-44.536.006	370.371	-58.594.481	-47.569.946
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	-37.215.584	-62.693.380	-62.219.506	-7.055.709	-39.738.877
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	4.332.817	93.322.195	67.282.831	81.503.454	85.178.978
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>	-12.690.230	-13.907.191	5.433.696	15.853.264	-2.129.845
<b>Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	52.480.266	39.790.036	25.882.845	25.882.845	31.316.541
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	39.790.036	25.882.845	31.316.541	41.736.110	29.186.696

**İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları**, Şirket'in 2021 yılında net dönem karı (+) 13,0 milyon TL, net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmelerin tutarı (+) 52,0 milyon TL işletme sermayesindeki meydana gelen değişimler (-) 44,8 milyon TL olmuştur. İşletme faaliyetlerinden nakit akışı 20,2 milyon TL gerçekleşmiştir. 2022 yılında net dönem karı 64,5 milyon TL, net dönem mutabakatı ile ilgili düzeltmeler 9,5 milyon TL, işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (-)118,5 milyon TL olurken işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı (-)44,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında Şirket'in net dönem karı (+)82,3 milyon TL, net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmelerinin tutarı (+)66,3 milyon TL ve işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (-)148,1 milyon TL'dir. Şirket'in faaliyetlerinden 2023 yılında 0,4 milyon TL nakit girişi gerçekleşmiştir. 2024/06 döneminde Şirket'in net dönem karı (+)17,1 milyon TL, net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmelerinin tutarı (+) 87,4 milyon TL ve işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (-) 152,1 milyon TL'dir. 2024/06 döneminde Şirket'in faaliyetlerinden nakit akışı (-) 47,6 milyon TL gerçekleşmiştir.

İşletme sermayesinde meydana gelen değişimler temel olarak; artan iş hacmiyle beraber ticari alacak, stok ve peşin ödenmiş giderlerde görülen artışların, ticari borç ve ertelenmiş gelirlere nazaran daha yüksek seviyede olmasından kaynaklanmaktadır.

**Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları**, Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla üretimini ve üretimdeki verimliliğini artırmak adına maddi duran varlık yatırımları gerçekleştirmiştir. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ve 2024/06 döneminde sırasıyla maddi duran varlık alımına araştırma geliştirme harcamalarına bağlı olarak 37,2 milyon TL, 62,7 milyon TL, 62,2 milyon TL ve 39,7 milyon TL tutarlarında nakit çıkışları gerçekleşmiştir.

**Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları** Şirket, işletme sermayesinin ve yatırımlarının finansmanını sağlamak amacıyla kredi kullanmış, kullanılan kredilere bağlı olarak 2021, 2022, 2023 yıllarında ve 2024/06 döneminde sırasıyla 4,3 milyon TL, 93,3 milyon TL, 67,3 milyon TL ve 85,2 milyon TL nakit girişi gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in büyüyen iş hacmi ve artan döviz kurlarına bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacı yükselmiştir. Ayrıca Şirket, maddi duran varlık yatırımları gerçekleştirmiş ve yeni yatırımlara devam etmektedir. Şirket, bahsedilen işletme sermayesi ihtiyacını ve yatırımlarını finansal borçlanma yoluyla finanse etmiştir.

Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla mevduatlarında 2.395.304 TL bloke bulunmaktadır. (31.12.2023:2.808.650 TL, 31.12.2022:2.727.632 TL, 31.12.2021:3.368.458 TL)

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özsermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak kaynaklarını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır. Şirket'in genel stratejisi 2022 yılından beri aynı şekilde devam etmektedir.

Kullanılan sermaye net borçlar ve özkaynakların toplamı olup 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla borç/ sermaye oranı aşağıdaki gibidir.

Borç / Özkaynak Oranı	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2024	30.06.2024
Finansal borçlar	255.687.051	305.273.040	375.371.501	461.548.159
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	-39.790.036	-25.882.845	-31.316.541	-291.86.696
Eksi: Finansal Varlıklar	-1.590	-7.913.832	-161.988	-1.844.237
<b>Net borçlar</b>	<b>215.895.425</b>	<b>271.476.363</b>	<b>343.892.972</b>	<b>430.517.682</b>
Toplam özkaynaklar	774.249.869	825.596.664	920.120.851	936.596.064
Kullanılan sermaye	990.145.294	1.097.073.027	1.264.013.823	1.367.113.746
<b>Net borçlar/sermaye oranı</b>	<b>21,8%</b>	<b>24,7%</b>	<b>27,2%</b>	<b>31,5%</b>

Şirket'in 2021 yılında 215,9 milyon TL olan net finansal borcu 2022 yılında 271,5 milyon TL'ye; 31.12.2023 itibarıyla 343,9 milyon TL'ye, 30.06.2024 itibarıyla 430,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Yıllar itibarıyla finansal borçlar; artan iş hacmiyle beraber yükselen işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek ile üretimi, verimliliği artırmak için yapılan yatırımlar için ihtiyaç duyulan finansmana bağlı olarak artış göstermiştir. Sonuç itibarıyla Grup'un net finansal borç / sermaye oranı 30.06.2024 itibarıyla %31,5 seviyesindedir. Şirket'in, yüksek hacimli stok alımlarının finansmanı için hazır tutması gereken fonlar ve maddi duran varlık yatırımları haricinde önemli bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

A

**DURUKAN**  
ŞEHERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıstan Çay. No: 12/258 73 73  
Tel: +90 320 0062 0000 Faks: +90 320 0062 0000  
E-posta: info@durukan.com.tr  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*  
171

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 11  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274943  
MERSİ: 08170071800000000000  
www.denizyatirim.com.tr

*[Handwritten signature]*

Şirket işletme sermayesini dönen varlıklar – kısa vadeli yükümlülükler şeklinde takip etmekte olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki gibidir.

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Dönen Varlıklar	278.799.996	574.829.296	794.616.129	942.936.113
Kısa Vadeli Yükümlülükler	164.393.470	443.495.817	554.079.948	692.273.289
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>114.406.526</b>	<b>131.333.479</b>	<b>240.536.181</b>	<b>250.662.824</b>

Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 250,7 milyon TL olup yükümlülüklerini sahip olduğu varlık kalemleri ile karşılayabilecek durumdadır. Şirketi işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Teminat-Rehin-İptekler	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatların toplam tutarı				
- Verilen teminat mektupları	103.541.769	93.348.451	88.139.729	70.661.819
-İpotek	342.982.798	325.944.049	447.751.023	358.963.000
-Rehin	1.495.663	910.493	-	-
<b>Toplam</b>	<b>448.020.230</b>	<b>420.202.993</b>	<b>535.890.752</b>	<b>429.624.819</b>

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarına ve 30.06.2024 dönem sonuna ait ipotek tutarları kullanılan kredi karşılığı maddi duran varlık üzerindeki ipoteklerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarına ve 30.06.2024 dönem sonuna ait rehin tutarları kullanılan kredilere ilişkin taşit rehninden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 yıllarına ait kefaletlerinin 2.500.000 TL'si Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.'nin kefaletinden oluşmaktadır.

30 Haziran 2024 itibarıyla kefalet tutarı 1.528.695.184 TL'dir.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının halka arz yoluyla satışı ve sermaye artırımıyla üretim kapasitesinin artırılması için ilave makine alımı ve fabrika inşaatı, Şirket'in büyüyen faaliyetlerini gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması ve finansal borçların ödenmesi amaçlanmaktadır.

Şirket yönetim kurulunun 05.09.2024 tarih ve 2024/35 sayılı kararı ile kabul edilen Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu uyarınca halka arzdan elde edilecek fonun, halka arz giderleri düşüldükten sonra kalan kısmına ilişkin planlanan kullanım yerleri aşağıdaki gibidir.

#### 1. Üretim Kapasitesinin Artırılması İçin Yapılacak Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")

Şirketin üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Ankara Sincan Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikamızda bulunan makinaların ve ilgili teçhizatın kapasitesinin artırılması ve üretilecek yeni ürünler için ihtiyaç duyulacak makina, otomasyon cihazları ve ekipmanlarının temini ile fiziki üretim kapasitesinin artırılması, Şirket faaliyetlerinin ve satışlarının artırılarak sürdürülebilirliği açısından önem arz etmektedir.

Bu bağlamda 2024 yılında verilecek siparişler üzerine 2025 yılında gerçekleşecek teslimatlar sonucunda yapılacak satın alımlarla yerli ve/veya yabancı menşeli ilave çeşitli ek makine yatırımı planlanmaktadır.

Öte yandan, Şirketin yeni yatırım planı olan üretim ve depolama alanı için satın almayı hedeflediği arsa üzerinde ve/veya Şirketin mevcut durumda faaliyetlerini sürdürdüğü fabrikasının yanına ilave bir fabrika binası inşa etmeyi planlamaktadır.

Şirket yönetim kurulunun 12.10.2023 tarih ve 2023/09 sayılı kararı ile bulunacak uygun bir arazi üzerine güneş enerji santrali kurulumu/yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. Artan enerji maliyetleri çerçevesinde maliyet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Şirket'in hâlihazırdaki elektrik tüketiminden dolayı toplam 6 ila 8 mw GES yatırımı yapma hakkı olduğu öngörülmektedir. Bu yatırımın finansmanının bir kısmının halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır.

Bu kapsamda halka arzdan elde edilen gelirin %40-45'lik kısmının üretim kapasitesinin artırılması amacıyla ek makine yatırımı ve/veya ilave fabrika inşaatında ve/veya maliyet avantajı elde edilebilmesi amacıyla güneş enerjisi santrali kurulumunda kullanılması planlanmaktadır.

## 2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşlanması

Şirketin üretiminde kullandığı ve ticaretini yaptığı ürünlerin tamamına yakını döviz cinsinden temin edilen hammadde ve mamuller, toz şeker, glukoz, kağıt, kağıt türevleri ve tarım fiyatlarına ve söz konusu endüstrilerin kar marjlarına, büyük uluslararası üreticilerin fabrikalarındaki üretimde yaşanabilen geçici duraklamalara ve dünya çapındaki gelişmelere bağlı olarak değişebilme potansiyeline sahiptir.

Dolayısıyla gerek global fiyat dalgalanmaları gerekse döviz kurlarında yaşanabilecek muhtemel artışlar hammadde ve mamul fiyatlarını yükseltebilmektedir. Bu riske ilave olarak hammadde ve mamul temin eden tedarikçi firmaların ürünleri herhangi bir sebeple (lojistik, gümrükleme, doğal afet, salgın vb.) zamanında teslim edememesi, ekonomik veya diğer sebeplerle, hammadde ve mamul arzında azalma olması veya daha yüksek alım yapan başka üretici firmalara dağıtımda öncelik vermesi, hammadde ve mamul temini sürecinde Şirketimiz için risk oluşturabilmektedir.

Şirket hammadde ve mamul maliyetleri, pazar talebi (büyüme veya küçülmesi) ve rakiplerinin belirlediği satış fiyatlarına göre kendi fiyatlama politikasını oluşturmaktadır. Belirlenen fiyatlama politikasına göre hammadde ve mamul alımı yapılmakta ve satışlardaki vadeler belirlenmektedir. Dolayısıyla Şirketimizin izlediği fiyatlama politikasına bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacı değişkenlik gösterebilmektedir.

Bununla birlikte yeni yapılması planlanan fabrika ve makine yatırımlarının işletme sermayesi ihtiyacı da önem arz etmekte olup, bu durum Şirketimizin stoklarını artırmasına sebebiyet verecektir. Şirket bu değişimleri yönetebilmek için hammadde ve mamul stoklarını artırmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirin %35-40'ını başta hammadde ve mamul olmak üzere işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

A



### 3. Finansal Borçların Ödenmesi

Şirketin özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunun ilgili dipnotlarında yer alan bilgilere göre, Şirketin toplam kısa vadeli finansal borcu 212.374.592 TL olup, 211.049.418 TL'sinin 1 yıl içerisinde ödenmesi gerekmektedir<sup>39</sup>.

Şirketin halka arzdan elde edilecek net gelirinin %15-25'ini Şirketin net kar marjının artırılması ve finansal olarak daha borçsuz bir şirket olması hedefleri kapsamında finansman giderlerinin düşürülmesi ve işletme sermayesinin artırılması amacıyla, TL ve döviz cinsi banka kredilerinin bir kısmının kapatılmasında kullanmayı hedeflemektedir.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10'a kadar geçiş yapılabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, kullanmaya başlayana kadar kur korumalı mevduat, Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle nemalandıracaktır.

### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Şirket, 2017 yılı itibarıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi'ne sahiptir. Her yıl T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi faaliyetlerini kapsayan yıllık faaliyet raporu sunulmaktadır. Bu faaliyet raporları kapsamında hakem ve komisyon denetimleri gerçekleştirilmektedir. Komisyon onayı doğrultusunda Ar-Ge Merkezi Belgesi devam etmektedir.

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinliği bulunmamaktadır. Şirket, Ar-Ge faaliyetleri için her yıl planlanan bütçe doğrultusunda özkaynak ayırmaktadır. Bu özkaynak, bilimsel içerikli Ar-Ge faaliyetleri başta olmak üzere tüm araştırma geliştirme çalışmalarında kullanılmaktadır. Bu itibarla Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılacak ekipman ve malzeme yatırımları, sınai mülkiyet haklarına ilişkin maliyetler, çeşitli proje ve seminerlere katılım gibi alanlarda bütçe oluşturulabilmektedir. Bu özkaynak harcamaları ile birlikte Şirket, 2017 yılından beri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Ar-Ge Merkezi unvanı ile birlikte yürütücüsü olduğu devlet destekli projelerden ve ortaklarından olduğu Avrupa Birliği projelerinin desteklerinden faydalanmaktadır.

	Ar-Ge Projesi	Güncel Durum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
1	B Kalite Şekerlerin Şurup Olarak Şeker Prosesine Geri Kazandırılması	Tamamlanmıştır.	01.02.2021	31.03.2022
2	Şekersiz Sert Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır. 06 Eylül 2024	01.12.2021	31.05.2023
3	Yumuşak Çubuk Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.11.2020	31.03.2021

<sup>39</sup> Şirketin özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2024 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunun ilgili dipnotlarında yer alan bilgilere göre ise, bu tutarlar 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 405.927.163 TL ve 405.596.174 TL olmuştur.



3	Yumuşak Çubuk Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.11.2020	31.12.2021
4	Fonksiyonel Lolipop Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.12.2018	31.01.2021
5	Geç Salınlı Yumuşak Pastil Ürün Reçete ve Prosesinin Geliştirilmesi (TÜBİTAK projesi)	Tamamlanmıştır.	01.11.2017	29.02.2020
6	Kenger Bitkisinin Salgısından Doğal Sakız ve Şekerleme Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.07.2018	30.06.2020
7	Sert Kaplamasız Çiğnenebilir Draje Şekerleme Ürün Reçete ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.12.2018	31.05.2020
8	Yumuşak Bonbon Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Tamamlanmıştır.	01.04.2020	31.07.2021
9	Islak Granülasyon Yöntemi İle Sıkı Şeker Reçete Ve Prosesinin Geliştirilmesi (TÜBİTAK projesi)	Tamamlanmıştır.	01.08.2018	30.11.2020

Finansal Dönem	Geliştirme Harcamaları Tutarı (TL)
31.12.2021	16.719.579
31.12.2022	6.104.540
31.12.2023	11.054.969
30.06.2024	5.205.968

Ar-Ge merkezinde yapılan çalışmalar kapsamında bir kısmı yayımlanmış olan bilimsel yayınlar ve sunumlar bulunmaktadır. Bunlardan bir kısmına, örnek olarak aşağıda yer verilmektedir.

06 Eylül 2024



175



- **Alternative Natural Raw Material Studies Replacing Titanium Dioxide in Coatin Technology in Dragee Confectionery, 2.International University Industry Cooperation R&D and Innovation Congress, (<https://gidakongresi2020.gtdkongreleri.com/posterler/>)**

**Determination of Crystallization Parameters and Textural Stability in Soft Caramel Dragee Confectionery**  
 Ozge Ispirakoglu and M.A. Marangoni




**ABSTRACT**  
 Soft caramel dragee confectionery is a semi-sweetened candy consisting of a soft caramel core and a hard sugar shell. The crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery were investigated in this study. The effect of crystallization temperature and time on the crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery was studied. The results showed that the crystallization temperature and time had a significant effect on the crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the crystallization rate and the crystallinity of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the hardness and the brittleness of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the color of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the color of soft caramel dragee confectionery.

**INTRODUCTION**  
 Soft caramel dragee confectionery is a semi-sweetened candy consisting of a soft caramel core and a hard sugar shell. The crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery were investigated in this study. The effect of crystallization temperature and time on the crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery was studied. The results showed that the crystallization temperature and time had a significant effect on the crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the crystallization rate and the crystallinity of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the hardness and the brittleness of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the color of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the color of soft caramel dragee confectionery.

**CONCLUSIONS**  
 The crystallization temperature and time had a significant effect on the crystallization parameters and textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the crystallization rate and the crystallinity of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the textural stability of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the hardness and the brittleness of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the water content of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time also affected the color of soft caramel dragee confectionery. The crystallization temperature and time increased the color of soft caramel dragee confectionery.

**ALTERNATIVE NATURAL RAW MATERIAL STUDIES REPLACING TITANIUM DIOXIDE IN COATING TECHNOLOGY IN DRAGEE CONFECTIONERY**




**ABSTRACT**  
 Titanium dioxide is a synthetic white pigment used in the food industry as a colorant and preservative. However, it has been found to be carcinogenic and mutagenic. Therefore, it is necessary to find natural alternatives to titanium dioxide. In this study, natural raw materials were used to replace titanium dioxide in dragee confectionery. The results showed that natural raw materials can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery. The natural raw materials used in this study were curcumin, annatto, and paprika. The results showed that curcumin, annatto, and paprika can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery. The natural raw materials used in this study were curcumin, annatto, and paprika. The results showed that curcumin, annatto, and paprika can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery.

**INTRODUCTION**  
 Titanium dioxide is a synthetic white pigment used in the food industry as a colorant and preservative. However, it has been found to be carcinogenic and mutagenic. Therefore, it is necessary to find natural alternatives to titanium dioxide. In this study, natural raw materials were used to replace titanium dioxide in dragee confectionery. The results showed that natural raw materials can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery. The natural raw materials used in this study were curcumin, annatto, and paprika. The results showed that curcumin, annatto, and paprika can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery.

**CONCLUSIONS**  
 Natural raw materials can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery. The natural raw materials used in this study were curcumin, annatto, and paprika. The results showed that curcumin, annatto, and paprika can be used as alternatives to titanium dioxide in dragee confectionery.

- **Geç salınlı yumuşak pastil ürün reçete ve prosesinin geliştirilmesi, Türkiye 13. Gıda Kongresi (Online), Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, 21.10.2020, (<https://gidakongresi2020.gtdkongreleri.com/assets/catalogs/TGK13P294.pdf>)**

Ar-Ge Merkezi, 16 üniversite ile işbirliği içerisinde, 14 adet yurtiçi özel sektör kuruluşu ile işbirliği içerisinde, 3 adet küresel düzeyde özel sektör kuruluşu ile işbirliği içerisinde.

**13. EĞİLİM BİLGİLERİ**

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli eğilimler hakkında bilgi:**

06 Eylül 2024

**Döviz Kuru Dalgalanmalarının Tedarik Sürecine Etkisi**

Şirket'in ana hammaddeleri kristal toz şeker, glukoz, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericilerdir. Doğrudan yurtdışından tedarik edilen hammaddeler döviz cinsindedir. Yurtdışından tedarik edilen hammaddelerin tamamının alımı Türk Lirası cinsinden yapılsa dahi, bir kısmının fiyatı döviz kurundaki dalgalanmalardan doğrudan etkilenebilmektedir. Bu nedenle de Şirket'in yurtiçi alımlarının bir kısmı dolaylı şekilde döviz kuruna bağlı olarak değerlendirilebilir. Türk Lirası cinsinden alımı yapılan hammaddelerin bir kısmı, tedarikçilerin üretim yapabilmesi için gerekli olan enerji, işçilik ve hammadde gibi maliyet girdilerinin doğrudan veya dolaylı olarak döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmesi nedeniyle, döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilmektedir.



*[Handwritten signature]*

**DURUKAN**  
 ŞEKERLİLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
 Abi Eviyan F330 Blok, Dışişleri Cad. Nispetiye/Şişli/İstanbul  
 Tel: +90 212 282 71 71 Fax: +90 212 282 768 33 33  
 Mersis No: 3529 0002 0001 0001 50000000000  
 Sermayesi: TL 229 000 000 000 Kurumlar Vergisi No: 100 000 000 000 TL  
 www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

*[Handwritten signature]* 176

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Büyükdere Caddesi No: 191  
 Kat: 9 Beşiktaş/İstanbul/Türkiye  
 Tic Sic No: 273923/09.01.2018  
 Mersis No: 3529 0002 0001 0001 50000000000

*[Handwritten signature]*





2023 ikinci yarısı itibarı ile hasılat tutarını arttırmayı hedeflemektedir. Şirket ekşi şekerleme gruplarını; sert şeker bonbon, sert şeker lolipop, toz banmalı lolipop, yumuşak şerit şekerleme, sıvı şekerleme gibi farklı formlarda pazara sunmayı hedeflemektedir.

### *Sezonsal Ürünler*

Özel Markalı Ürünler (Private Label) tüm dünyada yükselen bir trenddir. Örneğin Avrupa’da yapılan tüm market alışverişinin %37’si özel üretim markalar ile gerçekleşmektedir. Bu tür ürünler genellikle zincir mağaza kanallarında, yüksek hacimli ve uygun fiyatlı konumlarla satılmaktadır. Bu hali ile özel markalı ürünler tüketiciler tarafından kabul görmekte ve yüksek oranda talep edilmektedir (Kaynak: <https://www.plmainternational.com/industry-news/private-label-today>).

### *Premium Sunumlar ve İçerikler*

Tüketiciler yüksek kaliteli ve gurme şekerleme ürünlerine giderek daha fazla ilgi duymakta, benzersiz tatlar, birinci sınıf malzemeler ve butik üretim ürünler aramaktadır. Premium şekerlemelerde genellikle yüksek kaliteli malzemeler, yenilikçi tatlar ve sofistike ambalajlar bulunmaktadır. Butik üretim şekerlemeler ise işçiliği, küçük parti üretimini, geleneksel tekniklere ve yerel malzemelere odaklanmayı vurgulamaktadır (Kaynak: <https://www.snackandbakery.com/articles/101159-nuts-healthy-by-association>).

### *Sürdürülebilirlik ve Etik Kaynak Kullanımı*

Tüketiciler şekerleme üretiminin çevresel ve sosyal etkileri konusunda giderek daha fazla endişe duymaktadır. Bu durum sürdürülebilir kaynaklı ve etik olarak üretilen şekerleme ürünlerine yönelik talebin artmasına yol açmaktadır (Kaynak: <https://www.worldcocoafoundation.org/wp-content/uploads/2019/01/Sustainable-Cocoa-Farming-A-Guide-for-the-Cocoa-Industry.pdf>).

### **13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Şekerleme sektörü geçmişten beri belirli bir pazar büyüklüğüne ve tüketim ivmesine sahip bir sektördür. Bu nedenle pazarda birçok rakip rol almaktadır. Bu rakiplerden katma değerli ürün üretebilen, tüketicinin ihtiyaçlarını anlayarak hızlı bir şekilde cevap verebilen, kaliteli ürün üretebilen, operasyonel ve finansal stratejilerini doğru belirleyen şirketler pazardan daha büyük pay alabilmektedir. Bununla birlikte, pazardaki diğer rakiplerin rekabet gücünü artırması, tüketici alışkanlıklarının yön değiştirmesi, hammadde krizi yaşanması, şekerleme ürünlerinin üretim veya satışlarına kısıtlama veya ek yükümlülükler getirilmesi sektörü olumsuz yönde etkileyebilir.

Sektörün tüketici tarafından incelenmesi bakımından ise, tüketici beslenme alışkanlıkları ve sağlık kaygısının öngörülenden daha hızlı bir değişim gösterdiği, talebin genellikle sağlıklı atıştırmalık, doğal, vitaminli, şekersiz, GDO’suz ve organik ürünlere kaydırıldığı görülmektedir. Ayrıca vegan tüketici profili de son yıllarda artış göstermiş olup, vegan ürünlere eğilim bulunmaktadır. Kosher ve helal üretim yapan firmalar, farklı tüketici profillerine kitleler olarak ulaşabilme imkânı bulabilmekte ve ihtiyaçlara cevap verebilmektedir. Son dönemde tüketiciler yüksek şekerli ürünlere karşı artan bir farkındalığa sahiptir. Daha az şeker içeren alternatifleri tercih etmekte ve sağlıklı yaşam tarzlarına daha uyumlu olan düşük şekerli veya şeker alımını azaltan ürünleri tercih etme eğilimindedirler. Buna bağlı olarak şekerleme ürünlerinde “şekersiz, şekeri azaltılmış, keto” gibi çeşitli trendler gelişmekte bu özelliklere sahip ürünler pazara sunulmaktadır. Bu olgu ise Şirket’in trendleri sürekli takip etmesini, ürün kategorisine bu nitelikteki ürünleri katabilmesi için yatırım yapmasını ve ürün geliştirmesini zorunlu kılmaktadır.

COVID-19 salgını nedeniyle küresel iktisadi faaliyette daralmalar yaşanmış ve bu gelişmeler küresel finans piyasalarını olumsuz etkilemiş risk iştahında ciddi azalma yaşanmıştır. İhracat kanalları kapanmış, navlun maliyetleri yükselmiştir.

Şirket'in ana hammaddeleri olan kristal toz şeker, glikoz şurubu, ambalaj malzemeleri, renk ve aroma vericiler; döviz veya döviz bazlı olarak fiyatlanmakta olup, Şirket'in hammadde maliyetlerinin önemli bir kısmı yabancı para bazındadır. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ve 2023/06 ile 2024/06 dönemlerinde yurt dışı satışlarının brüt satışlarına oranı sırasıyla %45,4, %55,0, %66,9 ve %59,7 ile %62,4'tür. 2021, 2022 ve 2023 yılları ortalama USD/TRY kuru sırasıyla 8,89, 16,60 ve 23,82'dir. 2023/06 ve 2024/06 dönemlerinde ortalama USD/TRY döviz kuru sırasıyla 19,90 ve 31,66'dır. (TCMB-Gösterge Niteliğindeki Merkez Bankası Döviz Satış Kurları)

Rusya – Ukrayna savaşı ile enerji ve hammadde fiyatlarında yaşanan artışların da etkisiyle enerji ve navlun maliyetlerindeki artışlar, şeker, glikoz, selülöz, kağıt ve kağıt türevi ürünlerin hammadde fiyatlarına da yansıtılmaktadır.

Dünya piyasalarında kristal toz şekerin 2023 yılı borsa fiyat ortalaması, 2022 yılı ortalamasına göre %27 oranında artış göstermiştir. Bu durum doğrudan ve dolaylı olarak Şirket'in tedarik maliyetlerine olumsuz yönde yansımıştır. Ancak Şirket'in satın alma ve stok tutma stratejileri sayesinde bu etkiler elimine edilebilmekte ve arz güvenliği sağlanmaktadır. 2024 ikinci çeyrek sonu itibariyle, 2024 ortalama şeker borsa fiyatı, 2023 ortalama borsa fiyatına göre %12,5 düşüş göstermiştir. Şirket'in ana hammadde girdilerinden birisi olan kristal toz şekerin borsa fiyatlarının dönemsel olarak dalgalandığı görülmektedir.

Şirket, üretimi için gerekli olan ana hammaddelerden kristal toz şeker ve glikozun tedarikinde kontrollü ticaret amacıyla devletin uyguladığı kotalar ve kısıtlamalar dâhilinde alımlar yapılabilmektedir. Ülkemizde 4634 sayılı Şeker Kanunu uyarınca iç piyasaya arz edilen nişasta bazlı şeker üretim ve satış miktarları kamu otoritelerince belirlenen kota miktarları ile düzenlenmektedir. Şirket iç piyasa üretimleri için yaptığı glikoz hammaddesini bu kota kapsamında tedarik etmektedir. Aynı zamanda ihraç kayıtlı olarak tedarik edilen toz şeker arzı da iç piyasa üretimi C şeker veya ithal şeker kotaları kapsamında kamu tarafından yönlendirilmektedir. C şeker, Türkiye'de mukim şeker fabrikaların yurtdışına pazarlanmak üzere ürettikleri, yurt içine satışı yapılamayan şeker sınıfıdır. Yurt içi şeker arzının, yurt içi toplam şeker ihtiyaç miktarına göre kısıtlı kalması durumunda kamu otoriteleri tarafından C şeker kotası düşürülerek veya iptal edilerek ithal şeker izni verilebilmektedir. Zaman zaman devlet tarafından açılan kontenjanlar, Şirket'in kapasiteleri ve hak edişleri sayesinde Şirket'e avantaj sağlayabilmektedir. Nitekim, 2022 yılında açılan tarife kontenjanı ile Şirket, toz şeker ithalatı konusunda avantaj elde etmiştir.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlara ek olarak,

- Makroekonomik risk faktörleri
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler
- Şirket'in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler ve gümrük tarifeleri ve benzeri faktörler de Şirket'in gelecek dönemdeki faaliyetlerini etkileyebilecektir.

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek diğer olası belirsizlik ve olaylar işbu izahnamenin 5. bölümünde listelenmiştir.

06 Eylül 2024



179





## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Ertuğrul Durukan	Yönetim Kurulu Başkanı	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Yrd./Pazarlama Müdürü/Satış Bölge Yöneticisi/Yeni İş Geliştirme Direktörü/İcra Kurulu Başkan Yard.	02.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 24.12.2025 tarihine kadar.	5.000.000	%5
Nehir Durukan Bayırlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Proje Yöneticisi İnsan Kaynakları Yöneticisi	02.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 24.12.2025 tarihine kadar.	-	-
Elif Kübra Küçükali	Yönetim Kurulu Üyesi	Ahi Evran Osb Mahallesi Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Satınalma Yöneticisi Pazarlama Yöneticisi Pazarlama Müdürü	02.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 24.12.2025 tarihine kadar.	-	-
Özkan Aydın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	24.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.12.2025 tarihine kadar	-	-



06 Eylül 2024

**DURUKON**  
ŞEHİRCİLİK SÖZM. Nİ.S.  
ANİTİZ/105B Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 27 288 11 71 Etiler/Şişli/İST. No: 268 73 73  
Muh. Sic. No: 0320 0002 0001 Etiler/Şişli/İST. No: 057 88  
Serm. Sic. No: 320 000 2001 Etiler/Şişli/İST. No: 100.000.000,00TL  
www.durukan.com.tr

*[Handwritten signature]*  
181

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Etiler/Şişli/İST. No: 268 73 73  
Muh. Sic. No: 0320 0002 0001 Etiler/Şişli/İST. No: 057 88  
Serm. Sic. No: 320 000 2001 Etiler/Şişli/İST. No: 100.000.000,00TL  
www.denizyatirim.com.tr

Hamit Köksel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	24.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.12.2025 tarihine kadar	-	-
--------------	-------------------------------	---	---	--	---	---

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı ve ihraççı dışında mevcut durum itibarıyla yürüttükleri görevler aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
Mehmet Ertuğrul Durukan	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak
Nehir Durukan Bayırlı	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Elif Kübra Küçükali	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nureart Tasarım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
	Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
Özkan Aydın	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Türkiye Seramik Federasyonu	Kamu İletişim Koordinatörlüğü
	Özkan Aydın Şahıs İşletmesi	06 Eylül 2024 Gerçek kişi şahıs işletmesidir. Kurucu ortağı ve yöneticisidir.
Özkan Aydın	Atılım Üniversitesi	Son dönem vermemiş olmakla birlikte zaman zaman ders vermektedir.
Hamit Köksel	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB - 4447. Dalgıçan Cad. No:11 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 112 266 73 73  
Mersis No: 0320 0002 08  
Sincan Vd. 320 000 208  
www.durukan.com.tr

*Özkan Aydın*

*Hamit Köksel*

	İstinye Üniversitesi	Profesör
	ICC (Uluslararası Tahlil Bilimi ve Teknolojisi Birliği) Akademi	Başkan
	Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu	Türkiye Ulusal Delegatesi
	GHI (Global Harmonizasyon İnisyatifi)	Türkiye Büyükelçisi

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Abdullah İmal	Mali İşler Direktörü	Ahi Evran Osb Mah. Dağistan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Mali İşler, Depo ve Lojistik, İdari İşler Direktörlüğü	-	-
Suat Bora Yeşiltepe	Mühendislik Direktörü	Ahi Evran Osb Mah. Dağistan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Operasyon Direktörlüğü Ar-Ge ve Yatırımlar Direktörü Mühendislik Direktörü	-	-
Melike Şenel	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi	Ahi Evran Osb Mah. Dağistan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi	-	-

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 26.06.1987 tarihinde tescil edilmiş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Pay sahibi Uğur Durukan ile pay sahibi Mahmut Nedim Durukan kardeşlerdir. Yönetim Kurulu Başkanı ve pay sahibi Mehmet Ertuğrul Durukan ile Yönetim Kurulu Üyesi Elif Kübra Küçükali kardeşlerdir ve bu kişiler Mahmut Nedim Durukan'ın çocuklarıdır. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nehir Durukan Bayırlı Uğur Durukan'ın kızıdır.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan kişilerin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmektedir.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:

Mehmet Ertuğrul DURUKAN (Yönetim Kurulu Başkanı):



Şirket ortağı ve Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Ertuğrul Durukan, 1988 yılı Ankara Yenimahalle doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü mezunudur. 2021 yılında Koç Üniversitesinde "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır. 2011 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Pazarlama Yöneticisi, Pazarlama Müdürü, Satış Bölge Yöneticisi, Yeni İş Geliştirme Direktörü görevlerinde bulunmuş ve hâli hazırda Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Nehir DURUKAN BAYIRLI (Yönetim Kurulu Başkan Vekili):**

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nehir Durukan Bayırlı, 1995 yılı Yenimahalle Ankara doğumludur. İlkokul öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumu'nda, lise öğrenimini ise Arı Okulları Fen Lisesi'nde tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü 2021 yılı mezunudur. 2024 yılında Bilkent Üniversitesi "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır.

2022 yılından itibaren Durukan Şekerleme içerisinde aktif iş hayatındadır. Görev süresinin ilk senesinde Proje Yöneticiliği yapmıştır. Hâli hazırda ise İnsan Kaynakları Yöneticiliği görevini yürütmektedir. Evlidir.

**Elif Kübra KÜÇÜKALİ (Yönetim Kurulu Üyesi):**

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Elif Kübra Küçükali, 1986 yılı Çankaya, Ankara doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2020 yılında Koç Üniversitesinde "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır. 2016 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Satınalma Yöneticisi, Pazarlama Yöneticisi görevlerinde bulunmuş ve hâli hazırda Pazarlama Müdürü görevini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk annesidir.

**Özkan AYDIN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):**

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özkan Aydın, 8 Eylül 1957 Merzifon doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Teğmen Kalmaz İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Gazi Osman Paşa Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır.

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Yönetim Bilimleri Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. İlk olarak 1978 yılında üniversite yıllarında Ticaret Bakanlığı'nda memur olarak iş hayatına atılmıştır.

1980 yılında Fakülte'den mezun olduktan sonra kamu görevine devam etmiştir. 1983 yılında kısa dönem er olarak askerlik görevini tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

**Hamit KÖKSEL (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):**

06 Eylül 2024

Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Hamit Köksel, 1952 Gaziantep doğumludur. 1978 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Bölümü'nden mezun olmuş; Tarla Bitkileri Merkez Araştırma Enstitüsü'nde araştırmacı olarak görev başlanmış ve burada 1990'a kadar görev yapmıştır. 1980 yılında Meksika'da CIMMYT'de (International Wheat and Maize Improvement Center) 8 ay çalışmıştır. IDRC tarafından

sağlanan bursla Kanada Manitoba Üniversitesi'nde MSC çalışmasını tamamlamıştır (1986).



184

*Handwritten signature in blue ink.*



*Handwritten signature in blue ink over the stamp.*



1987'de ICARDA'da (International Center of Agricultural Research in Dry Areas) 1 ay çalışmıştır. 1990 yılında Doktorasını Ankara Üniversitesi'nde tamamlamış ve Hacettepe Üniversitesi'nde (HÜ) çalışmaya başlamıştır. HÜ Gıda Mühendisliği Bölümünde Gıda Teknolojisi ABD Başkanı ve Bölüm Başkanı (2009-2012) olarak görev yapmıştır.

2004'ten beri Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu (European Association of Chemical and Molecular Sciences, Food Chemistry Division) Ulusal Delegatesi, 2012'den beri GHI (Global Harmonizasyon İnisyatifi) Türkiye Büyükelçisidir. 2002'den beri Merkezi Viyana'da bulunan ICC (International Association for Cereal Science & Technology) Ulusal Delegatesidir.

2015-2016'da ICC Seçilmiş Başkanı, 2017-2018 ICC Başkanı olarak görev yapmış, 2021'den beri ICC Akademi'nin Başkanı olarak görev yapmaktadır. Birçok Uluslararası ve Ulusal bilimsel dergide Yayın Kurulu Üyesi/Başkanı ve Hakem olarak görev yapmaktadır.

2019'den beri Uluslararası Operasyonel Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi İcra Komitesi Danışmanı, 2018'den beri Değirmen ve Sektör Makine Üreticileri Derneği (DESMÜD) Eğitim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Orta Anadolu İhracatçılar Birliği'nde Teknik Danışmanlık yapmaktadır. 2019'dan beri İstinye Üniversitesi'nde Profesör olarak görev yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### Abdullah İMAL (Mali İşler Direktörü):

Mali İşler Direktörü Abdullah İMAL, 1979 yılı Çorum Bayat doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Aşık Veysel İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Orhangazi Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Aydınlikevler Ticaret Meslek Lisesi'nde tamamlamıştır. Ankara Üniversitesi Kastamonu Meslek Yüksek Okulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İlk olarak 1995 yılında çalışma hayatına atılmıştır. 1995-1997 yılları arasında muhasebe elemanı olarak Akabe Boya İnşaat Malzemeleri Ticaret Sanayi A.Ş. ve Aksan Boya Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.'nde görev yapmıştır. 1997-1997/08 yılında Grup Muhasebe Şefi olarak Uzun Şirket Grubunda görev yapmıştır. 1997/08'den itibaren Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde görev yapmaktadır. SMMM ve Bağımsız Denetçi belgelerini haizdir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### Suat Bora YEŞİLTEPE (Mühendislik Direktörü)

Şirket Mühendislik Bölümü Direktörü Suat Bora YEŞİLTEPE, 1978 yılında Ankara'da doğmuştur. Ortaokul ve lise eğitimlerini Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde; tüm üniversite eğitim programlarını da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Kimya Yüksek Mühendisi olup; Biyoteknoloji Yüksek Lisans ve İşletme Yüksek Lisans diplomaları vardır. İş hayatına Cargill Türkiye'de başlamış; Durukan Şekerleme firmasında, çok farklı bölümleri yöneterek 16 yıldır görev yapmaktadır. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

#### Melike SENEL (SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi)

SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi 1994 yılı Ankara doğumludur. Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümünü, akabinde Ankara Üniversitesi İstatistik Bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. İlk olarak 2017 yılında yüksek lisans yaparken Eray Teknoloji A.Ş.'de Yazılım Destek Uzmanı olarak iş hayatına atılmıştır. 2018 yılında Ersan Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de birimlerde görev alıp, en son Anaveri Yöneticisi olarak görevini tamamlamıştır. 2021 yılında Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamış olup, halen Durukan Şekerleme'de çalışmaya devam etmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı**

06 Eylül 2024



185

*[Handwritten signature]*

**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MERSİS: 08330000000000000000  
Tic. Sic. No: 274945  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 274945  
MERSİS: 08330000000000000000  
Tic. Sic. No: 274945  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 274945



**hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Şirket ortaklarından Uğur Durukan ve Mahmut Nedim Durukan hakkında, 5607 sayılı Kanun'un 3/9, 3/22, 4/2 ve 4/3 maddeleri, 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun (TCK) 204/1 ve 53. maddeleri kapsamında kovuşturma başlatılmıştır. TCK m.204/1, 62/1 uyarınca cezalandırılmalarına karar verilmiş; ancak ilgili suçtan 5271 sayılı Ceza Muhakemeleri Kanunu'nun (CMK) 231/5 ve devamı maddeleri gereğince haklarında ayrı ayrı hükmün açıklanmasının geriye bırakılmasına karar verilmiştir. 5607 sayılı Kanun'un 3/9, 3/22 ve 4/2 kapsamındaki suç ile ilgili olarak ise, istinaf incelemesi sonucunda T.C. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 7. Ceza Dairesi'nce ilk derece mahkemesinin ceza hükmü CMK'nun 280/1-e maddesi uyarınca bozulmuş ve dosyanın yeniden yargılama yapılmak üzere hükmü veren ilk derece mahkemesine gönderilmesine kesin olarak karar verilmiştir.

**15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## **16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için**

A



187

*[Handwritten signature]*



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
*[Handwritten signature]*

**söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi personeli bulunmamakta olup yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve benzeri menfaatlara ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

	1 Ocak- 30 Haziran 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Yönetim kurulu ve üst düzey yönetime yapılan ödemeler	2.722.741	6.524.967	4.178.259	719.242	-
<b>Toplam</b>	<b>2.722.741</b>	<b>6.524.967</b>	<b>4.178.259</b>	<b>719.242</b>	<b>-</b>

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	4.774.190	2.474.713	3.190.029	3.644.393
<b>Toplam</b>	<b>4.774.190</b>	<b>2.474.713</b>	<b>3.190.029</b>	<b>3.644.393</b>

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

**17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

### Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim kurulu üyeleri M. Ertuğrul Durukan 08.03.2024 tarihli olağanüstü genel kurulda, Nehir Durukan Bayırlı ve Elif Kübra Küçükali 02.07.2024 tarihli yönetim kurulunda, Özkan Aydın ve Hamit Köksel 24.12.2022 tarihli olağanüstü genel kurulda yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. İzahname tarihi itibarıyla kalan görev süreleri yaklaşık 16 ay'dır.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Mehmet Ertuğrul Durukan	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl / 16 ay
Nehir Durukan Bayırlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18 ay / 16 ay
Elif Kübra Küçükali	Yönetim Kurulu Üyesi	18 ay / 16 ay
Özkan Aydın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 16 ay
Hamit Köksel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 16 ay

### Yönetimde söz sahibi personel:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler
------------	--------	-----------	---

**DURUKAN**  
SEHİRLEME SİY. T.İ.Ş. N.Ş.  
Abi Ertuğrul Durukan Mah. Dağstan Cad. No: 15 - Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 268 71 71 - Mers: 08100012687373  
Sic. No: 0320 0102 083 - Sic. No: 657 68  
Sıra No V.D. 320 009 2083 - T.C. MÜHÜR NO: 000 000 0071  
www.durukan.com.tr - durukan.com.tr

188

**EMMİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu T.C. MÜHÜR NO: 000 000 0071  
Sic. No: 268 71 71 - Mers: 08100012687373  
Sic. No: 0320 0102 083 - Sic. No: 657 68  
Sıra No V.D. 320 009 2083 - T.C. MÜHÜR NO: 000 000 0071  
www.emmiz.com.tr - emmiz.com.tr

Abdullah İmal	Mali İşler Direktörü	Ahi Evran Osb Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Mali İşler, Depo ve Lojistik, İdari İşler Direktörlüğü
Suat Bora Yeşiltepe	Mühendislik Direktörü	Ahi Evran Osb Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	Operasyon Direktörlüğü Ar-Ge ve Yatırımlar Direktörü Mühendislik Direktörü
Melike Şenel	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi	Ahi Evran Osb Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/Ankara	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükler doğabilecektir. Bunun haricinde bu kişilere ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde yeterli sayıda üye atanacaktır. Komitelerin kurulmasına ilişkin olarak işbu İzahname tarihi itibarıyla bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dâhil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli komiteler kurulacaktır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin liste ilan edilinceye kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Bu kapsamda Şirket Kurul tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Tebliğin kapsamındaki zorunlu ilkelere ve diğer yükümlülüklerle uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyumu tamamlanmış olup, esas sözleşmenin "Kurumsal Yönetim İlkeleri" başlıklı 15. maddesine göre:



*Handwritten signature*

**DURUKAN**  
ŞİRKETLERİ A.Ş.  
Ahi Evran Osb Mah. Dağıstan Cad. No: 11 Sincan/ANKA  
Tic. Sic. No: 275 71 71 Şirket Sic. No: 268 73 73  
Mers No: 3120 0002 0830 0010 0000 0000 0000 0000  
Sic. Sic. No: 320 000 7043 Şirket Sic. No: 270.000.000.0071  
www.durukan.com.tr

189

*Handwritten signature*

**İNVEYAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Akmerkez Kat: 9 Kat: 9  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 275 71 71 Şirket Sic. No: 268 73 73  
Mers No: 3120 0002 0830 0010 0000 0000 0000 0000  
Sic. Sic. No: 320 000 7043 Şirket Sic. No: 270.000.000.0071  
www.inveyat.com.tr

“Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme’ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket’in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket’in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında SPK’nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.”

Ayrıca, Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul’a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket’in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket’in internet sitesi [www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr) adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket’in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruflarına satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

06 Eylül 2024



190

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Nispetiye Sokağı No: 141  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
www.sermayepiyasasi.gov.tr  
Tic. Sic. No: 270907/00000001  
MERSİS No: 320 000 2003 0000 100 000 000 000 TL  
E-Posta: [info@durukan.com.tr](mailto:info@durukan.com.tr)

### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in kurumsal internet sitesini (<https://www.durukan.com.tr/>) kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde ve kapsamda gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiş ve pay sahipleri ile ilişkiler birimi henüz oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkiler biriminin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 6. fıkrası "*Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir*" şeklindedir. Şirket bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini ilgili süre içerisinde yerine getirecektir.

### 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren mali yıllar için Şirket çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Departmanlara Göre Personel Sayısı Dağılımı					
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
BEYAZ YAKA			06 Eylül 2024		
MALİ İŞLER DİREKTÖRLÜĞÜ	3	5	3	5	
AR-GE MÜDÜRLÜĞÜ	17	18	18	5	
SATIN ALMA MÜDÜRLÜĞÜ	1	2	1	3	
İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRLÜĞÜ	5	5	7	7	5
SATIŞ DİREKTÖRLÜĞÜ	12	12	13	17	13
PAZARLAMA MÜDÜRLÜĞÜ	1	1	1	1	2
KALİTE MÜDÜRLÜĞÜ	3	4	5	5	7
BAKIM VE ÜRETİM DİREKTÖRLÜĞÜ	5	4	8	14	3

STRATEJİK PLANLAMA VE FİNANS DİREKTÖRLÜĞÜ	1	3	4	3	3
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1	1	1	1	1
İÇ DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	0	3	2	2	2
YATIRIM VE PROJELER DİREKTÖRLÜĞÜ	0	0	1	1	1
İŞ GELİŞTİRME DİREKTÖRLÜĞÜ	1	1	1	5	2
BİLGİ İŞLEM YÖNETİCİLİĞİ	1	1	1	1	1
BEYAZ YAKA TOPLAM	51	60	66	70	65

MAVİ YAKA					
ÜRETİM ve BAKIM	82	215	217	209	236
AR-GE	2	2	2	2	2
İDARİ İŞLER	13	14	17	21	25
DEPO ve LOJİSTİK	1	4	7	7	8
MAVİ YAKA TOPLAM	98	235	243	239	271
ŞİRKET TOPLAM ÇALIŞAN	149	295	309	309	336

30.06.2024 itibarıyla personel sayısının kadın/erkek ve beyaz/mavi yaka dağılımı aşağıdaki gibidir.

ÇALIŞAN	KADIN	ERKEK
BEYAZ YAKA	24	41
MAVİ YAKA	128	143
TOPLAM	152	184

Ar-Ge Merkezinde 30.06.2024 tarihi itibarıyla 15 araştırmacı, 2 destek personeli olmak üzere toplam 17 personel çalışmaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla idari personel sayısında önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, üretim personeli sayısında gözle görülür bir artış bulunmaktadır. Bu artış, yapılan yeni yatırımlar ve artan kapasite nedeniyle işgücü ihtiyacının da artmasından kaynaklanmaktadır.

Öte yandan Şirket'in verimlilik stratejilerinden birinin de otomasyon olması nedeniyle yapılan yeni yatırımlarda buna ilişkin teknik özelliklerin bulunmasına dikkat edilmekte, yatırım projeleri ve fizibilite çalışmaları bu yönde yapılmaktadır. Bu nedenle artan ve önümüzdeki yıllarda da artmaya devam edeceği öngörülen hatlar ve üretim kapasitesiyle bir yandan üretim personelinin sayısında bir artış gözlemlenebileceken, diğer yandan otomasyona ağırlık verilmesiyle de işgücü ihtiyacına bağımlılığın azaltılması hedeflenmektedir.

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:



192

Handwritten signatures and stamps, including a blue circular stamp of the Ministry of Treasury and Finance of the Republic of Turkey (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı) and a blue rectangular stamp of MENKUL DEĞERLER A.Ş. (Menkul Değerler A.Ş.) with a date stamp of 06.07.2024.



Yoktur.

**18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

**19.1. İhraççının bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in 08.03.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla,

İhraççının Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın	Sermaye Payı			Oy Hakkı	
Adı Soyadı	Son Genel Kurul (08/03/2024) ve izahname tarihi (27/08/2024) itibarıyla			Son Genel Kurul (08/03/2024) ve izahname (27/08/2024) tarihi itibarıyla	
	Grup	TL	(%)	Oy Adedi (Adet)	(%)
Uğur Durukan	A	15.000.000	15,00	75.000.000	34,09
	B	35.000.000	35,00	35.000.000	15,91
<b>Toplam</b>		<b>50.000.000</b>	<b>50,00</b>	<b>110.000.000</b>	<b>50,00</b>
Mahmut Nedim Durukan	A	13.500.000	13,50	67.500.000	30,68
	B	31.500.000	31,50	31.500.000	14,32
<b>Toplam</b>		<b>45.000.000</b>	<b>45,00</b>	<b>99.000.000</b>	<b>45,00</b>
Mehmet Ertuğrul Durukan	A	1.500.000	1,50	7.500.000	3,41
	B	3.500.000	3,50	3.500.000	1,59
<b>Toplam</b>		<b>5.000.000</b>	<b>5,00</b>	<b>11.000.000</b>	<b>5,00</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>A+B</b>	<b>100.000.000*</b>	<b>100,00</b>	<b>220.000.000</b>	<b>100,00</b>

\*Söz konusu payların 30.000.000 TL nominal değerli kısmı A grubu paylardan, 70.000.000 TL nominal değerli kısmı B grubu paylardan oluşmaktadır.

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

06 Eylül 2024

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 100.000.000 adet payın 30.000.000 adedi nama yazılı A Grubu paylardır. 70.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.



193



ZARFIYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Kat: 9 Kat Kat: 9 Kat  
Etiler Kat: 9 Kat Kat: 9 Kat  
Etiler Kat: 9 Kat Kat: 9 Kat  
Etiler Kat: 9 Kat Kat: 9 Kat  
Etiler Kat: 9 Kat Kat: 9 Kat

Handwritten signature and stamp of the company.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10 uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Uğur Durukan 15.000.000 adet A Grubu ve 35.000.000 adet B Grubu; Mahmut Nedim Durukan 13.500.000 adet A Grubu ve 31.500.000 adet B Grubu; Mehmet Ertuğrul Durukan 1.500.000 adet A grubu ve 3.500.000 adet B grubu pay sahibidir.

### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 16.12.2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-30303 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 175.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00 TL itibari kıymetinde olup 100.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 30.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 70.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından yarı A grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 üyeden oluşması halinde 3 üyesi ve 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5; B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir. TTK'nın 479. maddesi hükmü saklıdır.

Halka arz öncesi ve sonrasında sermaye ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
		Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Uğur Durukan	A	15.000.000	15,00	34,09	15.000.000	11,32	34,09
	B	35.000.000	35,00	15,91	30.000.000	22,64	15,91
Mahmut Nedim Durukan	A	13.500.000	13,50	30,68	13.500.000	10,19	30,68
	B	31.500.000	31,50	14,32	27.750.000	20,94	12,61
Mehmet Ertuğrul Durukan	A	1.500.000	1,50	3,41	1.500.000	1,13	3,41
	B	3.500.000	3,50	1,59	2.250.000	1,70	1,02
Halka Açık Kısım	B	-	-	-	42.500.000	32,07	19,31
<b>TOPLAM</b>	<b>A+B</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>132.500.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

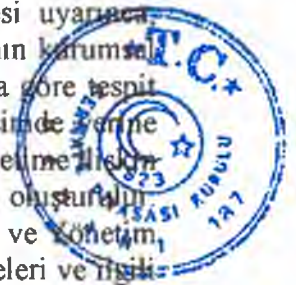
19.4. İhraççının bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Doğrudan veya dolaylı olarak Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket'in bilgisi dahilinde mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, Uğur Durukan, Mahmut Nedim Durukan ve Mehmet Ertuğrul Durukan birlikte yönetim hakimiyetine doğrudan sahiptir. Durukan ailesi üyelerinin yönetim hakimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesini temsil eden paylarının ve oy haklarının %100'üne sahip olmaları ve birlikte hareket etmeleridir.

Birlikte hareket edenlerin hakimiyetini ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu 2022-2026 yılları arasında (5 yıl) SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Ayrıca, Yönetim Kurulunun görev ve sorumlulukları ile ilgili bir biçimde yeni getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPKn, Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri TTK, SPKn, Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde yeterli sayıda üye atanacaktır. Komitelerin kurulmasına ilişkin olarak işbu İzahname tarihi itibarıyla bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dâhil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli komiteler kurulacaktır.



- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve sermaye piyasası Mevzuatı uygulanır.
- Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkeleri" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

#### 19.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket sermayesinin %50'sine sahip ortak Uğur Durukan ile Şirket sermayesinin %45'ine sahip ortak Mahmut Nedim Durukan kardeştir. Şirket sermayesinin %5'ine sahip olan ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ertuğrul Durukan ve Yönetim Kurulu Üyesi Elif Kübra Küçükali, Mahmut Nedim Durukan'ın çocuklarıdır. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nehir Durukan Bayırlı Uğur Durukan'ın kızıdır.

### 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

UMS 24 kapsamında ilişkili taraflar olarak Şirket'in hissedarları ve bunlara bağlı şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler tanımlanmıştır. İlişkili taraflar ile yapılan tüm işlemler belirgin ve ölçülebilirdir. İlişkili kuruluşlarla olan borç ve alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Bu alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Bu borçlar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

Akbank T.A.Ş. ile Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş. arasında imzalanan 11.03.2022 tarihli, 2.500.000 TL tutarlı Genel Kredi Sözleşmesi ("GKS") kapsamında İhraççı, Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş. lehine 11.03.2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2.500.000 TL tutarında sınırsız süre ile müteselsil kefilidir.

#### a) İlişkili taraflardan alacaklar:

#### İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

06 Eylül 2024

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	3.689.272	-	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	11.223.505	-	-	731.453
Techpart Teknoloji Gıda ve Tic. A.Ş.	3.103.361	-	-	-



Toplam	18.016.138	-	-	731.453
--------	------------	---	---	---------

**İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar**

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Uğur Durukan	540.576	-	-	-
Mehmet Ertuğrul Durukan	450135	-	-	-
Mahmut Nedim Durukan	-	755.598	-	-
<b>Toplam</b>	<b>990.711</b>	<b>755.598</b>	-	-

**b) İlişkili taraflara borçlar**

**İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar**

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-	203.474	-
<b>Toplam</b>	-	-	<b>203.474</b>	-

**İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar**

	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mahmut Nedim Durukan	292.172	-	-	-
Uğur Durukan	-	847.997	-	-
Mehmet Ertuğrul Durukan	-	207.198	-	-
<b>Toplam</b>	<b>292.172</b>	<b>1.055.195</b>	-	-

**Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.:** Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş. Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 31.08.2015 tarihinde 386624 sicil numarası ile tescil edilerek Hastane Operasyonları Sağlık Merkezi A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Kurucular M. Nedim Durukan, Uğur Durukan ve Turhan Menteş'tir. Unvan daha sonra Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş. olarak değiştirilmiş ve merkez İstanbul'a taşınarak unvan ve merkez değişikliği 16.09.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 264699-5 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Merkez daha sonra Ankara'ya nakledilmiş ve merkez değişikliği 07.08.2023 tarihinde Ankara Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş. Şirket'in pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuş olup 2023 yılının son çeyreğinde faaliyetlerine başlamıştır.

**Ankara Durukan Lojistik A.Ş.:** Ankara Durukan Lojistik A.Ş. Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 12.11.2012 tarihinde 321441 sicil numarası ile tescil edilerek kurulmuştur. Kurucular Uğur Durukan, M. Nedim Durukan, M. Ertuğrul Durukan, Elif Kübra Küçükali, Ayşe Yeşim Durukan'dır. Şirket merkez değişikliği 18.09.2014 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilmiştir. Firma'nın 2 adet lojistik deposu bulunmakta olup, aylık kira geliri bulunmaktadır.



A



197

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*



Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.: Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş. Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 26.07.2016 tarihinde 398216 sicil numarası ile tescil edilerek Techpart Teknoloji Sağlık ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Şirket merkez değişikliği 11.04.2017 tarihinde ve daha sonra 20.02.2018 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilmiştir. Unvan Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilerek unvan ve merkez değişikliği 08.07.2020 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 398216 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş. faaliyet konusu Ar-Ge hizmetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuş olup, henüz faaliyetlerine başlamamıştır.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

**İlişkili taraflara satışlar ve ilişkili taraflardan alımlar:**

**1 Ocak-30 Haziran 2024**

	Diğer satışlar	Kira geliri	Satım	Alım	Ciro Primi
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	-	-	22.884	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	<b>22.884</b>	-

**1 Ocak-31 Aralık 2023**

	Diğer satışlar	Kira geliri	Satım	Alım	Duran varlık alım
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	911.867	-	-	9.219	-
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	3.231.871
<b>Toplam</b>	<b>911.867</b>	-	-	<b>9.219</b>	<b>3.231.871</b>

**1 Ocak-31 Aralık 2022**

	Diğer gelir	Kira geliri	Satım	Alım	Duran varlık alım	Yönetim danışmanlık geliri
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	-	-	-	-	230.682
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	137.171	-	-	-	-	2.843.906
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	73.991	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>211.162</b>	-	-	-	-	<b>3.074.588</b>

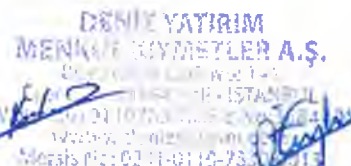
06 Eylül 2024



**1 Ocak-31 Aralık 2021**



198



	Diğer gelir	Kira geliri	Satım	Alım	Duran varlık alm	Yönetim danışmanlık geliri
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	4.410	-	-	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	-	3.114.448
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>4.410</b>				<b>3.114.448</b>

Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.: Firma 2022 ve 2021 itibarıyla gayriaktif olup, faaliyet konusu pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuş olup 2023 yılının son çeyrekliğinde faaliyetlerine başlamıştır.

Ankara Durukan Lojistik A.Ş.: Firma'nın 2 adet lojistik deposu bulunmakta olup, aylık kira geliri bulunmaktadır.

Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.: Firma 2023, 2022, 2021 itibarıyla gayriaktif olup, faaliyet konusu arge hizmetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuş olup, henüz faaliyetlerine başlamamıştır.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup bu sermayenin tamamı muvazaadan ari olarak ödenmiştir. Bu sermaye beheri 1 TL nominal değerinde 100.000.000 adet paya ayrılmıştır. İşbu sermayenin 30.000.000 TL'lik kısmına tekabül eden 30.000.000 adet payı A grubuna ve 70.000.000 TL'lik kısmına tekabül eden 70.000.000 adet payı B grubuna ayrılmış olup, (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.12.2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-30303 uygun görüşü ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde 175.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

**21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısını ve tutarını hakkında bilgi:**

06 Eylül 2024

Yoktur.

**21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**



A



199

*[Handwritten signature]*



Yoktur.

**21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler içinde aşağıda bilgileri verilen sermaye artırımını gerçekleştirmiştir.

Önceki Sermaye	Yeni Sermaye	Kaynak	Tescil ve TTSG İlan Tarihi	TTSG No.
35.000.000,00	100.000.000,00	65.000.000,00 TL (61.816.766,41 TL geçmiş yıl kârı, 623.873,17 TL özel fon hesabı ve 2.559.360,42 TL ortaklardan alacaklar)	15.12.2023	10980

Öte yandan, 24.12.2022 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 175.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in mevcut sermayesi her biri 1,00 TL itibari değerinde 30.000.000 adet A Grubu, 70.000.000 adet B Grubu paya ayrılmış olup, 100.000.000 TL'dir. 01.03.2024 tarihli ve 2024/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Şirket'in mevcut sermayesi olan 100.000.000 TL'nin artırılarak, toplam 32.500.000 TL değerinde 32.500.000 adet B Grubu pay çıkarılmasına, bu suretle yeni sermayenin 132.500.000 TL olarak belirlenmesine, artırılan sermayenin halka arz gelirleriyle ödenmesine karar verilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in payları mevcut durum itibarıyla Borsa'da işlem görmemektedir. Halka arz edilmesinin planlanan payların Borsa'da işlem görmesi yönünde başvuruda bulunulmuştur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**



Handwritten signatures and stamps, including a date stamp '15.12.2023' and a stamp 'MENKUL DEĞERLER A.Ş.'.



Yoktur.

### 21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne Şirket'in kurumsal internet sitesi [www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr)'den veya Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesi [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)'den; TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket'in Genel Kurul iç yönergesine ise Şirket'in kurumsal internet sitesi [www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr) 'den ulaşılabilir.

Esas Sözleşme'ye ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Şirket'in amaç ve konusu esas sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde yer almakta olup, bu bilgilere İzahname'nin 21.13 numaralı başlığı altında detaylı olarak yer verilmiştir.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde; "Şirketin Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesinde yer almakta olup, bu bilgiler İzahname'nin 17'nci başlığı altında ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri ise Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde yer almaktadır. TTK'nin 1527'nci maddesi uyarınca genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerin oy kullanmalarına ilişkin olarak da Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesinde belirlenen usul ve esaslar uygulanmaktadır.

### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Amaç ve Konu başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca her türlü şekerleme, çikolata ve unlu gıda maddelerini imal etmek ve pazarlamasını yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında yetiştirilen yaş sebze ve meyve ile sıvı ve katı yağlar, konserveler, bisküvi, bakliyat, canlı hayvan, et, süt ve yumurtanın alım satımını, dağıtımını yapmak ve yaptırmaktır.

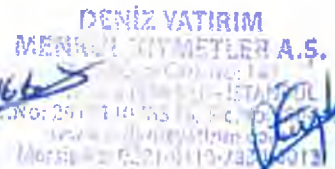
Şirket'in amaç ve konuları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uymak kaydıyla, başlıca şunlardır;

- Her türlü şekerleme, çikolata ve unlu gıda maddelerini imal etmek ve pazarlamasını yapmak,
- Yurtiçinde ve yurtdışında yetiştirilen yaş sebze ve meyve ile sıvı ve katı yağlar, konserveler, bisküvi, bakliyat, canlı hayvan, et, süt, ve yumurtanın alım satımını, dağıtımını yapmak ve yaptırmak,
- Demir, çelik, demir ve çelikten mamul malzemelerin toptan ve perakende olarak alım satımını yapmak,
- Her türlü inşaat ve yapı malzemeleri, sıhhi tesisat malzemeleri, elektrik malzemelerinin alım satımını yapmak,
- Konusu ile ilgili özel ve resmi kuruluşlara karşı, sermaye piyasası mevzuatında belirtilen esaslara uygun olmak kaydıyla, taahhütlerde bulunmak,
- Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak, SPK'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı tutulmak ve kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla,



*Özgül* 201

*Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.*



konusu ile ilgili kurulmuş ve kurulacak şirketlere ortak olmak, menkul ve gayrimenkul malları satın almak, inşa etmek ve satmak,

g. Menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslara uygun olmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, rehin, ipotek, aynı ve şahsi haklar tesis etmek, üçüncü şahıslara ait menkul ve gayrimenkuller üzerinde lehine konacak rehin ve ipotekleri kabul etmek, konulmuş rehin ve ipotekleri kaldırmak,

h. Konusu ile ilgili know-how ve diğer gayri maddi hakları almak, satmak ve devretmek,

i. Şirket faaliyeti ile ilgili her türlü hammadde, yarı mamul ve mamul maddeleri, yedek parça, tesis ve makineleri ithal etmek, ihraç etmek veya aracılık etmek,

j. Her türlü inşaat ve iş makinalarını imal etmek ya da ettirmek, alım satımını yapmak ya da yaptırmak,

k. Motorlu araçlar almak, satmak ya da alım satımına aracılık yapmak, özel ya da ticari her türlü otomobil, otobüs, minibüs, kamyon, traktör, tır ve her türlü iş makinaları almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, aracılık yapmak,

l. Her türlü inşaat işi yapmak, bu amaçla ihalelere girmek, yapmak, aracılık etmek,

m. Turizm amaçlı tesisler yapmak, yaptırmak, Otel, Motel, pansiyon vb. her türlü turistik tesisin kiralanması, kiraya verilmesi ve işletilmesini yapmak,

n. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, emlak alım, satımını yapmak ya da emlak alım satımına aracılık etmek, şirket arsa, arazi, daire, bina, dükkân kiralamak, kiraya vermek, almak satmak ya da alım satımına aracılık etmek,

o. Her çeşit kırtasiye ve bilgisayar malzemeleri, oyuncak alım, satım, imalat, ithalat, ihracat ve pazarlamasını yapmak,

p. Yurt içi ve yurt dışı taşımacılık yapmak, kurye taşıma hizmetleri sağlamak bu amaçla yurtiçinde ve yurtdışında temsilcilikler açmak,

r. Şirket faaliyeti ile ilgili bayilikler almak, vermek,

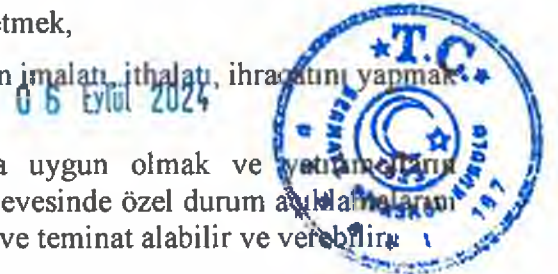
s. Reklamcılık ve grafik tasarımı işleri yapmak yaptırmak, aracılık etmek, stand ve reklam ürünlerinin imalatı, ithalatı, ihracatını yapmak veya yaptırmak,

t. Lokanta, Fast Food işleri yapmak, yaptırmak, aracılık etmek,

u. Savunma Sanayi ile ilgili her türlü mal ve malzemelerin imalatı, ithalatı, ihracatını yapmak veya aracılık etmek,

ü. Sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslara uygun olmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, adi ve müteselsil kefalet, rehin, ipotek ve teminat alabilir ve verebilir.

v. Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenecek olup, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.



Handwritten signature or mark.



Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

y. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak, Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı tutulmak ve kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, Şirket gayrimenkuller iktisap edebilir, gayrimenkuller ile ilgili cins tahsisi yapabilir, yaptırabilir, devir ve ferağ edebilir, sahip olunan gayrimenkulleri ve tesisleri gerektiğinde satabilir ve kiraya verebilir, gayrimenkuller ve tesisler kiralayabilir, arazi ve arsalar iktisap ederek üzerinde inşaatlar yapabilir veya yaptırabilir, iktisap olunan gayrimenkulleri taksim, ifraz ve tefrik edebilir, üzerlerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, kat mülkiyeti, kat irtifakı, tesis etmek gibi işlemlerde bulunabilir.

z. Sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun olmak, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yatırım hizmeti ve faaliyeti niteliğinde olmamak şartıyla, her türlü menkul kıymet, borçlanma aracı ve diğer sermaye piyasası araçlarını iktisap ve ihraç edebilir, bunlar üzerinde tasarrufta bulunabilir.

Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından gerekli hallerde yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat uyarınca yapılması zorunlu olan açıklamalar yapılacaktır.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinler alınır.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen Yönetim Kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhas üye veya müdürlere) devretmeye yetkilidir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yönetim Kurulu hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip geri alabilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK 374'üncü maddede düzenlenen görev ve yetkileri ile TTK 375'inci maddede düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Şirket'in aşağıda sayılan konularda ("Ağırlaştırılmış Yönetim Kurulu Karar Nisabı Gerektiren Konular") işlem yapabilmesi için yönetim kurulunun A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunu da içerecek şekilde karar alması gerekir:

- Şirket imza sirküleri de dahil olmak üzere Şirket'te her türlü imza sirküleri ve/veya yönerge çıkarılması, değişikliği ve vekalet ve sair yöntemlerle Şirket adına ve/veya hesabına işlem yapma yetkisi verilmesi,
- Yeni teşebbüs veya şirket kurulması veya iştirak edilmesi,
- Kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde sermaye artırımını yapılması,
- Tasfiye kararı, iflas, konkordato, aciz, fesih veya benzer süreçlerin başlatılması veya bu süreçlerden birisine ilişkin başvuruda bulunulması,

06 Eylül 2024



203



Handwritten signature in blue ink.

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27590  
MERSİ: 0817003299000000  
www.denizyatirim.com.tr

Handwritten signature in blue ink.

d) Şirket'in bir önceki mali yıla ait toplam varlık değerinin %10'u veya daha fazlasına eşit bir bedelle varlık satışı, kiralanması, takyidatı ve/veya bunlar üzerinde sair tasarruflarda bulunulması,

e) Şirket'in bir önceki mali yıla ait toplam varlık değerinin %10'u veya daha fazlasına eşit bir tutarda borç alması veya vermesi; teminat veya garanti vermesi,

f) Üst yöneticilerin atanması, azli veya özlük haklarının belirlenmesi,

g) Gündeminde bu konulardan birinin bulunduğu genel kurul toplantılarına çağrı yapılması,

h) Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular'dan birisinin Yönetim Kurulunda karara bağlanması.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

#### 21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve TTK hükümleri çerçevesinde 1/2'si A Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay, sahibine 5 oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca,

- Borsada işlem gören ve görecek olan B Grubu paylar serbestçe devredilebilecek olup söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.
- A grubu payların devir ve temlikinde, A grubu pay sahiplerinin payları devretme onalim hakkı mevcuttur. Paylarını kısmen veya tamamen devretmek isteyen A grubu pay sahibi, devretmek istediği pay miktarını, devir bedelini, devir ve ödeme şartlarını, potansiyel devraların kimliğini noter aracılığı ile diğer A grubu pay sahiplerine bildirmek ("Onalim Hakkı Bildirimi") zorundadır.
- Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle kendi veya diğer pay

sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 493 üncü maddesinde sayılan önemli sebepleri veya aşağıda sayılan sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

- (i) Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirketin yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,
- (ii) Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;
- (iii) Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi,
- SPK'dan gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izin alınması koşuluyla, A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin, Esas Sözleşmenin 10 uncu maddesinin f bendinde yer verilen ağırlaştırılmış nisap çerçevesinde, genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca A Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %60 çoğunluğuna sahip A Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,
- Şirketin işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollanna girilmesi veya var olan iş kollannın terk edilmesi,
- Şirketin kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, sermaye değişikliği,
- (iv) Tasfiye kararı, iflas, konkordato, aciz, fesih veya benzer süreçlerin başlatılması veya bu süreçlerden birisine ilişkin başvuruda bulunulması,
- (v) Şirket'in bir önceki yıla ait yılsonu finansal tablolarındaki varlık toplamının %10'unun veya daha fazlasının devredilmesi, Şirket'in başka şirketlerle birleşmesi veya bölünmesi,
- (vi) A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirketin yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi,
- (vii) YK Ağırlaştırılmış Nisap Gerektiren Konulardan herhangi birinin Genel Kurulda karara bağlanması.

06 Eylül 2024



A



205

*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler, Kat: 7, No: 100/100  
Beşiktaş, İstanbul

*[Handwritten signature]*

## 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, SPKn ve TTK'da yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi yönünde karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %60 çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Yukarıdaki husus dışında, pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

## 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

**Davet Şekli:** Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Genel kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, Kamuya Aydınlatma Platformu ile SPK tarafından belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

**Toplantıya Katılım:** Yönetim Kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPKn uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

**Oy Hakkı:** Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

**Temsil:** Pay sahipleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatının vekaleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında pay sahibi olmaları gerekmeyen vekillerce de temsil edilebilir. Buna ek olarak, kendileri de pay sahibi olan vekiller, kendi paylarından ayrı olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olurlar. Vekaletnameler ilgili TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre düzenlenir. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

**Müzakelerin Yapılması ve Karar Nisabı:** Şirket Genel Kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

## Toplantı Yeri

 **DURUKAN**  
ŞEHERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran OSB Mah. Dag. Cad. No: 10000000000  
Tel: 0320 0002 0831 Faks: 0320 0002 0832  
E-Posta: info@durukan.com.tr  
www.durukan.com.tr

  
206

DEYİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.





Genel kurul, Şirketin merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

### Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım

Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişki Yönetmelik uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak Elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

### Toplantılarda Bakanlık Temsilcisinin Bulunması

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması zorunludur ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bakanlık Temsilcisi'nin gıyabında yapılacak Genel Kurul toplantılarında alınacak kararlar ve Bakanlık Temsilcisi'nin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir. Sermaye Piyasası Kurulu gerekli gördüğü takdirde Şirket Genel Kurulunda temsilci bulundurabilir.

### 21.18. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 11 inci maddesi uyarınca; Şirketin B grubu hamiline yazılı payları TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür.

A grubu payların devir ve temlikinde, A grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını kısmen veya tamamen devretmek isteyen A grubu pay sahibi, devretmek istediği pay miktarını, devir bedelini, devir ve ödeme şartlarını, potansiyel devşilerin kimliğini noter aracılığı ile diğer A grubu pay sahiplerine bildirmek ("Önalım Hakkı Bildirimi") zorundadır. Diğer pay sahipleri payları satın almak istemediklerini bildiren veya 30 (otuz) gün içinde bildirim her hangi bir cevap vermezlerse, paylarını devretmek isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan ("Önalım Bedeli") düşük olmayan bir fiyatla paylarını devredebilir. Önalım Hakkı Bildirimi gayrikabili rücu olup, diğer A grubu pay sahiplerine yapılan teklif Önalım Hakkı Bildiriminin ilgili pay sahibine tebliğinden itibaren 30 gün ("Önalım Hakkı Süresi") boyunca yürürlükte kalır.

Yönetim Kurulu devredene, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabında almayı önererek onay istemini reddedebilir. Yönetim Kurulu, TTK'nın 493 üncü maddesinde sayılan önemli sebepleri ve aşağıda sayılan sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

- (i) Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirketin yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,



207



- (ii) Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,
- (iii) Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

Önalım hakkına aykırı devirler geçeriz olup, Yönetim Kurulu önalım hakkında aykırı devirleri pay defterine kaydedemez. SPK'dan gerekli uygun görüş ve T.C. Ticaret Bakanlığından gerekli iznin alınması koşuluyla, A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte B grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin, Esas Sözleşmenin 10. maddesinin f bendi uyarınca yer verilen ağırlaştırılmış nisap çerçevesinde, genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

## 21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde esas sözleşmenin tadil edilmesi veya sermaye azaltımı kararı alınabilmesi için A Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %60 çoğunluğuna sahip A Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

### Finansman Sözleşmeleri

#### Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket tarafından çeşitli bankalarla faaliyetlerini yürütmek ve işletme sermayesinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla genel şartları haiz genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir. Bankalarla akdedilen Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında kullanılan krediler Türk Lirası (TL) ve Amerikan Doları (\$) cinsindedir. Akdedilen genel kredi sözleşmeleri diğer bankaların genel işlem şartları niteliğindeki kredi sözleşmeleri olup, matbu formda taraflara sunulmaktadır. İşbu sözleşmelerde tarafın kredi limiti olarak belirlenen tutarın sözleşme devamınca artırımını talep etmek, mali yapı ve mevcut koşulların değişmesi sebebiyle limit iptali veya limitin azalmasını bankadan talep etme hakları mevcuttur.

Şirket tarafından 21 adet farklı banka ile akdedilen 24 adet Genel Kredi Sözleşmesi tarafımızca incelenmiştir. İncelenen Genel Kredi Sözleşmelerinde yer alan kredi limitlerinin ödenmesinde tıpkı borçlu Şirket gibi sorumlu olan müteselsil kefiller yer almaktadır. İşbu sözleşmelerde müteselsil kefil sıfatına haiz olanlar ve finansman sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir. Şirket tarafından akdedilen Faktoring Sözleşmesi bulunmamaktadır.

Genel Kredi Sözleşmeleri			
Banka Adı	GKS Tarihi/ Sayısı	GKS Limit Tutarı (TL/\$)	Kefalet Bilgileri
Akbank T.A.Ş. AOSB Şubesi	26.09.2016,	60.000.000 TL	Mahmut Nedim Durukan, Uğur Durukan, Ankara Durukan Lojistik A.Ş.
	21.12.2021	Artırım ile	
	09.11.2022	70.000.000 TL	



*[Handwritten signatures and stamps]*





T. Vakıflar Bankası T.A.O.	06.12.2021 / 542660	30.000.000 TL	Mahmut Nedim Durukan (30.000.000 TL), Ankara Durukan Lojistik A.Ş. (30.000.000 TL), Uğur Durukan (30.000.000 TL), Mehmet Ertuğrul Durukan (30.000.000 TL)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	05.01.2018	20.000.000 TL	Mahmut Nedim Durukan, Uğur Durukan
T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Sincan OSB Şubesi	03.01.2022	18.000.000 TL	Ankara Durukan Lojistik A.Ş. (20.000.000 TL), Mahmut Nedim Durukan (20.000.000 TL) Uğur Durukan (20.000.000 TL)
T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Sincan OSB Şubesi	6.06.2023	55.000.000 TL	Ankara Durukan Lojistik A.Ş. (60.500.000 TL), Mahmut Nedim Durukan (60.500.000 TL) Uğur Durukan (60.500.000 TL)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Balgat Şubesi	16.10.2018	5.000.000 TL	Mahmut Nedim Durukan, Ankara Durukan Lojistik A.Ş., Uğur Durukan, Mehmet Ertuğrul Durukan

\*Şirket ile DenizBank A.Ş. arasında 18.03.2022 tarihinde 15.000.000 TL kredi limitli "İhracat, ihracat sayılan ve teslim ile döviz kazandırıcı hizmet ve faaliyetlere ilişkin kredi sözleşmesi" imzalanmıştır.

Genel Kredi Sözleşmelerinde, kredi geri ödemesinin vadeye bağlandığı durumlarda vade tarihinde Banka alacakları muaccel hale gelmektedir. Şirket sözleşme ve ekleri kapsamındaki borçlarını kararlaştırılan vade tarihinde eksiksiz olarak ödemediği takdirde Banka tarafından protesto keşidesine, ihtarname gönderilmesine, mehil tayinine yani kısaca hiçbir kanuni takip ve teşebbüs icrasına mahal kalmaksızın temerrüde düşeceğini, muaccel hale gelen tüm borçlarını faiz ve diğer masrafları derhal ödeyeceğini kabul eder. Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, önemli ölçüde malvarlığı satışı, şirketlerin borçluluğunun artırılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, alacaklarını tahsil ve talebe teminat mektubu ve sair garanti taahhütlerinin iadesini veya bedellerinin bloke edilmesini istemeye, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Şirket tarafından akdedilen genel kredi sözleşmeleri hükümlerine aykırılık oluşturabilecek herhangi bir durum bulunmadığı, bankalardan sözleşmelere aykırılık veya temerrüt hali teşkil edebilecek bir duruma istinaden bildirim yahut temerrüt ihtarı yapılmadığı konusunda 04.10.2023 tarihinde Şirket'ten yazılı beyan almıştır.

#### Finansal Kiralama Sözleşmeleri

06 Eylül 2024

Şirket üretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyacı olan makine ve ekipmanların finansman sağlamak amacıyla çeşitli finansal kiralama şirketleriyle finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir. Söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında Şirket'in kiralama dönemi sonunda kiralanan makine ve ekipmanı belirlenen devir bedeli karşılığında satın alma hakkı bulunmaktadır.



A



210

Handwritten signatures and stamps, including a stamp of Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dated 06 Eylül 2024.

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27411  
Kadıköy / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27411  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mersis : 08570010733000013

Finansal Kiralama Sözleşmeleri					
Sözleşmenin Tarafı	Sözleşme Tarihi / Sayısı	Sözleşme Süresi	Maliyet (TL, \$, €)	Mülkiyet Devir Bedeli	Kefil/ Kefalet Tutarı
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	08.05.2020	39 ay	128.500 \$	100 TL	Uğur Durukan, (1.133.500 TL), Mahmut Nedim Durukan (1.133.500 TL) Ankara Durukan Lojistik (1.133.500 TL)
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	20.11.2020	36 ay	69.000 €	100 TL	Uğur Durukan, (853.500 TL), Mahmut Nedim Durukan (853.500 TL), Ankara Durukan Lojistik (853.500 TL)
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	21.02.2021 / 13811	47 ay	40.000\$	300 €	Mahmut Nedim Durukan (229.000 €), Uğur Durukan (229.000 €)
			5.500 €		
			16.000 €		
			147.000 €		
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	16.03.2021 /138662	47 ay	40.500 €	600 €	Uğur Durukan (50.100 €), Mahmut Nedim Durukan (50.100 €)
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	27.04.2021 /139342	48 ay	105.000 €	600 €	Uğur Durukan (129.400 €), Mahmut Nedim Durukan (129.400 €)
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	15.06.2022 /143075	23 ay	15.000 €	250 €	Uğur Durukan (18.000 €), Mahmut Nedim Durukan (18.000 €)
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.	26.01.2023 /145197	36 ay	134.000 €	600 €	Uğur Durukan (173.900 €), Mahmut Nedim Durukan (173.900 €)
Deniz Finansal Kiralama A.Ş.	12.04.2022/22435	36 ay	34.614,45 €	350 €	Ankara Durukan Lojistik A.Ş. (40.100 €), Uğur Durukan (40.100 €), Mahmut Nedim Durukan (40.100 €)
Deniz Finansal Kiralama A.Ş.	17.04.2023/23552	25 ay	400.000 \$	750 \$	Ankara Durukan Lojistik A.Ş. (474.473 \$), Uğur Durukan (474.473 \$), Mahmut Nedim Durukan (474.473 \$)
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	25.09.2023	20 ay	300.000 \$	18,49 \$	Uğur Durukan (300.000 \$), Mahmut Nedim Durukan (300.000 \$)
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	11.08.2023	24 ay	91.600 \$	16,85 \$	Uğur Durukan (91.600 €), Mahmut Nedim Durukan (91.600 €)

06 Eylül 2024

**DURUKAN**  
SEKERLEME SİM. VE TİC. A.Ş.  
ANKARA / OSB Mah. Döğ. San. Cad. No: 11 / Ankara / TÜRKİYE  
Tic. Sic. No: 27228 / Şişli / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 0320 0002 0830 / Şişli / İstanbul / Türkiye  
Sicil No: V.D. 320 600 2083 / Şişli / İstanbul / Türkiye  
www.durukan.com.tr

211

MENKUL DEĞERLER A.Ş.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## Hammadde Tedarik Sözleşmeleri

Şirket tedarikçileri ile çoğunlukla sipariş formları üzerinden çalışmakta olup, iki tedarikçisiyle akdedilmiş sözleşmelerine ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

### Gıda Tedarik Sözleşmesi

Şirket ("Müşteri") ile A\*\*\* Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tedarikçi") arasında 13.04.2023 tarihinde akdedilen Tedarik ve Satın Alma Çerçeve Sözleşmesinin konusu, proforma faturalar ile spesifikasyon belgelerinde teknik bilgileri, ödeme koşulları ve teslim ilişkisi için şartların yer aldığı fruktoz şurubu ürünlerinin Tedarikçi tarafından Şirket'e satışı ve Şirket'in üretim tesislerine nakliyesine ilişkin koşulların belirlenmesidir. Sözleşme kapsamında Şirket'in yükümlülüğü, ürün bedelinin proformada belirlenen vadesinde ve tam olarak ödenmesi ile Dahilde İşleme Rejimi belgesinde yer alan miktarların kontrolü olup, Tedarikçi ise mala ilişkin hasar ve zarar riskinden, nakliye ile mal sigortasının yaptırılmasından ve malın, siparişin Tedarikçi tarafından onaylanmasını takip eden 3 iş günü içerisinde Şirket'e tesliminden sorumludur. Sözleşmede Tarafların yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde belli cezai şartlar öngörülmüştür. Sözleşmeye ilişkin herhangi bir sona erme tarihi belirlenmemiş olup sözleşme, tarafların fesih bildirimine kadar sözleşme yürürlükte kalmaya devam etmektedir.

### Kalıp Tedarik Sözleşmesi

Şirket ("Alıcı") ile D\*\*\* Sanayi Ticaret A.Ş. ("Tedarikçi") arasında 14.12.2022 tarihinde akdedilen sözleşmenin konusu; sözleşme ekinde belirtilen kalıpların ve kalıplar kullanılarak içerisinde dolun yapılabilir roll-on şişesi, roll-on topu ve kapağının taraflarca istenilen özellik, verimlilik ve kalitede üretilip zamanında Alıcıya teslimidir. Bu ürünler Alıcının kendi hatlarıyla kendi üretim tesislerinde içine sıvı şeker dolumu yapılabilir şekilde Alıcıya teslim edilecektir. Sözleşme kapsamında özellikle üretilmesi talep edilen roller ball olarak bahsedilen topun belli özellikleri önemli bir kriter olarak hüküm altına alınmıştır. Üretilen kalıpların mülkiyeti Şirket'e ve iş ortaklarına aittir. Şirket, ilk verdiği siparişin Alıcıya sorunsuz bir şekilde teslim edildiği tarihten itibaren 1 yıllık süre içerisinde Tedarikçiden asgari 6 milyon adet roll on satın almayı kabul, beyan ve taahhüt etmektedir. Sözleşme süresi 1 yıl olarak belirlenmiştir.

06 Eylül 2024

## Müşterilerle Yapılan Ürün Tedarik Sözleşmeleri

Şirket yurt içi müşterileri ile çoğunlukla teklif usulü ve sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Ürün sattığı zincir marketlerden Migros Ticaret A.Ş. ile akdedilmiş 1 adet sözleşmesi bulunmakta olup, söz konusu sözleşmeye ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir.

### Migros Ticaret A.Ş. Sözleşmesi

Şirket ("Tedarikçi") ile Migros Ticaret A.Ş. ("Perakendeci") arasında 06.06.2023 tarihli tedarik sözleşmesi akdedilmiştir. Tedarik sözleşmesi, Perakendecinin Tedarikçiden satın alacağı ürünlerin satın alma koşullarını ve bu ürünlerin teslim alınması, dağıtımını, pazarlanması ve iade şartlarını içeren hükümlerden oluşmaktadır. Perakendeci gerekli gördüğünde, Tedarikçi'nin üretim yerini, kendisi veya yetkilendireceği başka bir kuruluş tarafından Ürün Güvenliği konularını içeren BRC/IFS Global Market gıda standardı kapsamında, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ve etik konuları içeren SEDEX denetimleri kapsamında ve gerekli gördüğü sair kapsamda denetleyebilir veya denettirebilir. İstenen denetimlerin gerçekleştirilmemesi halinde denetim bedeli Tedarikçiye cezai şart olarak faturalandırılacaktır. Tedarikçi 2872 sayılı Çevre Kanunu, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu başta olmak üzere tüm mevzuata uygun davranmak ve



mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekle ve Türk Standartları'na ve/veya ilgili norm ve yönetmeliklere uygun olarak ürünlerini imal, tedarik ve teslim etmekle yükümlüdür. Tedarikçi yeni dönem için sözleşme imzalama isteğini Perakendeciye sözleşmenin sona ermesinden asgari 3 ay önceden yazılı olarak bildirmek zorundadır. Perakendeci sözleşme süresi içinde 3 ay önceden ihtarda bulunmak kaydıyla, hangi nam ve sıfat altında olursa olsun hiçbir tazminat, bedel vb. ödemek zorunda olmaksızın sözleşmeyi dilediği zaman tek taraflı olarak feshetme hak ve yetkisine sahiptir. Sözleşme 2 yıl süreli olarak akdedilmiştir.

### Distribütörlük Sözleşmeleri

Yurt dışı müşterilerle yine teklif usulü ve sipariş formları ile çalışılmakta olup, ciroda yüksek payı olan müşteriler ve münhasırlık şartı olan distribütörler ile akdedilen sözleşmeler aşağıdaki gibidir.

#### Rusya

Şirket ("Satıcı") ile T\*\*\* ("Alıcı") arasında imzalanmış olan 06.06.2022 tarihli Distribütörlük Sözleşmesi'nin konusu, Alıcı tarafından proforma fatura ile talep edilen sipariş tutarı, adedi ve özellikleri belirtilen şekerleme ürünlerinin Satıcı tarafından Alıcı'ya satılması ve yalnızca Sözleşmenin ekinde belirtilen ağırlık, marka ve ürün tipinde geçerli olmak üzere Alıcı'nın bölgede münhasır tek dağıtıcı olarak yetkilendirilmesidir. Taraflarca 13.03.2023 tarihinde imzalanan ek sözleşme uyarınca da sözleşme bedeli ve ödemelere ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Taraflar bu sözleşmeyi sebep göstermeksizin 30 gün öncesinden bildirimde bulunmak suretiyle her zaman feshedebilirler ve bu durumda fesih, bildirim alınmasını takiben 30 gün sonra geçerli olur. Sözleşme kapsamındaki ürünlere dair tüm fikri mülkiyet hakları ve gizli bilgiler üzerindeki tüm haklar Satıcı'ya aittir. Satıcı, bölgesi dahilinde doğabilecek gümrük masraflarından ve vergilerden sorumludur.

#### Moldova

Şirket ("Satıcı") ile S\*\*\* ("Alıcı") arasında imzalanmış olan Distribütörlük Sözleşmesi, Şirket Beyanı uyarınca 1 Temmuz 2019 tarihli olmakla birlikte, kayıp olması sebebiyle Şirket nezdinde incelenememiş olup, konusu, taraflar arasında şekerleme ürünlerinin alım ve satımına ilişkin distribütörlük ilişkisinin tesisidir. Bu kapsamda taraflar arasında 13.06.2022 tarihinde akdedilmiş olan 2 numaralı ek sözleşme uyarınca ana sözleşmeye ayıplı ürüne ilişkin düzenlemeler eklenmiştir. Taraflar arasındaki ana sözleşmeyi tadil eden 30.09.2022 tarihli 3 numaralı ek sözleşme uyarınca sözleşme bedeli belirlenmiş olup ödemelerde döviz cinsi olarak EUR kullanılacaktır. Her bir sipariş öncesinde %30 oranında ön ödeme alınacak olup kalan %70 oranındaki ödeme, yükleme öncesinde Satıcı tarafından keşide edilecek ticari faturaya binaen ödenecektir. En son 01.01.2023 tarihli 4 numaralı ek sözleşme ile süre 1 yıl daha uzatılmıştır. 2024 tarihi itibarıyla yeni protokol imzalanmamış olup ticari ilişki aynı koşullar ile devam etmektedir.

06 Eylül 2024

#### Gürcistan

Şirket ("Satıcı") ile A\*\*\*G\*\*\*P\*\*\*LLC. ("Alıcı") arasında imzalanan 18.02.2024 tarihli Distribütörlük Sözleşmesinin konusu, Satıcı tarafından üretilecek ve tedarik edilecek Super Duper Kids Vit&Min Gummy- Super Duper Kids Lollipop - Multivitamin ürünlerinin tarafından onaylanması ve ödemesinin yapılmasına ilişkin tarafların hak ve yükümlülüklerini belirlenmesidir. Bu Sözleşme 18 Şubat 2025 tarihine kadar geçerli olup karşılıklı ticari beklentilerin sağlanmadığı durumlarda, sözleşme 1 ay önceden haber vermek koşulu ile feshedilebilir. Bu sözleşme kapsamında ödeme için para birimi USD'dir. Mallar için ödeme,



213

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten text: MENAUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. and other details.

Satıcı tarafından üretim öncesi veya siparişte% 30 oranında düzenlenen Ticari Fatura veya Proforma Fatura esas alınarak, yüklemiden önce% 70 oranında yapılır. Sözleşmeden kaynaklanan bir uyuşmazlıklarda Türk Hukuku geçerlidir.

### **Kırgızistan**

Şirket ("Satıcı") ile O\*\*\* LLC ("Distribütör") arasında 18.08.2021 tarihli Distribütörlük Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki ürünler Kırgızistan'a teslim edilecektir. Tarafların ticari beklentilerinin uyuşmaması halinde sözleşme 1 ay öncesinden bildirimde bulunmak suretiyle feshedilebilecektir. Sözleşme kapsamında belirlenen tutarlar Amerikan Doları cinsinden ödenecektir, bu kapsamda üretim başlamadan önce ön ödeme olarak %30 oranında bir tutar ödenecek olup, kalan %70 oranındaki tutar yükleme öncesinde ödenecektir. Satıcı ürünlerin kendi ülkesindeki kalite standartlarına uygun olduğunu taahhüt etmektedir. Taraflar arasında en son 17.01.2024 tarihli sözleşme imzalanarak ticari ilişki aynı koşullar ile 31.12.2024 tarihine kadar geçerli olacak şekilde uzatılmıştır.

### **Birleşik Arap Emirlikleri**

Şirket ("Satıcı") ile B\*\*\*Distribution & Trading ("Distribütör") arasında imzalanmış olan 01.01.2021 tarihli Distribütörlük Sözleşmesi kapsamında Distribütör, sözleşmede belirtilen Super Duper marka ürünlerin Birleşik Arap Emirlikleri'nde yetkilendirilmiş olan münhasır distribütördür. Bu kapsamda Distribütör tarafından verilen siparişin Şirket tarafından onaylanmasını takiben %30 oranında bedel ön ödeme olarak alınacak kalan bedel Distribütör tarafından yükleme öncesinde ödenecektir. Sözleşme kapsamında belirlenen yıllık hedeflerin Distribütör tarafından gerçekleştirilememesi, Distribütörün sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi veya 3 ayda bir sipariş vermemesi durumunda Satıcı sözleşmeyi yazılı bir bildirim ile feshedebilecektir.

### **Azerbaycan**

Şirket ("Satıcı") ile A\*\*\*T\*\*\*I\*\*\* ("Distribütör") arasında imzalanmış olan 22.11.2023 tarihli Distribütörlük Sözleşmesi kapsamında Distribütör, sözleşmede belirtilen "Super Duper Kids Vitamin & Mineral Gummy" marka ürünlerin Azerbaycan Cumhuriyeti içerisinde münhasır distribütörü olarak hareket eder. Münhasırlık sadece belirtilen bölge ve belirtilen ürünler için geçerlidir. Sözleşmenin süresi yürürlük tarihinden itibaren 1 yıldır. Her iki Taraf da yazılı olarak 2 ay önceden bildirimde bulunarak bu Sözleşmeyi feshedebilir. Ödemenin %50'si ön ödeme olarak sipariş teyidi ile yapılacaktır. Ürünün araca yüklenmesinden önce %50 bakiye yapılacaktır. Taraflar ürünün fikri mülkiyet haklarının Üreticiye ait olduğu konusunda mutabıktır.

06 Eylül 2024

### **Kazakistan**

Şirket ("Satıcı") ile LLC M\*\*\* ("Distribütör") arasında imzalanmış olan 01.02.2024 tarihli Distribütörlük Sözleşmesinin konusu, sipariş üzerine Satıcı tarafından üretilecek ve teslim edilecek olan ürünlerin Distribütör tarafından onaylanması ve ödemesinin yapılmasına ilişkin tarafların hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesidir. Ürünler Kazakistan Cumhuriyeti'ne teslim edilecektir. Sözleşme 01.02.2024 – 31.01.2025 tarihleri arasında geçerlidir. Karşılıklı ticari beklentilerin sağlanmadığı durumlarda, sözleşme 1 ay önceden haber vermek koşulu ile feshedilir. Doğabilecek tüm anlaşmazlıklar Taraflar arasında müzakere yoluyla çözülecektir.

### **Katar**

Şirket ("Satıcı") ile I\*\*\*Qatar ("Distribütör") arasında imzalanmış olan 12.02.2024 tarihli Distribütörlük Sözleşmesi hüküm ve koşullarına tabi olarak Distribütör, Katar Eyaleti içinde sözleşmenin ekinde belirtilen Super Duper, MOM, Pretty Up Flat ürünlerinin Üreticinin



214

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

münhasır distribütörü olarak hareket etmeyi kabul eder. Münhasırlık, sözleşme süresi ve belirtilen bölge ile sınırlı olup sözleşme süresi 1 yıldır. Sözleşme süresi sonunda taraflar yenileme iradesi gösterirse, Distribütör tarafından satın alınması gereken minimum sipariş miktarlarına ilişkin hedefler yazılı olarak müzakere edilecektir. Satın alma bedelinin %30'u sipariş teyidi ile peşin, geri kalanı yüklemmeden önce ödenecektir. Ürünün fikri mülkiyet hakları Üreticiye aittir. Üretici, yazılı olarak 2 ay önceden bildirimde bulunarak bu Sözleşmeyi feshedebilir.

### Fason Üretim Sözleşmeleri

#### Yurt İçi Fason Üretim Sözleşmeleri

Şirket ("Üretici") ile Frito Lay ("Alıcı") arasında 01.12.2017 tarihli Fason Üretim Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; sözleşme eki olarak yer alan Ürün Şartnamesinde ayrıntılı açıklanan ürünlerin Şirket tarafından üretilmesi ve Alıcının müşterilerine dağıtılması amacıyla Alıcı'ya ürün tedarikidir. Bu sözleşme her yıl ek sözleşmeler düzenlenerek güncelliğini korumaktadır. Üretici tüm malzemelerin, hammaddelerin, paketleme malzemelerinin ve ürünlerin imalatına ve paketlenmesine ilişkin diğer tüm ikmal malzemelerinin yüklenilmesinden, ödemelerinden, sigortasından, teslimatından ve kalite kontrolünden sorumludur. Üretici, Alıcı'nın talep ettiği şekilde üretmiş olduğu ürünleri süresinde teslim etmemesi durumunda, gecikilen her gün için Alıcı'ya belli bir oranda gecikme tazminatı ödemekle yükümlüdür. Sözleşme kapsamındaki ürünlerin reçetesi Üretici'nin mülkiyetindedir. Ürünlere ait spesifikasyonlar Üretici tarafından Alıcı ile paylaşılacaktır. Üretici bu sözleşmenin kapsamı dışında kalan kendisine ait markalı ürünleri veya marka ile ürettiği/üreteceği ürünleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde ve dışında satma hakkına sahiptir.

#### Yurtdışı Fason Üretim Sözleşmeleri

##### Amerika

- Şirket ("Üretici") ile The T\*\*\* Inc. ("Alıcı") arasında imzalanmış olan 01.01.2021 tarihli üretim sözleşmesi uyarınca Şirket, Alıcı tarafından belirlenen standartlar çerçevesinde şekerleme ürünü imal ederek Alıcıya teslim edecektir. Üretici tarafından gerçekleştirilecek olan üretim Alıcının kalite standartları ve kontrol prosedürleri dahilinde gerçekleştirilecek olup, bu standartlar tümüyle Alıcının takdirine tabi olmak kaydıyla değiştirilebilecektir. Üretici, ürünlere sözleşmede belirlenen şartlara ve şartnameye uygun olarak üreteceğini, paketlenen depolayacağını, sevk edeceğini ve satacağını garanti eder.

Sözleşme kapsamında Üretici tarafından yükümlülüklerin ihlal edilmesi durumunda verilecek 15 günlük sürenin ardından sözleşme Alıcı tarafından 15 gün sonrasında hüküm ifade edecek şekilde gönderilecek yazılı bildirim ile feshedilebilecektir. Alıcı Üreticinin sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini ihmal etmemesi adına New York Eyaletinin herhangi bir mahkemesinde bir ihtiyati tedbir alma hakkına sahip olacaktır. Gizlilik hükümlerine uyanca aşağıdakiler dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket; yürürlükteki tüm yasalara tam uyum sağlayacaktır: FDCA, FSMA ve FDCA ve FSMA kapsamında yayımlanan veya çıkarılan yönetmelikler, kılavuz belgeler veya diğer düzenleyici direktifler ve Tüketici Ürün Güvenliği Yasası, Tüketici Ürün Güvenliği İyileştirme Yasası ve tüketici güvenliğine ilişkin diğer tüm yasalar, emirler, kurallar ve yönetmelikle ve Alıcı tarafından sağlanan Şartnamelere uyulması zorunludur. Sözleşme kapsamında üretici sözleşme boyunca ve sonraki bir yıllık süre dahilinde, "doğrudan veya üçüncü bir tarafla birlikte, dünya çapında herhangi bir bölgede Sözleşme konusu ürünle karşılaştırılabilir" şekilde benzer herhangi bir şekerleme ürünü üretmeyeceğini, pazarlamayacağını, satmayacağını taahhüt etmektedir. Üretici Amerika

06 Eylül 2024



*[Handwritten signatures and stamps]*





banka hesabına iade edecektir veya bir sonraki sevkiyattan mahsup edecektir veyahut herhangi bir borç durumu olması halinde borcundan düşecektir.

Taraflar fiyat üzerinden karşılıklı irade beyanı ile anlaşma sağlamak zorundadır. Ancak üretici 45 gün önceden bildirimde bulunmak şartıyla fiyatları değiştirme hakkına sahiptir. Bununla beraber 45 günlük geçiş süresi boyunca, üretici tarafından eski fiyatla kabul edilen sipariş miktarı her ürün için 1000 kasa üzerine çıkamayacaktır. FOB veya CIF sevkiyatları için ödeme (her siparişin ayrıntıları ile birlikte ekstradan ayrı bir e-posta ile anlaşılmadıkça) %30 peşinat ve denizyolu taşımacılığı kapsamında temin edilen belgenin taranıp iletilmesinden sonra %70 olarak kararlaştırılmıştır. EXW sevkiyatları için ödemeler, ilk olarak %30 peşinat daha sonrasında ise üreticinin ürettiği ürünlerin depolardan gönderilmeye hazır olduğunun belgelendirilmesi halinde %70 olarak kararlaştırılmıştır. İşveren tarafından kalıp maliyetleri bedelinin, kalıp yapımına başlanmadan önce tamamının ödenmesi gerekmektedir.

Talep edilen siparişin teslim tarihi söz konusu sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olan proforma faturada yer almaktadır. Üretici tarafından teslimat tarihlerinde 21 günden fazla bir gecikme olması halinde (gecikmenin sebebi mücbir sebep değilse), İşverenin siparişi tamamen veya kısmen iptal etme hakkı mevcuttur. 21 günden fazla bir gecikme olması halinde bu durum İşverene zarar veriyorsa, Şirket tüm maddi ve manevi zararlardan sorumludur. İşverenin temsilcileri ve taşıyıcıları ürünlerin taşınması sırasında meydana gelen hasarı ve teslim edilen mevcut ürünlerin durumlarını belirten POD olarak adlandırılan belgeleri hazır bulundurmak zorundadır.

İşveren, Üreticinin üretim ve ihracat amaçlı yasal tasarımı haklarını sebebiyle tam yetkilendirildiğini garanti eder. İşveren, ürün geliştirilme kapsamında yeni alınacak olan veyahut alınması gerekli kalıpların maliyetlerini belirlenmesini ister ve bu maliyetleri kendi karşılayacağını taahhüt eder.

Taraflardan herhangi birinin söz konusu sözleşmede yer alan yükümlülüklere uymaması durumunda, bu sözleşme ile ilgili veyahut bu sözleşmeyle bağlantılı olarak ortaya çıkan herhangi bir anlaşmazlık noktasında Atina Mahkemeleri yetkilidir.

Taraflardan herhangi biri sözleşme kapsamında yer alan yükümlülükleri yerine getirmekte gecikirse, gecikme yaşayan taraf 10 gün içinde bunu yazılı bir şekilde diğer tarafa bildirmek zorundadır. Eğer bu durum 90 gün boyunca devam ederse her iki tarafta anlaşmayı sona erdirebilir ve diğer taraf bu nedenle herhangi bir tazminat talebinde bulunmayacağını kabul etmektedir. Sözleşmenin ihlali halinde, bildirilen ihlalin 45 gün içerisinde giderilmemesi durumunda ihlale maruz kalan tarafın yazılı bildirim sonucunda sözleşme sona erecektir. Bu tür bir bildirim teslim tarihinden 90 gün sonra etkili olacaktır. Bununla birlikte sona erme tarihine kadar verilmiş olan siparişler geçerliliğini korumaya devam edecektir.

### Yatırım Sözleşmesi

06 Eylül 2024

Şirket ("Alıcı") ile Pak Dolum Ve Ambalaj Makineleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ("Satıcı") arasında 27/01/2024 tarihinde imzalanan işbu sözleşmenin konusu, Satıcı'nın, Alıcı'ya Sözleşme'nin ekindeki Teknik Şartnamede ve proformalarda nitelikleri belirtilen Yağ Dekanteri, Elektrik Şurup Kazanı ile Şeker Besleme ve Çeşit Borulama (Çuval Devirme Makinesi, Toz Şeker Yükleme Elevatörlü, Toz Şeker Depo Bunkerli, Toz Şeker Besleme Borusu, Glikoz Besleme Hattı, Rework Besleme Hattı, Şerit Şeker Pişirim Bacası, Eski Baca Çatı İlavesi, Şerit Şeker Ürün Besleme Hattı, Yağ Besleme Hattı, Sorbitol Besleme Hattı) imalatı, satışı ve Alıcı'nın üretim tesislerinde kurularak çalışır hâlde devreye alınmasıdır. Satıcı, Sözleşme ile yüklenmiş bulunduğu edimleri yerine getirecek yetkinlik ve tecrübeye sahip olduğunu,



217

*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*[Handwritten signature]*

Sözleşme konusunu teşkil eden ürünleri işbu Sözleşme kapsamında ehil sıfatıyla üretip teslim edeceğini taahhüt etmektedir.

### Ürün Geliştirme ve Yönetimi Sözleşmeleri

Şirket ("Üretici") ile V\*\*\* Inc. arasında 02.09.2021 tarihinde Şirket tarafından üretilecek ekşi şekerleme ürünlerinin geliştirilmesi, bu ürünlerin V\*\*\* tarafından satılması ve yönetimi konusunda ürün geliştirme sözleşmesi imzalanmıştır. Yine aynı taraflar arasında 29.06.2022 tarihinde Şirket tarafından üretilecek sıvı şeker ürünlerinin geliştirilmesi, bu ürünlerin V\*\*\* tarafından satılması ve yönetimi konusunda ürün geliştirme sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu sözleşmeler ile V\*\*\*, Şirket'in üretmiş olduğu ürünlerin pazarlanmasını gerçekleştirecek ve bu gerçekleştirdiği her satıştan sözleşmede belirtilen oranda telif hakkı ücreti almaya hak kazanacaktır. Taraflar sözleşmeye konu ürünlerin fikri mülkiyet haklarının yalnızca Üreticiye ait olduğunu kabul eder. Üreticinin bu tür bilgileri V\*\*\* veya başka bir şirkete açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Söz konusu sözleşmelerin süresi, Üretici tarafından üretilen ve V\*\*\* tarafından pazarlanan ürün veya ürünlerin işlemlerinin devam etmesi süresince uzar. Taraflardan birinin 90 gün içerisinde yazılı bildirimde bulunması şartıyla sözleşme sona erdirilebilir.

Şirket ürettiği ürünlerin kalite standartlarına uygun, imalat, malzeme ve işçilik hatalarından arınmış ve yasal düzenlemelere uygun olarak üretileceğini kabul eder. V\*\*\* ürünlerin kalitesinden emin olmak için 5 gün önceden yazılı bildirim yaparak Şirket'in üretim tesisine girme hakkına sahip olacaktır. Ancak V\*\*\* tarafından Şirket'in sağlık, kalite veya güvenlik ihlali yaptığına dair kuvvetli bir şüphe var ise denetim için önceden bir bildirim yapmaksızın üretim tesisine girme hakkı mevcuttur.

Şirket söz konusu sözleşme ile; (i) ürünleri önceden onaylanmış malzemeler ve yasal standartlara uygun olarak üreteceğini, (ii) ürünlerin ekte belirtilen ürün şartlarına uygun olacağını, (iii) ürünlerin Amerika Birleşik Devletleri Gıda, İlaç ve Kozmetik Yasası ile Amerika Birleşik Devletleri Gıda ve İlaç İdaresi tarafından belirlenen gerekliliklere uygun olacağını, (iv) ürünlerde kullanılan malzemelerin Amerika Birleşik Devletleri Gıda ve İlaç İdaresi ve Kanada, Meksika ve Porto Riko'da yer alan gibi benzer kuruluşlar tarafından yayınlanmış gıda ve ürün kullanım düzenlemelerine uygun olacağını, (v) kendi üretim tesisinde üreteceği ürünlerin paketleme, etiketleme, depolama ve dağıtım işlemlerinin a tüm ilgili eyalet ve federal yasa düzenlemelerine uygun olacağını garanti etmektedir.

Taraflardan herhangi biri diğer tarafın sözleşmede yer alan yükümlülüklerini yerine getirmediğini ileri sürerek 90 gün önceden yazılı bildirimde bulunmak şartıyla feshetme hakkına sahiptir. Ancak yazılı bildirim teslimini takip eden 45 gün içinde söz konusu ihlal giderilmiş veya düzeltilmiş olması halinde sözleşme yürürlükte kalmaya devam edecektir. Şirket, V\*\*\*'nin bünyesindeki tüm taraflara sözleşmede yer alan yükümlülükleri uyulmaması sebebiyle doğacak her türlü zarar tazmin edeceğini taahhüt eder. Şirket, her olay için sözleşmede belirtilen tutarlarda ürün sigortası yapmak zorundadır. Bu sözleşme ile ilişkin meydana gelecek olumlu- olumsuz durumlar New York Eyalet Yasasına göre yorumlanacaktır. Ayrıca sözleşme sebebiyle ortaya çıkan anlaşmazlıklarda Federal Mahkemeler ve New York Eyalet Mahkemelerinin yetkili olduğu kabul edilmiştir.

06 Eylül 2024

Bu Sözleşmenin taraflarından herhangi biri ve bu Sözleşmeyi daha sonra devralan herhangi biri, aşağıdaki olaylardan herhangi biriyle bağlantılı olarak, bu Sözleşmeyi ve bu Sözleşme kapsamındaki haklarını, yükümlülüklerini ve/veya görevlerini devredebilir (i) varlıklarının tamamının veya önemli bir kısmının satışı; (ii) bir birleşme, konsolidasyon veya öz sermaye paylarının satışı veya değişimi, (iii) bir yeniden yapılanma veya yeniden yapılandırma; (iv)

bir bölümün satışı veya Sözleşmenin bir yan kuruluşu veya bağlı şirkete devri ve her durumda Sözleşmenin kendisinin V\*\*\* veya Üretici dışında bir kişi veya kuruluşu devredilmesiyle sonuçlanan benzer işlemler veya durumlar (topluca "Kontrol Değişikliği"). Aksi takdirde, taraflardan hiçbiri bu Sözleşmeyi diğerinin rızası olmaksızın haklı bir gerekçe olmaksızın devredemez.

### Kira Sözleşmeleri

Şirket'in kiracı sıfatı ile akdetmiş olduğu 4 adet kira sözleşmesi bulunmaktadır. Bu kapsamda akdedilen kira sözleşmesine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

- Kiracı sıfatıyla Şirket ile Kiralayan sıfatıyla D\*\*\* İnşaat A.Ş. arasında Mahmutbey Mahallesi 2414 Sokak Tepe Plaza K.6 No:38 Bağcılar, İstanbul adresinde işyeri-ofis olarak kullanılacak taşınmaz (İstanbul Şubesi) için 15.02.2021 tarihinde aylık kira bedeli 17.000 TL + KDV ve kira süresi 5 yıl olan kira sözleşmesi akdedilmiştir. Aylık kira bedeli, takip eden yıllarda bir önceki yılın aylık kira bedeline Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Tüketici Fiyat Endeksinin son on iki aylık ortalamalarına göre değişim oranı kadar arttırılarak belirlenir. Taşınmazın güncel kira bedeli 55.600,00 TL (KDV dahil)'dir.
- Kiracı sıfatıyla Şirket ile Ankara Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi arasında Ankara Sanayi Odası 1.Organize Sanayi Bölgesi sınırları içerisinde 100024 Ada 1 Parsel Sincan, Ankara adresinde açık depolama alanı olarak 1.568 m<sup>2</sup> taşınmaz için 07.12.2017 tarihinde aylık kira bedeli 1.411,20 TL + KDV ve kira süresi 5 yıl olan kira sözleşmesi akdedilmiştir. Kira başlangıç tarihi 01.01.2018'dir. Güncel kira bedeli 31.960,00 TL'dir.
- Kiracı sıfatıyla Şirket ile Ankara Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi arasında Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi sınırları içerisinde 100024 Ada 1 Parsel Sincan, Ankara adresinde depo sahası olarak 1.070 m<sup>2</sup> ile 913 m<sup>2</sup> taşınmazlar için 26.03.2015 tarihinde aylık kira bedeli 495,75 USD + KDV ve süresi 5 yıl olan kira sözleşmesi akdedilmiştir. Kira başlangıç tarihi 01.04.2015 olup, sözleşme halihazırda devam etmektedir.
- Kiracı sıfatıyla Şirket ile Ş\*\*\* Taşımacılık Lojistik Ltd. Şti. ("Mal Sahibi") arasında Mal Sahibi'ne ait "Ankara İli, Sincan İlçesi, Ahi Evran Mah. 4091 Ada 4 parselde kayıtlı, Ahi Evran Mah. Diyet Sk. No:4 Sincan/Ankara" adresinde yer alan depo niteliğindeki taşınmaz için aylık kira bedeli 80.000 TL+ KDV bedelle 22.01.2024 tarihli kira sözleşmesi akdedilmiştir. Kira sözleşmesinin süresi 01.03.2024 tarihinde başlamak üzere 5 yıldır. Kira sözleşmesinde yıllık kira artışının her yıl devletin belirlediği oranda yapılması kararlaştırılmıştır.

06 Eylül 2024

### Hizmet Alım Sözleşmeleri

#### Çevre Danışmanlığı Sözleşmesi

Şirket ("Hizmet Alan") ile Ekoglobal İş ve Çevre Sağlığı Hizmetleri Güvenlik Eğitim Ltd. Şti. ("Hizmet Veren") arasında akdedilen sözleşmede tarafların çevre danışmanlığı hizmet alımına ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmektedir. Bu çerçevede Hizmet Veren tarafından çevre yönetim faaliyetlerinin sürdürülmesi ve gerekli denetimler ile mevzuat uyumluluğunun sağlanması adına danışmanlık verilmektedir. Sözleşme 01.01.2024 tarihinde yenilenmiş olup 01.01.2025 tarihine kadar geçerlidir.

#### Entegre Zararlı Yönetimi – IPM Sözleşmesi

J



219

J

DEVİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Tic. Sic. No: 271145/00001  
Mersis No: 085000119733100001



Şirket ("Hizmet Alan") ile Rentokil Initial Çevre Sağlığı Sistemleri Ticaret Ve Sanayi A.Ş. ("Hizmet Veren") arasında akdedilen sözleşmenin konusu şirket'e ait gıda üretim tesisinde insan sağlığını, hammadde ve ürün kalitesini bozacak, olumsuz yönde etkileyecek zararlılara karşı yürütülecek zararlı yönetimi (IPM) çalışmalarıdır. Hizmet Veren tarafından yapılacak çalışmalara ilişkin tarafların yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi ve kabulü düzenlenmiştir. Bu sözleşme 01.01.2024-31/12/2024 tarihleri arasında geçerli olacaktır. Taraflar, 90 gün önceden yazılı olarak bildirmek kaydı ile başkaca bir yükümlülüğe girmeksizin sözleşmeyi feshedebilir.

#### **Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası Danışmanlık Sözleşmesi**

Şirket ("Danışmanlık Alan") ile Akkaya Custom Danışmanlık A.Ş. ("Danışman") arasında akdedilen 01.01.2023 tarihli Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası Danışmanlık Sözleşmesi kapsamında; sertifika dahilindeki iş ve işlemlerin gümrük mevzuatına uygun olarak gerçekleştirilmesi, faaliyet raporu düzenlenmesi ve eğitim verilmesine ilişkin tarafların hak ve yükümlülükleri belirlenmektedir. Sözleşme imza tarihi itibarıyla yürürlüğe girecek olup 31.12.2023 tarihine dek geçerlidir ve süre sonunda taraflarca ortak mutabakat ile uzatılması mümkündür. Taraflar sözleşme süresinin sonunda yenileme iradesi göstermiş olup sözleşmenin 31.12.2024 tarihine kadar uzatılması konusunda mutabık kalmış ve yeni sözleşmeyi imza altına almışlardır.

#### **Gümrük ve Dış Ticaret Danışmanlık Sözleşmesi**

Şirket ("Danışmanlık Alan") ile CCTC Gümrük Danışmanlık ve Eğitim A.Ş. ("Danışman") arasında akdedilen 23.01.2024 tarihli sözleşme ve sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olan teklif formu kapsamında; gümrük ve dış ticaret danışmanlığı yapma, YFR raporlama gözden geçirme, YYS denetimine hazırlama, eğitim verme hizmetlerini kapsamaktadır. Sözleşme süresi bir yıldır. Bir ay önceden yazılı bildirim yapılması halinde sözleşme taraflarca her zaman feshedilebilir.

#### **Gümrük Müşavirliği Hizmet Sözleşmesi**

Şirket ("Hizmet Alan") ile Demirler Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. ("Hizmet Veren") arasında yazılı bir sözleşme bulunmayıp Hizmet veren, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın her sene yayınlamış olduğu ücret tarifesine göre masraf yansıtılarak proforma fatura düzenlemektedir. Fatura hakkında mutabakat sağlanması durumunda Hizmet Veren tarafından gerekli gümrük işlemlerinin yapılması konusunda hizmet alınmaktadır.

#### **Bireysel İş Sözleşmeleri**

Şirket'in çalışanlarıyla akdettiği belirli ya da belirsiz süreli iş sözleşmeleri ilgili çalışanların görev yaptığı birim dikkate alınarak standart formlarda düzenlenmiş olup, mutabık hükümler içermektedir. Çerçeve sözleşme niteliğinde olan standart belirli süreli ya da belirsiz süreli iş sözleşmelerinde çalışanlara Şirket'e ait bilgileri ifşa etmeme yükümlülüğü getiren gizlilik taahhütleri bulunmaktadır. Bu sözleşmelerde Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilecek herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

### **23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**



220

06 Eylül 2024



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Denizli Çarşısı No: 13  
34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270943  
Mersis No: 0809001010793000010

Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan ve SPK'nın bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022,31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu İzahname ekinde ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde yer alacaktır.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022,31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

Unvanı	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Muzaffer BAYAZIT
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	Gaziantep Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mahallesi 2879 Sk. No: 8/13 Çankaya Ankara

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

06 Eylül 2024

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kâr dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir. Öte yandan Şirket 13.10.2023 tarihli ve 2023/12 sayılı yönetim kurulu kararıyla kâr dağıtım politikasını belirlemiştir. Buna göre Şirket, ilke olarak, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Bu kapsamda Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken



A

Muzaffer BAYAZIT

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Muzaffer BAYAZIT

yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) 2024 yılı hesap yılı kararının dağıtımından başlamak üzere, hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %25'ini nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurul'un onayına sunar. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul'da kurulda karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve Şirket internet sitesinde kamuya duyurulur. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Kâr dağıtımı yapılmayacaksa, gerekçesi ve dağıtılmayan kârın ne amaçla kullanılacağı kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Esas Sözleşme'nin 14. maddesine göre; Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır.

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

#### Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağlar Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

#### İkinci Kâr Payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret




Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Ana Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilebilir.

#### 23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman marka hakları ve işçileriyle ilgili davalara taraf olmaktadır. Şirket tarafından ve Şirket'e karşı açılmış ve halen devam eden dava ve icra takipleri aşağıda yer almaktadır.

06 Eylül 2024

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Başlatılmış Takipler					
Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Dairesi/ Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Son Aşama
Şirket	H* S*	Ankara 18. İcra Müdürlüğü 2022/17786 E.	İstirdata Dayalı İcra Takibi	3.201,43 TL	Derdest
Şirket	1) 01 Y* Ltd. Şti. 2) M* O* Ltd. Şti.	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü 2022/20655 E.	Çek Bedelinin Tahsili	150.000 TL	Derdest
Şirket	F*P* Ltd. Şti.	Ankara 30. İcra Müdürlüğü 2017/10682 E.	Fatura Alacağı	8.112 TL	Derdest



*A*

**DURUKAN**  
SEKERLİCİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
ANILAN OSB Mah. Doğanlar Cad. No 11  
T. C. ŞİRKETLERİ  
282 71 71  
MERSİ No: 0320 0002 0010 0001 0000 657 68  
Sicil No: 320 000 2063 (Sicil No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

223  
*[Handwritten signature]*

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
T.C. SERKAP M. A. N. İ. PİYASASI KURULU  
MERSİ No: 0320 0002 0010 0001 0000 657 68  
Sicil No: 320 000 2063 (Sicil No: 00.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr

Şirket	S*M* Toptan Gıda/ H* D*	Ankara 6. İcra Müdürlüğü 2020/8674 E.	Fatura Alacağı	8.096,78 TL	Derdest
Şirket	M*Y*	Ankara 16. İcra Müdürlüğü 2023/7765 E.	Fazla Maaş Ödemesinin Geri Alınması	10.648,71 TL	Derdest takibe itiraz-İtirazın İptali Davası
Şirket	T* Ö*	Ankara 1. İcra Müdürlüğü 2023/40435 E.	Senet	21.042,39 TL	Derdest
Şirket	B*A* Ltd. Şti	Antalya Genel İcra Dairesi 2024/78003 E.	Fatura Alacağı	122.773,84TL	Derdest
<b>TOPLAM</b>					<b>323.875,15 TL</b>

#### İhracçı Aleyhine Başlatılan Takipler

Takip Başlatılan Alacaklı	Borçlu Taraf	İcra Dairesi/ Dosya No	Konusu	Takip Tutarı	Gelinen Son Aşama
SGK	Şirket	Ankara Batı İcra Müdürlüğü 2022/62106 E.	İlamlı İcra	36.972, 13 TL	Derdest Tehir-i İcra Kararı mevcut, Dosyanın istinaftan dönmesi bekleniyor.
E* Ö*	Şirket	Ankara Batı İcra Dairesi 2021/15618 E.	İlamlı İcra	286.668,75 TL	Derdest-Teminat Mektubu bulunmaktadır. İstinaftan dönmüş olup yeniden yargılama yapılmaktadır.
F* A*	Şirket	Ankara 8. Genel İcra Dairesi E.2023/133738	İlamlı İcra	176.954,76 TL	Derdest Tehir-i İcra Kararı mevcut, Dosyanın istinaftan dönmesi bekleniyor.
SGK	Şirket		İlamlı İcra	120.671,38 TL	Dosyaya ödeme yapılmıştır.
<b>TOPLAM</b>					<b>621.267,05 TL</b>

#### İhraccının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler

##### İhracçı Tarafından Açılan Davalar

Davacı	Davalı	Mahkeme Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Şirket	1) I* K* 2) Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanlığı	Ankara 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/294 E.	Marka ile ilgili Kurum Kararının İptali	-	Davalının "mom's green ibareli marka başvurusunun, Şirket'in "mom magical organic moods" ibareli markası ile iltibas tehlikesi medeniyle Sınai



06 Eylül 2024

*(Handwritten signatures and stamps)*



					Mülkiyet Kanunu'nun nispi ret nedenlerine dayanılarak Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde davalının marka başvurusuna Şirket tarafından itiraz edilmiş, itirazın reddine ilişkin Kurum kararının iptali ve markanın hükümsüzlüğüne karar verilerek sicilden terkinde karar verilmesi talebiyle açılmıştır. Davanın reddine karar verilmiştir. Şirket tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, dosya istinaf incelemesindedir.
Şirket	S* A* T* SRL	Court of Bucharest	Marka haklarına tecavüz nedeniyle ihtiyati talepli maddi tazminat ve malların toplatılması ile imhası	06 Eylül 2024	"Taxi Gum*" ibaresini kullanmak suretiyle, Şirket'in Romanya'da da marka tescili bulunan "Gum Maxi" markalı ürünleriyle, birebir benzer ürünleri satan davalıya karşı açılmıştır. İhtiyati tedbir talebi kabul edilerek satılan ürünlerin geçici olarak toplatılmasına ve mallara el koyulmasına karar verilmiştir. Ayrıca davalının sattığı ürünlerin

*C. Ş. Durukan*

					yurtdışından temin edilmesi nedeniyle gümrük müdahalesinde bulunulmuştur. Dava, Romanya'da kayıtlı avukatlardan A* C* tarafından takip edilmekte ve Şirket'e raporlama yapılmaktadır.
Şirket	1-G***** K**** G**** Ltd. Şti. 2- Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanlığı	Ankara 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2024/104E.	YIDK Kararının İptali ve Hükümsüzlük	-	Davalı tarafından başvurusu yapılan ve marka bülteninde yayınlanan "u-bon" markasının şirketin "u" markalarıyla arasında iltibas tehlikesi bulunduğundan marka tesciline itiraz edilmiş olup itiraz reddedilmiştir. Ret kararına karşı Yeniden İnceleme ve Denetleme Kuruluna ("YIDK") yapılan başvuru, 25.12.2023 tarihli ve 2023-M-15569 Sayılı karar ile reddedilmiştir. YIDK kararının iptali ve marka tescilinin hükümsüzlüğü ısıyla gerek global fiyat dalga alanmaları ge
Şirket	M***Y***	Ankara Batı 1. İş Mahkemesi 2023/447 E.	İtirazın İptali	10.648,71 TL	Ankara Batı İcra Müdürlüğü 2023/42911 E. sayılı dosyası takibine yapılan itirazın iptali talepli dava

06 Eylül 2024



226

*[Handwritten signatures and stamps]*





					Commission) tarafından verilen, Amerika'da satışı yapılan bazı sıvı şeker ürünlerinin toplatılması kararı üzerine söz konusu ürünlerin Türkiye'de de 5996 sayılı Kanununun 1 maddesinin 1 fıkrası e bendi gereğince, toplatılmasına karar verildiği Şirket'e bildirilmiştir. Şirket tarafından söz konusu cinsteki ürün toplatılmış olup, ürünlerin gerekli güvenlik testlerinden geçmiş olduğu gerekçesi ile idari yaptırım kararına itiraz edilmiştir. Yargılama devam etmektedir.
Şirket	T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İstanbul Gümrük Müdürlüğü, Ambar Gümrük Müdürlüğü	İstanbul 11. Vergi Mahkemesi 2024/1376	İtirazın Reddine Dair Verilen Kararın İptali İstemli Dava		Şirket aleyhine düzenlenen ceza kararına karşı yapılan itirazın reddine ilişkin karar verilmesi üzerine Gümrük Müdürlüğü aleyhine İstanbul 11. Vergi Mahkemesinin 2024/1376 E. sayılı dosyası ile kararın iptaline ilişkin dava 20.08.2024 tarihinde açılmış olup yargılama devam etmektedir.

06 Eylül 2024



229

İhraççının Aleyhine Açılmış Hukuk Davaları					
Davacı	Davalı	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
18 adet iş hukuku davası	Şirket	Muhtelif	İşçilik Alacakları	495.324,28 TL	Derdest

İhraççının Aleyhine Başvurulmuş Arabuluculuk Dosyası					
Başvurucu	Karşı Taraf	Merci/Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
*	Şirket	Arabuluculuk Daire Başkanlığı	Ticari Alacak	350.000 TL	Arabuluculuk müzakere süreci sonunda anlaşılamamıştır.
*	Şirket	Arabuluculuk Daire Başkanlığı	İşçilik Alacağı	100.000 TL	Arabuluculuk müzakere süreci sonunda anlaşılamamıştır.

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

#### Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama/Hamiline	İmtiyaz	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	32.500.000	31,70	1,00	32.500.000	24,53

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek 32.500.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 102.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki oranı %31,70 olurken, halka arz sonrası oluşacak 132.500.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %24,53 olacaktır.

#### Ortak Satışı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

06 Eylül 2024

Grubu	Nama/Hamiline	İmtiyaz	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	10.000.000	9,76	1,00	10.000.000	7,55



Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 10.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 102.500.000 TL'lik B grubu paylar içindeki oranı %6,76 olurken, halka arz sonrası oluşacak 132.500.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %5,26 olacaktır.

#### Halka Arz Eden Ortaklar

Ortağın Adı, Soyadı/ Unvanı	Halka Arzı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası Şirket Sermayesindeki Payı Oranı (%)
Uğur Durukan	5.000.000	3,77
Mahmut Nedim Durukan	3.750.000	2,83
Mehmet Ertuğrul Durukan	1.250.000	0,94

Halka arz edilecek payların tamamı hamiline yazılı B grubu paylar olup; üçüncü kişilere devri ve temliki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde olmak üzere, hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir. Halka arza konu payların üzerinde imtiyaz bulunmamaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu Kurul onayının ardından temin edilecektir.

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecektir.

#### a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

#### b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

#### c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

06 Eylül 202

#### 24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket T.C. Kanunlarına tabidir. Payları Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında oluşturulmuştur.



#### 24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

#### 24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

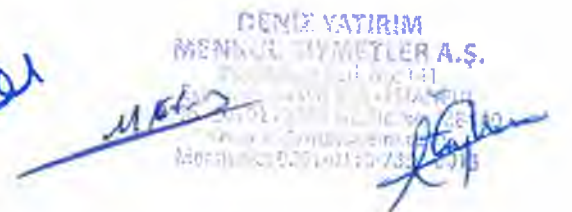
Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

#### 24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:



231



**Kâr Payı Hakları:** Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

- İhraççının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl kârından kâr payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

- Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2708 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hâzıme İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/130 E ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

06 Eylül 2024



*[Handwritten signatures and stamps]*



- Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.
- Kâr payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur

**Oy Hakları:** Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu madde hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarıyla orantılı olarak kullanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

06 Eylül 2024

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanmaz.

**Yeni Pay Alma Hakları:** Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde,



A



233  
Durukan

MKK  
Durukan

çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı:** Türk Ticaret Kanunu'nun 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 18'inci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı:** SPKn'nun 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Türk Ticaret Kanunu'nun 437. maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapıma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:** SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı:** SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği Türk Ticaret Kanunu'nun 414., 415., 419., 425. ve 1527. Maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**İptal Davası Açma Hakkı:** Türk Ticaret Kanunu'nun 445-451 maddeleri, SPKn'nun 187. maddesinin altıncı fıkrası ve 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları korut edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

06 Eylül 2024

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık



234



MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
www.menkuldegerler.com.tr  
0212 281 11 11  
0212 281 11 12  
0212 281 11 13  
0212 281 11 14  
0212 281 11 15  
0212 281 11 16  
0212 281 11 17  
0212 281 11 18  
0212 281 11 19  
0212 281 11 20  
0212 281 11 21  
0212 281 11 22  
0212 281 11 23  
0212 281 11 24  
0212 281 11 25  
0212 281 11 26  
0212 281 11 27  
0212 281 11 28  
0212 281 11 29  
0212 281 11 30  
0212 281 11 31  
0212 281 11 32  
0212 281 11 33  
0212 281 11 34  
0212 281 11 35  
0212 281 11 36  
0212 281 11 37  
0212 281 11 38  
0212 281 11 39  
0212 281 11 40  
0212 281 11 41  
0212 281 11 42  
0212 281 11 43  
0212 281 11 44  
0212 281 11 45  
0212 281 11 46  
0212 281 11 47  
0212 281 11 48  
0212 281 11 49  
0212 281 11 50  
0212 281 11 51  
0212 281 11 52  
0212 281 11 53  
0212 281 11 54  
0212 281 11 55  
0212 281 11 56  
0212 281 11 57  
0212 281 11 58  
0212 281 11 59  
0212 281 11 60  
0212 281 11 61  
0212 281 11 62  
0212 281 11 63  
0212 281 11 64  
0212 281 11 65  
0212 281 11 66  
0212 281 11 67  
0212 281 11 68  
0212 281 11 69  
0212 281 11 70  
0212 281 11 71  
0212 281 11 72  
0212 281 11 73  
0212 281 11 74  
0212 281 11 75  
0212 281 11 76  
0212 281 11 77  
0212 281 11 78  
0212 281 11 79  
0212 281 11 80  
0212 281 11 81  
0212 281 11 82  
0212 281 11 83  
0212 281 11 84  
0212 281 11 85  
0212 281 11 86  
0212 281 11 87  
0212 281 11 88  
0212 281 11 89  
0212 281 11 90  
0212 281 11 91  
0212 281 11 92  
0212 281 11 93  
0212 281 11 94  
0212 281 11 95  
0212 281 11 96  
0212 281 11 97  
0212 281 11 98  
0212 281 11 99  
0212 281 11 00

alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** SPKn'nun 24. maddesi uyarınca SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. Sermaye Piyasası Kurulu, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Sermaye Piyasası Kurulu, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Sermaye Piyasası Kurulu ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

06 Eylül 2024

**Çıkarma ve Satma Hakkı:** SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından, sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan



*Handwritten signature and date '235'.*

*Handwritten signature and date '06 Eylül 2024'.*



- Şirket'in mevcut pay sahibi Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay; Mahmut Nedim Durukan'ın sahip olduğu 3.750.000 TL nominal değerli 3.750.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL nominal değerli 1.250.000 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,

- Sermaye artırım ve ortak satışı kapsamında halka arz edilecek toplamda 42.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 42.500.000 adet payın; halka arza aracılık eden Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek ve Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulacak halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı kapsamında İzahname'nin SPK tarafından onaylanmasından sonra "Borsa'da Satış-Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin yapılmasına,

- Çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

- Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461 inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescili ve gerekli işlemlerin yapılmasına,

- Halka arz edilecek paylar için Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin ("DenizYatırım") yetkilendirilmesine, DenizYatırım ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında akdedilen "Aracılık Sözleşmesi"nin onaylanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,

- Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları dahil olmak üzere Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına,

- Bu kapsamında gerekli iş ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli işlemlerin yapılmasına, yapılacak tüm işlemlerde Şirketimizi temsile yetkili kişilerin bu kapsamda yetkili kılınmasına"

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

06 Eylül 2024



Handwritten signature and the number 237.

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. logo and contact information.

#### 24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

#### 24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

##### 25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz talepleri ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

##### 25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, Halka Arz Edilecek Payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon

7 8 8 2024



238



Handwritten signature and date.

Handwritten signature and date.

başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

BİAŞ'ın halka arza ilişkin görüşüne bu İzahname'nin I numaralı bölümünde (Borsa Görüşü) yer verilmiştir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 32.500.000 TL, ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 10.000.000 TL olup, bu payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %32,07 olacaktır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı DenizYatırım tarafından "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa'da Satış aşamasında, yatırımcıların alım emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet

06 EYL 2024



239



sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır. Kurul'un kredili işlem hususundaki ilke kararlarına uyum sağlanacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

**Denge:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

**Az Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

**Fazla Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtıma konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtıma, dağıtıma konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer pay dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir.

#### **b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

06 Eylül 2024

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de DenizYatırım'a ait Takasbank hesabına aktarılacaktır.

Halka Arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para göndermesi söz konusu olmayacak, halka arzın gerçekleşmesi sonrasında halka arz tutarı hesaplarında bulunan bakiyeden düşülecektir.

#### **c) Başvuru yerleri:**

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya

**DURUKON**  
SEKERLİNE SAK. M. NO: 115.  
Ah.Em. Cad. No: 268/71-72  
Tel: 0320 268 71 71 Faks: 268 73 73  
Mesaj: 0320 802 0830 E-Posta: No: 651 68  
Sicil No: V.D. 320 000 2283 T.C. Sicil No: 00.000.000.00TL  
www.durukon.com.tr

248





yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri Deniz Yatırım tarafından yapılacaktır.

<b>Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş</b>	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
<b>Adresi</b>	Büyükdere Cad.No:141 K:9 Esentepe Şişli /İstanbul
<b>Telefon</b>	(0212) 348 91 91
<b>Faks</b>	(0212) 211 83 16
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="https://www.denizyatirim.com/">https://www.denizyatirim.com/</a>

#### d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım, talep toplamanın 2. günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabilir. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

#### 25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka Arz Edenler ve Yetkili Kuruluş arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" 15.05.2023 tarihinde imzalanmıştır. Borsa'da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve/veya Şirket ve/veya Aracı Kuruluş'un kararı halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ve/veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Şirket ve Yetkili Kuruluşun bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Yetkili kuruluş tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağına ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğine öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzün başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

06 Eylül 2024



241

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08330010755010100001

- Şirket, Şirket'in yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 Nolu Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket veya Deniz Yatırım dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa İstanbul Yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

Halka arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa İstanbul tarafından iptal edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcıların kendi tasarrufunda olacaktır.

#### 25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

#### 25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Talep edilebilecek azami pay adedi, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasına gönderilecek emirlerde kullanılacak en yüksek pay miktarı satış başlamadan önce Borsa İstanbul tarafından yayınlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya Halka Arz Eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve İzahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

06 Eylül 2024



242

*(Handwritten signature)*

DEMİR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*(Handwritten signature)*

Ayrıca İzahname’de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

#### 25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### 25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı, ortak satışı yanında sermaye artırımını yoluyla da ilk halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

#### 25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

#### 25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

#### 25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı- Soyadı	Kurum Adı
Uğur Durukan	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mahmut Nedim Durukan	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Ertuğrul Durukan	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Özkan Aydın	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hamit Köksel	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Elif Kübra Küçükali	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Nehir Durukan Bayırlı	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Abdullah İmal	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Melike Şenel	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Işınsu Akdurucak	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İlker Demir	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Muzaffer Bayazıt	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Coşkun Aras	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.

06 Eylül 2024



Handwritten signature and date 24.9.2024.

Handwritten signature and date 06 Eylül 2024.

Ali Karagöz	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Özgür Özkan	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Oğuz Özokutgen	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Sadettin Çakılı	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Kübra Keskin	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Yiğit Özdilek	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Ecem Dalkılıç	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Alper Aydoğan	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Özge Güllü	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Nagihan Bilgiç	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Dilek Balioğlu	Balioğlu Hukuk Bürosu
Aşlı Tarhan	Balioğlu Hukuk Bürosu
Damla Aydoğan	Balioğlu Hukuk Bürosu
Hakan Ateş	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Tanju Kaya	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Bora Böcügöz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hüseyin Melih Akosman	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Sinan Yılmaz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Enver Erdem	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Tuğba Çakın	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Cumhur Örnek	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Nurullah Erdoğan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Murat Pişkinsüt	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
İhsan Engindeniz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Melda Finanser	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Pınar Taştutan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hakkı Evren Yıldırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Çağatay Ünsal	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Ege Özer	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.



## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

06 Eylül 2024

Yoktur.

A

**DURUKAN**  
ŞEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ahi Evran / OSB Mah. Dağıtım Çukuru No:11 Çarşamba/ANKA  
Tel: +90 312 268 71 71 Faks: +90 312 268 73 73  
Müşteri Hizmetleri: +90 312 0002 0830 Nöbetçi Hic. No: 657 68  
Sicil No: D. 320 000 2083 Şirket Sicil No: 100.000.000.00TL  
www.durukan.com.tr info@durukan.com.tr

244

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Etiler Plaza Kat: 10  
Etiler Mah. Kat: 10  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mersis No: 08910011079300

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

Paylar, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

**a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

Yoktur.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Yoktur.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yoktur.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yoktur.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

06 Eylül 2024



245

İNÖNÜ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Halka arz edilen payların Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Yoktur.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 17,00 TL olarak belirlenmiştir.

Yetkili kuruluş olan DenizYatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulusta ki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.)

06 Eylül 2024



**DURUKON**  
SEKRELERE SAN. VE TİC. A.Ş.  
Atatürk Bulvarı Mah. Dağıstan Cad. No: 10 Kat: 10/10 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272567 / Şişli Şişli No: 268 73 73  
Tic. Sic. No: 0320 0002 0850 / Şişli Şişli No: 657 68  
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 0060000987L  
www.durukan.com.tr

246  
[Handwritten signature]

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Şişli 34394 Şişli - İSTANBUL  
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 305440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 17,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süresi içinde, KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır. Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerde meydana gelebilecek kârdan; ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması sayesinde ortaklar için dolaylı bir menfaat sayılabilir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

**25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

<b>Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş</b>	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
<b>Adresi</b>	Büyükdere Cad.No:141 K:9 Esentepe Şişli/İstanbul
<b>Telefon</b>	(0212) 348 91 91
<b>Faks</b>	(0212) 211 83 16
<b>İnternet Adresi</b>	www.denizyatirim.com

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık, Deniz Yatırım tarafından En İyi Gayret Aracılığı Yöntemi ile gerçekleştirilecek olup bu kapsamda payların satışına ilişkin yüklenimde bulunan herhangi bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

**DURUKAN**  
SEKERLEME SANAYİ TİC. A.Ş.  
Abide-i Hürriyet Çuk. Çuk. Sulu. Cad. No:13 Sincan/ANK.  
Tic. Sic. No: 012 268 71 71 Faks: 0312 268 73 73  
E-Posta: info@durukan.com.tr No: 657 68  
Sicil No: 320 000 2083 Durukan 100 000 000 00TL  
www.durukan.com.tr www.durukan.com.tr

247

06 Eylül 2024



**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-78304013

Şirket, DenizYatırım arasındaki Aracılık Sözleşmesi 15.05.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve DenizYatırım'ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

#### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, Balioğlu Hukuk Bürosu'nun hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.'nin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

DenizYatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. DenizYatırım'ın, Halka Arz Eden Pay Sahipleri veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" ve "Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi" hariç herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Balioğlu Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Balioğlu Hukuk Bürosu ve Şirket veya Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Balioğlu Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Balioğlu Hukuk Bürosu'nun Halka Arz Eden Pay Sahipleri veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Balioğlu Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunlar dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

#### 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

##### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve bilinyorsa erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem görmeye başlamasına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.



06 Eylül 2024

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]* 248

*[Handwritten signature]*  
DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİ NO: 08100000000000000000  
SİRKET NO: 270952  
MERSİ NO: 08100000000000000000  
MERSİ NO: 08100000000000000000



Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi için BİAŞ'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Deniz Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak Deniz Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Deniz Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle bu işlemi istediği her an sonra erdirebilir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 15 (onbeş) gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

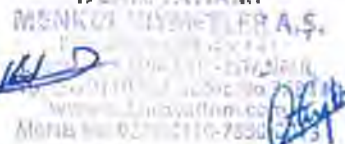
**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata



06 Eylül 2024

249



göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

#### 26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Deniz Yatırım'a aittir. Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ortak satışı yoluyla elde edeceği halka arz gelirinden; brüt halka arz gelirinin %11,765'ine tekabül eden 5.000.000 adet paya karşılık olan ve halka arz fiyatından hesaplandığında 85.000.000 TL tutarındaki hasılat kullanılacaktır.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması ihtimali bulunmaktadır.

#### 26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Halka arza eksik talep gelmesi durumunda, öngörülen fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler yapılamayabilir ya da kısmen yapılabilir.

### 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

#### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri; mevcut pay sahibi Uğur Durukan, mevcut pay sahibi Mahmut Nedim Durukan ve mevcut ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ertuğrul Durukan'dır.

#### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Uğur Durukan'ın sahip olduğu 5.000.000 TL, Mahmut Nedim Durukan'ın sahip olduğu 3.750.000 TL, Mehmet Ertuğrul Durukan'ın sahip olduğu 1.250.000 TL, olmak üzere toplam 10.000.000 TL nominal değerli B grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Unvanı / Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Uğur Durukan	A	15.000.000	15,00%	15.000.000	11,32
	B	35.000.000	35,00%	30.000.000	22,64
Mahmut Nedim Durukan	A	13.500.000	13,50%	13.500.000	10,19
	B	31.500.000	31,50%	27.750.000	20,94
Mehmet Ertuğrul Durukan	A	1.500.000	1,50%	1.500.000	1,13
	B	3.500.000	3,50%	2.250.000	1,70
Halka Açık Kısım	B	-	-	42.500.000	32,07
<b>Toplam</b>		<b>100.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>132.500.000</b>	<b>100,00%</b>

#### 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

##### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket 01.03.2024 tarihli ve 2024/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) boyunca herhangi bir bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağına ve

06 Eylül 2024



**DURUKAN**  
SEKERLEME SAN. VE TİC. A.Ş.  
ANKARA/OSB Bah. Dağıtım Cad. No: 141/1  
Tic. Sic. No: 278 71 71 Faks: +90 312 269 75 73  
Tic. Sic. No: 0320 0002 0830 5304 5304 No: 657 44  
Sic. Sic. No: 278 000 2083 Şirket No: 100 030 000 00TL  
www.durukan.com.tr durukan.com.tr

250

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38144  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket'in mevcut tüm ortakları Uğur Durukan, M. Nedim Durukan ve M. Ertuğrul Durukan tarafından sahip oldukları Şirket paylarının halka arzına ilişkin izahnamenin onaylandığı tarihten itibaren 180 gün boyunca Borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini beyan ve taahhüt etmişlerdir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında Şirket'in mevcut tüm ortakları Uğur Durukan, M. Nedim Durukan ve M. Ertuğrul Durukan tarafından Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarını artırmayacaklarını, bu payların Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, söz konusu payların bir yıl süre içerisinde kısmen veya tamamen Borsa dışında satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacaklarını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamalara tâbi olacağını alıcılara bildireceklerini beyan ve taahhüt etmişlerdir.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan toplam 552.500.000 TL brüt, 513.500.000 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise halka arzdan 170.000.000 TL brüt, 160.400.000 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Toplam halka arz büyüklüğü 722.500.000 TL olup, halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin 48.600.000 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,14 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket

06 Eylül 2024



251  
Durukan



tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Karşıllayan Taraf	Tutar (TL)
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	265.000
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	520.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	160.000
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (86.500 TL +BSMV)	Şirket	69.454
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	21.371
MKK Üyelik Ücreti (Sermaye üzerinden %0.1+BSMV, min 18.779 TL, max 469.380 TL)	Şirket	139.125
Bağımsız Denetim ve Değerleme Raporları (KDV Dahil)	Şirket	1.698.000
Reklam, Medya Satın Alma, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	Şirket	5.900.000
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	29.006.250
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	8.925.000
Hukuki Danışmanlık (Stopaj, KDV dahil)	Şirket	1.147.059
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	352.941
Rekabet Kurulu Ücreti (Artırılan sermaye üzerinden onbinde4)	Şirket	13.000
Diğer	Şirket	242.112
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	140.688
Toplam Maliyet	<b>Toplam</b>	<b>48.600.000</b>
	Şirket	39.000.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	9.600.000
Halka Arz Büyüklüğü	<b>Toplam</b>	<b>722.500.000</b>
	Şirket	552.500.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	170.000.000
Net Halka Arz Gideri/Geliri	<b>Toplam</b>	<b>673.900.000</b>
	Şirket	513.500.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	160.400.000
Halka Arz Edilen Pay Adedi	<b>Toplam</b>	<b>42.500.000</b>
	Şirket	32.500.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	10.000.000
Pay Başına Maliyet		1,14

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

**DURUKAN**  
SERMAYE DEĞERLEME S.N.N. V.D.Ş. T.İ.Ş.  
Adres: T.C. Başbakanlık, Dışişleri Bakanlığı, Ankara  
Tic. Sic. No: 265 71 71 / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 265 73 73 / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 0330 0092 0830 / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 031 68 / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 320 000 2083 / Şişli - İstanbul  
www.durukan.com.tr

252

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Boşadere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 38  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7810-0015

Şirket'in 01.03.2024 tarih ve 2024/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile halka arza karar verilmiş olup, Şirket paylarının halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir. Şirket, 05.09.2024 tarih ve 2024/35 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kalınmasına özen gösterilerek kullanacaktır:

Kullanım Alanı	Kullanım Tutarı (%)
1. Üretim Kapasitesini Artırıcı Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")	40-45%
2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşılanması	35-40%
3. Finansal Borçların Ödenmesi	15-25%
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>

### 1. Üretim Kapasitesinin Artırılması İçin Yapılacak Yatırımlar ve/veya Güneş Enerjisi Yatırımı ("GES")

Şirketin üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Ankara Sincan Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikasında bulunan makinaların ve ilgili teçhizatın kapasitesinin artırılması ve üretilecek yeni ürünler için ihtiyaç duyulacak makina, otomasyon cihazları ve ekipmanlarının temini ile Şirketin fiziki üretim kapasitesinin artırılması, Şirket faaliyetlerinin ve satışlarının artırılarak sürdürülebilirliği açısından önem arz etmektedir.

Bu bağlamda 2024 yılında verilecek siparişler üzerine 2025 yılında gerçekleşecek teslimatlar sonucunda yapılacak satın alımlarla yerli ve/veya yabancı menşeli ilave çeşitli ek makine yatırımı planlanmaktadır.

Öte yandan, Şirketin yeni yatırım planı olan üretim ve depolama alanı için satın almayı hedeflediği arsa üzerinde ve/veya Şirketin mevcut durumda faaliyetlerini sürdürdüğü fabrikasının yanına ilave bir fabrika binası inşa etmeyi planlamaktadır.

Şirket yönetim kurulunun 12.10.2023 tarih ve 2023/09 sayılı kararı ile bulunacak uygun bir arazi üzerine güneş enerji santrali kurulumu/yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. Artan enerji maliyetleri çerçevesinde maliyet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Şirket'in hâlihazırdaki elektrik tüketiminden dolayı toplam 6 ila 8 mW GES yatırımı yapma hakkı olduğu öngörülmektedir. Bu yatırımın finansmanının bir kısmının halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır.

Bu kapsamda halka arzdan elde edilen gelirin %40-45'lik kısmının üretim kapasitesinin artırılması amacıyla ek makine yatırımı ve/veya ilave fabrika inşaatında ve/veya maliyet avantajı elde edilebilmesi amacıyla güneş enerjisi santrali kurulumunda kullanılması planlanmaktadır.

06 Eylül 2024

### 2. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşılanması

Şirketin üretiminde kullandığı ve ticaretini yaptığı ürünlerin tamamına yakını döviz cinsinden temin edilen hammadde ve mamuller, toz şeker, glukoz, kağıt, kağıt türevleri ve tarım fiyatlarına ve söz konusu endüstrilerin kar marjlarına, büyük uluslararası üreticilerin

fabrikalarındaki üretimde yaşanabilen geçici duraklamalara ve dünya çapındaki gelişmelere bağlı olarak değişebilme potansiyeline sahiptir.

Dolayısıyla gerek global fiyat dalgalanmaları gerekse döviz kurlarında yaşanabilecek muhtemel artışlar hammadde ve mamul fiyatlarını yükseltebilmektedir. Bu riske ilave olarak hammadde ve mamul temin eden tedarikçi firmaların ürünleri herhangi bir sebeple (lojistik, gümrükleme, doğal afet, salgın vb.) zamanında teslim edememesi, ekonomik veya diğer sebeplerle, hammadde ve mamul arzında azalma olması veya daha yüksek alım yapan başka üretici firmalara dağıtımda öncelik vermesi, hammadde ve mamul temini sürecinde Şirketimiz için risk oluşturabilmektedir.

Şirket hammadde ve mamul maliyetleri, pazar talebi (büyüme veya küçülmesi) ve rakiplerinin belirlediği satış fiyatlarına göre kendi fiyatlama politikasını oluşturmaktadır. Belirlenen fiyatlama politikasına göre hammadde ve mamul alımı yapılmakta ve satışlardaki vadeler belirlenmektedir. Dolayısıyla Şirketin izlediği fiyatlama politikasına bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacı değişkenlik gösterebilmektedir.

Bununla birlikte yeni yapılması planlanan fabrika ve makine yatırımlarının işletme sermayesi ihtiyacı da önem arz etmekte olup, bu durum Şirketin stoklarını artırmasına sebebiyet verecektir. Şirket bu değişimleri yönetebilmek için hammadde ve mamul stoklarını artırmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirinin %35-40'ını başta hammadde ve mamul olmak üzere işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

### 3. Finansal Borçların Ödenmesi

Şirketin özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunun ilgili dipnotlarında yer alan bilgilere göre, Şirketimizin toplam kısa vadeli finansal borcu 212.374.592 TL olup, 211.049.418 TL'sinin 1 yıl içerisinde ödenmesi gerekmektedir<sup>40</sup>.

Şirketin halka arzdan elde edilecek net gelirinin %15-25'ini Şirketin net kar marjının artırılması ve finansal olarak daha borçsuz bir şirket olması hedefleri kapsamında finansman giderlerinin düşürülmesi ve işletme sermayesinin artırılması amacıyla, TL ve döviz cinsi banka kredilerinin bir kısmının kapatılmasında kullanmayı hedeflemektedir.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10'a kadar geçiş yapılabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, kullanmaya başlayana kadar kur korumalı mevduat, Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle nemalandıracaktır.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımını ve ortak satışı şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye artırımını tarafında yapılacak 32.500.000 adet nominal pay ihraç edilmesi neticesinde sermaye artırımına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
----------------	------------------	-------------------

<sup>40</sup> Şirketin özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2024 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunun ilgili dipnotlarında yer alan bilgilere göre ise, bu tutarlar 30.06.2024 itibarıyla sırasıyla 461.548.615 TL ve 405.596.174 TL olmuştur.

Halka Arz Fiyatı (TL)		17,00
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (TL)		32.500.000
Şirket için Halka Arz Maliyeti (TL)		39.000.000
Halka Arz Brüt Geliri (TL)		552.500.000
Halka Arz Net Geliri (TL)		513.500.000
Özkaynak (30.06.2024)	936.596.064	1.450.096.064
Çıkarılmış Sermaye	100.000.000	132.500.000
Pay Başına Defter Değeri	9,3660	10,9441
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		1,58
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%16,85
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-6,06
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%-35,62

## 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri için (pozitif) pay başına sulanma etkisinin 1,58 TL ve %16,85 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif) -%35,62 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (negatif) -6,06 TL olarak hesaplanmaktadır.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLER DEN ALINAN BİLGİLER

### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Balioğlu Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Değerleme Hizmeti

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen bağımsız denetim, gayrimenkul değerlendirme ve hukukçu görüşü raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde işbu İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

### Özel Bağımsız Denetim Raporu

06 Eylül 2024



Unvanı	: Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	: Muzaffer Bavazıt
Adresi	: Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mahallesi 2879 Sk. No: 8/13 Çankaya/Ankara



255



Sorumlu Denetçi	Muzaffer Bayazıt
Adresi	Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mahallesi 2879 Sk. No: 8/13 Çankaya/Ankara

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihlerine ilişkin finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

“Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”

#### Görüşün Dayanağı

“Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS”) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.”

#### Kilit Denetim Konuları

“Kilit denetim konuları mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.”

06 Eylül 2024

<i>Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi</i>	<i>Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri</i>
Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından en önemli ölçüm kriteridir.	Denetimimiz sırasında, hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
Şirket'in faaliyet konusu Not 1'de açıklanmıştır.	Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Şirket'in satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmiştir.
Denetim çalışmalarımızda bu konuya Şirket'in 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 tarihli Şirket finansal tablolarında birden fazla hesaba önemli etkisinin olması, hasılatın muhasebeleştirilmesinde muhasebe standartlarının uygulanmasının karmaşık olması, muhasebeleştirilen hasılat tiplerinin birbirlerinden farklı niteliklerde olması ve yönetim tarafından yapılan bazı tahminleri ve	Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirilmesine odaklanılmıştır. Şirket'in mevcut müşterileri içerisinden riskli ve yüksek hacimli müşteriler belirlenerek, söz









fabrika binası ve arsası)				
Makina Ekspertiz Raporu	344.000.000	31.12.2023/ SPK-2023- 186R1	Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Maddi Duran Varlık

Unvanı	: Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.
Değerleme Uzmanı	: Gökay Dağlı, Olcay Usta, Orhan Önal
Üyesi Olduğu Kuruluşları Meslek	: Yoktur
Adresi	: Cevizlidere Mah. Palmiye İş Merkezi No: 4/19 Çankaya/Ankara
Telefon	0 (312) 999 43 48
Fax	0 (312) 999 68 03

### Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, değerlendirme ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

### 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi



06 Eylül 2024



259

MENKUL KİYMETLER A.Ş.  
06 Eylül 2024

A

Handwritten signatures and stamps.

Handwritten signatures and stamps.

mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

## 32.1 Genel Bakış

### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda belirtilen artan oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
110.000 TL'ye kadar	%15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	%20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	%27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	%35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	%40

GVK'nın 3'üncü maddesi uyarınca, (i) T.C.'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi T.C.'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire müessese teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları Tam Mükellef olarak T.C. içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. T.C.'de yerleşmiş sayılma durumu GVK'nın 4'üncü maddesinde düzenlenmiş olup (i) ikametgâhın T.C.'de bulunması veya (ii) 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için T.C.'ye gelen iş ilim ve fen adamları uzmanlar memurlar basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla T.C.'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle T.C.'de alıkonmuş veya kalmış olanlar T.C.'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte yurt dışında mukim kişilerin T.C.'de Tam Mükellef veya Dar Mükellef olup olmadıklarının tespitinde T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerine dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

260

  
DURUKAN  
SEKİZEKİM SAK. VE T.C. A.Ş.  
Abi Etiler 1058 Mah. Dağüstü Cad. No: 1058/1058/1058  
Tel: 0312 268 71 71  
Faks: 0312 268 71 71  
E-posta: info@durukan.com.tr  
www.durukan.com.tr

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.





01.01.2006 ve 31.12.2025 tarihleri arasında BİST’de işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK’nin Geçici 67. Maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK’nin Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. Mevcut düzenlemeler kapsamında GVK’nin Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresi 31.12.2025 tarihine kadar uzatılmıştır. Anılan hükmün 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST’te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST’te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank, MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST’te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Maliye Bakanlığı’na bildirilmesi gerekmektedir.

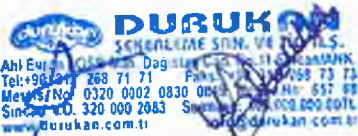
Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının işlemlerinden sağlanan gelirler,

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine tarafından ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK’nin 2/1 maddesi



18.12.2024



262

Handwritten signatures and stamps, including one from MENKUL KIYMETLER A.Ş.







uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine'nin tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın <http://www.gib.gov.tr> web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nin Geçici 67. Maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nin Mükerrer 81. Maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000.-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK Madde 86/2 hükmü çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından elde edilen kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

##### 32.2.2.2 Kurumlar



265

06 Eylül 2024



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

### 32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

### 32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, ilgili maddenin gerekçesi uyarınca söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktratılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

### 32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir iş yeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi mevzuatından önce uygulanacaktır.

### 32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yönetimlerini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzeri yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'nin 6322 sayılı Kanununun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nin 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii)

kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nin 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nin 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile değiştirilen 2009/14592 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1 Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ye 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlarca elde edilen, GVK'nin 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'u) üzerinden %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin 86/1-c maddesi uyarınca, uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

##### 32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler



2024



267

*[Handwritten signature]*



GVK'nin 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nin 101. Maddesinin 5'inci fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2 Kurumlar

#### 32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2024 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nin 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3'üncü maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. T.C.'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, T.C.'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için T.C.'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

06 Eylül 2024

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**



A



268

DEMİR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğere açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

**33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

**33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dâhilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER**

**Aşağıdaki belgeler Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Cad. No:11 Sincan, Ankara adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.durukan.com.tr](http://www.durukan.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:**

**1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)**

**2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları**

06 Eylül 2024



A



*[Handwritten signature]*  
269

*[Handwritten signature]*  
T.C. HAZİNE VE MENKUL DEĞERLER BAKANLIĞI  
MENKUL DEĞERLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Mevkii: 06770  
113

