

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Sınırlı Olumlu Görüş

Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01.01.2022- 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre; Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen hususlar dışında denetlenmiş finansal tabloları kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in 01 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 31 Mart 2023 tarihli bağımsız denetçi raporumuzda aşağıda belirtilen hususlar nedeniyle sınırlı olumlu görüş vermiş bulunmaktayız.

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Ekim 2022 tarih ve 2022/52 sayılı bülteninde, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 107/1 Piyasa Dolandırıcılığı maddesi kapsamında Şirket'in bazı müşterileri hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur. Suç duyurusunda bulunulan söz konusu müşterilerin gerçekleştirmiş olduğu işlemler sonucunda Şirket, müşterilerin karşılayamadığı Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası ("VİOP") teminat takas yükümlülüklerini yerine getirmek durumunda kalmış ve ilgili müşterilerden 31.12.2022 tarihi itibarıyla 220.876.344 TL alacaklı duruma düşmüştür. Şirket Yönetimi, VİOP' da yer alan bu sözleşmelerde işlem gerçekleştiren ve Şirket'e borçlanan müşterilere ilişkin olarak; 29 Aralık 2022 tarih ve 329 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile şirketi temsile yetkili hukuk danışmanlarından alınan görüş neticesinde söz konusu alacak tutarının finansal tablolarda kısa vadeli diğer ticari alacaklarda takip edilmesine karar vermiştir. Şirket, finansal tablolarında söz konusu alacaklar için karşılık ayırmamıştır.

Yukarıda bahsi geçen sorunlu alacaklar için finansal tablolarda karşılık ayrılmış olsa idi, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in öz sermayesi, sürdürülen faaliyetler dönem karı, toplam kapsamlı geliri ve dönen varlıkları 220.876.344 TL daha az olacaktır.

- Ekli finansal tablolara ilişkin 22 Nolu dipnotun "m" maddesinde detaylı olarak belirtilen ve 14 Kasım 2019 tarihli 2019/60 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Bülteni'nde açıklandığı üzere, Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdinde yapılan çeşitli inceleme sonucunda 1.836.538 TL idari para cezası uygulanmıştır. 37 nolu Türkiye Muhasebe Standardı "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" hükümlerine aykırılık teşkil edecek şekilde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, uygulanan idari para cezasına ilişkin Şirket'in finansal tablolarında herhangi bir karşılık bulunmamaktadır. Şirket'in 31.12.2021 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi görüşünde bu husus için sınırlı olumlu görüş verilmiştir.

- Ekli finansal tablolara ilişkin 22 Nolu Dipnotun “a” maddesinde detayı yer aldığı üzere, Şirket aleyhine sürdürülen 949.835 TL tutarındaki bir alacak takibiyle ilgili olarak ilk derece mahkemesinden çıkan aleyhe karar sonrasında 61.000 USD nakit blokaj karşılığı 949.835 TL tutarında teminat mektubu ilgili icra müdürlüğüne verilmiştir. Şirket’in yapmış olduğu itiraz sonucu dava bir üst derece mahkemeye taşınmış olup, Bölge Adliye Mahkemesi tarafından icrayı geri bırakma kararı verilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla Bölge Adliye Mahkemesinin istinaf başvurusu sonucu beklenmektedir. Şirket Yönetimi söz konusu dava riskini TMS 37 kapsamında koşullu yükümlülük olarak değerlendirmiş ve karşılık ayırmamıştır. Devam eden davaların nihai sonuçları ilgili mahkemelerin vereceği kararlara bağlıdır. Şirket’in 31.12.2021 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi görüşünde bu hususa ilişkin olarak sınırlı olumlu görüş verilmiştir.

Yukarıda bahsi geçen cezalar ve dava karşılığı için finansal tablolarda karşılık ayrılmış olsa idi, 31.12.2022 tarihi itibarı ile Şirket’in öz sermayesi, sürdürülen faaliyetler dönem karı, toplam kapsamlı geliri 2.786.373 TL daha az, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise bu tutar kadar fazla olacaktır.

- Ekli finansal tablolara ilişkin 7 nolu dipnotta detayı yer aldığı üzere; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan uzun vadeli finansal yatırım olarak Şirket kayıtlarında 2022 ve 2021 yıllarında maliyet bedeli ile muhasebeleştirilmiş olan “Bakü Borsası Kapalı Anonim Şirketi’ne ait hisse senetleri 16.12.2019 tarihli alım sözleşmesine istinaden satın alınmıştır. Bu hisse senetlerinin muhasebeleştirilmesine yönelik olarak alım 2019 yılı finansal tablolarında düzeltme yapılmamış olup, finansal tablolarda maliyet bedeli ile yer almıştır. Gerçeğe uygun değer tespitiye yönelik çalışma yapılmamış olması ve satın alınan 2019 yılı ve sonrası finansal tablolarında muhasebeleştirilmemiş olması hususlarının 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolara etkisi belirlenememiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket’ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket’in 01.01.2022- 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 31 Mart 2023 tarihli bağımsız denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Yönetim Kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim Kurul üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurul, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Metin ETKİN'dir.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

**Metin ETKİN**  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 31 Mart 2023

SERİ: XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**INVEST AZ**

**INVEST-AZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FAALİYET RAPORU**

**31.12.2022**

## İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER .....	2
Faaliyet Konusu .....	2
Misyon .....	4
Vizyon .....	4
Yönetim Kurulu .....	4
Denetim Kurulu .....	4
Şirket Yöneticileri .....	4
Organizasyon Şeması .....	5
Sermayenin Ortaklar Arasındaki Dağılımı .....	5
Merkez ve Merkez Dışı Örgütler .....	6
Personel Yapısı ve Personele Sağlanan Mali Haklar .....	6
II. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER ....	6
İç Denetim .....	6
Özel ve Kamu Denetimleri .....	7
Hakim Ortakla ve Hakim Ortağa Bağlı Bir Şirketle Olan İlişkiler .....	7
III. FİNANSAL DURUM .....	8
Finansal Durum Tablosu .....	8
Gelir Tablosu .....	10
Diğer Kapsamlı Gelirler .....	11
IV. 2022 YILI VE SEKTÖRÜN GENEL DEĞERLENDİRMESİ .....	11
Piyasalara Genel Bakış .....	11
Dönemin Performans Değerlendirmesi .....	13
Kurumsal Finansman Hizmetleri .....	19
İşlem Hacimleri .....	20
V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ .....	21
Piyasa Riski .....	21
Likidite Riski .....	21
Genel Risk Değerlendirmesi .....	22
VI. DİĞER HUSUSLAR .....	22
2023 Yılı Beklentileri .....	22

InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin 01.01.2022-31.12.2022  
Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporudur.

## I. GENEL BİLGİLER

InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 825314

İnternet Adresi: [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr)

### Faaliyet Konusu

InvestAZ Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi, 29.06.2012 tarihinde “InvestAZ Menkul Değerler A.Ş.” unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş ve 05.07.2012 tarih, 8105 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur.

InvestAZ Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi olarak ünvan değişikliğini 07.06.2015 tarihinde, İstanbul Ticaret Sicili’ne tescil ve 23.06.2015 tarih, 8847 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan etmiştir. Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket’in Sermaye Piyasası Kurulu’ndan alınmış yetki belgesi kapsamı aşağıda sunulmaktadır:

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 28.12.2015 tarih ve 36 sayılı toplantısında “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak 01.01.2016 tarihinden itibaren aşağıdaki tabloda yer alan yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiş olup, 01.02.2016 Tarih ve G-044(406) numaralı “Geniş Yetkili Aracı Kurum” yetki belgesi verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 28.12.2015 tarih ve 36 sayılı toplantısında “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak 01.01.2016 tarihinden itibaren izin verilen yatırım hizmet ve faaliyetlerimiz:

İzin Verilen Yatırım Hizmet ve Faaliyetleri		
<b>1. Emir İletimine Aracılık Faaliyeti</b>	<b>Yurt İçinde</b>	<b>Yurt Dışında</b>
1.i. Paylar		
1.ii. Diğer Menkul Kıymetler		
1.iii. Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri		
1.iv. Paya Dayalı Türev Araçlar		
1.v. Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar		
1.vi. Diğer Türev Araçlar		
<b>2. İşlem Aracılığı Faaliyeti</b>	<b>Yurt İçinde</b>	<b>Yurt Dışında</b>
2.i. Paylar	İzni Var	İzni Var
2.ii. Diğer Menkul Kıymetler	İzni Var	İzni Var
2.iii. Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri	İzni Var	(-)
2.iv. Paya Dayalı Türev Araçlar	İzni Var	İzni Var
2.v. Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar	İzni Var	İzni Var
2.vi. Diğer Türev Araçlar	İzni Var	İzni Var
<b>3. Portföy Aracılığı Faaliyeti</b>	<b>Yurt İçinde</b>	
3.i. Paylar	İzni Var	
3.ii. Diğer Menkul Kıymetler	İzni Var	
3.iii. Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri	İzni Var	
3.iv. Paya Dayalı Türev Araçlar	İzni Var	
3.v. Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar	İzni Var	
3.vi. Diğer Türev Araçlar	İzni Var	
<b>4. Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti</b>	İzni Var	
<b>5. Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti</b>	İzni Var	
<b>6. Halka Arza Aracılık Faaliyeti</b>		
6.i. Aracılık Yüklenimi	İzni Var	
6.ii. En İyi Gayret Aracılığı	İzni Var	
<b>7. Saklama Hizmeti</b>		
7.i. Sınırlı Saklama Hizmeti	İzni Var	
7.ii. Genel Saklama Hizmeti	(-)	

## MİSYONUMUZ

A'dan Z'ye tüm yatırım araç ve hizmetlerine bireylerin ve kurumların güvenle, hızlı ve kolay ulaşmasını sağlamak.

## VİZYONUMUZ

Yatırım hizmetlerinden herkesin yararlanmasını sağlamak.

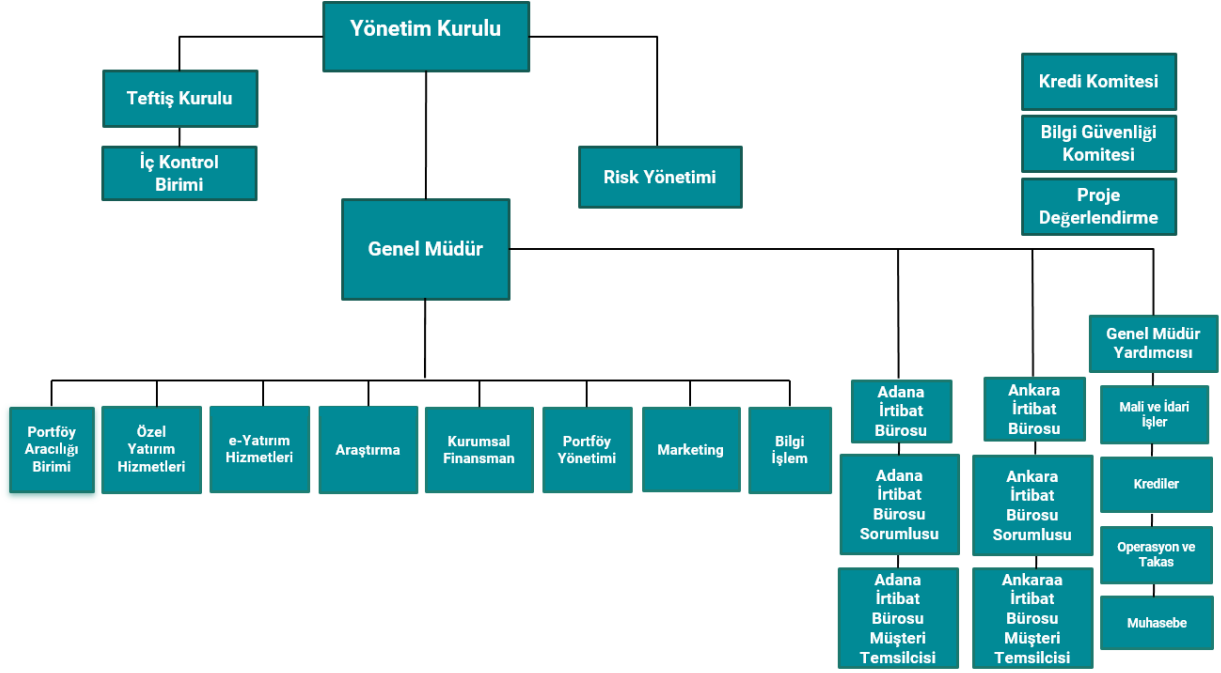
Yönetim Kurulu		
Elshan GULİYEV	Başkan	22.04.2022
Jeyhun ABDULLAYEV	Başkan Vekili	22.04.2022
Shahriyar GURBANZADE	Üye	22.04.2022
Kenan ULUÇ	Üye	22.04.2022
Evren KARABULUT	Üye/Genel Müdür	22.04.2022

Denetim Kurulu	
Gürel YMM ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	01.01.2022-31.12.2022

Şirket Yöneticileri	
Elshan GULİYEV	Yönetim Kurulu Başkanı
Evren KARABULUT	Genel Müdür
Gökçe ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı



# ORGANİZASYON ŞEMASI



## Sermayenin Ortaklar Arasındaki Dağılımı

Şirket sermayesinin 22.04.2022 tarihli Olağan genel kurulunda, 30.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin, tamamı bedelli sermaye artırımını olmak üzere 60.000.000 TL ye çıkarılması kararlaştırılmış ve sermaye artışı 10.06.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Yine, şirket sözleşmesinin 29.11.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurulunda, 60.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin, tamamı bedelli sermaye artırımını olmak üzere 310.000.000 TL'na çıkarılması kararlaştırılmış ve sermaye artışı 02.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı ise 555.000.000 TL'na çıkarılmıştır.

Yıl içerisinde ortaklar arasında gerçekleştirilen pay devirleri ile şirketimiz TTK 338. madde kapsamında tek ortaklı şirket haline dönüşmüş olup, bu durum 20.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

31.12.2022		
Ortaklar	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %
Elshan GULİYEY	310.000.000,00	100
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>310.000.000,00</b>	<b>100</b>

## Merkez ve Merkez Dışı Örgütler

Şirket'in merkez adresi; Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi C Blok No:126 Esentepe-Şişli/İstanbul'dur.

2022 yılı içinde Tatvan İrtibat Bürosu, Aydınlar Mh. Ufuk Cd. Nursan İş Merkezi No.31 K.2 Tatvan/Bitlis adresinde faaliyete geçmiştir.

2022 yılı içinde İzmir İrtibat Bürosu, Adalet Mh. Manas Bul. No.39 K.28 D.2809 Folkart Towers B Blok Bayraklı/İzmir adresinde faaliyete geçmiştir.

2022 yılı içinde Çankaya İrtibat Bürosu, Ehlibeyt Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad. Ata Plaza K:6 No. 100/15 Çankaya/Ankara adresinde faaliyete geçmiştir.

2022 yılı içinde Ayvalık İrtibat Bürosu, Vehbi Bey Mh. Barbaros Cd. No.3 D.3 Ayvalık/Balıkesir adresinde faaliyete geçmiştir.

2020 yılı içinde Ankara İrtibat Bürosu, Konutkent Mah. Dumlupınar Bulvarı No:399 Elya Center K:9 D.21 Ankara adresinde faaliyete geçmiştir.

2019 yılı içinde Adana İrtibat Bürosu, Çınarlı Mh. Ziyapaşa Bul. Taştepe Apt. No.61 Kat.3 İç Kapı No.12 Adana adresinde faaliyete geçmiştir.

## Personel Yapısı ve Personele Sağlanan Mali Haklar

31.12.2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 76 kişidir. Çalışanlarımızın tamamı kadroludur. Personelimizin ücretleri aylık olarak ve ay sonlarında çalışarak ödenmektedir. Yemek yardımı ve özel sağlık sigortası gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Çalışanlarımızın haftalık çalışma saatleri 45 saattir. Bu dönemde şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan mali hakların toplam tutarı 2.573.304 TL'dir.

## II. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### İç Denetim

Kurumumuz Aracı Kurumlarda Uygulanan İç Denetim Sistemine İlişkin Esaslar Tebliğ kapsamında Yönetim Kurulu'na bağlı ve sorumlu olarak çalışan kurum Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından denetlenmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, ihtiyaca göre bağlı olduğu Yönetim Kurulu üyesi ile belirlediği yıllık denetim planı ve İç Denetim Uygulama Esasları çerçevesinde kurum faaliyetlerinin sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri yanında, aracı kurum esas sözleşmesi ve iç kontrole yönelik yazılı prosedürler çerçevesinde yürütülmesinin kontrol ve denetiminden sorumludur.

Teftiş birimi tarafından yapılan denetim çalışmaları rapora bağlanarak yatırım kuruluşu merkezinde saklanarak yönetim kuruluna sunulur. Gerçekleştirilen denetimleri; amacına göre uygunluk ve faaliyet denetimi, kapsamına göre genel ve özel denetim ile yapılış nedenine göre soruşturma ve yasal denetim olarak sınıflandırmak mümkündür.

### **Özel ve Kamu Denetimleri**

Kurumumuz faaliyet konusu itibari ile mevzuat açısından bağlı olduğu Sermaye Piyasası Kurulu'nun denetim ve gözetimi altında faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **Kurumumuz Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

31.12.2022 tarihi itibarıyla Kurum tarafınca açılmış 4 adet dava, Kurum aleyhine açılan 12 adet dava bulunmakta olup 4 dava için 554.303 TL karşılık ayrılmıştır.

### **Hakim Ortakla ve Hakim Ortağa Bağlı Bir Şirketle Olan İlişkiler**

Forex-AZ Ulus. Fin. Dan. Ve Eėt. Hizm. Tic. Ltd. Őti. ile teknik ekipman, altyapı, teknik hizmet ve iř geliştirme ile ilgili olarak hizmet alınmaktadır.

### III. FİNANSAL DURUM

#### BİLANÇO

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>622.834.651</b>	<b>167.528.492</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	237.466.984	80.989.267
Finansal Yatırımlar	-	736
Ticari Alacaklar	382.379.784	85.869.866
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	112.132	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	382.267.652	85.869.866
Diğer Alacaklar	173.268	136.717
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	173.268	136.717
Peşin Ödenmiş Giderler	693.694	272.943
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.103.508	243.306
Diğer Dönen Varlıklar	17.413	15.657
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>280.657.499</b>	<b>17.687.386</b>
Finansal Yatırımlar	153.743.791	5.636.506
Diğer Alacaklar	113.750.039	5.431.206
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	113.750.039	5.431.206
Maddi Duran Varlıklar	2.205.743	395.904
Kullanım Hakkı Varlıkları	5.163.071	2.603.047
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.070.297	3.141.634
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.070.297	3.141.634
Ertelenmiş Vergi Varlığı	724.558	479.089
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>903.492.150</b>	<b>185.215.878</b>

KAYNAKLAR	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>573.750.438</b>	<b>143.012.892</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	424.636.859	98.252.954
Ticari Borçlar	141.721.958	25.386.312
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	141.721.958	25.386.312
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	799.048	240.793
Diğer Borçlar	3.286.378	17.015.699
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.286.378	17.015.699
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	571.181
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.306.195	1.545.953
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	901.052	660.660
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.405.143	885.293
<b>TOPLAM</b>	<b>573.750.438</b>	<b>143.012.892</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>4.422.645</b>	<b>2.937.642</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.661.167	2.019.312
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.761.478	918.330
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.761.478	918.330
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>325.319.067</b>	<b>39.265.344</b>
<b>Ana Ortağa Ait Özkaynaklar</b>	<b>325.319.067</b>	<b>39.265.344</b>
Ödenmiş Sermaye	310.000.000	30.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	237.981	717.180
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	665.419	180.283
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	7.882.745	2.152.107
Net Dönem Karı veya Zararı	6.532.922	6.215.774
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>903.492.150</b>	<b>185.215.878</b>

## GELİR TABLOSU

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2022	31.12.2021
Hasılat	5.079.482.733	7.158.105.803
Satışların Maliyeti	-5.019.078.847	-7.116.952.182
<b>BRÜT KARI/ZARARI</b>	<b>60.403.886</b>	<b>41.153.621</b>
Genel yönetim Giderleri	-32.910.195	-22.378.668
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	-6.669.942	-3.884.136
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28.930.468	8.904.132
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-427.423	-2.200.374
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>49.326.794</b>	<b>21.594.575</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-38.199	-
<b>FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI</b>	<b>49.288.595</b>	<b>21.594.575</b>
Finansman Gelirleri	7.758.998	4.624.801
Finansman Giderleri (-)	-48.592.078	-17.305.101
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>8.455.515</b>	<b>8.914.275</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	-1.922.593	-2.698.501
-Dönem Vergi Gelir/Gideri	-2.008.329	-2.819.772
-Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	85.736	121.271
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>6.532.922</b>	<b>6.215.774</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>6.532.922</b>	<b>6.215.774</b>
<b>Dönem Kar/ Zararının Dağılımı</b>	<b>6.532.922</b>	<b>6.215.774</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	<b>6.532.922</b>	<b>6.215.774</b>
<b>Pay Başı Kazanç</b>	<b>0,0211</b>	<b>0,2072</b>

## DİĞER KAPSAMLI GELİRLER

DİĞER KAPSAMLI GELİR GİDER	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Karı (Zararı)	6.532.922	6.215.774
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-479.199	-172.647
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	-638.932	-215.809
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	159.733	43.162
Dönem Vergi Geliri/Gideri	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	159.733	43.162
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>-479.199</b>	<b>-172.647</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin/Giderin Dağılımı</b>	<b>6.053.723</b>	<b>6.043.127</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	6.053.723	6.043.127

## IV. 2022 YILI VE SEKTÖRÜN GENEL DEĞERLENDİRMESİ

### PİYASALARA GENEL BAKIŞ

#### Hisse Senedi Piyasası

Türkiye ekonomisi 2022 yılı son çeyreğinde % 3,5, 2022 yılının tamamında ise %5,6 oranında büyüme kaydetmiştir. 2022 yılı çeyreklik büyüme rakamlarına bakıldığında, 1.çeyrek: %7,6; 2.çeyrek: %7,8; 3.çeyrek: %4 ve 4.çeyrek: % 3,5 olarak gerçekleşti. Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla tahmini, 2022 yılının dördüncü çeyreğinde cari fiyatlarla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %106,2 artarak 4 trilyon 800 milyar 717 milyon TL oldu. GSYH'nin dördüncü çeyrek değeri cari fiyatlarla ABD doları bazında 262 milyar 669 milyon olarak gerçekleşti.

BİST-100 endeksi 2022 yılını %194,41 değer artışı ile 5.509,16 puandan tamamladı. 2022 yılında endeks en düşük 1.826,83 ve en yüksek ise 5.562,98 değerini görmüştür.

2022 yılına pandemi endişelerini büyük ölçüde geride bırakarak giren küresel ekonomiler bu defa pandemi dönemindeki parasal genişleme politikalarından kaynaklanan enflasyon ile karşı karşıya kalmıştır. Enflasyonla mücadele için ortodoks politikaları benimsenmesi ile birlikte yıla %0,25 politika faizi ile başlayan FED, 16 Mart 2022 tarihli toplantısında 50 baz puanla başladığı faiz artırımlarıyla politika faizini 2022 yılı sonunda %4,5 seviyesine ulaştırmıştır. Gecikmeli de olsa enflasyonla faiz artırımını ile mücadele etmeye karar veren Avrupa Merkez Bankası 2022 yılı başında %0,00 olan politika faizini 21 Temmuz 2022 tarihli toplantısında 50 baz puan artırımla başladığı faiz artırımlarıyla politika faizini yıl sonu itibarıyla %2,5 olarak belirlemiştir.

Düşük faiz ortamının sona ermesi ile birlikte, 24 Şubat 2022 tarihinde Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ve sonrasında tedarik zinciri sorunları ve Rusya'ya uygulanan yaptırımların etkisiyle birlikte özellikle Avrupa'da yaşanabilecek olası bir enerji krizi ve alternatif enerji kaynakları arayışlarıyla birlikte küresel ekonomilerde resesyon ihtimali endişeleriyle risk iştahı üzerinde baskının artmasına neden olmuştur.

2022'de 90'a yakın ülke merkez bankası sıkı para politikası uyguladı ve faizleri artırdı. Bu süreçte Rusya, Ukrayna ile olan savaş nedeniyle olağanüstü kararlar aldı. Rusya haricinde Çin, özellikle emlak piyasasını desteklemek için adımlar attı ve faizleri düşürdü. Türkiye ise dünyada en yüksek enflasyona sahip ülkeler arasında olmasına karşın uygulanan yeni ekonomi modeli çerçevesinde faiz indirimlerine devam etti.

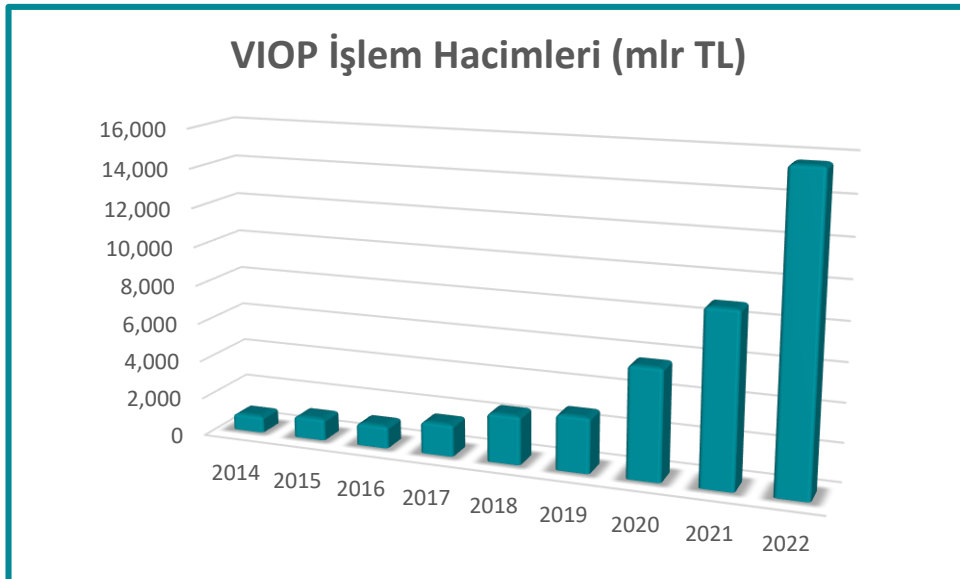
Ülkemizdeki düşük faiz ortamı ve döviz kurlarındaki artış beklentisinin azalması ile birlikte 2022 yılında borsa yatırımcı sayısı 1 milyon 427 bin 457 kişi artarak 3 milyon 794 bin 409 kişiye ulaştı.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi verisi 2022 yılını %64,27 seviyesinde tamamladı. Özellikle, gıda, taşımacılık ve sigorta fiyatlamalarında yaşanan yukarı yönlü eğilim ile birlikte Türk Lirası'nda yaşanan yüksek oynaklık, talep enflasyonu üzerinde yukarı yönlü risklere neden olduğu görülmüştü. Üretici Fiyat Endeksi 2022 yılını %97,72 seviyesinde tamamladığı görülmektedir.

Dolar/TL kuru 2022 yılına 13,4591 TL ile başlarken, yıl içerisinde yaşanan gelişmeler ile birlikte kurun 2022 yılını 18,6983 TL olarak tamamladığı görüldü. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) bir haftalık repo ihale faiz oranı (Politika faiz oranı) 2021 yılsonunda %14,0 iken 2022 yılsonunda %9,0 seviyesine geriledi.

## Vadeli İşlem Piyasaları

Vadeli kontrat piyasaları da hisse senedi piyasalarından daha yüksek bir seyir izlemiş ve genel olarak VIOP toplam üye bazında işlem hacimleri Borsa İstanbul'dan alınan verilere göre 2022 yılında 15.713 milyar TL düzeyine yükselmiştir.

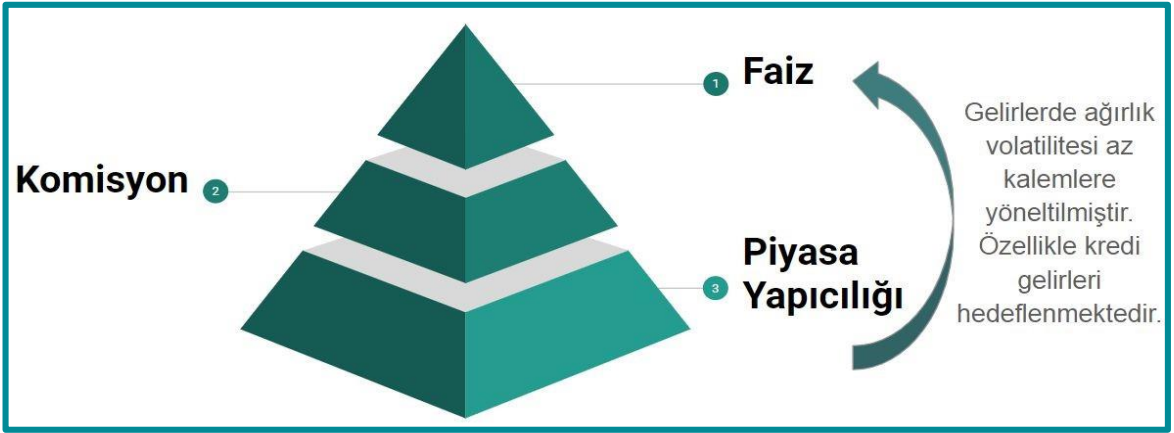




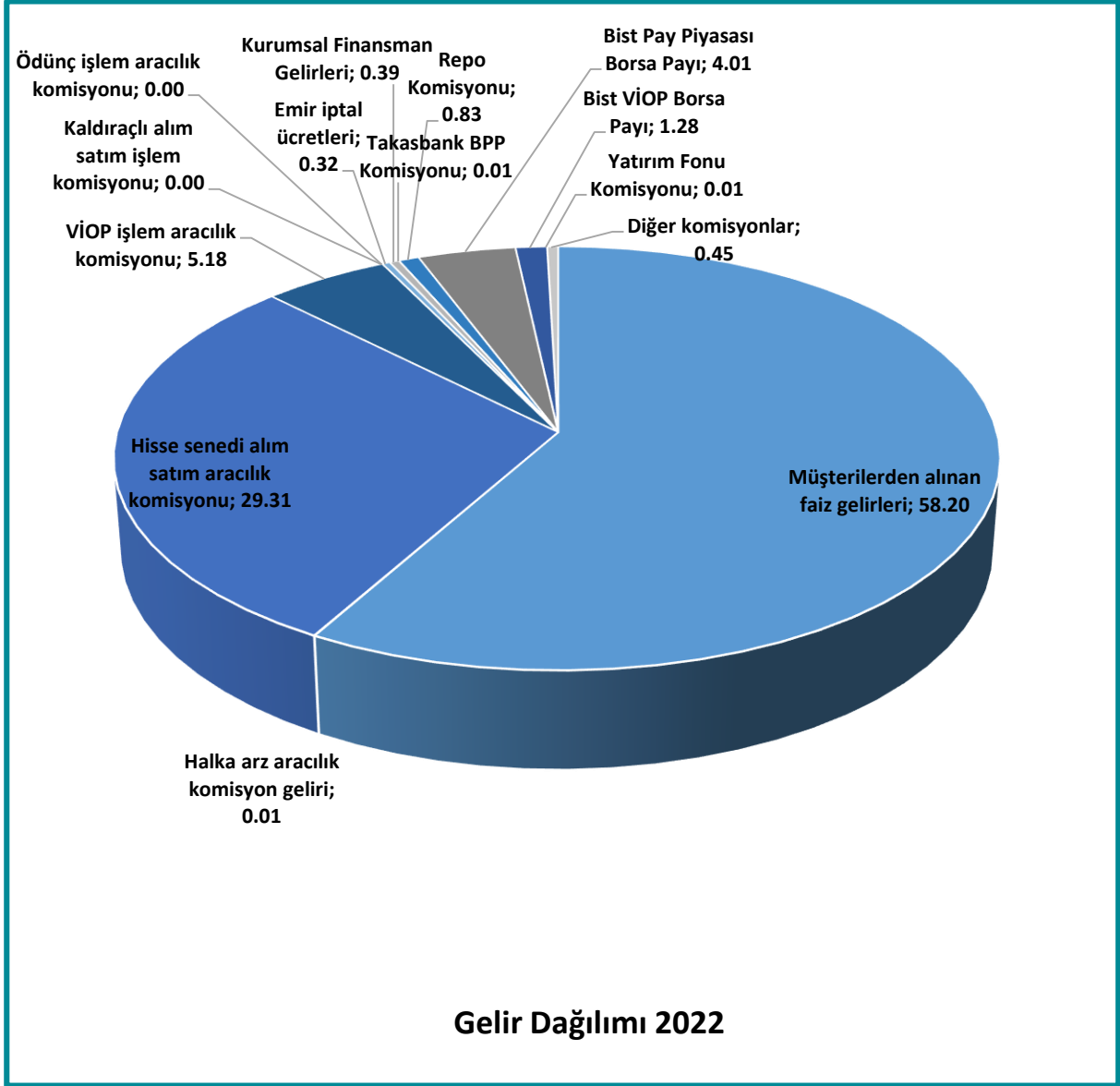
## DÖNEMİN PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

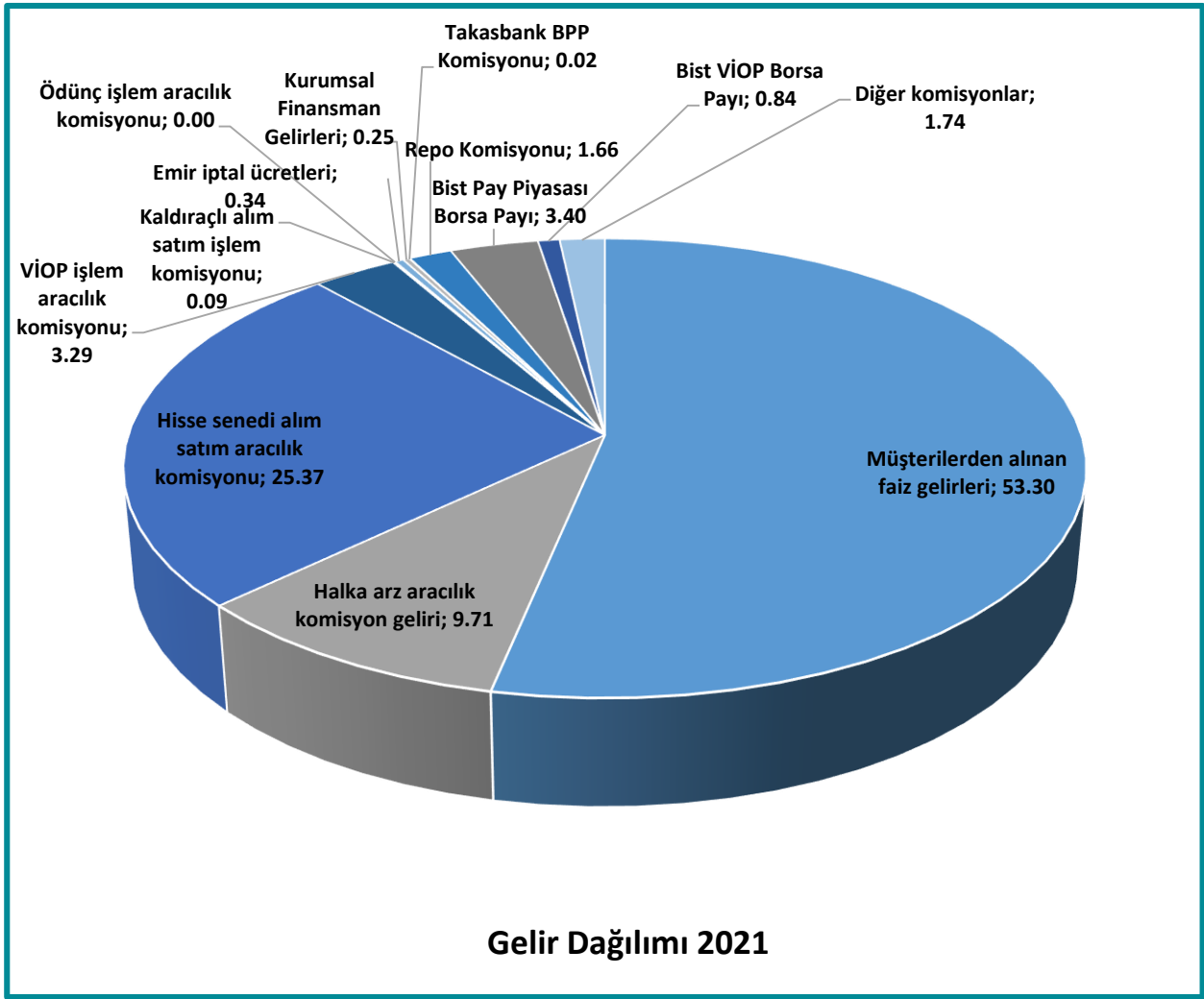
Kurumumuz 29.06.2012 yılında kurulmuştur. Türkiye'nin makro görünümünün büyük zorluklarla karşılaştığı bir dönemde büyümesini sürdüren kurumumuz, koşullardaki değişikliklere başarı ile uyum sağlamıştır. Bu konuda kurulduğu dönemdeki vizyona bağlı kalarak uygun altyapı, personel ve tanıtım yatırımlarına devam edilmiş olup, aşağıda bulunan faaliyetler ve sonuçlar oluşmuştur.

- 2018 yılında gelir dağılımı üzerinde kısıtlamaya gitmiş olan kurumumuz 2022 yılında da bu yöndeki tutumunu sürdürmüştür. Gelir stratejilerimiz doğrultusunda, 2022 yılında da gelirlere ağırlık volatilitesi az kalemlere yönelmiştir. Bu strateji doğrultusunda gelir piramidinin en üst noktasına faiz gelirleri yerleştirilmiş, ardından komisyon gelirleri ile en alt kısımda da piyasa yapıcılığı, likidite sağlayıcılık ve diğer danışmanlık ve kurumsal finansman alanlarına yönelik gelirler hedeflenmiştir.

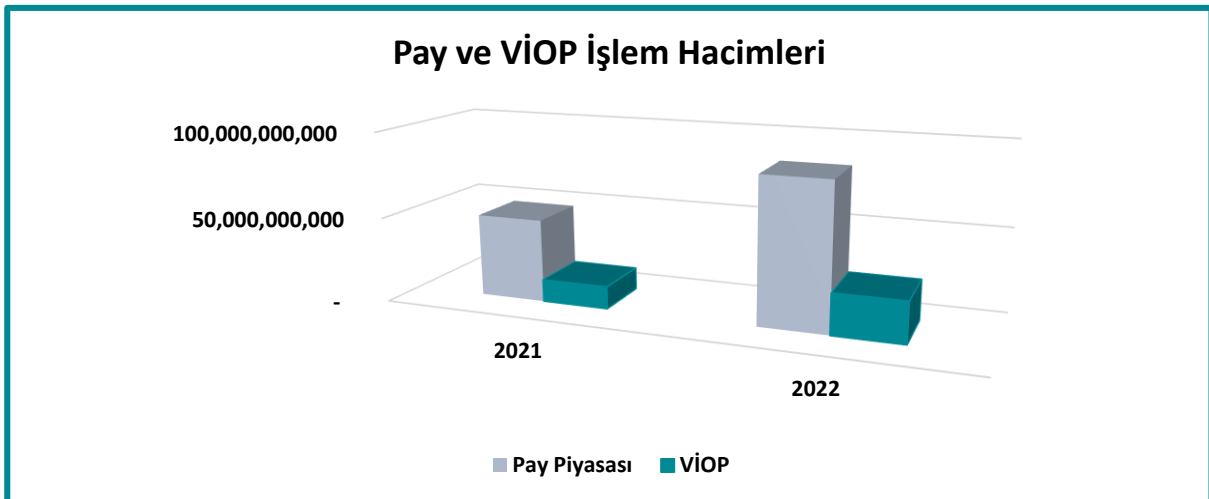


- Öngörmüş olduğumuz stratejilerimiz doğrultusunda gelir dağılımımız segmentler bazında değişim göstermiştir. Buna göre gelir dağılımımızda müşterilerden alınan faiz gelirlerimiz %58,20 artmıştır.

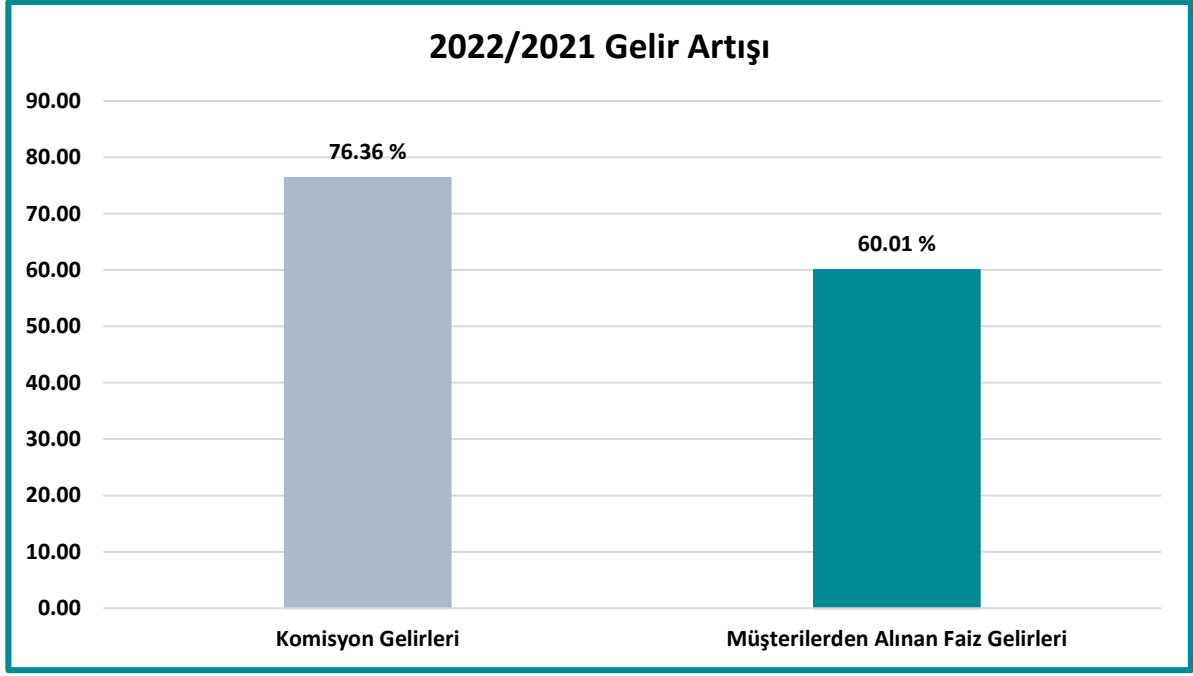




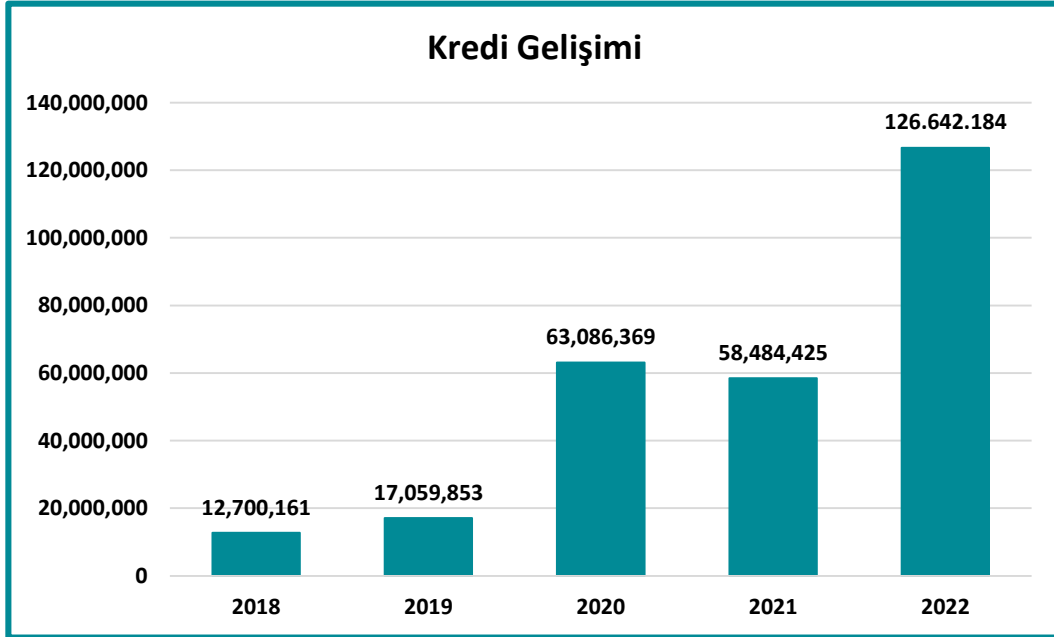
- Bu strateji çerçevesinde atılan adımlarla ikincil piyasa faaliyetlerimiz sonucunda toplam müşteri sayısı 2022 yılında bir önceki yıla göre %16,47 artarak 13.895 kişiye ulaşmıştır.



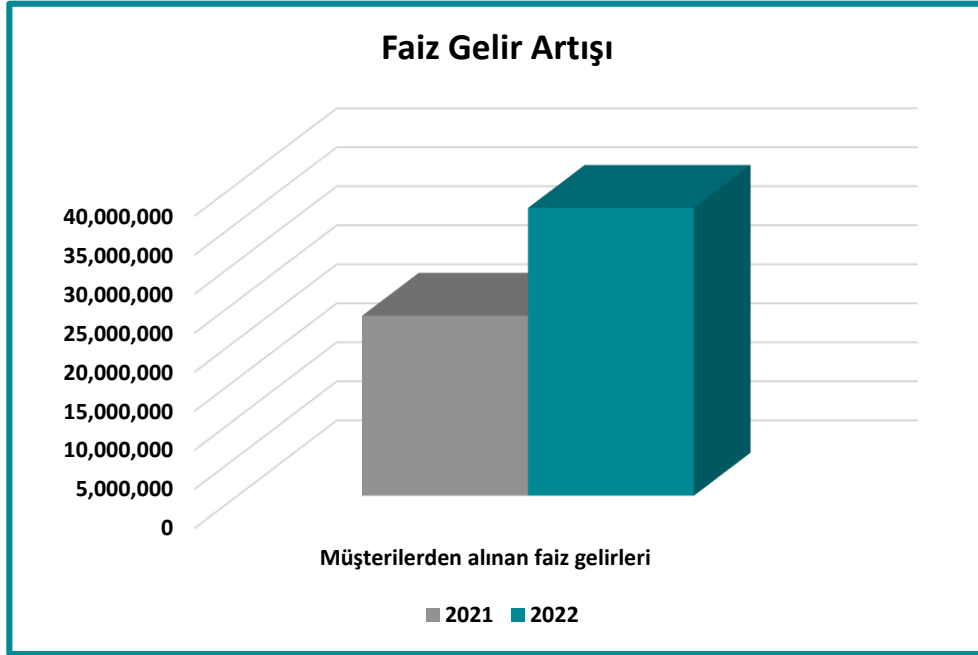
Hasılat (TL)	2022	2021	Değişim %
<b>Satışlar</b>			
Devlet Tahvilleri. Repo	4.700.700.000	6.359.331.598	-26
Özel Kesim Tahvil ve Bono. Repo	181.578.570	743.120.606	-76
Yatırım Fonu	137.123.447	-	a.d.
Hisse Senetleri	1.190	-	a.d.
Banka Bonosu/Banka Garantili Bono	-	14.515.441	-100
<b>Toplam</b>	<b>5.019.403.207</b>	<b>7.116.967.645</b>	<b>-29,47</b>
<b>Hizmetler</b>			
Müşterilerden alınan faiz gelirleri	36.851.335	23.030.845	60,01
Halka arz aracılık komisyon geliri	8.944	4.195.600	-99,79
Hisse senedi alım satım aracılık komisyonu	18.557.899	10.962.814	69,28
VİOP işlem aracılık komisyonu	3.281.334	1.420.846	130,94
Kaldıraçlı alım satım işlem komisyonu	-	37.342	-100,00
Emir iptal ücretleri	204.755	149.051	37,37
Kurumsal Finansman Gelirleri	248.000	108.000	282,76
Değerleme raporu hizmet gelirleri	200.000	50.000	300,00
Danışmanlık hizmet gelirleri	48.000	58.000	-17,24
Takasbank BPP Komisyonu	5.751	9.180	-37,35
Repo Komisyonu	524.685	716.397	-26,76
Bist Pay Piyasası Borsa Payı	2.536.853	1.470.851	72,48
Bist VİOP Borsa Payı	813.551	361.428	125,09
Ödünç işlem aracılık komisyonu	514	155	232
Yatırım Fonu Komisyonu	4.437	-	a.d.
Diğer komisyonlar	282.783	749.735	-62,28
<b>Toplam</b>	<b>63.320.841</b>	<b>43.212.244</b>	<b>46,53</b>
<b>Hizmet Gelirlerinden İndirimler</b>			
Hisse senedi alım satım aracılık komisyonu iadesi	-3.009.696	-1.910.476	57,54
VİOP işlem aracılık komisyonu iadesi	-231.619	-163.610	41,57
<b>Toplam</b>	<b>-3.241.315</b>	<b>-2.074.086</b>	<b>56,28</b>
<b>Hizmet Geliri Net</b>	<b>60.079.526</b>	<b>41.138.158</b>	<b>46,04</b>



- Artan işlem hacimlerimize ve müşteri sayılarımıza bağlı olarak kredi hacmimiz de yükselişini sürdürmüştür. 2021 yılı sonunda 58.484.425 TL olan kredili müşterilerden alacaklar tutarı, %116,54 oranında artarak 2022 yılı sonunda 126.642.184 TL seviyesine ulaşmıştır.



- Müşterilerden alınan faiz gelirleri 2021 yılında 23 milyon TL iken 2022 yılında %53,82 artışla yaklaşık 37 milyon TL'ye yükselmiştir.



- Takasbank etkin kullanılmaya devam edilmiştir.
- Kurumun aktif toplamı 2022 yılında 2021 yılına göre %387 oranında büyüyerek 903 milyon TL'ye yükselmiştir. Aktiflerdeki büyümede nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardaki artışlar etkili olmuştur. Nakit ve nakit benzerleri, 2021 sonundaki 80 milyon TL seviyesinden 2022 yılında 237 milyon TL seviyesine yükselmiştir.
- Bu gelişmelere ek olarak Anadolu'da genişleme stratejisi çerçevesinde; Adana'da İrtibat Bürosu 2019 yılında, Ankara İrtibat Bürosu 2020 yılında açılmıştır. 2022 yılında ise Tatvan, İzmir, Çankaya ve Ayvalık İrtibat Bürolarının açılışı gerçekleşmiştir.
- Yine kurumsal hizmetlere ağırlık veren kurumumuz 2022 yılında danışmanlık hizmeti faaliyetlerine aktif olarak devam etmiş, Gayrimenkul Portföy Yönetim Şirketleri ve Girişim Sermayesi Şirketlerine de dışarıdan hizmet kapsamında Teftiş ve İç Kontrol Hizmeti vermiştir. Ayrıca değerlendirme hizmeti, likidite sağlayıcılık, sermaye artırımını ve e-Genel Kurul vb. konularda kurumsal hizmetler sunulmuştur.

## KURUMSAL FİNANSMAN HİZMETLERİ

Büyüme stratejimiz doğrultusunda hizmet verilen şirket sayısı ve operasyonlarda artış yaşanmıştır. 2022 yılı içerisinde aşağıda bulunan faaliyetlerde hizmet verilmiştir.

### 1) Bedelli Sermaye Artırımına Danışmanlık ve Aracılık:

Hizmet verdiğimiz kurumun bedelli sermaye artırımına giderek fon ihtiyacını karşılamaya yönelik karar vermesi durumunda, bu sürecin yönetim kurulu kararının alınmasından, SPK'ya yapılacak başvuru için gerekli evrakların hazırlanması, şirket için izahnamenin hazırlanarak Kurul'a iletilmesine kadar geçen süreç için danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan/onaylanacak izahnamenin sonrasında da bedelli sermaye artırım süreci için oluşturulacak hisselerin satışında da aracılık hizmeti verilmektedir.

Kalan payların bulunması durumunda bu payların Borsa Birincil Piyasada satışı da yine bizim aracılığımızla yapılmaktadır.

### 2) Değerleme Raporu Hizmeti:

Şirket değerlendirme raporu, proje değerlendirme raporu, uzman kuruluş gibi değerlendirme raporları ile şirket, proje, varlık makul değeri, rasyonel ve bağımsız bir şekilde uluslararası standartlara göre kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmekte ve hazırlanan değerlendirme raporu ile ihtiyaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmetleri sağlanmaktadır.

### 3) Pay Alım Teklifi İşlemlerine Aracılık:

Şirketlerin ortakların paylarını elinde bulunduran kişilere, söz konusu ortaklığın paylarının tamamını ya da bir kısmını gönüllü ya da zorunlu olarak devralmak üzere yapılan ve hedef ortaklığın yönetim kontrolünün ele geçirilmesi ile sonuçlanan ya da bu amacı taşıyan, pay alım teklifine aracılık işlemlerinde yer almaktadır.

### 4) Ayrılma Hakkı Kullanım İşlemlerine Aracılık:

Halka açık bir şirketlerde SPK'nın düzenlemesi kapsamında tarif edilen şirket faaliyetlerini ve idaresini temelden etkileyecek işlemlerde bulunmaya karar verilmesi halinde ortaklardan ortak olma pozisyonlarını korumak istemeyenlere verilen hakka aracılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

### 5) Halka Arz İşlemlerine Aracılık:

Kurumumuz gerek konsorsiyum üyesi olarak gerekse Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arza aracılık etmektedir.

#### 6) Likidite Sağlayıcılığı Hizmeti:

Kurumumuz likidite sağlayıcılığı işlemlerini yürütmektedir.

#### 7) Elektronik Genel Kurul Hizmetleri:

Kurumumuz Şirketlere e-Genel Kurul hizmeti sağlamayı sürdürmektedir.

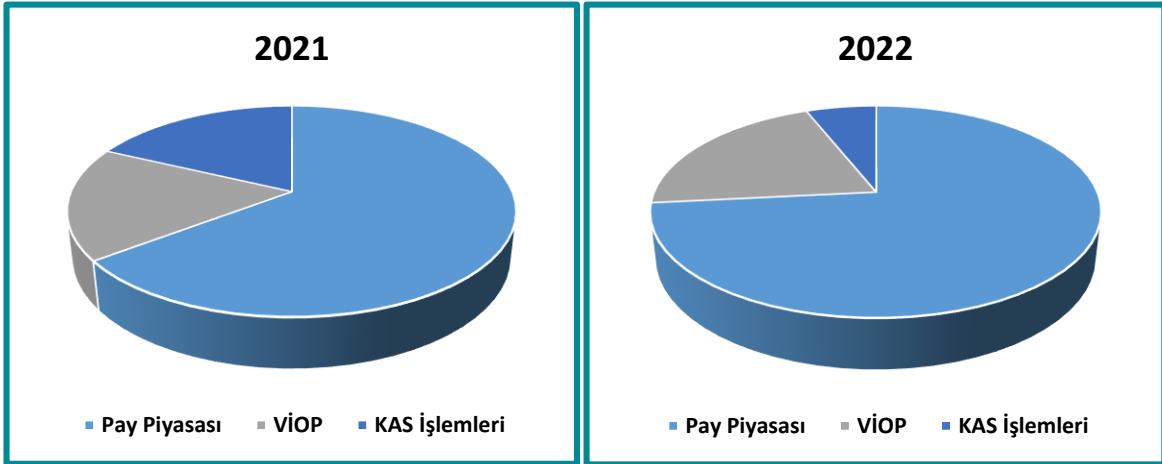
#### 8) MKK Hizmeti:

Kurumumuz Borsa İstanbul'a tabi şirketlere MKK hizmeti sunmaya devam etmektedir.

## İŞLEM HACİMLERİ

Faaliyet gösterilen piyasalarda 2022 yılında gerçekleştirilen işlem hacimleri ve 2021 yılına göre değişim;

	2021	2022	% Değişim
Pay Piyasası	48.679.378.470	85.069.411.833	74,75
ViOP	13.107.348.778	23.920.118.301	82,49
KAS İşlemleri	13.505.560.758	6.959.400.527	-48,47





## V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir. Kurum, mali piyasaların belirsizliklerine odaklanmakta olup, mali performans üzerindeki potansiyel olumsuz etkileri en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

### Faiz riski

Kurumumuz tarafından Takasbank piyasalarında kullanılan Türk Lirası bazlı krediler, Müşterilere sağlanan hisse senedi işlem kredileri için kullanılmaktadır. Bu sebeple kurumumuzun diğer kurumlara karşı faiz riski minimize edilmiştir.

### Vade Riski

Kurumumuzda mevduat olarak maksimum 31 gün ile 45 günlük vade tercih edildiğinden, vade riskimiz minimize edilmiş bulunmaktadır.

### Kur Riski

Kurumun 31.12.2022 tarihi itibari ile diğer kurumlardan kullandığı döviz bazlı kredi bulunmamaktadır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile anlık takip edilmekte olup, riskler yönetilmektedir.

### Likidite Riski

Likidite riski, uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlansının bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Mevcut piyasa koşullarında varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun tesis edilmesine yönelik azami özen gösterilmektedir. Kurumun yatırım yaptığı vadelerin kısalığı, tercih edilen kısa vadeli varlıkların yüksek likiditesi sebebiyle, likidite riski son derece düşük seviyededir. Bahsedilen ürünler dışında Kurumun karmaşık veya riski yüksek bir yatırımı bulunmamaktadır.

### Müşterilere Kullanılan Krediler

Kurumumuz 31.12.2022 tarihi itibari ile müşterilerine 126,6 milyon TL kredi kullandırmıştır. Kurum bu kredileri kendi kaynakları ya da ağırlıklı olarak Takasbank tarafından sağlanan fonlarla finanse etmektedir.

## Operasyonel Risk

Faaliyetler sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler, çalışanların görev tanımları, iş akışları ve Kurum iç denetim esasları belirlenmiştir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir şekilde düzenlenerek güncellenmekte olup, periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

## Genel Risk Değerlendirmesi

Faaliyetler sırasında maruz kalınabilecek tüm riskler ve risk kaynaklı zararlar, iç denetimden sorumlu Teftiş Birimi tarafından düzenli aralıklarla izlenmektedir. Gerekliğinde risklilik seviyesi güncellenmekte ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Faiz oranı riskinin, kurumun varlık ve yükümlülükleri üzerindeki olası etkileri, piyasa gelişmeleri, genel ekonomik durum ve beklentiler paralelinde Genel Müdürlük bünyesinde ele alınmakta olup, gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik tedbirler alınmaktadır. Yönetim Kurulu'nun kararına istinaden kurumun borçlanabileceği azami tutar kurum öz kaynaklarının belirli bir katı ile sınırlandırılmaktadır.

Kurumumuz genel olarak, taşımakta olduğu kısa vadeli portföy yapısı ve vade uyumu gözetilmiş aktif/pasif yapısı ile minimum seviyede bir risk taşımaktadır. Taşınan riskin yasal sınırlara ulaşmasını engellemek amacıyla etkin bir iç denetim mekanizması kurulmuştur.

Kurumun öz varlığı içerisinde bulunan varlıkların risklilik seviyeleri, düzenli olarak sayısal ölçütler vasıtasıyla takip edilip aylık olarak, riske maruz değer katsayısı hesaplanarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Söz konusu ölçüt vasıtasıyla risk kontrolleri gerçekleştirilmekte, kurumun taşıyabileceği azami risk seviyesinin belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'na bilgi verilmektedir.

## VI. DİĞER HUSUSLAR

### 2023 Yılı Beklentileri

2022 yılında olduğu gibi 2023 yılında da piyasalar, FED ve diğer Merkez Bankalarının faiz ve parasal sıkılaştırma politikalarının seyrini takip edecektir. Hem küresel hem de ülkemiz özelinde olası riskleri dikkate alan Kurumumuz, gerek gelir çeşitliliğini artırmak, gerekse çeşitli finansman modelleri geliştirmek üzerine odaklanmaya ve Pandemi süresince yaşanan olumsuzlukların bertaraf edilmesi ve ihtiyaç duyulan Bilgi teknolojileri ve teknolojik altyapı geliştirmelerine öncelik vermektedir.

2023 yılında dünyada yaşanacak faiz artışları, yüksek enflasyon, daralan likidite ve buna bağlı kaçınılmaz üretim/tüketim dengesinde yaşanacak olumsuzlukların bertaraf edilmesi için gerek Bireysel Portföy ve gerekse Kurumsal Portföy sahibi müşterilerimizin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yeni ürün çeşitliliği temel hedefimiz olacaktır.

Bu çerçevede yapılması planlananlar aşağıda yer almaktadır.

Özsermaye geliri odaklı büyümenin devam ettirilmesi açısından;

Serbest öz sermaye gelirlerinin artırılması hedefi çerçevesinde kredili ve gün içi limit bazlı işlemlerin ağırlığının artırılması,

Finansman kanallarında çeşitlilik yaratılması,

Takasbank Para Piyasası işlemlerine ağırlık verilerek gerek müşteri ürün değişimindeki boş kalan sürelerde gerekse zaman zaman beklenen fiyat oynaklıklarında yatırım yapılacak enstrümanların daha etkin ve efektif kullanımı sağlanacaktır.

Kurumsal Finansman hizmetlerin bu yıl daha da yaygınlaşması beklenmektedir.

Bu doğrultuda çalışmalarımıza vereceğimiz yönler;

- Yeni şirketlerin borsaya dahil edilmesi için şirketlerle yürütülen projelerin hızlanması ve yeni Şirketler ile de temasın sağlanması,
- Devlet teşvikleri ile şirketlerin buluşturulmasına yönelik aksiyonların geliştirilmesi, şirket yatırım ve üretim planlamalarının bu açıdan değerlendirilmesi,
- Piyasa riski yönetimine yönelik modellerin daha geniş bir kurum kitlesine ulaştırılması,
- İhtiyaç halinde şirket birleşmeleri ve devralmalarına yönelik aksiyon planlarının belirlenmesi olarak sıralanmıştır.

Özel Bankacılığa alternatif olarak oluşturulan Özel Yatırım Hizmetleri ile varlık büyüklüğü yüksek bireylere ilişkin portföy yönetim hizmetlerinin verilmesi amaçlanmaktadır.

e-Yatırım Hizmetleri ile yatırım anlayışının tabana yayılmasına yönelik çalışmaların hem teknoloji hem de eğitim temelinde güçlendirilmesi, elektronik hesap açılış hizmetinin 2023 yılı ilk yarısında iş süreçlerine dahil edilmesi planlanmaktadır.

2023 yılı içinde mobil uygulama hizmetimizin müşterilerimize hizmet ağına dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Birçok farklı alandan yürütülecek bu çalışmalarla gerek kurumumuzun aktif büyüklüğünün, gerek müşteri sayımızın, gerek hizmet kalitemizin ve buna bağlı işlem hacmimizin ve tabi ki gerekse gelirlerinin artması hedeflenmektedir.